

**Cagamas Holdings Berhad**

No. Pendaftaran 200701004048 (762047-P)

Aras 32, The Gardens North Tower, Mid Valley City,  
Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur,  
Malaysia.

TEL : +603-2262 1800

FAKS : +603-2282 9125

E-MEL : [info@cagamas.com.my](mailto:info@cagamas.com.my)

LAMAN WEB : [www.cagamas.com.my](http://www.cagamas.com.my)

20  
24  
LAPORAN  
TAHUNAN

## TINJAUAN

- 02 Tinjauan Keseluruhan Cagamas
  - Visi Kami | Misi Kami | Nilai Teras Kami
  - Siapa Kami
- 04 Cagamas Berhad Dan Syarikat-Syarikat Subsidiari Lain
- 06 SOROTAN UTAMA 2024
  - Sorotan Kewangan
  - Sorotan Perniagaan
  - Sorotan Kemampanan
  - Anugerah dan Pengiktirafan
  - Perikatan Strategik dan Penarafan Kredit Kami
- 10 Perniagaan Kami: Segmen Perniagaan Teras
  - Peruntukan Kecairan dan Pensekuritian
  - Program Jaminan Gadai Janji
  - Program Gadai Janji Berbalik
  - Perbendaharaan dan Pengumpulan Dana
- 12 Peristiwa Dan Pencapaian Utama: 1987-2024
- 14 Struktur Korporat Kumpulan



Anugerah Pasaran Bon BPAM 2024

## 37

## LAPORAN KEMAMPAKAN

## PERUTUSAN Pengerusi

- 15 Perutusan Pengerusi

## PENCIPTAAN NILAI

- 16 Imperatif Perniagaan Kami

## PERBINCANGAN DAN ANALISIS PENGURUSAN

### A. ULASAN STRATEGIK

- 18 Tinjauan dan Unjuran Ekonomi

### B. ULASAN PERNIAGAAN

- 22 Peruntukan Kecairan dan Pensekuritian
- 24 Program Jaminan Gadai Janji
- 25 Program Gadai Janji Berbalik
- 26 Terbitan Dan Pengumpulan Dana
- 32 Risiko Utama Dan Langkah Mitigasi

### C. PERFORMANCE REVIEW

- 35 Ringkasan Kewangan Lima Tahun
- 36 Sorotan Kewangan Lima Tahun

## 86

## PENYATA KEWANGAN

This annual report is available at  
<https://ar.cagamas.com.my>



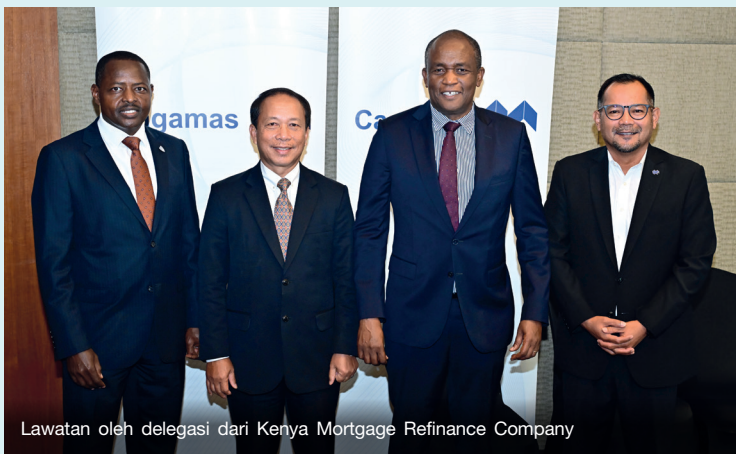




Majlis Pecah Tanah untuk Bandar Mini PR1MA, Teluk Intan



Lawatan oleh delegasi dari PT Sarana Multigriya Finansial (Persero), Indonesia



Lawatan oleh delegasi dari Kenya Mortgage Refinance Company

## LAPORAN KEMAMPAHAN

- 37** Bahagian 01
- Pelaporan Kemampanan Korporat
  - Tadbir Urus Kemampanan
  - Strategi Kemampanan
  - Sumbangan Kepada Matlamat Pembangunan Mampan
  - Prinsip 1: Mempromosikan Pemilikan Rumah Yang Mampan
  - Prinsip 2: Majikan Pilihan
  - Prinsip 3: Impak Kemasyarakatan Yang Positif
  - Prinsip 4: Impak Persekitaran Yang Positif
- 46** Bahagian 02
- Laporan Kemajuan Kemampanan Tahunan

## KEPIMPINAN

- 48** Maklumat Korporat
- 48** Komposisi Lembaga Pengarah
- 49** Profil Lembaga Pengarah (Cagamas Holdings Berhad)
- 58** Profil Lembaga Pengarah (Cagamas Berhad)
- 65** Kumpulan Pengurusan
- 66** Struktur Organisasi

## TADBIR URUS KITA

- 68** Penyata Tadbir Urus Korporat
- 77** Lembaga Pengarah Dan Jawatankuasa Lembaga Pengarah
- 78** Laporan Jawatankuasa Audit Lembaga
- 82** Penyata Pengurusan Risiko & Kawalan Dalam

## PENYATA KEWANGAN

- 88** Penyata Kewangan
- 235** Pendedahan Tunggak 3

## MAKLUMAT LAIN

- 258** Pemegang Syer
- 260** Maklumat Perangkaan
- 266** Notis Mesyuarat Agung Tahunan
- Borang Proksi

# TINJAUAN KESELURUHAN CAGAMAS



## VISI KAMI

Untuk menggalakkan **pemilikan rumah** dan menyumbang kepada **pembangunan negara**



## MISI KAMI

- Menyokong inisiatif kerajaan bagi pemilikan rumah
- Menyediakan kecairan kepada sektor kewangan sebagai perbadanan gadai janji sekunder
- Menyumbang kepada pertumbuhan pasaran modal, kewangan Islam dan lain-lain sektor keutamaan melalui penerbitan instrumen inovatif
- Menawarkan penyelesaian pengurusan risiko dan modal yang disesuaikan dengan objektif syarikat
- Menerapkan budaya yang menggerakkan inisiatif yang mampan
- Menggalakkan profesionalisme, integriti dan tadbir urus korporat yang baik



## NILAI TERAS KAMI

**C.A.R.E.:** Nilai yang mencerminkan identiti kami



KAMI sentiasa memperkukuh KERJASAMA (**COLLABORATION**) dengan pihak dalaman dan luaran dalam usaha mencapai objektif bersama



KAMI menjunjung tinggi KEBERTANGGUNGJAWABAN (**ACCOUNTABILITY**) dengan komitmen penuh serta dedikasi dalam setiap tindakan yang diambil



KAMI membina DAYA TAHAN (**RESILIENCE**) organisasi untuk keupayaan menyesuaikan diri dan berkembang maju dalam menghadapi cabaran, perubahan, dan persekitaran yang semakin kompleks



KAMI mengamalkan standard integriti, etika dan profesionalisme yang tinggi, melebihi jangkaan kami sendiri, untuk mencapai KECEMERLANGAN (**EXCELLENCE**) dalam setiap aspek operasi

Di Cagamas, kami menghargai semangat Kerjasama (**Collaboration**) dan Kebertanggungjawaban (**Accountability**) sebagai asas utama dalam membina Daya Tahan (**Resilience**) organisasi, sekali gus memacu Kecemerlangan (**Excellence**) dalam setiap aspek operasi dan perkhidmatan kami.



## TINJAUAN KESELURUHAN CAGAMAS

### SIAPA KAMI

#### Mengenai Cagamas Holdings Berhad

Diperbadankan pada tahun 2007, Cagamas Holdings Berhad ialah syarikat induk kepada Cagamas Berhad, Cagamas MBS Berhad, Cagamas SME Berhad, BNM Sukuk Berhad, Cagamas SRP Berhad, dan Cagamas MGP Berhad.

Anak syarikat milik sepenuhnya, Cagamas Berhad ("Cagamas"), yang juga dikenali sebagai Perbadanan Cagaran Malaysia, telah ditubuhkan pada 1986 dengan matlamat untuk menggalakkan pemilikan rumah dan menyumbang kepada pembangunan negara. Cagamas memainkan peranan penting dalam memacu pertumbuhan pasaran modal, kewangan Islam, dan sektor keutamaan lain melalui penerbitan instrumen kewangan yang inovatif. Melalui penyediaan mudah tunai pada kos yang kompetitif kepada institusi kewangan, Cagamas membantu memperluaskan akses pembiayaan perumahan dengan kadar yang lebih berpatutan. Selain itu, Cagamas MBS Berhad ialah sebuah kenderaan tujuan khas yang ditubuhkan untuk memudahkan transaksi pensekuritan bersandarkan aset. Cagamas SRP Berhad pula menyediakan jaminan gadai janji kepada pemberi pinjaman utama.



Hasil  
**RM2.4**  
bilion

Dana Pemegang  
Syer  
**RM7.5**  
bilion

Jumlah Aset  
**RM54.1**  
bilion

Model operasi Cagamas diiktiraf oleh Bank Dunia sebagai salah satu kemudahan mudah tunai gadai janji sekunder yang paling berjaya di peringkat global. Sebagai penerbit instrumen hutang kedua terbesar selepas Kerajaan Malaysia, Cagamas turut memegang kedudukan sebagai penerbit bon korporat dan sukuk bertaraf AAA terbesar dalam pasaran. Sejak diperbadankan pada tahun 1986 hingga penghujung tahun 2024, Kumpulan telah memperoleh dana secara kumulatif berjumlah RM445.1 bilion, yang merangkumi bon konvensional, sukuk dan instrumen pasaran wang, termasuk terbitan mata wang asing bersamaan RM22.5 bilion Ringgit, dan Sekuriti Bersandarkan Gadai Janji Kediaman berjumlah RM10.2 bilion.

Bon dan sukuk korporat Cagamas terus mengekalkan penarafan tertinggi dalam pasaran, AAA/Stabil/P1 oleh RAM Rating Services Berhad ("RAM"), dan AAA/MARC-1 dan AAA<sub>IS</sub>/MARC-1<sub>IS</sub> oleh Malaysian Rating Corporation Berhad ("MARC"), mencerminkan kualiti kredit yang kukuh. Di peringkat antarabangsa, Cagamas turut diiktiraf sebagai penerbit bereputasi tinggi. Kumpulan telah diperi penarafan penerbit jangka panjang dalam mata wang tempatan dan asing A3 oleh Moody's Investors Service, sejajar dengan penarafan kedaulatan Malaysia. Selain itu, terbitan oleh CMBS terus menerima penarafan AAA/Stabil oleh RAM dan MARC, mencerminkan kualiti unggul aset-aset pendasar.

# CAGAMAS BERHAD DAN SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI LAIN

## CAGAMAS BERHAD

Cagamas Berhad ("Cagamas"), yang juga dikenali sebagai Perbadanan Cagaran Malaysia, telah ditubuhkan pada 1986 dengan matlamat untuk menggalakkan pemilikan rumah dan menyumbang kepada pembangunan negara. Cagamas memainkan peranan penting dalam memacu pertumbuhan pasaran modal, kewangan Islam, dan sektor keutamaan lain melalui penerbitan instrumen kewangan yang inovatif. Melalui penyediaan mudah tunai pada kos yang kompetitif kepada institusi kewangan, Cagamas membantu memperluaskan akses pembiayaan perumahan dengan kadar yang lebih berpatutan.

Model operasi Cagamas diiktiraf oleh Bank Dunia sebagai salah satu kemudahan mudah tunai gadai janji sekunder yang paling berjaya di peringkat global. Sebagai penerbit instrumen hutang kedua terbesar selepas Kerajaan Malaysia, Cagamas turut memegang kedudukan sebagai penerbit bon korporat dan sukuk bertaraf AAA terbesar dalam pasaran. Sejak diperbadankan pada tahun 1986, Cagamas telah memperoleh dana secara kumulatif berjumlah RM434 bilion (sehingga 31 Disember 2024) bagi bon korporat dan sukuk serta saluran pembiayaan lain, termasuk terbitan oleh anak syarikat milik penuhnya, Cagamas Global P.L.C. ("CGP") dan Cagamas Global Sukuk Berhad ("CGS"), yang dijamin oleh Cagamas. CGP diperbadankan pada 4 April 2014 di Labuan sebagai sebuah syarikat yang bertujuan untuk mengumpul dana secara konvensional dengan menerbitkan nota dalam mata wang asing manakala CGS diperbadankan pada 5 Mei 2014 sebagai syarikat yang bertujuan untuk mengumpul dana secara Islam dengan menerbitkan sukuk dalam mata wang asing.

Bon dan sukuk korporat Cagamas terus mengekalkan penarafan tertinggi dalam pasaran, AAA/Stabil/P1 oleh RAM Rating Services Berhad, dan AAA/MARC-1 dan AAA<sub>IS</sub> /MARC-1<sub>IS</sub> oleh Malaysian Rating Corporation Berhad, mencerminkan kualiti kredit yang kukuh. Di peringkat antarabangsa, Cagamas turut diiktiraf sebagai penerbit bereputasi tinggi. Cagamas telah diperi penarafan penerbit jangka panjang dalam mata wang tempatan dan asing A3 oleh Moody's Investors Service, sejajar dengan penarafan kedaulatan Malaysia.

## CAGAMAS MBS BERHAD

Cagamas MBS Berhad telah diperbadankan pada 8 Jun 2004 bagi tujuan menjalankan pembelian aset gadai janji dan aset gadai janji Islam daripada Kerajaan dan terbitan sekuriti bersandarkan gadai janji kediaman dan sekuriti bersandarkan gadai janji kediaman Islam untuk membiayai pembelian tersebut.

## CAGAMAS SRP BERHAD

Cagamas SRP Berhad ("Cagamas SRP") telah diperbadankan pada 7 Januari 2011 untuk melaksanakan jaminan gadai janji kediaman di bawah Skim Rumah Pertamaku – (*My First Home Scheme*) yang diumumkan oleh Kerajaan dalam Belanjawan Malaysia 2011 dan Skim Perumahan Belia – (*Youth Housing Scheme*) yang diumumkan oleh Kerajaan pada 1 Oktober 2015. Berkuatkuasa 1 Oktober 2014, perniagaan program jaminan gadai janji telah dipindahkan daripada Cagamas MGP Berhad, dan terus dibangunkan oleh Cagamas SRP.



## CAGAMAS BERHAD DAN *(sambungan)*

### BNM SUKUK BERHAD

BNM Sukuk Berhad ("BNM Sukuk") telah diperbadankan pada 18 Januari 2006 bagi tujuan melaksanakan penerbitan sekuriti pelaburan Islam seperti Sukuk BNM Ijarah ("SBI") dan Sukuk BNM Murabahah ("SBM") berdasarkan prinsip Syariah. Penerbitan SBI adalah untuk membiayai pembelian aset daripada Bank Negara Malaysia ("BNM") dan kemudian memajakkannya kepada BNM untuk tempoh tertentu. Penerbitan SBM adalah untuk membolehkan BNM menguruskan mudah tunai melalui dagangan komoditi berdasarkan prinsip Murabahah.

BNM Sukuk kekal dormant sejak 1 September 2015.

### CAGAMAS SME BERHAD

Cagamas SME Berhad ("CSME") telah diperbadankan pada 17 Februari 2006 untuk melaksanakan pembelian pinjaman Perusahaan Kecil dan Sederhana (PKS) dan menjalankan urusan niaga produk berstruktur secara pensekuritian tunai atau sintetik atau gabungan kedua-duanya, melalui penerbitan bon untuk membiayai pembelian tersebut.

CSME kekal dormant sejak 10 Oktober 2012.

### CAGAMAS MGP BERHAD

Cagamas MGP Berhad ("CMGP") telah diperbadankan pada 14 April 2008 untuk membangunkan perniagaan jaminan gadai janji. Berkuatkuasa dari 20 Disember 2012, CMGP menjadi anak syarikat milik penuh Cagamas Holdings Berhad ("Syarikat") dan bertujuan untuk melengkapkan aktiviti lain dan inisiatif pembangunan Syarikat.

CMGP kekal dormant sejak 1 Januari 2014.

# SOROTAN UTAMA 2024

## Sorotan Kewangan



JUMLAH HASIL  
**RM2.4** billion  
(2023: RM2.3 bilion)



UNTUNG SEBELUM CUKAI  
**RM477.7** juta  
(2023: RM447.8 juta)



UNTUNG BERSIH TAHUNAN  
**RM364.2** juta  
(2023: RM330.1 juta)

## Sorotan Perniagaan

Merekodkan Pembelian dengan Rekursa ("PWR") sebanyak RM13.0 bilion, menunjukkan **permintaan berterusan daripada institusi kewangan ke atas perkhidmatan peruntukan kecairan Cagamas**

Skim baharu, **Program Jaminan Gadai Janji Rumah Pertama (First Home Mortgage Guarantee Programme, "FHMGP")**, dilancarkan pada tahun 2024 telah merekodkan **penyertaan lapan (8) bank**, dan **28 permohonan telah diluluskan dengan nilai pembiayaan sebanyak RM11.2 juta**



## Sorotan Kemampuan

**Terus memudahkan pemilikan rumah bagi lebih ramai rakyat Malaysia** melalui pembelian pembiayaan rumah yang dibeli secara kumulatif di pasaran sekunder berjumlah RM226.3 bilion, bersamaan dengan 2.2 juta rumah, sejak ditubuhkan pada tahun 1986

**Lebih daripada 100,000 individu/isi rumah mendapat manfaat untuk memiliki rumah pertama mereka** melalui FHMGP, Skim Rumah Pertamaku (*My First Home Scheme*) dan Skim Perumahan Belia (*My Youth Housing Scheme*) sejak 2011; di mana **91.0% daripadanya adalah daripada segmen B40**

**Memberi impak kepada hampir 30,000 penerima pada tahun 2024** melalui Program Zakat Wakalah Korporat dan inisiatif Tanggungjawab Sosial Korporat



SOROTAN UTAMA 2024 *(sambungan)*

PENDAPATAN ASAS  
SEUNIT SAHAM (SEN)  
**RM242.8** sen  
(2023: RM220.1 sen)



JUMLAH ASET  
**RM54.1** billion  
(2023: RM57.8 billion)



JUMLAH EKUITI  
**RM7.5** billion  
(2023: RM7.1 billion)

55 pinjaman Skim Saraan Bercagar (SSB) & Skim Saraan Bercagar Islamik (SSB-i) telah diluluskan secara kumulatif untuk pemilik rumah warga emas dengan kadar kelulusan melebihi 50%, **meluaskan penyediaan kecairan dalam seluruh spektrum pembiayaan perumahan termasuk untuk pemilik rumah**



**Cagamas kekal di antara penerbit bon terbesar dalam tempoh lima tahun terakhir**, mengumpul dana berjumlah RM21.3 bilion pada tahun 2024

**Menduduki tempat kedua (2023: ketiga)** dengan jumlah dagangan keseluruhan sebanyak RM11.7 bilion, menguasai 6.5% bahagian pasaran **sebagai salah satu bon dan sukuk korporat tempatan yang paling didagangkan pada 2024**

Membeli RM150 juta penerimaan sewa beli industri tanpa pelepasan karbon melalui PWR, **memberi manfaat kepada 511 Perusahaan Kecil dan Sederhana ("PKS")**

Sebanyak RM1.2 bilion dana hijau, sosial dan mampan telah diterbitkan dan dikumpulkan **bagi tujuan pembelian pinjaman dan pembiayaan untuk perumahan mampu milik, penajaan pekerjaan, serta tenaga boleh diperbaharui**

Memasuki perjanjian Pembelian Semula Sosial 3-bulan pertama bernilai RM50 juta dengan sebuah institusi kewangan tempatan untuk membeli pinjaman PKS, **menonjolkan dedikasi Cagamas terhadap pembiayaan mampan**



Menerbitkan sukuk berstatus Sukuk SRI Sosial ASEAN bernilai RM145 juta setiap satu bagi Kertas Komersial Islamik pertama Cagamas bagi tempoh 3-bulan dan 6-bulan, **mencerminkan komitmen yang kukuh dalam menyediakan pilihan pelaburan yang bertanggungjawab secara sosial**



## SOROTAN UTAMA 2024 (sambungan)

## Anugerah dan Pengiktirafan

ANUGERAH PASARAN BON BPAM 2024  
(BPAM BOND MARKET AWARDS 2024)

- Jumlah Dagangan Teratas – Konvensional

- Penerbitan Teratas – Konvensional

- Penerbitan Teratas – Keseluruhan

- Penerbit Terbaik bagi Kewangan Mampan (Malaysia)

- 25 Tahun di Pasaran Kewangan Asia – Penerbit Terbaik (Malaysia)

ANUGERAH KEWANGAN MAMPAN  
TRIPLE A THE ASSET 2024  
(THE ASSET TRIPLE A SUSTAINABLE FINANCE AWARDS 2024)

## SOROTAN UTAMA 2024 (sambungan)

## Perikatan Strategik dan Penarafan Kredit Kami

## PERSATUAN-PERSATUAN PASARAN GADAI JANJI SEKUNDER

Cagamas adalah satu anggota pengasas Persatuan Pasaran Gadai Janji Sekunder Antarabangsa (*International Secondary Mortgage Market Association*, "ISMMA") dan Persatuan Pasaran Gadai Janji Sekunder Asia (*Asian Secondary Mortgage Market Association*, "ASMMA"), yang bermatlamat untuk mengukuhkan kerjasama serantau dan antarabangsa bagi memupuk perbincangan antara syarikat-syarikat pasaran gadai janji sekunder.



Cagamas telah menandatangani Memorandum Persefahaman dengan syarikat-syarikat pasaran gadai janji sekunder berikut:



## PENARAFAN KREDIT



# PERNIAGAAN KAMI

## Segmen Perniagaan Teras

### Peruntukan Kecairan dan Pensekuritian

#### Pembelian dengan Rekursa

Cagamas membeli portfolio pinjaman dan pembiayaan yang layak daripada institusi kewangan dan syarikat terpilih secara rekursa, untuk memberikan kecairan kepada institusi kewangan yang memerlukan untuk memenuhi pematuhan peraturan.

**11.7%**

daripada  
keuntungan operasi

**69.3%**

daripada  
jumlah aset

#### Pembelian tanpa Rekursa

Cagamas membeli dan menanggung semua risiko kredit portfolio pinjaman dan pembiayaan yang layak secara tanpa rekursa daripada institusi penjual yang ingin membebaskan modal bagi mengimbangi risiko dari portfolionya.

**35.3%**

daripada  
keuntungan operasi

**12.8%**

daripada  
jumlah aset

#### Penyelesaian Pengurusan Modal

Produk ini memberi sokongan modal Tahap-2 kepada institusi kewangan dan institusi kewangan pembangunan dengan menyediakan pembiayaan tanpa cagaran untuk jangka panjang melalui pembelian terbitan hutang subordinat oleh institusi kewangan.

**1.8%**

daripada  
keuntungan operasi

**4.2%**

daripada  
jumlah aset

### Program Jaminan Gadai Janji

### Program Gadai Janji Berbalik



## PERNIAGAAN KAMI *(sambungan)*

### Segmen Perniagaan Teras

#### Program Jaminan Gadai Janji

Program ini menawarkan perlindungan “kerugian pertama” pada portfolio gadai janji manakala aset gadai janji kekal pada kunci kira-kira bank. Program ini membantu bank membebaskan modal dan mengimbangkan semula risiko.

**6.9%**  
daripada  
keuntungan operasi

**0.7%**  
daripada  
jumlah liabiliti

#### Program Gadai Janji Berbalik

Program ini membolehkan pemilik rumah warga emas menukar ekuiti rumah mereka untuk mendapatkan aliran pendapatan bulanan tetap sebagai salah satu jaminan sosial kepada pemilik rumah warga emas untuk persaraan.

**0.04%**  
daripada  
keuntungan operasi

**0.01%**  
daripada  
jumlah aset

## ▶ Perbendaharaan dan Pengumpulan Dana

#### Pelaburan

Cagamas mengurus dan melabur lebih aliran tunai dalam aktiviti berkaitan perbendaharaan yang diluluskan untuk meraih faedah dan keuntungan daripada peningkatan nilai pelaburan.

**45.8%**  
daripada  
keuntungan operasi

**13.5%**  
daripada  
jumlah aset

#### Terbitan & Pengumpulan Dana

Cagamas menerbitkan bon, sukuk dan sekuriti gadai janji perumahan, termasuk bon dan sukuk hijau, sosial dan mampan untuk membiayai pembelian gadai janji perumahan dan penghutang pengguna lain untuk pinjaman konvensional dan pembiayaan Islam.

**96.3%**  
daripada jumlah liabiliti



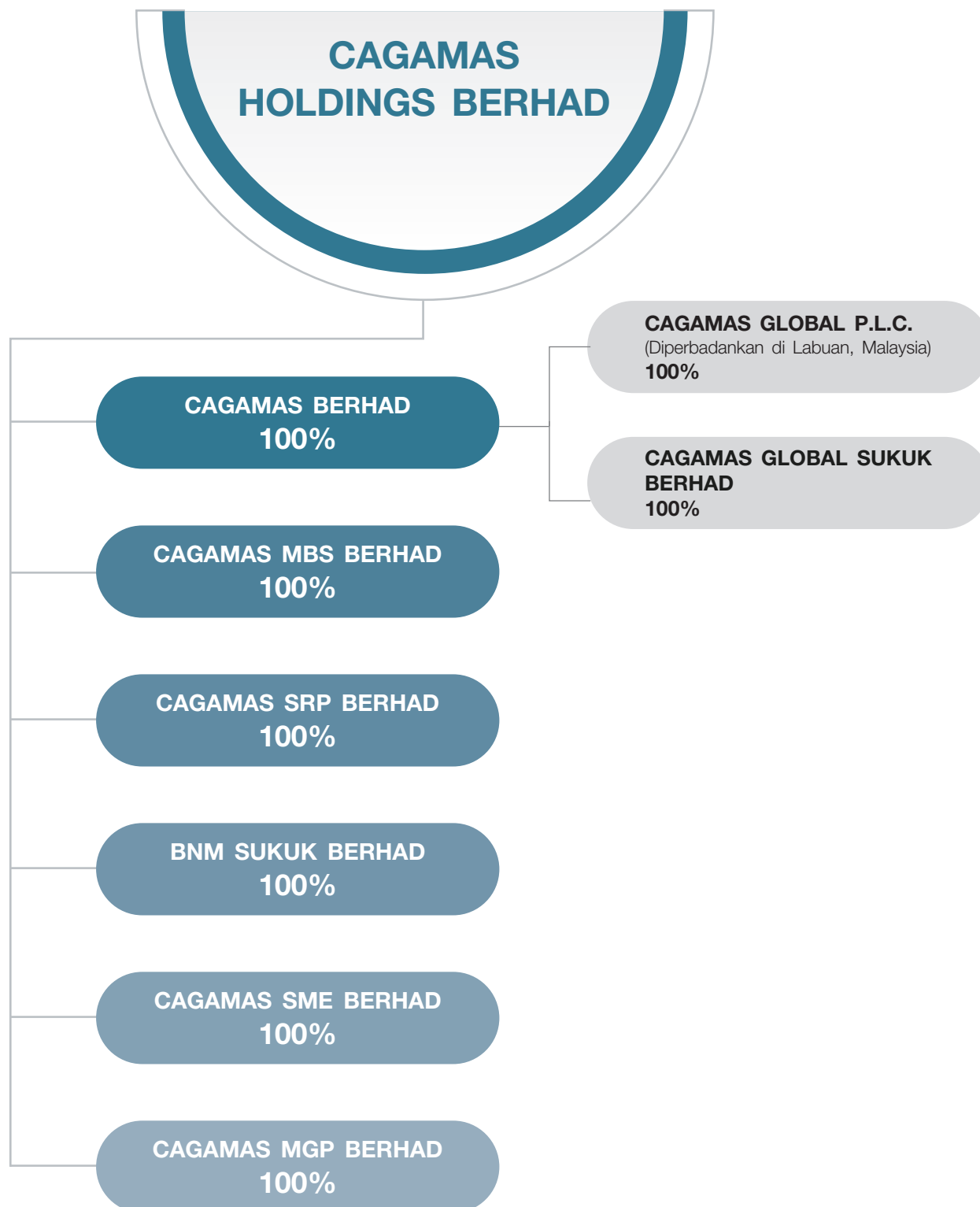
# PERISTIWA DAN PENCAPAIAN UTAMA: 1987-2024



## PERISTIWA DAN PENCAPAIAN UTAMA: 1987-2024 (sambungan)



# STRUKTUR KORPORAT KUMPULAN





# PERUTUSAN Pengerusi

## Para Pemegang Syer,

Pada tahun 2024, Kumpulan Syarikat Cagamas ("Kumpulan") telah berjaya menempuh landskap ekonomi yang dinamik, dipengaruhi oleh pelarasan dasar monetari global, tekanan inflasi dan ketidaktentuan geopolitik. Kumpulan terus menumpukan usaha memastikan prestasi kewangan yang stabil, menyokong mudah tunai pasaran, serta memperkukuh peranan kami sebagai pamacu utama pembiayaan rumah yang mampan.

Prestasi Kumpulan pada tahun 2024 menggambarkan hasil awal pelan strategik Rumah Masa Depan Cagamas (*House of the Future*, "HOF") yang bertempoh 5 tahun, menunjukkan disiplin kami dalam pengurusan mudah tunai, penentuan harga strategik dan pengurusan keadaan pasaran yang proaktif. Keuntungan sebelum cukai kami telah meningkat kepada RM477.7 juta yang meneruskan tren kewangan positif kami sejak tahun 2021, dengan mencatatkan peningkatan dalam kebanyakan penunjuk kewangan utama. Kejayaan ini disokong oleh sumbangan daripada Cagamas Berhad, Cagamas MBS Berhad, dan Cagamas SRP Berhad. Nisbah Jumlah Modal (*Total Capital Ratio*, TCR) kekal teguh, meningkat kepada 50.5% daripada 43.1% pada tahun 2023, menunjukkan kecukupan modal yang dipertingkatkan dan kedudukan kredit yang mantap.

Kumpulan terus menyediakan sokongan mudah tunai kepada institusi-institusi kewangan dengan jumlah pemerolehan sebanyak RM13.0 bilion di bawah pemiagaan Pembelian dengan Rekurs (Purchase with Recourse, "PWR"), bagi memastikan institusi-institusi kewangan terus mendapat akses kepada saluran pembiayaan yang stabil, sambil mengekalkan hubungan rapat dengan para peserta pasaran. Selain itu, kami memperoleh RM3.5 bilion dalam aset PWR mampan setakat ini, yang sejajar dengan matlamat kami untuk memastikan 10% daripada jumlah aset adalah mampan dan hijau menjelang 2030. Ini memperkukuhkan komitmen kami terhadap integrasi Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (*Environmental, Social, and Governance*, "ESG"). Pencapaian ini menyokong strategi pertumbuhan perniagaan jangka panjang kami, berasaskan rangka kerja Proses Penilaian Kecukupan Modal Dalam (Internal Capital Adequacy Assessment Process, ICAAP) yang teguh bagi memastikan pendekatan lestari dalam mengimbangi pertumbuhan aset sambil mengekalkan rizab dan parameter risiko yang mencukupi.

Strategi pembiayaan Cagamas terus sejajar dengan permintaan pelabur dan tren pasaran modal. Kami telah berjaya meraih RM21.3 bilion melalui penerbitan bon, sukuk dan instrumen

pasaran wang. Ini telah memperkukuh kedudukan pasaran kami sebagai penerbit korporat terkemuka pada tahun 2024. Inisiatif-inisiatif utama merangkumi Perjanjian Belian Balik Sosial RM50 juta, yang menyediakan pembiayaan penting kepada perusahaan kecil dan sederhana ("PKS"), serta RM290 juta dalam sekuriti hutang Islam jangka pendek yang bersifat sosial. Secara dalaman, kami telah mula meneliti terbitan pada tarikh kalendar tertentu. Langkah ini membolehkan kami menganalisis dinamik pasaran dan menilai impaknya terhadap aliran tunai, sebelum beralih kepada kalendar terbitan yang diumumkan lebih awal menjelang tahun 2026. Inisiatif ini mencerminkan keupayaan kami mengemudi pasaran modal secara efektif sambil memperkukuh kedudukan kami sebagai peneraju utama dalam pembiayaan perumahan.

Momentum positif daripada HOF mewujudkan asas kepada pertumbuhan yang mampan, dipacu oleh fokus yang jelas untuk memperkukuh keuntungan, memperluas penawaran produk dan meningkatkan jangkauan pasaran. Kumpulan kekal komited untuk memperkukuh kedudukan kewangan serta terus memantapkan keupayaan pengurusan risiko bagi mengoptimumkan prestasi portfolio dan memacu penciptaan nilai untuk pihak berkepentingan.

### Menerajui ESG dalam Pembiayaan Perumahan: Memperluas Impak

ESG kini menjadi teras strategi perniagaan Kumpulan, memastikan kemampanan kewangan sambil menyelaraskan matlamat iklim Malaysia serta komitmen global yang lebih luas. Melalui rangka kerja kemampanannya, Cagamas secara aktif mengintegrasikan Matlamat Pembangunan Mampan (*Sustainable Development Goals*, SDG) utama ke dalam operasi, sekali gus menyokong objektif kemampanan negara dan memperkukuh keupayaan Kumpulan dalam menyediakan pembiayaan yang sejajar dengan prinsip ESG.

Pada tahun 2024, Cagamas memperkukuh kedudukannya sebagai peneraju dalam kewangan mampan dengan menerbitkan bon dan sukuk hijau serta berkaitan kemampanan berjumlah RM1.2 bilion, sekali gus

mencerminkan permintaan pelabur yang tinggi. Kumpulan menasaskan 10% daripada jumlah asetnya menjadi aset lestari, hijau atau berkaitan ESG menjelang tahun 2030, dengan mengintegrasikan ESG ke dalam produk kewangan, pengurusan risiko dan aktiviti pasaran modal, serta meluaskan akses kepada penyelesaian perumahan hijau dan mampu milik.

Kumpulan terus memperluas komitmennya dengan meningkatkan produk mudah tunai dan perkhidmatan jaminan untuk menyokong pinjaman mampan dan pembiayaan rumah hijau mampu milik. Antara inovasi yang dirancang termasuklah tawaran gadai janji terbalik, pilihan pembiayaan untuk pilihan pembiayaan untuk PKS, program jaminan untuk pengubahsuaian cekap tenaga, serta program pembiayaan kadar tetap. Kumpulan juga menasaskan untuk membangunkan piawaian perumahan hijau dengan kerjasama pihak berkepentingan industri bagi meningkatkan penerapan ESG, mempertingkat pengurusan risiko, serta menarik lebih ramai pelabur ESG.

Kumpulan juga akan memberi tumpuan untuk mengukuhkan perkongsian global dan serantaunya dalam kewangan mampan melalui kolaborasi dengan pihak pengawal selia, institusi-institusi kewangan, pemaju hartanah, organisasi supranasional dan persatuan-persatuan pasaran gadai janji sekunder. Kerjasama ini menyediakan landasan bagi Cagamas untuk bekerjasama rapat dengan rakan serantau dalam pembiayaan perumahan, sekali gus menyokong pertumbuhan industri kewangan perumahan di Malaysia dan di peringkat antarabangsa.

Dalam perjalanan Kumpulan ke hadapan, tumpuan masih diberi kepada mengekalkan kekuatan kewangan, meningkatkan penerapan ESG, serta mengekalkan kedudukannya sebagai peneraju dalam ekosistem kewangan perumahan Malaysia.

Saya ingin menyampaikan penghargaan saya kepada pihak berkepentingan, para pelabur dan rakan kongsi perniagaan kami atas keyakinan berterusan yang diberikan terhadap Kumpulan. Sambil kami melangkah ke fasa baharu ini, kami terus beriltizam untuk memimpin dengan hala tuju, tindakan serta matlamat yang jelas, bagi memastikan pembiayaan rumah yang mampan menjadi penanda aras industri.



**Dato' Bakarudin Ishak**  
Pengerusi

# IMPERATIF PERNIAGAAN KAMI

## MODAL KAMI



### MODAL KEWANGAN

Bagi menggalakkan pemilikan rumah melalui penyediaan kecairan kepada institusi kewangan, perniagaan dan operasi kami disokong oleh:

- Dana pemegang saham sebanyak RM7.5 bilion dan modal kukuh dengan Nisbah Modal Keseluruhan Kumpulan sebanyak 50.5%.
- Kekuatan kredit dengan penarafan global A3 oleh Moody's serta penarafan tempatan AAA oleh RAM Ratings dan MARC Ratings, membolehkan akses kepada sumber pembiayaan pada kadar yang kompetitif.



### MODAL INSAN

112 kakitangan kami adalah nadi kepada organisasi kami. Kami mengutamakan perkembangan mereka melalui pembelajaran dan pembangunan, serta mewujudkan persekitaran positif untuk mendorong mereka ke arah kecemerlangan berlandaskan Nilai Teras kami iaitu Kerjasama, Kebertanggungjawaban, Daya Tahan dan Kecemerlangan (*Collaboration, Accountability, Resilience and Excellence, "C.A.R.E."*)



### MODAL SOSIAL & HUBUNGAN

Kami sentiasa memperkukuh hubungan dengan pihak berkepentingan untuk memenuhi mandat dan memperkasa komuniti dalam membina impak sosial jangka panjang melalui:

- Sumbangan sebanyak RM1.7 juta untuk inisiatif yang melibatkan komuniti.
- Meluaskan akses kepada penyelesaian pembiayaan perumahan melalui program jaminan gadai janji inklusif dan program gadai janji berbalik.
- Libat urus secara strategik dengan pembuat dasar, pengawal selia, dan ahli-ahli persatuan pasaran gadai janji sekunder global.



### MODAL SEMULA JADI

Strategi Kemampunan Cagamas menjadi panduan dalam peralihan ke arah pelepasan sifar bersih:

- Inisiatif Pembiayaan Perumahan Hijau dan Mampu Milik, termasuk penerbitan bono hijau dan sukuk untuk membiayai pembelian pinjaman dan pembiayaan rumah hijau.
- Inisiatif kecekapan tenaga bagi mengurangkan jejak alam sekitar dan pelan peralihan ke arah sifar bersih dalam pelepasan gas rumah hijau.



### MODAL INTELEK

Modal intelek kami merangkumi nilai, prinsip, dan piawai yang mendorong tingkah laku kami serta berkait rapat dengan penjenamaan dan kredibiliti kami. Ini dibangunkan melalui:

- Amalan pengurusan risiko yang mantap untuk mencapai pulangan optimum sambil beroperasi dalam persekitaran perniagaan yang kukuh.
- Strategi digital untuk memodenkan infrastruktur, mendigitalkan perjalanan produk, meningkatkan keselamatan siber, dan mencapai kecekapan kos bagi memastikan kemampunan perniagaan jangka panjang.

## AKTIVITI PERNIAGAAN KAMI

## PERNIAGAAN KAMI



Peruntukan Kecairan dan Pensekuritan



Perbendaharaan dan Pengumpulan Dana



Program Jaminan Gadai Janji



Program Gadai Janji Berbalik

## PRINSIP KEMAMPANAN KAMI



Mempromosikan Pemilikan Perumahan yang Mampan



Majikan Pilihan

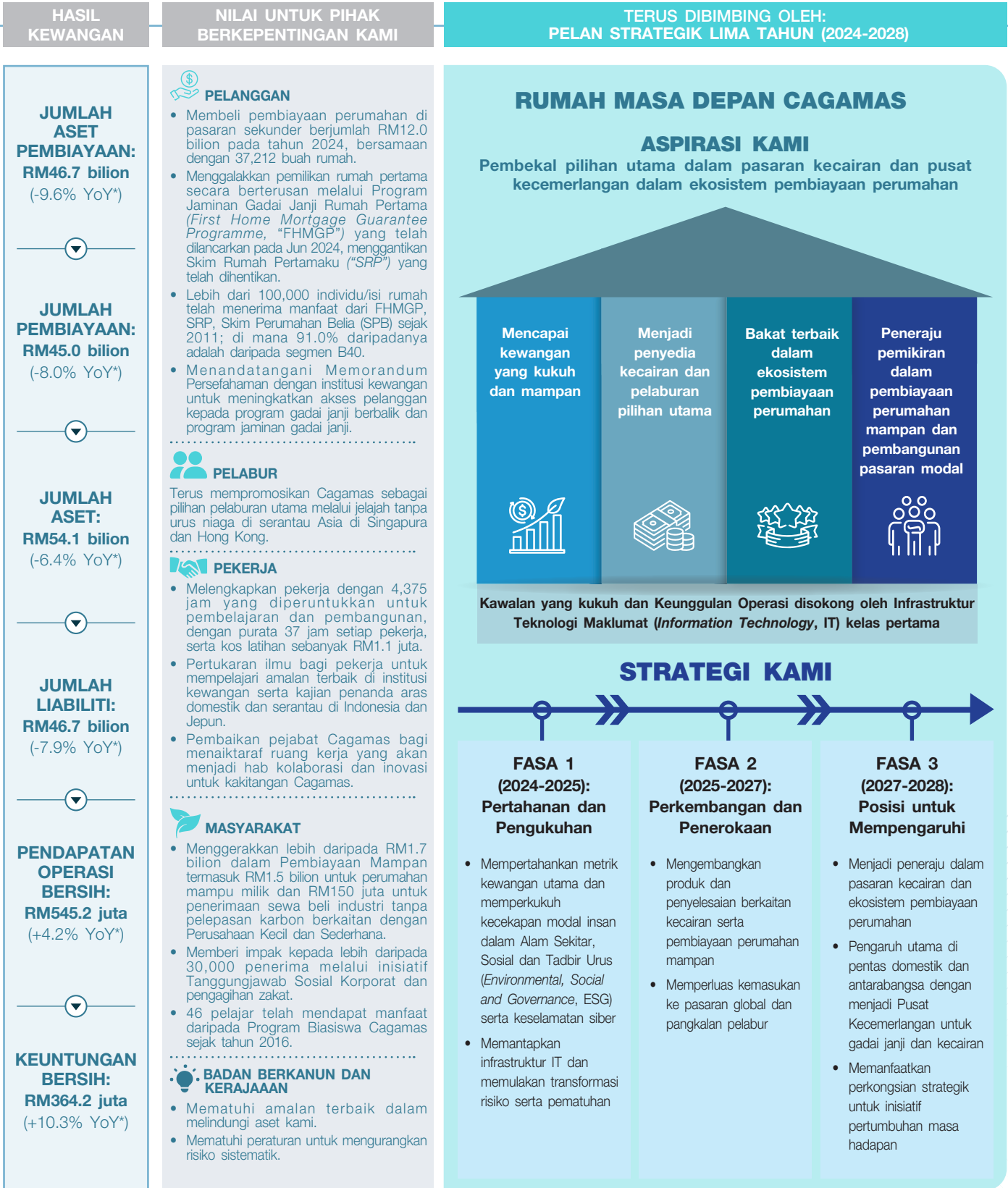


Impak Kemasyarakatan yang Positif



Impak Persekitaran yang Positif

IMPERATIF PERNIAGAAN KAMI (sambungan)



\*YoY merujuk kepada tahun ke tahun



# TINJAUAN DAN UNJURAN EKONOMI

## TINJAUAN 2024

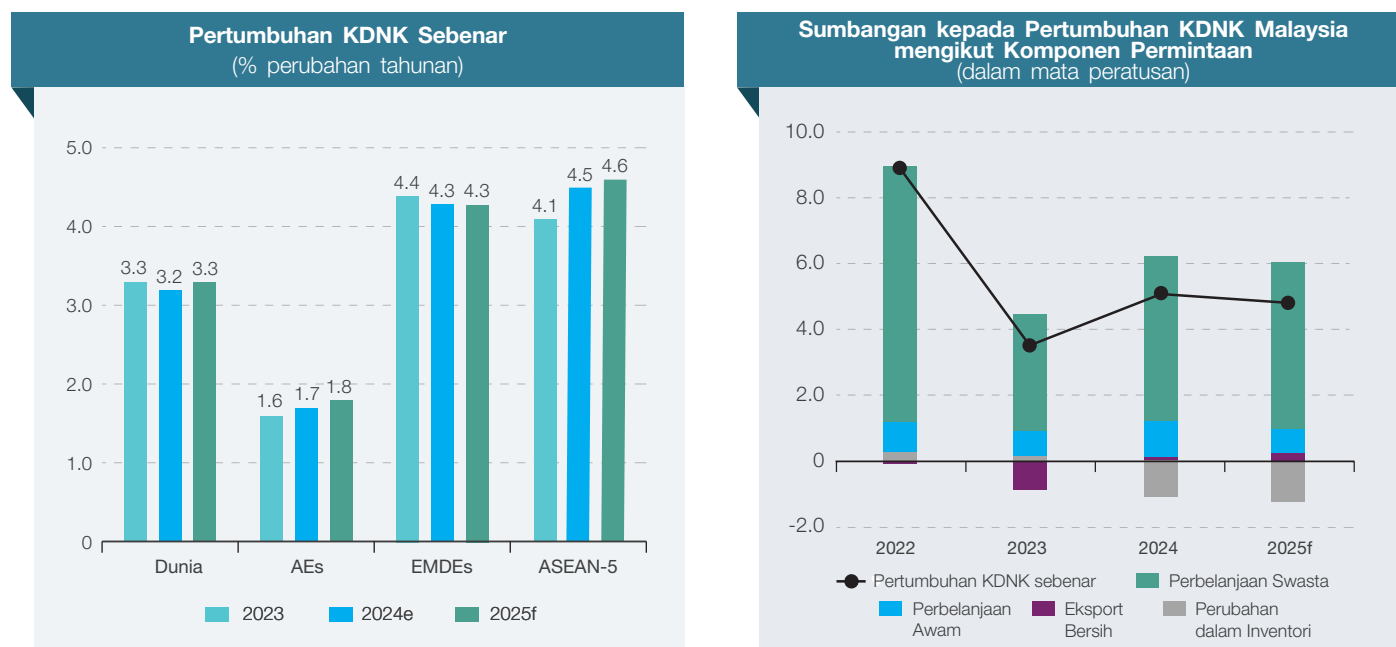
### Persekitaran Ekonomi Global dan Domestik

Ekonomi global menunjukkan ketahanan pada tahun 2024, walaupun berdepan dengan cabaran makroekonomi yang ketara. Walaupun pertumbuhan melebihi jangkaan awal, ia kekal tidak sekata di seluruh rantau. Kekuatan ekonomi Amerika Syarikat ("AS") yang mengejutkan lebih dari jangkaan awal, serta pertumbuhan kukuh di pasaran negara-negara ASEAN membantu mengimbangi kelemahan di rantau lain. Inflasi mereda di kebanyakan wilayah, membolehkan dua pertiga bank pusat global, termasuk Rizab Persekutuan AS (*US Federal Reserve*, "Fed"), Bank Pusat Eropah (*European Central Bank*, ECB), dan Bank of England (BoE) melonggarkan dasar monetari pada separuh tahun kedua. Sebaliknya, Bank of Japan menamatkan 17 tahun kadar faedah negatif dengan kenaikan kadar pada Mac 2024 bagi menangani inflasi dan kejatuhan nilai Yen. Walau bagaimanapun, perubahan jangkaan terhadap kadar pemotongan kadar faedah oleh Fed AS serta ketegangan geopolitik yang semakin meningkat, terutamanya konflik di Timur Tengah, telah menyumbang kepada ketidaktentuan dalam pasaran kewangan global. Ketidaktentuan politik, yang dipengaruhi oleh pilihan raya di separuh daripada negara-negara dunia, turut menambah cabaran kepada persekitaran global. Meskipun berdepan pelbagai cabaran ini, pertumbuhan global kekal stabil dengan Tabung Kewangan Antarabangsa (*International Monetary Fund*, "IMF") menganggarkan pertumbuhan Keluaran Dalam Negara Kasar ("KDNK") global pada kadar 3.2% pada tahun 2024, sedikit perlahan daripada 3.3% pada tahun 2023.

Di peringkat domestik, pertumbuhan KDNK Malaysia meningkat sebanyak 5.1% pada tahun 2024 berbanding 3.6% pada tahun sebelumnya, didorong terutamanya oleh permintaan domestik swasta yang kukuh. Perbelanjaan isi rumah kekal tinggi, disokong oleh keadaan pasaran buruh yang positif, serta dasar sokongan yang berterusan. Aktiviti pelaburan juga rancak, dipacu oleh pelaksanaan pelaburan yang diluluskan pada tahap tertinggi dalam beberapa tahun kebelakangan ini untuk menyokong kemajuan Teknologi Maklumat dan Komunikasi (*Information and Communication Technology*, ICT), khususnya dalam pusat data. Dari sudut luaran, eksport terus pulih, dipacu oleh pemulihan dalam kitaran teknologi global, manakala pertumbuhan import yang lebih pantas mencerminkan peningkatan permintaan terhadap barangan modal dan perantaraan bagi menyokong aktiviti pelaburan domestik. Dari perspektif penawaran, pertumbuhan didorong oleh sektor perkhidmatan dan pembuatan berorientasikan eksport, sementara sektor pembinaan melonjak, dipacu oleh pelaburan yang mengukuh.

### Rajah 1: Pertumbuhan KDNK Sebenar, Sumbangan kepada Pertumbuhan KDNK Malaysia mengikut Komponen Permintaan

Pertumbuhan global terus didorong oleh ASEAN, manakala pertumbuhan Malaysia sebahagian besarnya disokong oleh permintaan domestik swasta yang kukuh



Nota: AEs = Ekonomi maju; EMDEs = Pasaran ekonomi pesat membangun

Sumber: Pangkalan Data Tinjauan Ekonomi Dunia IMF, Jabatan Perangkaan Malaysia, Kementerian Kewangan, CEIC



## TINJAUAN DAN UNJURAN EKONOMI *(sambungan)*

### Persekitaran Kadar Faedah dan Sistem Perbankan

Kadar Dasar Semalaman (*Overnight Policy Rate*, “OPR”) kekal stabil pada 3.0% pada tahun 2024, disokong oleh persekitaran inflasi yang stabil. Inflasi keseluruhan dan inflasi teras masing-masing mereda kepada 1.8% pada tahun 2024 (2023: 2.5% dan 3.0%), menunjukkan kesan limpahan yang terhad daripada pelarasan cukai perkhidmatan dan harga diesel. Pada tahap ini, Jawatankuasa Dasar Monetari (*Monetary Policy Committee*, “MPC”) Bank Negara Malaysia (“BNM”) menganggap pendirian dasar monetari adalah menyokong pertumbuhan ekonomi dan selaras dengan prospek inflasi serta pertumbuhan semasa. Sehubungan itu, kadar antara bank kekal stabil sepanjang tahun, dengan keadaan kewangan secara keseluruhannya terus menyokong pengantaraan kewangan secara mencukupi.

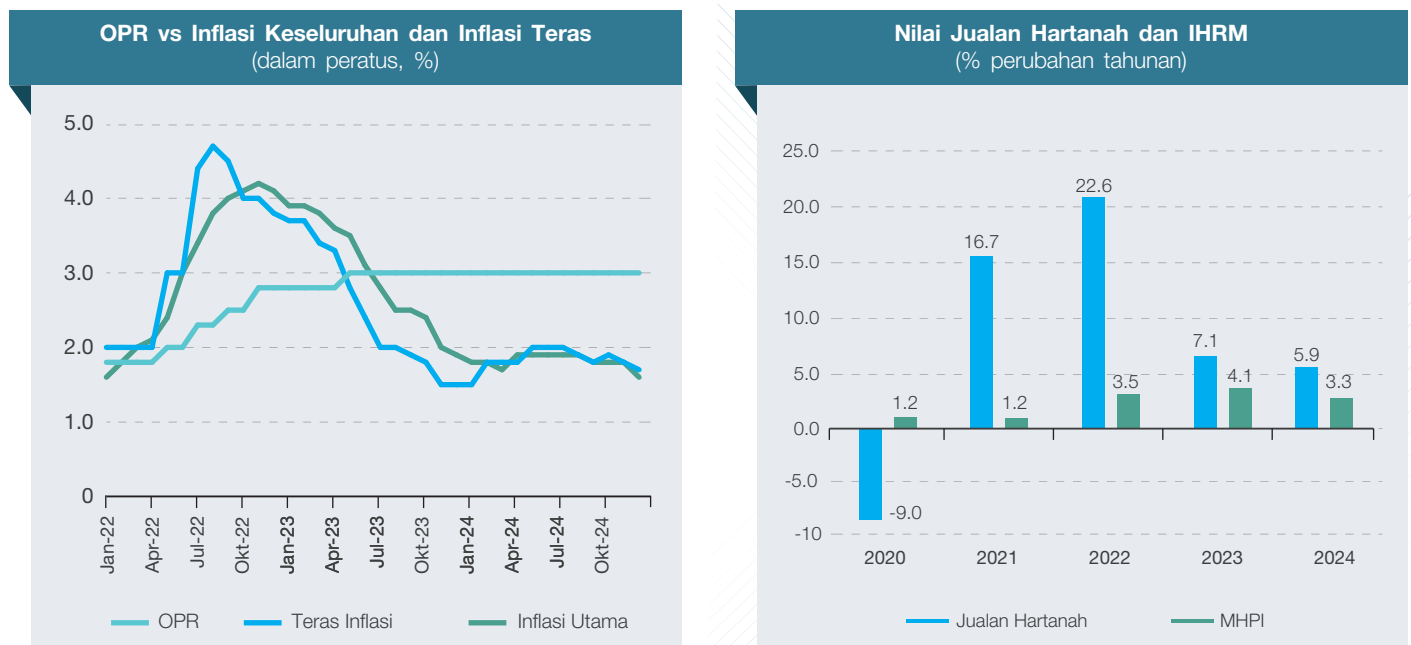
Sistem perbankan Malaysia kekal kukuh, disokong oleh penampungan modal yang kuat serta kecairan yang mencukupi. Menjelang akhir tahun 2024, nisbah modal agregat keseluruhan berada pada 17.9% (2023: 19.0%), manakala Nisbah Perlindungan Kecairan mencatat 147.9% (2023: 161%), kedua-duanya jauh melebihi keperluan minimum kawal selia. Petunjuk-petunjuk ini menekankan daya tahan bank-bank domestik dalam menghadapi sebarang kejutan ekonomi dan mengekalkan pengantaraan kewangan. Kualiti aset juga bertambah baik, dengan nisbah kasar pinjaman terjejas menurun kepada 1.5% pada Disember 2024 (akhir 2023: 1.7%).

### Pasaran Hartanah Kediaman

Pasaran hartanah kediaman Malaysia mengalami pelarasan harga secara beransur-ansur pada tahun 2024, selari dengan pertumbuhan jualan hartanah yang lebih perlahan. Menurut Pusat Maklumat Harta Tanah Negara (*National Property Information Centre* “NAPIC”), Indeks Harga Rumah Malaysia (“IHRM”) meningkat sebanyak 3.3% pada tahun 2024 (2023: 4.1%), manakala jualan hartanah kediaman meningkat sebanyak 4.0% dari segi jumlah (2023: 3.0%) dan 5.9% dari segi nilai (2023: 7.1%). Jumlah unit siap tetapi tidak terjual menunjukkan penurunan, dengan 23,149 unit tidak terjual bernilai RM13.9 bilion direkodkan pada 2024, iaitu penurunan sebanyak 10.3% dari segi jumlah unit dan 21.2% dari segi nilai berbanding tahun 2023 (25,311 unit bernilai RM17.4 bilion). Trend ini menunjukkan pengurangan inventori secara beransur-ansur, dengan pertumbuhan harga rumah yang lebih perlahan serta penurunan jumlah unit tidak terjual, sekali gus memberi petunjuk kepada potensi penambahbaikan dalam kemampuan pemilikan rumah.

#### Rajah 2: OPR vs Inflasi Keseluruhan dan Inflasi Teras, Nilai Jualan Hartanah dan IHRM

**OPR kekal stabil di tengah-tengah inflasi yang terkawal. Sementara itu, harga rumah di Malaysia mengalami pelarasan harga yang sederhana di sebalik pertumbuhan jualan hartanah kediaman yang lebih perlahan**



Source: BNM, Jabatan Perangkaan Malaysia, NAPIC

## TINJAUAN DAN UNJURAN EKONOMI *(sambungan)*

### Pasaran Bon

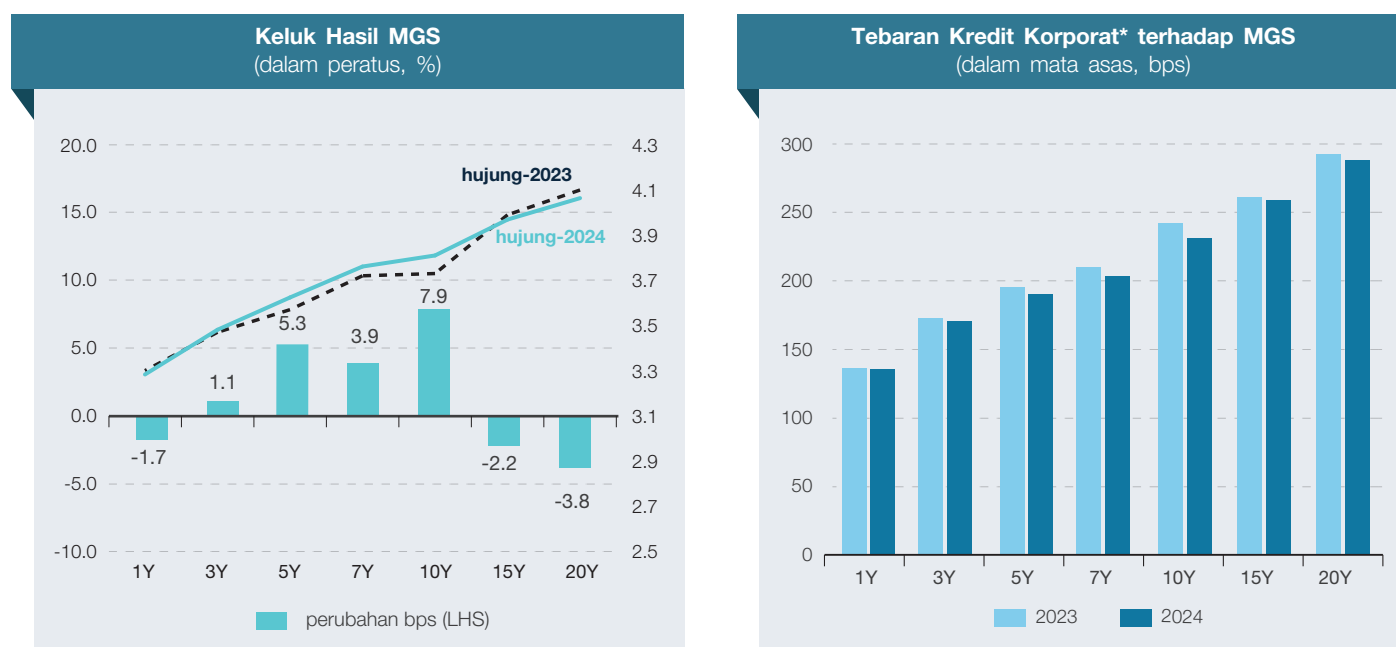
Pasaran bon domestik kekal berdaya tahan pada tahun 2024, mengharungi persekitaran kewangan global yang mencabar, dipengaruhi oleh jangkaan yang berubah-ubah mengenai hala tuju dan kadar pemotongan kadar faedah AS, serta ketegangan geopolitik yang berpanjangan, di samping keadaan kadar faedah domestik yang stabil. Hasil Sekuriti Kerajaan Malaysia (*Malaysian Government Securities*, “MGS”) menutup tahun 2024 dengan prestasi yang bercampur, dengan penurunan pada keluk hasil jangka pendek dan panjang, manakala hasil nota 3-tahun hingga 10-tahun mencatatkan peningkatan. Secara khusus, penanda aras hasil MGS bagi tempoh 3-tahun hingga 10-tahun meningkat antara 1.1 dan 7.9 mata asas (*basis points*, “bps”), manakala hasil bagi nota 15-tahun dan 20-tahun masing-masing menurun sebanyak 2.2 bps dan 3.8 bps.

Walaupun nota jangka pendek dan sederhana terus dipengaruhi oleh dinamik pasaran bon global, permintaan terhadap bon domestik jangka panjang kekal kukuh, disokong oleh dominasi pelabur institusi tempatan. Selain itu, permintaan terhadap bon tempatan turut mendapat sokongan daripada faktor penawaran yang menggalakkan di tengah-tengah usaha penyatuan fiskal, asas makroekonomi yang kukuh serta prospek jurang kadar faedah yang lebih kecil dengan ekonomi maju. Akibatnya, pelabur asing terus meningkatkan pegangan dalam bon domestik, walaupun pada kadar yang lebih perlahan, dengan aliran masuk bersih berjumlah RM4.8 bilion pada tahun 2024 berbanding RM23.6 bilion pada tahun 2023.

Begitu juga, pasaran bon korporat mencerminkan prestasi pasaran bon kerajaan, menutup tahun 2024 dengan prestasi bercampur-campur serta keluk hasil yang lebih mendatar, didorong oleh permintaan kukuh terhadap nota jangka panjang. Tebaran kredit bon korporat berbanding MGS turut menurun, merentasi kebanyakan tempoh matang utama, mencapai tahap terendah sejak sekurang-kurangnya tahun 2014. Penurunan ini mencerminkan keyakinan pelabur yang tinggi terhadap kekuatan kredit syarikat korporat Malaysia dalam keadaan makroekonomi yang menggalakkan.

#### Rajah 3: Keluk Hasil MGS, Tebaran Kredit Korporat terhadap MGS

Pasaran bon domestik kekal berdaya tahan meskipun berdepan cabaran luaran



*Nota: \*bon korporat dinilai antara AAA dan BBB, termasuk Cagamas*  
*Sumber: BNM, Bond Pricing Agency Malaysia*

## TINJAUAN DAN UNJURAN EKONOMI *(sambungan)*

### UNJURAN 2025

IMF menjangkakan pertumbuhan global kekal stabil pada kadar 3.3% pada tahun 2025, didorong terutamanya oleh perbelanjaan pengguna yang berdaya tahan, peningkatan pelaburan dalam kecerdasan buatan (*Artificial Intelligence*, "AI") dan dasar monetari yang lebih melonggar. Walau bagaimanapun, unjuran pertumbuhan ini masih di bawah purata jangka panjang sebanyak 3.7% (2000-2019) dan dijangka terus berbeza mengikut rantau, dengan prestasi kukuh di AS dan pasaran Asia pesat membangun, khususnya dalam ASEAN, mengimbangi kelemahan di rantau lain dunia. Inflasi global dijangka mereda secara beransur-ansur, dengan ekonomi utama dunia berkemungkinan mencapai sasaran inflasi bank pusat mereka lebih awal berbanding pasaran pesat membangun. Walau bagaimanapun, risiko terhadap prospek kekal cenderung ke arah penurunan, terutamanya disebabkan oleh ketidakpastian perdagangan dan dasar yang berlarutan.

Di peringkat domestik, Kementerian Kewangan Malaysia menjangkakan ekonomi Malaysia berkembang pada kadar 4-5% pada tahun 2025, didorong oleh pengembangan berterusan dalam permintaan domestik swasta. Penggunaan isi rumah, yang menyumbang lebih daripada 60% KDNK, dijangka mendapat manfaat daripada pasaran buruh yang kukuh dan pertumbuhan pendapatan yang berterusan, disokong oleh langkah-langkah dasar yang menyokong. Aktiviti pelaburan juga dijangka kekal memberangsangkan, didorong oleh pelaksanaan pelaburan yang diluluskan pada paras tertinggi dalam beberapa tahun kebelakangan ini, serta pelaksanaan inisiatif pemangkin di bawah pelan induk nasional. Namun, terdapat risiko penurunan, termasuk pertumbuhan ekonomi yang lebih perlahan dalam kalangan rakan dagang utama, akibat peningkatan sekatan perdagangan dan pelaburan, serta pengeluaran komoditi yang berpotensi lebih rendah daripada jangkaan.

Inflasi utama dijangka kekal terkawal pada tahun 2025, dengan indeks harga pengguna diunjurkan meningkat sedikit dalam lingkungan 2-3%. Ini mencerminkan faktor tolakan kos akibat langkah-langkah dasar seperti rasionalisasi subsidi petrol RON95, peningkatan cukai kerajaan tempatan, serta kenaikan kos buruh susulan pelarasan gaji minimum dan levi pekerja asing secara berperingkat. Walau bagaimanapun, unjuran ini bergantung kepada masa pelaksanaan dasar-dasar tersebut serta perkembangan harga komoditi global dan pasaran kewangan.

Dalam konteks ini, OPR dijangka kekal tidak berubah pada kadar 3.0%, menyumbang kepada prospek pasaran bon domestik yang stabil. Walau bagaimanapun, volatiliti dijangka berterusan, didorong oleh ketidaktentuan hala tuju kadar faedah AS, perkembangan geopolitik, serta kemungkinan perubahan dalam dasar perdagangan dan ekonomi AS. Selain itu, sistem kewangan secara keseluruhannya dijangka kekal kukuh, disokong oleh sektor perbankan yang berdaya tahan, serta asas makroekonomi yang menggalakkan, termasuk profil pertumbuhan yang mampan dan pasaran buruh yang semakin baik.

Pasaran hartanah kediaman Malaysia dijangka kekal stabil, dengan permintaan terus disokong oleh pertumbuhan pendapatan yang mantap, serta inisiatif kerajaan yang berterusan untuk menggalakkan pemilikan rumah. Ini termasuk pelepasan cukai pendapatan individu sehingga RM7,000 bagi pembeli rumah pertama bagi tempoh 2025 hingga 2027, seperti yang diumumkan dalam Bajet 2025. Pertumbuhan harga rumah yang lebih perlahan, serta pengurangan jumlah hartanah tidak terjual dijangka terus meningkatkan tahap mampu milik perumahan. Sementara itu, peningkatan kesedaran mengenai rumah cekap tenaga turut mempengaruhi penawaran dan permintaan, dengan pemaju kini semakin memasukkan ciri kelestarian seperti kehidupan hijau dan tenaga boleh diperbaharui dalam projek mereka bagi mendapatkan kelebihan daya saing.

# ULASAN PERNIAGAAN

## PERUNTUKAN KECAIRAN DAN PENSEKURITIAN

Cagamas menyokong pemilikan rumah bagi semua rakyat Malaysia dengan menyediakan pembiayaan yang kompetitif kepada institusi kewangan melalui skim Pembelian dengan Rekursa (*Purchase with Recourse*, “PWR”) dan Pembelian tanpa Rekursa (*Purchase without Recourse*, “PWOR”) dengan memperluaskan kapasiti institusi kewangan dalam pertumbuhan portfolio pinjaman perumahan yang membolehkan peminjam dapat menerima pinjaman perumahan dengan mudah dan berpatutan. Cagamas memperoleh dana di pasaran modal dengan menerbitkan bon dan sukuk untuk menyokong pembelian pinjaman dan pembiayaan.

## SOROTAN UTAMA TAHUN 2024



**Mempermudahkan kecairan untuk institusi kewangan** melalui pembelian skim PWR sebanyak RM13.0 bilion



**Pinjaman perumahan terus menguasai portfolio Cagamas** sebanyak 95.8% daripada jumlah pinjaman dan pembiayaan bersih belum lunas



**Memberi sokongan modal kepada institusi kewangan** dengan RM2.3 bilion daripada Penyelesaian Pengurusan Modal pada 31 Disember 2024

## PEMBELIAN PINJAMAN DAN PEMBIAYAAN

Di bawah skim PWR, Cagamas Berhad (“Cagamas”) membeli portfolio pinjaman perumahan dan pembiayaan yang layak, pinjaman dan pembiayaan hartanah komersial dan industri, hutang sewa beli dan penyewaan serta pinjaman dan pembiayaan peribadi secara rekursa daripada institusi kewangan dan syarikat terpilih. Pada tahun 2024, Cagamas kekal berdaya tahan walaupun dalam persekitaran mencabar, yang terbukti melalui pembelian pinjaman dan pembiayaan berjumlah RM13.0 bilion, sekaligus membuktikan kekuatan model peruntukan kecairannya.

Cagamas juga membeli pinjaman dan pembiayaan tanpa rekursa di bawah PWOR, di mana tidak ada rekursa diberikan kepada institusi yang menjual portfolio yang layak dan Cagamas akan mengambil alih sepenuhnya risiko kredit bagi portfolio yang layak. Tiada pembelian baru di bawah skim PWOR dibuat pada tahun 2024, selepas perjanjian PWOR dengan institusi kewangan pada tahun 2023.

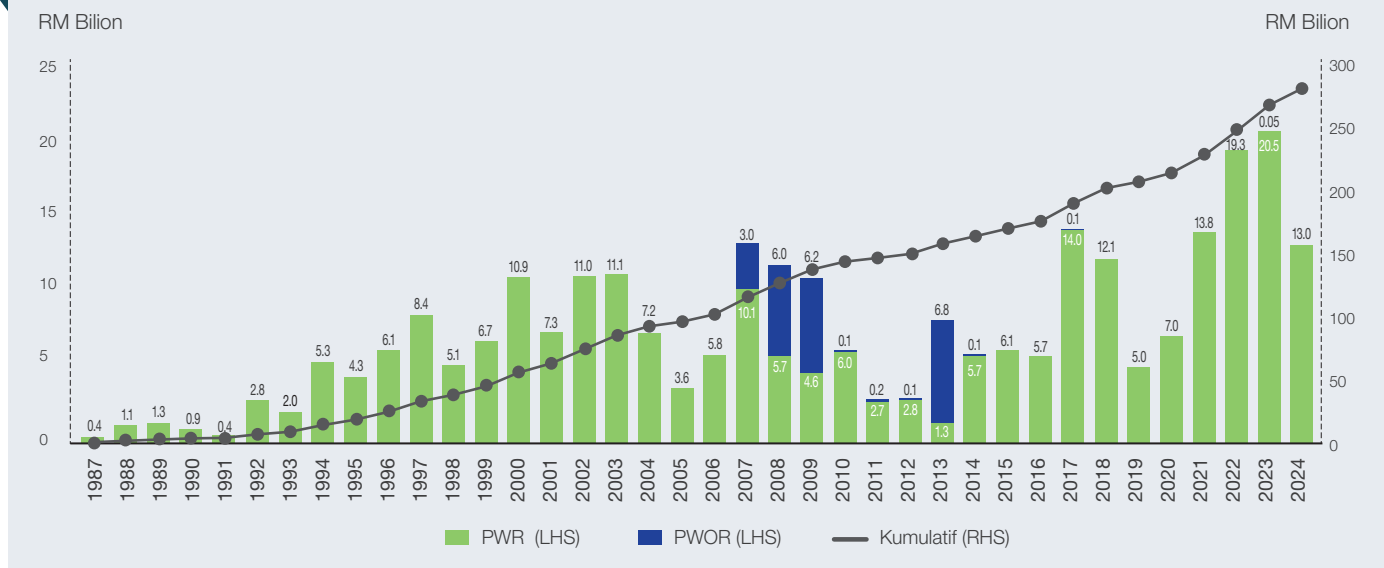
Hasilnya, jumlah pinjaman dan pembiayaan bersih Cagamas belum lunas telah berkurang sebanyak 9.7% kepada RM43.6 bilion (2023: RM48.3 bilion). Pinjaman perumahan telah mendominasi portfolio Cagamas sebanyak 95.8% (2023: 93.6%), diikuti oleh pembiayaan pinjaman peribadi pada 2.2% (2023: 4.6%) dan pembiayaan sewa beli pada 2.0% (2023: 1.8%). Portfolio aset Islam Cagamas berbanding portfolio aset konvensional meningkat kepada nisbah 55:45 (2023: 52:48), manakala portfolio pinjaman dan pembiayaan PWR dan PWOR masing-masing berada pada 85.1% dan 14.9% (2023: 84.7% dan 15.3%). Pinjaman dan pembiayaan terjejas kasar dan bersih di bawah skim PWOR masing-masing mencatatkan 0.28% (2023: 0.33%) dan 0.02% (2023: 0.02%).

Melangkah ke hadapan, Cagamas komited untuk sentiasa berinovasi dan menaiktaraf produk serta penyelesaian kecairan kami bukan sahaja untuk memenuhi, tetapi juga melangkaui keperluan rakan kongsi yang sentiasa berkembang bagi mengukuhkan peranan kami sebagai penyedia kecairan pilihan kepada institusi kewangan.



## ULASAN PERNIAGAAN (sambungan)

Rajah 1: Pembelian Aset Tahunan Cagamas, 1987 – 2024



Sumber: Cagamas

## PENYELESAIAN PENGURUSAN MODAL

Pada tahun 2020, Cagamas memperkenalkan Penyelesaian Pengurusan Modal (*Capital Management Solutions* “CMS”) untuk memberikan sokongan modal kepada institusi kewangan dan institusi kewangan pembangunan melalui langganan hutang subordinat yang diterbitkan oleh institusi kewangan. Sehingga akhir tahun 2024, jumlah hutang subordinat belum lunas di bawah CMS direkodkan masih pada RM2.3 bilion. Walaupun CMS dianggap lebih berisiko kerana ciri-cirinya yang tidak bercagar dan subordinat, Cagamas telah menetapkan kawalan untuk mengurangkan risiko yang berkaitan seperti jumlah langganan, penarafan kredit, dan had penumpuan, bagi memastikan tahap risiko kekal terkandung dalam parameter risiko Cagamas.

## PENSEKURITAN

Cagamas melaksanakan pembelian aset gadai janji dan aset gadai janji Islamik melalui penerbitan sekuriti gadai janji perumahan konvensional dan Islamik bagi membiayai pembelian tersebut. Pensekuritian gadai janji dan kelas aset lain membolehkan rakan niaga membebaskan modal mereka yang berkaitan dan melaksanakan penyusunan semula risiko portfolio.

Sehingga akhir tahun 2024, jumlah sekuriti gadai janji Cagamas MBS Berhad (“CMBS”) yang belum lunas adalah sebanyak RM0.7 bilion daripada jumlah terbitan sebanyak RM10.2 bilion, yang merangkumi RM0.4 bilion bon konvensional dan RM0.3 bilion sukuk. Bon dan sukuk CMBS yang belum dilunaskan dijangka akan matang secara berperingkat dan akan dilunaskan sepenuhnya menjelang Ogos 2027. Sepanjang tahun ini, tiada transaksi pensekuritian baharu telah dilaksanakan.

## ULASAN PERNIAGAAN *(sambungan)*

### PROGRAM JAMINAN GADAI JANJI

Cagamas, melalui Cagamas SRP Berhad (“CSRP”), menawarkan Program Jaminan Gadai Janji (*Mortgage Guarantee Programme*, “MGP”) sebagai perlindungan “kerugian pertama” terhadap portfolio gadai janji kediaman institusi kewangan, sekali gus mengurangkan risiko kredit dalam portfolio pinjaman dan pembiayaan perumahan mereka serta membantu bank untuk membebaskan modal.

Selaras dengan aspirasi Kerajaan untuk meningkatkan pemilikan rumah di Malaysia, CSRP menyediakan jaminan gadai janji kepada institusi kewangan bagi membolehkan pembeli rumah kali pertama mendapatkan pembiayaan sehingga 110% daripada institusi kewangan yang mengambil bahagian untuk memiliki rumah pertama mereka melalui Program Jaminan Gadai Janji Rumah Pertama (*First Home Mortgage Guarantee Programme*, “FHMGP”) yang dilancarkan pada tahun 2024, Skim Rumah Pertamaku (“SRP”) dan Skim Perumahan Belia (“SPB”) yang masing-masing telah dihentikan pada 1 April 2023 dan 1 Oktober 2020 adalah kesemuanya diperluaskan daripada MGP.

## SOROTAN UTAMA TAHUN 2024



**Melancarkan skim baharu** di bawah Program Jaminan Gadai Janji, iaitu **Program Jaminan Gadai Janji Rumah Pertama**



**Berjaya menarik penyertaan lapan (8) bank** sejak pelancaran FHMGP pada Jun 2024



Sebanyak **28 permohonan telah diluluskan** di bawah skim FHMGP, dengan **jumlah nilai pembiayaan sebanyak RM11.2 juta**

### PROGRAM JAMINAN GADAI JANJI RUMAH PERTAMA (FHMGP)

FHMGP telah dilancarkan pada Jun 2024, menggantikan SRP yang telah dihentikan. Objektifnya adalah untuk membantu pembeli rumah kali pertama yang layak mendapatkan pembiayaan perumahan penuh daripada institusi kewangan, membolehkan mereka memiliki rumah pertama lebih awal.

FHMGP menawarkan jaminan gadai janji bagi produk pembiayaan perumahan konvensional dan Islamik, membolehkan institusi kewangan memberikan pembiayaan perumahan sehingga 110% kepada pembeli rumah kali pertama yang layak dalam segmen pendapatan B40 dan M40. Program ini juga berfungsi sebagai platform bagi institusi kewangan yang mengambil bahagian untuk meningkatkan pengurusan modal mereka sambil menguruskan portfolio dan risiko kredit dengan lebih berkesan.

Sehingga Disember 2024, CSRP telah berjaya menarik penyertaan lapan (8) institusi kewangan, dengan sejumlah 28 permohonan pembiayaan diluluskan serta diberikan perlindungan jaminan di bawah FHMGP, melibatkan jumlah nilai pembiayaan sebanyak RM11.2 juta.

### SKIM RUMAH PERTAMAKU (SRP) DAN SKIM PERUMAHAN BELIA (SPB)

Sejak penubuhan SRP dan SPB masing-masing pada tahun 2011 dan 2015, skim ini telah menyumbang secara signifikan kepada agenda pemilikan rumah di Malaysia. Secara keseluruhan, skim ini telah memudahkan kelulusan pinjaman dan pembiayaan perumahan bernilai RM25.4 bilion, memberi manfaat kepada lebih 100,000 individu atau isi rumah untuk memiliki rumah pertama mereka, di mana 91.0% daripadanya terdiri daripada segmen B40.

Sehingga akhir Disember 2024, jumlah pendedahan jaminan tertunggak daripada SRP dan SPB adalah sebanyak RM1.5 bilion, meliputi RM22.8 bilion pinjaman dan pembiayaan perumahan yang diluluskan yang masih berada di bawah perlindungan jaminan. Sepanjang tahun ini, tiada jaminan baharu yang diluluskan bagi pinjaman dan pembiayaan perumahan di bawah SRP dan SPB kerana masing-masing telah dihentikan pada 1 April 2023 dan 1 Oktober 2020.

ULASAN PERNIAGAAN *(sambungan)***PROGRAM GADAI JANJI BERBALIK**

Program gadai janji berbalik Cagamas, dikenali sebagai Skim Saraan Bercagar (“SSB”) dan Skim Saraan Bercagar Islamik (“SSB-i”), di mana SSB-i merupakan gadai janji berbalik Islamik pertama di dunia, membolehkan pemilik rumah warga emas menukar ekuiti rumah mereka sebagai pertukaran kepada aliran pendapatan bulanan yang berterusan. Skim ini menyediakan bentuk jaminan sosial kepada pemilik rumah warga emas untuk persaraan mereka. Cagamas telah memperuntukkan RM100 juta daripada dana dalaman bagi menyokong inisiatif ini. Pada masa ini, liputan produk ini adalah di kawasan Lembah Klang, Johor Bahru, Pulau Pinang, Ipoh, Bandaraya Melaka dan Seremban, dan permohonan dalam talian boleh dibuat melalui laman web Cagamas SSB.

**SOROTAN UTAMA TAHUN 2024**

**Meluaskan  
jangkauan pasaran  
untuk program SSB  
dan SSB-i** melalui  
perjumpaan dan  
kerjasama strategik



Sebanyak **55 pinjaman**  
**telah diluluskan secara**  
**kumulatif** untuk pemilik  
rumah warga emas di  
bawah SSB dan SSB-i



**Kadar kelulusan masih**  
**melebihi 50% daripada**  
**jumlah permohonan**  
bagi SSB dan SSB-i

**SKIM SARAAN BERCAGAR (SSB) DAN SKIM SARAAN BERCAGAR ISLAMIK (SSB-i)**

Fokus utama Cagamas bagi program gadai janji berbalik pada tahun 2024 adalah untuk memperluaskan jangkauan pasaran, menjadikan program ini lebih mudah diakses oleh pelanggan. Sehingga Disember 2024, program SSB dan SSB-i telah meluluskan secara kumulatif 55 permohonan pinjaman dan pembiayaan dengan jumlah nilai rumah sebanyak RM54.3 juta.

**KERJASAMA STRATEGIK DENGAN INSTITUSI KEWANGAN**

Cagamas akan melancarkan satu skim pembiayaan unik yang akan ditawarkan kepada pemilik rumah warga emas sebagai sokongan kewangan alternatif untuk tempoh masa tertentu. Pelanggan akan diberi kelonggaran untuk memilih tempoh pembiayaan yang sesuai mengikut keperluan kewangan mereka.

Selaras dengan inisiatif untuk melancarkan skim ini, Cagamas telah menjalinkan kerjasama strategik dengan institusi kewangan untuk memanfaatkan rangkaianannya dalam meningkatkan kesedaran dan meluaskan akses tentang skim ini kepada pemilik rumah warga emas.



## ULASAN PERNIAGAAN *(sambungan)*

### TERBITAN DAN PENGUMPULAN DANA

Cagamas menerbitkan bon dan sukuk, termasuk bon dan sukuk mampan, hijau, serta sosial, bagi membiayai pembelian pinjaman perumahan dan piutang pengguna lain untuk pinjaman konvensional serta pembiayaan Islam.

### SOROTAN UTAMA TAHUN 2024



Tempat ketiga teratas antara penerbit korporat terbesar dalam pasaran bon konvensional selama 5 tahun berturut-turut sejak tahun 2020



Memeterai Perjanjian Pembelian Semula Sosial pertama bernilai RM50 juta bagi tempoh 3-bulan dengan sebuah institusi kewangan tempatan



Menerbitkan Kertas Komersial Islamik pertama Cagamas dengan status Sukuk SRI Sosial ASEAN untuk tempoh 3-bulan dan 6-bulan masing-masing sebanyak RM145 juta

### TERBITAN DAN PENGUMPULAN DANA

Sejak tahun 1987 hingga akhir 2024, Cagamas dan anak syarikatnya, iaitu Cagamas Global P.L.C. dan Cagamas Global Sukuk Berhad, telah menerbitkan dan mengumpul dana secara kumulatif sebanyak RM434.3 bilion dalam bentuk bon korporat, sukuk, dan sumber pembiayaan lain. Daripada jumlah ini, RM324.4 bilion atau 74.7% terdiri daripada bon, manakala RM109.9 bilion atau 25.3% terdiri daripada sukuk dan sumber pembiayaan lain. Terbitan dalam mata wang asing membentuk 5.1% atau RM22.5 bilion daripada jumlah dana yang dikumpulkan. Cagamas adalah salah satu penerbit bon korporat terbesar dalam ruang konvensional selama lima (5) tahun berturut-turut sejak 2020.

Pada tahun 2024, Cagamas berjaya mengumpul dana sebanyak RM21.3 bilion (2023: RM29.3 bilion), di mana RM18.3 bilion atau 86.1% adalah daripada bon dan sukuk, manakala RM3.0 bilion atau 13.9% adalah daripada sumber pembiayaan lain. Pinjaman Cagamas didominasi oleh terbitan dalam pasaran domestik yang merangkumi 85.9% daripada jumlah pinjaman, manakala baki selebihnya adalah dalam mata wang asing daripada enam (6) terbitan Dolar Singapura (*Singapore Dollar*, "SGD").

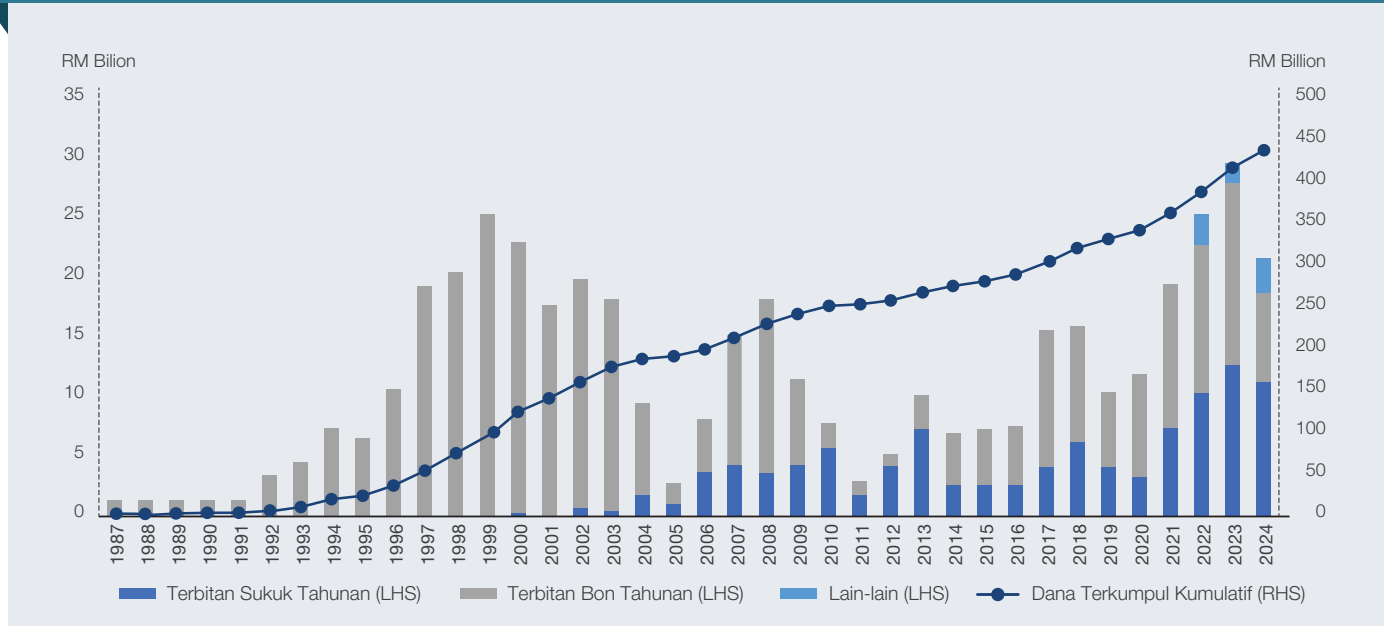
Walaupun terdapat ketidaktentuan dalam pasaran antarabangsa pada tahun 2024, Cagamas berjaya menerbitkan sejumlah SGD775 juta<sup>1</sup>, yang telah dilindungi sepenuhnya daripada risiko pertukaran asing, menunjukkan minat pelabur yang berterusan terhadap sekuriti mata wang asing Syarikat. Walaupun terbitan setakat ini didominasi oleh mata wang tempatan, Cagamas kekal fokus dalam memilih pembiayaan yang paling kompetitif dan optimum daripada kedua-dua mata wang tempatan dan asing.

<sup>1</sup> Bersamaan RM2.5 bilion. Kadar pertukaran setakat 31 Disember 2024: SGD1 = RM3.2878



## ULASAN PERNIAGAAN (sambungan)

Rajah 2: Pengumpulan Dana Tahunan Cagamas, 1987 – 2024



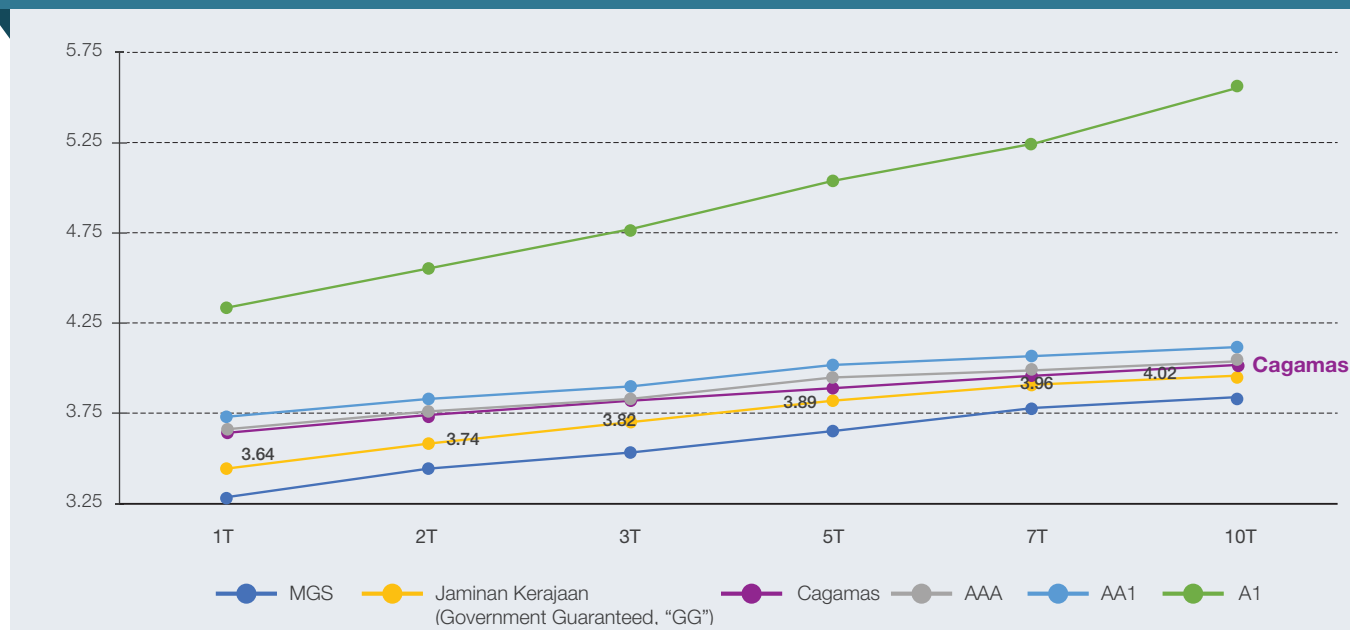
Sumber: Cagamas

## TREND HASIL TERBITAN

Pasaran bon global terus mengalami ketidaktentuan sepanjang tahun 2024, di mana hasil Perbendaharaan AS meningkat pada separuh pertama tahun ini, sebelum menurun pada suku ketiga dan melonjak semula untuk menutup tahun pada 4.45%, iaitu paras tertinggi sejak akhir tahun 2006. Pasaran Sekuriti Kerajaan Malaysia (*Malaysian Government Securities*, "MGS") turut mencerminkan sentimen yang sama dan berakhir lebih tinggi berbanding tahun 2023, dengan hasil MGS 3-tahun, 5-tahun dan 10-tahun masing-masing berakhir sebanyak 1 mata asas (*basis points*, "bps"), 5 bps dan 8 bps. Pada 31 Disember 2024, hasil terbitan Cagamas bagi tempoh 3-tahun dan 5-tahun terus menjejaki lengkung hasil MGS dengan peningkatan masing-masing sebanyak 5 bps and 2 bps, manakala hasil terbitan bagi 10-tahun tidak berubah berbanding parasnya pada awal tahun.

## ULASAN PERNIAGAAN *(sambungan)*

**Rajah 3: Perbandingan Hasil Bon Kertas Kerajaan dan Korporat pada 31 Disember 2024**

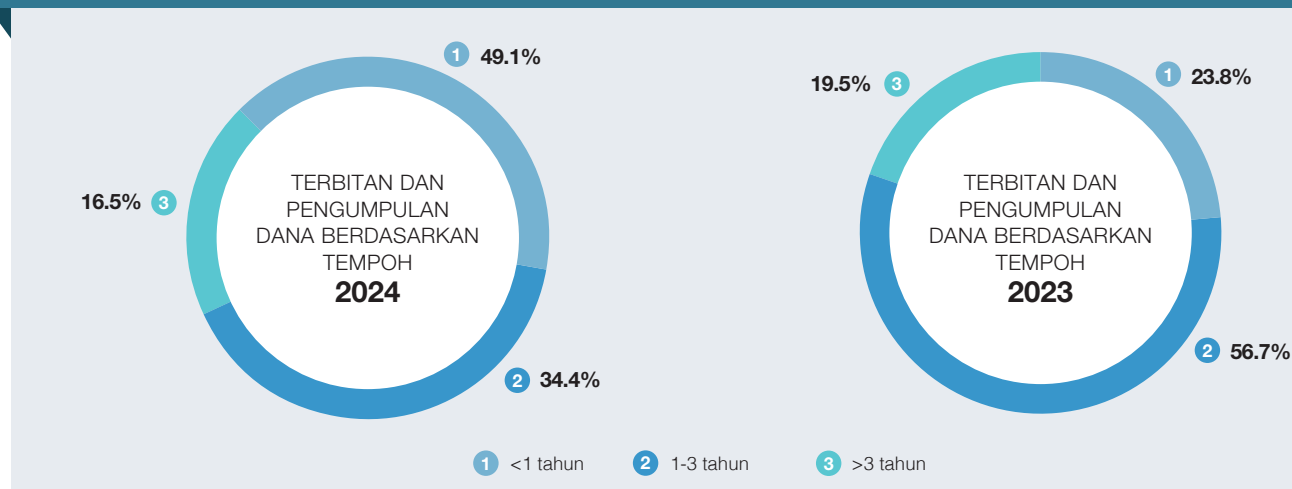


Sumber: Cagamas

## TERBITAN DAN PENGUMPULAN DANA BERDASARKAN TEMPOH DAN MATA WANG

Dari segi tempoh terbitan bon dan sukuk, serta dana yang terkumpul, 49.1% daripada jumlah keseluruhan pada tahun 2024, bersamaan RM10.5 bilion, adalah bagi tempoh satu tahun dan ke bawah (2023: 23.8% atau RM7.0 bilion). Sementara itu, 34.4% atau RM7.3 bilion adalah bagi tempoh antara satu hingga tiga tahun (2023: 56.7% atau RM16.6 bilion). Baki 16.5% atau RM3.5 bilion adalah bagi tempoh melebihi tiga tahun pada tahun 2024 (2023: 19.5% atau RM5.7 bilion).

**Rajah 4: Terbitan dan Pengumpulan Dana Berdasarkan Tempoh, 2023 & 2024**

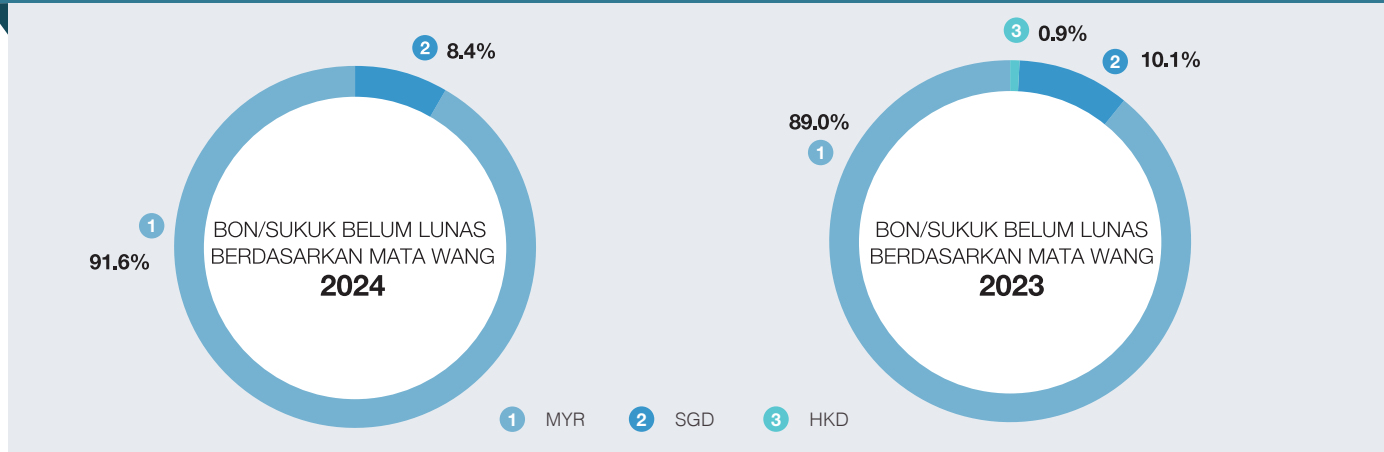


Sumber: Cagamas

## ULASAN PERNIAGAAN (sambungan)

Sehingga akhir Disember 2024, bon dan sukuk Cagamas yang masih belum lunas berjumlah RM44.0 bilion, di mana RM40.3 bilion atau 91.6% dalam mata wang tempatan dan RM3.7 bilion bersamaan atau 8.4% dalam mata wang asing. Selain itu, bon konvensional merangkumi RM21.1 bilion atau 47.9% daripada jumlah keseluruhan yang belum dijelaskan, manakala baki RM22.9 bilion atau 52.1% terdiri daripada sukuk.

Rajah 5: Bon/Sukuk Belum Lunas Mengikut Mata Wang, 2023 &amp; 2024

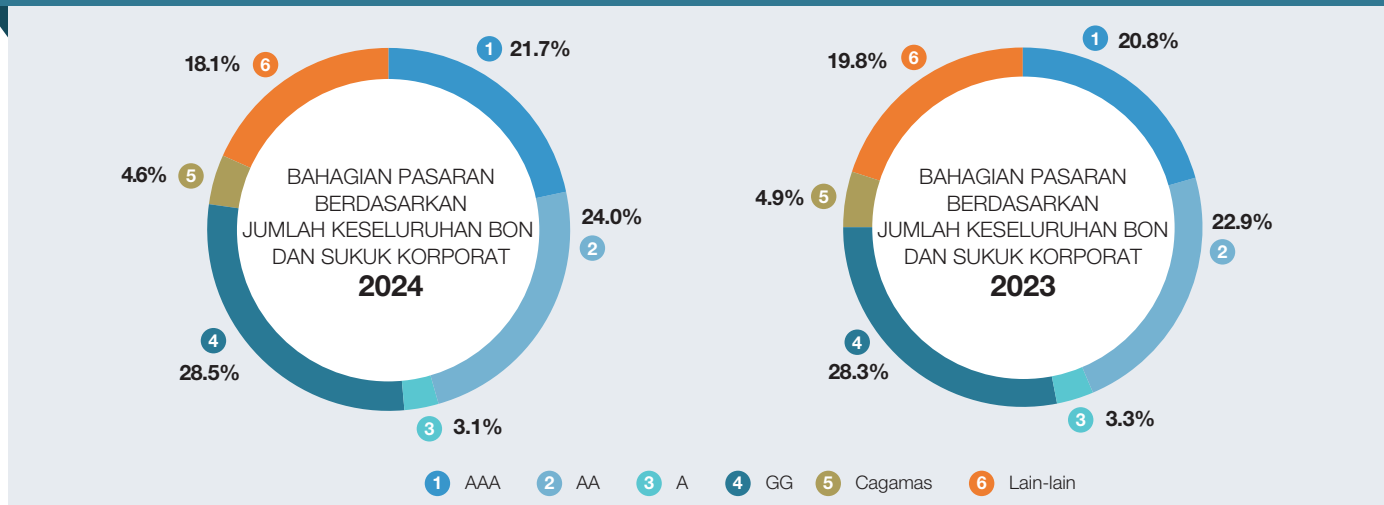


Sumber: Cagamas

## BAHAGIAN PASARAN

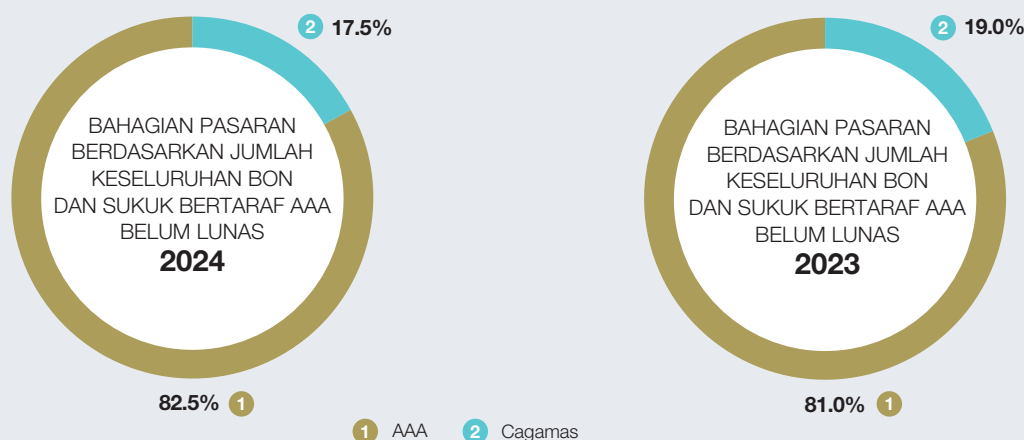
Cagamas kekal sebagai salah satu penerbit terbesar bon korporat dan sukuk di pasaran Malaysia, merangkumi 4.6% daripada jumlah keseluruhan bon dan sukuk korporat belum lunas serta 17.5% daripada jumlah keseluruhan bon dan sukuk bertaraf AAA yang belum dijelaskan. Dari segi bon dan sukuk korporat tempatan yang paling banyak didagangkan pada tahun 2024, Cagamas berada di kedudukan kedua dengan jumlah dagangan sebanyak RM11.7 bilion, menguasai 6.5% bahagian pasaran (2023: kedudukan ketiga dengan jumlah dagangan sebanyak RM9.0 bilion atau 6.1% bahagian pasaran). Cagamas berada di kedudukan pertama dengan mencatatkan jumlah dagangan sebanyak RM3.4 bilion untuk bon korporat konvensional tempatan, dengan bahagian pasaran 18.9% (2023: kedudukan pertama, RM2.9 bilion atau 23.2%), manakala bagi sukuk korporat tempatan, Cagamas berada di kedudukan keempat dengan jumlah dagangan yang dicatatkan adalah RM8.4 bilion, dengan bahagian pasaran 5.2% (2023: kedudukan keempat, RM6.1 bilion atau 4.5%).

Rajah 6: Bahagian Pasaran Cagamas, 2023 &amp; 2024



## ULASAN PERNIAGAAN *(sambungan)*

**Rajah 6: Bahagian Pasaran Cagamas, 2023 & 2024 (Sambungan)**



Sumber: Cagamas

## PENGUMPULAN DANA HIJAU, SOSIAL, DAN MAMPAN

Sepanjang tahun ini, Cagamas berjaya menyelesaikan Perjanjian Pembelian Semula Sosial (*Social Repurchase Agreement*, “Social Repo”) sulungnya bernilai RM50 juta bagi tempoh 3-bulan dengan sebuah institusi kewangan tempatan serta menerbitkan RM290 juta bagi Kertas Komersial Islamik (*Islamic Commercial Papers*, “ICPs”) untuk tempoh 3-bulan dan 6-bulan yang berstatus Sukuk SRI Sosial ASEAN. Terbitan ini menyerlahkan komitmen Cagamas terhadap pembiayaan mampan serta sokongannya terhadap inisiatif kemampanan yang diterajui industri.

Social Repo merupakan satu susunan khas untuk Syarikat, di mana hasil dana yang diperolehi daripada transaksi ini akan digunakan untuk membeli pinjaman Perusahaan Kecil dan Sederhana (“PKS”) yang layak sebagai aset di bawah Rangka Kerja Bon/Sukuk Mampan Cagamas. Social Repo menawarkan pasaran kewangan satu pilihan pembiayaan yang praktikal sebagai alternatif yang sejajar dengan objektif kemampanan mereka dan mengembangkan sumber kecairan mampan Syarikat dalam sektor kewangan.

Sementara itu, penerbitan RM145 juta masing-masing bagi Sukuk SRI Sosial ASEAN untuk tempoh 3-bulan dan 6-bulan merupakan tawaran pertama syarikat bagi sekuriti hutang Islamik jangka pendek yang membawa label “sosial”, mencerminkan komitmen kukuh Cagamas dalam menyediakan pilihan pelaburan sosial yang bertanggungjawab.

Selain itu, Syarikat juga menerbitkan RM250 juta, RM100 juta dan RM500 juta Sukuk SRI Sosial, Nota Jangka Sederhana Mampan, dan Bon Sosial masing-masing pada tahun ini.

Secara keseluruhannya, pada tahun 2024 jumlah keseluruhan dana hijau, sosial dan mampan yang diterbitkan dan diperolehi adalah sebanyak RM1.2 bilion (2023: RM1.2 bilion) bagi pembelian pinjaman dan pembiayaan untuk perumahan mampu milik, sewaan industri tanpa pelepasan karbon bagi PKS dan tenaga boleh diperbaharui.

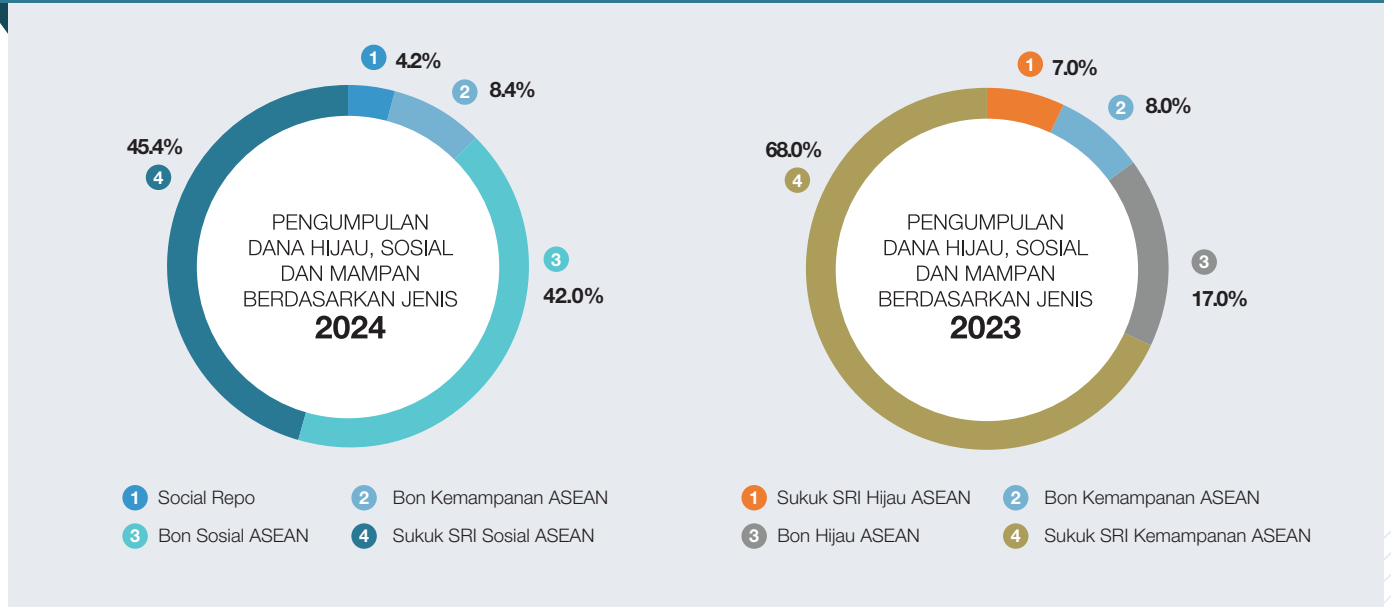


## ULASAN PERNIAGAAN (sambungan)

Sejak tahun 2020, sebanyak RM4.9 bilion dana hijau, sosial serta mampan telah diterbitkan dan diperoleh oleh Cagamas untuk membeli pinjaman/ pembiayaan perumahan mampu milik, aset hijau yang layak, serta pinjaman sewa beli industri tanpa pelepasan karbon bagi PKS.

| Jadual 2: Pengumpulan dana hijau, sosial dan mampan sejak tahun 2020 | RM juta |
|----------------------------------------------------------------------|---------|
| Bon Hijau ASEAN                                                      | 210     |
| Sukuk SRI Hijau ASEAN                                                | 90      |
| Bon Sosial ASEAN                                                     | 955     |
| Sukuk SRI Sosial ASEAN                                               | 2,300   |
| Bon Kemampanan ASEAN                                                 | 900     |
| Sukuk SRI Kemampanan ASEAN                                           | 400     |
| Social Repo                                                          | 50      |

Rajah 7: Pengumpulan Dana Hijau, Sosial dan Mampan Mengikut Jenis, 2023 &amp; 2024



Sumber: Cagamas

## KEUTAMAAN CAGAMAS PADA TAHUN 2025

Pada tahun 2025, Cagamas kekal dengan komitmen kami terhadap pelan strategik lima tahun kami, Rumah Masa Depan Cagamas, dan akan meneruskan usaha untuk membina asas kukuh yang akan menyokong pertumbuhan dan inisiatif pengembangan kami. Inisiatif Cagamas untuk tahun akan datang akan berteraskan teras dan tonggak Rumah Masa Depan Cagamas, termasuk memacu pertumbuhan dan pengembangan perniagaan baharu, mempertingkatkan penyelesaian kami untuk memenuhi keperluan industri dengan lebih baik, pembangunan bakat terbaik, dan mengukuhkan komitmen dan kepimpinan pemikiran kami dalam kemampanan dan peralihan kepada Sifar Bersih. Keutamaan ini akan meningkatkan daya saing dan kedudukan kami dalam mengemudi persekitaran operasi yang mencabar dengan ketangkasan serta tumpuan strategik.

# RISIKO UTAMA DAN LANGKAH MITIGASI

Kumpulan mengiktiraf pengurusan risiko sebagai komponen strategik yang penting dalam perniagaan, operasi, dan proses membuat keputusan. Bagi memastikan Kumpulan mencapai pulangan optimum dalam persekitaran perniagaan yang stabil dan berdaya tahan, pendekatan pengurusan risiko dan fungsi pematuhan dilaksanakan secara proaktif sejak peringkat awal dalam setiap proses pengambilan risiko dengan menyediakan input bebas dan menyeluruh, termasuk penilaian kredit, penilaian produk baharu, kuantifikasi kecukupan modal serta pematuhan terhadap keperluan operasi termasuk Syariah, perundangan dan peraturan berkaitan. Pendekatan ini membolehkan unit perniagaan menilai imbalan risiko dan ganjaran dengan lebih tepat, memastikan pengurangan risiko yang efektif sambil membolehkan baki risiko dinilai, dikurangkan, diurus sejajar dengan pulangan yang dijangkakan.

Pihak pengurusan mengiktiraf dan mengurus risiko utama yang berpotensi menjejaskan keupayaan Kumpulan dalam mencapai objektifnya sebagai sebahagian daripada pendekatan pengurusan risiko perusahaan (“ERM”). Selaras dengan Rangka Kerja Kemampuhan Kumpulan, pertimbangan terhadap risiko berkaitan iklim turut diintegrasikan dalam proses pengurusan risiko sedia ada:

## RISIKO KREDIT

### Perihal Risiko

- Risiko ini berpunca daripada perniagaan Pembelian dengan Rekurs (PWR) dan Pembelian tanpa Rekurs (PWOR), program jaminan gadai janji, Skim Saraan Bercagar (SSB), serta aktiviti pelaburan, termasuk Penyelesaian Pengurusan Modal (CMS), dan aktiviti lindung nilai perbendaharaan.
- Berpotensi menyebabkan kerugian kewangan akibat kegagalan peminjam atau rakan niaga dalam memenuhi obligasi kewangan atau kontrak yang dipersetujui.

### Tindak Balas Risiko dan Langkah Mitigasi

- Mengurus risiko kredit secara proaktif dengan menetapkan had dan ambang kawalan yang bersesuaian, memastikan semua pendedahan kepada risiko kredit kekal dalam parameter yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah.
- Aktiviti pelaburan dan kelulusan kredit dipandu oleh polisi serta garis panduan kredit dalaman, termasuk kriteria kelayakan yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah.
- Semua proses kelulusan dan pemantauan kredit dilaksanakan selaras dengan dasar pengurusan risiko kredit dalaman.

## RISIKO PASARAN

### Perihal Risiko

- Pendedahan terhadap risiko pasaran terhad kepada risiko kadar faedah/keuntungan dan risiko pertukaran asing, kerana Kumpulan tidak terlibat dalam aktiviti perdagangan ekuiti atau komoditi.
- Risiko ini merangkumi potensi kerugian kewangan yang berpunca daripada pergerakan harga dan kadar pasaran.

### Tindak Balas Risiko dan Langkah Mitigasi

- Menetapkan had ambang dan melaksanakan kontrak lindung nilai derivatif yang sejajar dengan selera risiko Kumpulan serta pertimbangan imbalan risiko dan pulangan. Had ini disemak dan dipantau secara berkala untuk memastikan keberkesanan pengurusan risiko.
- Sistem Pengurusan Liabiliti Aset diterapkan bagi menyediakan alat pemantauan yang komprehensif seperti analisis jurang tempoh, analisis sensitiviti faedah/keuntungan, serta simulasi pendapatan di bawah pelbagai senario pasaran untuk membantu dalam pemantauan dan pengurusan risiko kadar faedah/keuntungan.
- Penggunaan instrumen derivatif bagi mengurus dan melindungi nilai pendedahan risiko pasaran, khususnya terhadap turun naik kadar faedah/keuntungan dan kadar pertukaran mata wang asing.

## RISIKO UTAMA DAN LANGKAH MITIGASI *(sambungan)*

### RISIKO KECAIRAN & PEMBIAYAAN

#### Perihal Risiko

- Risiko kecairan pembiayaan boleh berlaku apabila Kumpulan tidak dapat memenuhi obligasi kewangan yang matang, berpunca daripada ketidakupayaan untuk mencairkan aset atau mendapatkan pembiayaan yang mencukupi.
- Risiko kecairan pasaran timbul apabila Kumpulan mengalami kesukaran untuk melepaskan atau mengimbangi pendedahan tertentu tanpa memberi kesan ketara terhadap harga pasaran. Keadaan ini biasanya berpunca daripada kedalaman pasaran yang terhad atau gangguan pasaran.

#### Tindak Balas Risiko dan Langkah Mitigasi

- Pengurusan risiko kecairan dilaksanakan dengan mematuhi prinsip pembiayaan padanan, di mana setiap pembelian aset dibiayai melalui bon atau sukuk yang mempunyai saiz dan tempoh yang hampir sama, serta berdikari dari segi aliran tunai.
- Mekanisme kecairan proaktif diterapkan untuk memastikan pengurusan aliran tunai yang berkesan sambil mengelakkan sebarang penumpuan pembiayaan yang berlebihan. Perancangan dan pemantauan aliran tunai merupakan elemen penting dalam pengurusan kecairan, di mana setiap transaksi perniagaan dipantau secara rapi dan sistematik untuk memastikan kecukupan dana bagi memenuhi keperluan perniagaan.
- Penubuhan rizab kecairan yang terdiri daripada sekuriti hutang boleh pasar, yang berfungsi sebagai penampungan bagi menangani kekurangan aliran tunai yang tidak dijangka serta memberikan perlindungan dalam menghadapi ketidakpastian ekonomi dan ketidakstabilan pasaran kewangan.

### RISIKO OPERASI

#### Perihal Risiko

- Risiko operasi boleh berlaku akibat gangguan dalam operasi perniagaan yang berpunca daripada kegagalan atau kelemahan dalam proses dalaman, faktor manusia, sistem atau peristiwa luaran yang tidak dijangka.
- Risiko ini berpotensi menyebabkan kerugian kewangan secara langsung atau tidak langsung, yang boleh juga menjejaskan reputasi syarikat.

#### Tindak Balas Risiko dan Langkah Mitigasi

- Penilaian risiko sendiri secara berkala dilaksanakan oleh setiap unit perniagaan dan unit sokongan bagi mengenal pasti, menilai dan mengurus risiko operasi.
- Kawalan dalaman, sistem, dan prosedur yang teguh dikekalkan oleh setiap unit perniagaan dan unit sokongan. Semua kawalan ini disemak secara berkala oleh juruaudit dalaman dan luaran untuk pengawasan menyeluruh.
- Program Pengurusan Kesenambungan Perniagaan ("BCM") yang komprehensif diterapkan sebagai sebahagian daripada strategi daya tahan operasi, bertujuan untuk meminimumkan potensi kesan dan risiko gangguan yang tidak dijangka.
- Pelaksanaan rangka kerja BCM Kumpulan merangkumi dasar yang terancang, pelan kesinambungan perniagaan serta latihan berkala.
- Simulasi pelbagai senario dan strategi pemulihan dilaksanakan oleh Kumpulan bagi mempercepatkan pemulihan operasi perniagaan dan teknologi dalam situasi krisis atau bencana, memastikan kesinambungan serta penyambungan semula aktiviti perniagaan dengan lancar.

### RISIKO TEKNOLOGI

#### Perihal Risiko

- Risiko teknologi boleh berpunca daripada pelbagai faktor, termasuk sistem legasi, serangan siber, kegagalan perisian, kerosakan perkakasan, serta isu berkaitan integriti data.
- Risiko ini berpotensi menyebabkan gangguan operasi, kerugian kewangan, serta memberi impak negatif terhadap reputasi organisasi sekiranya berlaku kegagalan sistem atau pelanggaran keselamatan dalam ekosistem teknologi Kumpulan.

#### Tindak Balas Risiko dan Langkah Mitigasi

- Kumpulan telah mengukuhkan tadbir urus teknologi dan pengurusan risiko dengan menerapkan keselamatan teknologi maklumat ("IT") yang teguh, memastikan kebolehpercayaan, daya tahan, dan kebolehpulihan sistem. Langkah ini bertujuan untuk mengekalkan ketersediaan, ketepatan, kebolehcapaian, serta ketangkasan sistem dan data.
- Pencegahan Kehilangan Data ("DLP") merupakan komponen utama dalam strategi pengurusan risiko teknologi Cagamas. Pendekatan ini memastikan tadbir urus data yang berkesan melalui mengenalpastian, pemantauan, dan perlindungan data merentas pelbagai platform, termasuk sistem premis, persekitaran awan, serta peranti titik akhir.

## RISIKO UTAMA DAN LANGKAH MITIGASI *(sambungan)*

### RISIKO PEMATUHAN PENGAWALSELIAAN

#### Perihal Risiko

- Kegagalan mematuhi undang-undang dan peraturan yang berkaitan boleh mengakibatkan denda kewangan, penalti, serta memberi impak negatif terhadap reputasi perniagaan Kumpulan.
- Rangka kerja pematuhan yang teguh dan komprehensif adalah penting bagi memastikan perlindungan operasi dan reputasi Kumpulan.

#### Tindak Balas Risiko dan Langkah Mitigasi

- Pelaksanaan dasar pematuhan kawal selia di seluruh Kumpulan, yang menggariskan prinsip dan garis panduan komprehensif bagi mengurus risiko pematuhan peraturan. Dasar ini menangani bidang utama seperti anti rasuah, pencegahan pengubahan wang haram ("AML"), perlindungan data dan keselamatan siber.
- Kajian semula pematuhan kawal selia secara berkala dijalankan secara bebas oleh Bahagian Pengurusan Risiko dan Pematuhan ("RMD"), bagi menilai kecukupan kawalan serta pematuhan terhadap undang-undang dan peraturan berkaitan. Semakan ini membolehkan pengenalpastian yang proaktif terhadap sebarang jurang pematuhan bagi memastikan tindakan pembetulan diambil dengan segera. Hasil semakan ini dikongsi dengan pihak berkepentingan berkaitan bagi menyokong penambahbaikan dalam dasar, prosedur dan, amalan perniagaan.
- Pelaporan insiden ketidakpatuhan serta langkah pembetulan dilakukan secara sistematik kepada Lembaga Pengarah melalui Jawatankuasa Risiko Lembaga ("BRC"). Proses ini memberikan gambaran komprehensif kepada Lembaga Pengarah mengenai status pematuhan, meningkatkan akauntabiliti, serta memudahkan pembuatan keputusan yang termaklum berkaitan dengan risiko pematuhan di seluruh Kumpulan.
- Komitmen berterusan terhadap penambahbaikan pematuhan diterapkan dengan menyepadukan hasil kajian pematuhan ke dalam rangka kerja pengurusan risiko keseluruhan Kumpulan. Garis masa, mekanisme akauntabiliti, serta sistem penjejakan disediakan bagi memastikan isu ketidakpatuhan ditangani dengan berkesan dan cekap.

### RISIKO REPUTASI

#### Perihal Risiko

- Risiko reputasi merujuk kepada kesan negatif, sama ada secara nyata atau dirasakan, terhadap pemegang saham, pelabur, rakan niaga, pelanggan, penganalisis pasaran, pengawal selia, pekerja serta pihak berkepentingan lain yang berkaitan.
- Risiko ini berpotensi menjejaskan keupayaan Kumpulan untuk mengekalkan atau membina hubungan perniagaan baharu, mengukuhkan kredibiliti dalam pasaran, serta memelihara kepercayaan dan keyakinan pihak berkepentingan.

#### Tindak Balas Risiko dan Langkah Mitigasi

- Penubuhan Rangka Kerja Risiko Reputasi, yang menggariskan proses berstruktur, alat pengurusan, dan kawalan dalaman bagi menangani serta mengurangkan risiko reputasi dengan berkesan merentasi semua operasi Kumpulan. Rangka kerja ini beroperasi melalui pendekatan tiga peringkat, yang merangkumi penilaian risiko, pengesanan awal dan peningkatan, serta pemantauan risiko berterusan dan kawalan penambahbaikan. Garis masa yang jelas, akauntabiliti yang ketat serta mekanisme penjejakan sistematik diterapkan bagi memastikan sebarang isu reputasi atau ketidakpatuhan ditangani dengan cekap dan berkesan.

### RISIKO KETIDAKPATUHAN SYARIAH

#### Perihal Risiko

- Risiko ini timbul akibat kegagalan untuk mematuhi ketetapan Majlis Penasihat Syariah Bank Negara Malaysia (BNM) dan/atau Suruhanjaya Sekuriti Malaysia ("SC") dikenali secara kolektif sebagai "MPS". Ia merangkumi ketidakpatuhan terhadap piawaian Syariah yang dikeluarkan oleh BNM atau SC, termasuk nasihat daripada Penasihat Syariah yang sejajar dengan ketetapan MPS.
- Ketidakhpatuhan terhadap ketetapan ini boleh mengakibatkan sekatan undang-undang atau kawal selia, kerugian kewangan, serta implikasi bukan kewangan, termasuk kesan negatif terhadap reputasi korporat Kumpulan.

#### Tindak Balas Risiko dan Langkah Mitigasi

- Perundingan dan pengesahan dengan Penasihat Syariah bebas dilaksanakan bagi semua produk, urus niaga dan operasi Islam untuk memastikan pematuhan sepenuhnya terhadap keperluan Syariah yang berkaitan.
- Di mana berkenaan, Kumpulan akan mendapatkan kelulusan MPS melalui rakan niaga atau pengantara yang berada di bawah bidang kuasa BNM dan/atau melalui penasihat utama program sukh bagi tujuan penyerahan produk kewangan Islam kepada SC.
- Semakan pematuhan Syariah secara berkala dijalankan oleh RMD dengan pengesahan lanjut oleh Penasihat Syariah. Selain itu, audit tahunan oleh Bahagian Audit Dalaman dilaksanakan untuk memastikan bahawa operasi Islam yang dikendalikan oleh unit perniagaan selaras dengan keputusan yang disahkan oleh Penasihat Syariah. Sebarang kejadian ketidakpatuhan Syariah akan dilaporkan kepada Penasihat Syariah, Jawatankuasa Lembaga Pengarah yang berkaitan, serta Lembaga Pengarah.

# RINGKASAN KEWANGAN LIMA TAHUN

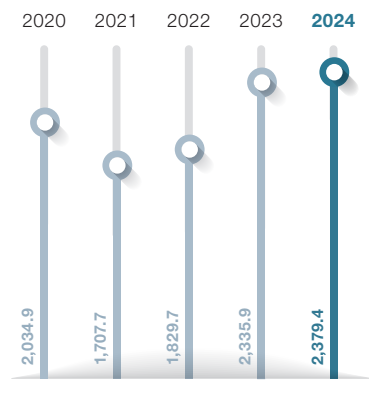
|                                                           | Kumpulan |          |          |          |                 |
|-----------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|-----------------|
|                                                           | 2020     | 2021     | 2022     | 2023     | 2024            |
| <b>Hasil (RM juta)</b>                                    |          |          |          |          |                 |
| Hasil Kendalian Kasar                                     | 2,034.9  | 1,707.7  | 1,829.7  | 2,335.9  | <b>2,379.4</b>  |
| Untung Sebelum Cukai dan Zakat                            | 512.2    | 427.9    | 446.3    | 447.8    | <b>477.7</b>    |
| Untung Selepas Cukai dan Zakat                            | 383.8    | 317.6    | 335.4    | 330.1    | <b>364.2</b>    |
| Dividen Selepas Cukai                                     | 30.0     | 30.0     | 30.0     | 30.0     | <b>30.0</b>     |
| <b>Penyata Kedudukan Kewangan (RM juta)</b>               |          |          |          |          |                 |
| Jumlah Terhutang Daripada Rakan Niaga                     | 14,069.2 | 17,141.2 | 17,097.7 | 19,987.8 | <b>16,833.4</b> |
| Aset Pembiayaan Islam                                     | 9,662.7  | 10,273.7 | 15,482.3 | 21,426.9 | <b>20,666.8</b> |
| Aset Gadai Janji Konvensional                             | 5,509.2  | 4,819.1  | 4,167.7  | 3,585.5  | <b>3,004.6</b>  |
| Aset Gadai Janji Islam                                    | 5,947.2  | 5,411.9  | 4,884.4  | 4,387.0  | <b>3,909.0</b>  |
| Jumlah Aset                                               | 40,244.3 | 44,124.6 | 49,950.8 | 57,842.1 | <b>54,149.3</b> |
| Bon dan nota pembawa tidak bercagar                       | 17,483.0 | 19,957.0 | 20,414.7 | 24,954.9 | <b>21,186.2</b> |
| Sukuk                                                     | 14,063.4 | 15,082.0 | 20,135.1 | 23,278.1 | <b>23,102.1</b> |
| Sekuriti bersandarkan gadai janji kediaman                | 622.7    | 622.7    | 371.4    | 371.4    | <b>371.4</b>    |
| Sekuriti bersandarkan gadai janji kediaman Islam          | 612.3    | 612.3    | 291.1    | 291.1    | <b>291.1</b>    |
| Modal Berbayar                                            | 150.0    | 150.0    | 150.0    | 150.0    | <b>150.0</b>    |
| Rizab                                                     | 6,218.9  | 6,394.9  | 6,637.5  | 6,998.7  | <b>7,335.9</b>  |
| Dana Pemegang Syer                                        | 6,368.9  | 6,544.9  | 6,787.5  | 7,148.7  | <b>7,485.9</b>  |
| <b>Sesyer</b>                                             |          |          |          |          |                 |
| Perolehan (sen)*                                          | 255.9    | 211.7    | 223.6    | 220.1    | <b>242.8</b>    |
| Aset Ketara Bersih (RM)*                                  | 42.3     | 43.5     | 45.1     | 47.5     | <b>49.8</b>     |
| Dividen (sen)                                             | 20.0     | 20.0     | 20.0     | 20.0     | <b>20.0</b>     |
| <b>Nisbah Kewangan</b>                                    |          |          |          |          |                 |
| Pulangan Sebelum Cukai atas Purata Dana Pemegang Syer (%) | 7.8      | 6.6      | 6.7      | 6.4      | <b>6.5</b>      |
| Pulangan Selepas Cukai atas Purata Dana Pemegang Syer (%) | 5.8      | 4.9      | 5.0      | 4.7      | <b>5.0</b>      |
| Pulangan Sebelum Cukai atas Purata Jumlah Aset (%)        | 1.2      | 1.0      | 0.9      | 0.8      | <b>0.9</b>      |
| Pulangan Selepas Cukai atas Purata Jumlah Aset (%)        | 0.9      | 0.8      | 0.7      | 0.6      | <b>0.7</b>      |
| Lindungan Dividen (kali)                                  | 12.8     | 10.6     | 11.2     | 11.0     | <b>12.1</b>     |
| Nisbah Jumlah Modal (%)                                   | 59.1     | 56.1     | 51.0     | 43.1     | <b>50.5</b>     |

\* Berdasarkan 150 juta syer biasa RM1.00 setiap satu

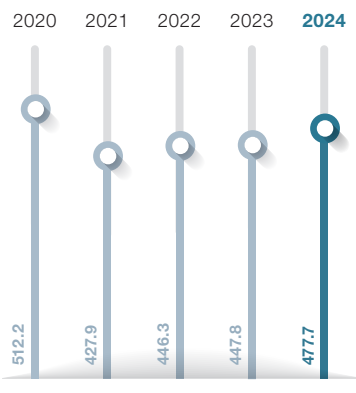


# SOROTAN KEWANGAN LIMA TAHUN

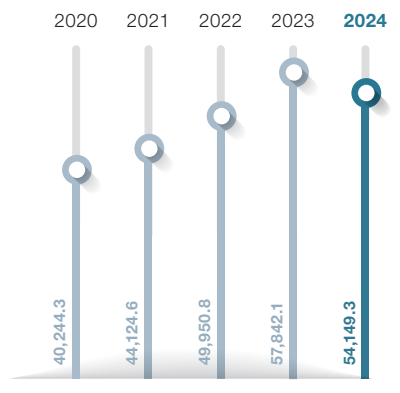
**Hasil Kendalian Kasar**  
(RM juta)



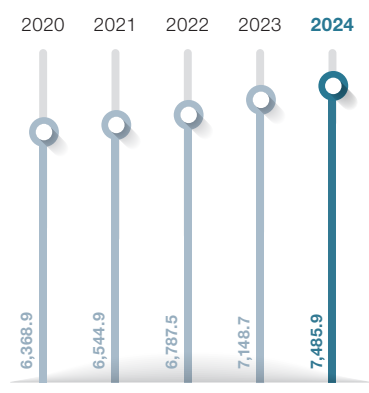
**Untung Sebelum Cukai dan Zakat**  
(RM juta)



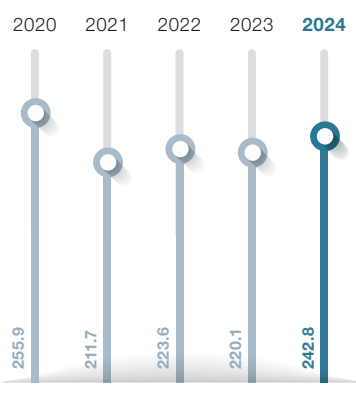
**Jumlah Aset**  
(RM juta)



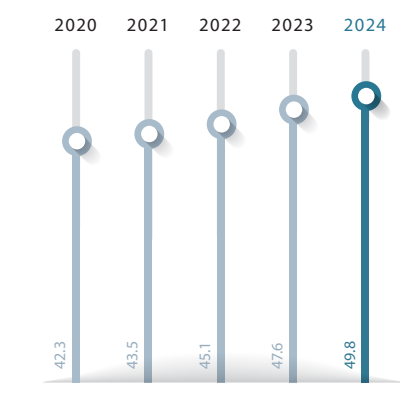
**Dana Pemegang Syer**  
(RM juta)



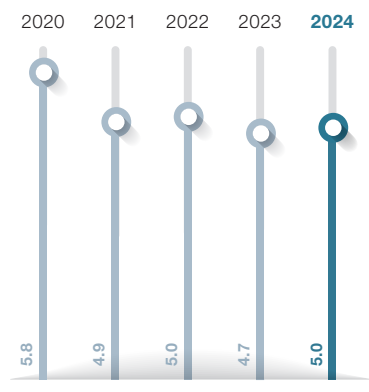
**Perolehan\***  
(Sen)



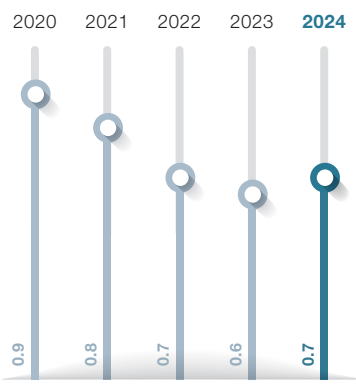
**Aset Ketara Bersih**  
(RM)



**Pulangan Selepas Cukai atas Purata Dana Pemegang Syer**  
(%)



**Pulangan Selepas Cukai atas Purata Jumlah Aset**  
(%)



# LAPORAN KEMAMPAHAN

## BAHAGIAN

# 01

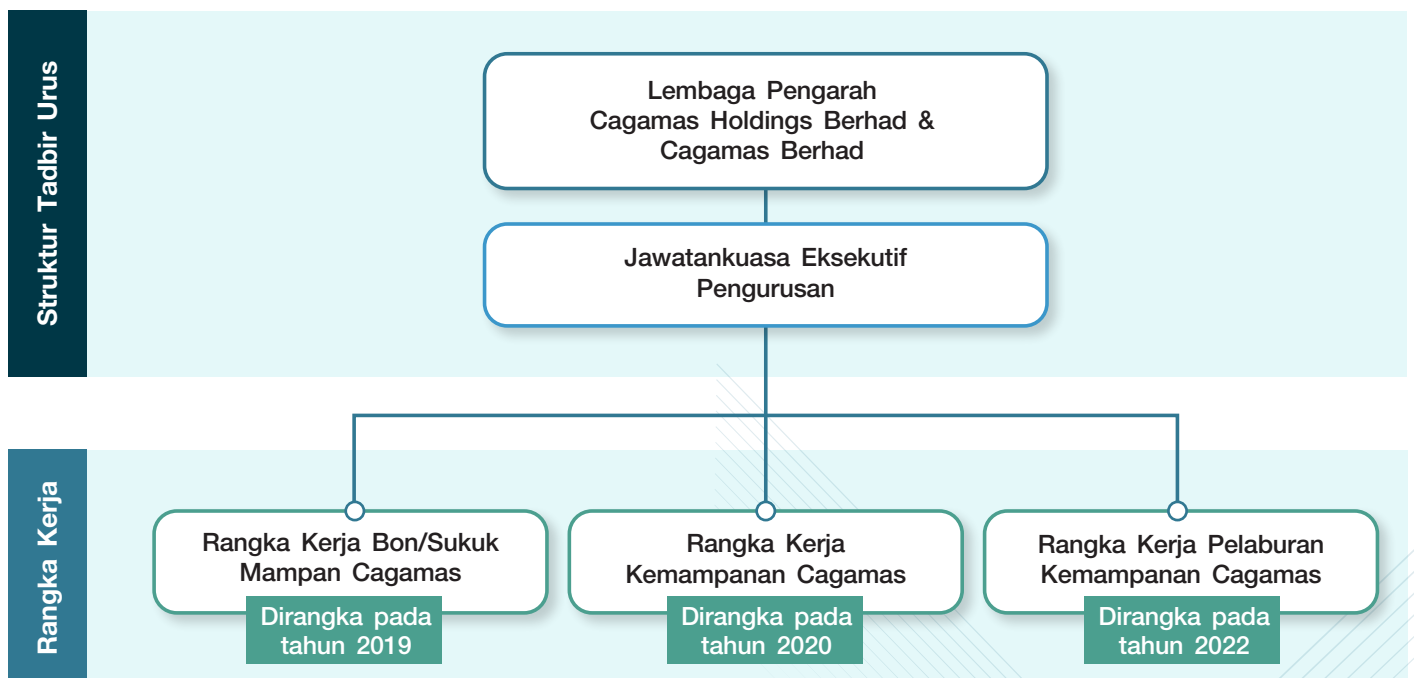


### LAPORAN KEMAMPAHAN KORPORAT

Laporan Kemampuan ini merupakan laporan ketujuh bagi Cagamas Holdings Berhad dan anak-anak syarikatnya (secara kolektif dirujuk sebagai “Kumpulan”), yang menekankan komitmen berterusan Kumpulan dalam memajukan agenda kemampuan kami dan merangkumi tempoh kewangan dari 1 Januari 2024 hingga 31 Disember 2024.

### TADBIR URUS KEMAMPAHAN

Cagamas komited untuk mengekalkan piawaian tertinggi dalam tadbir urus kemampuan dan sentiasa mengkaji semula amalan serta pendedahan tadbir urus kemampuannya.

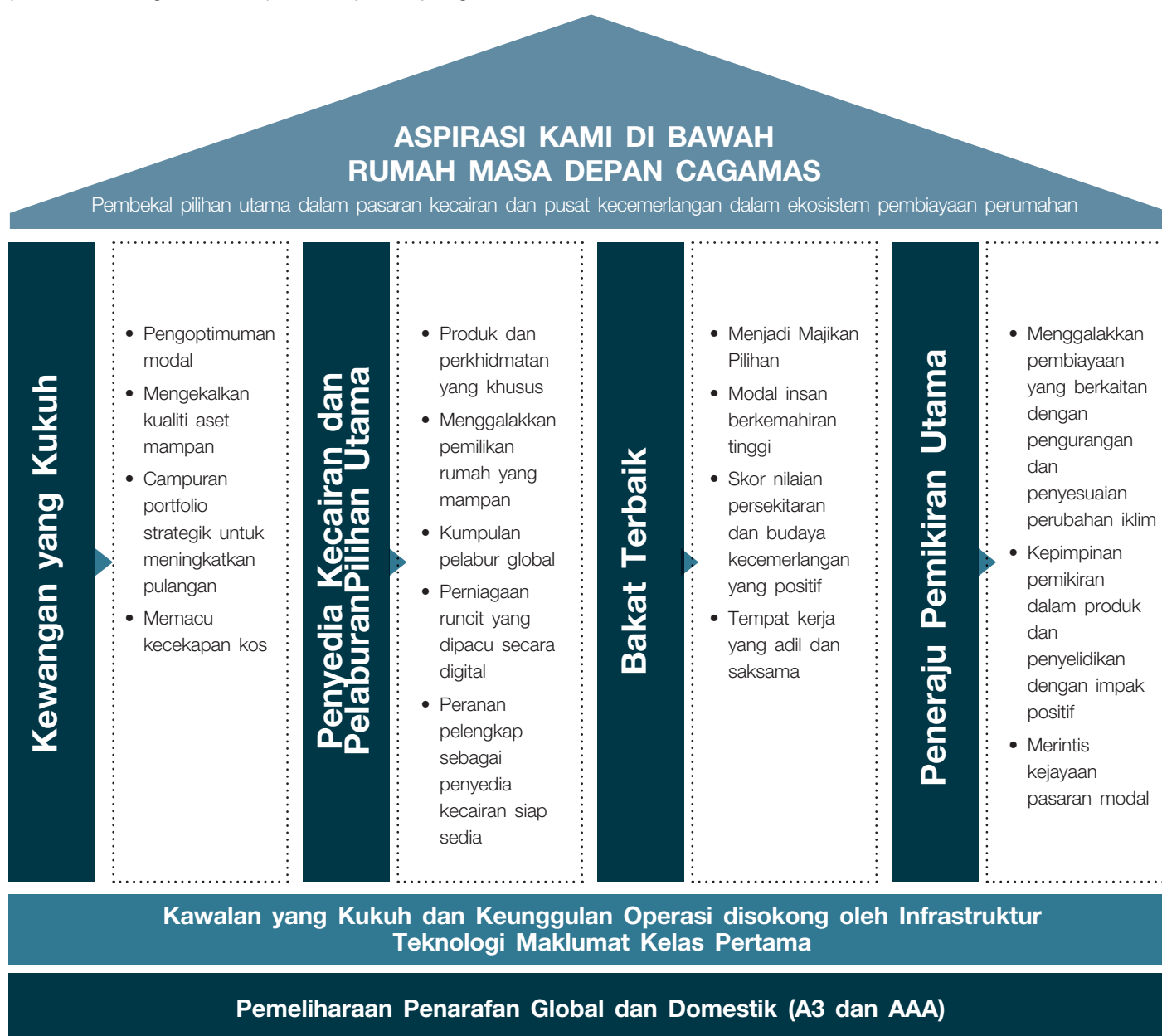


Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad dan Cagamas Berhad bertanggungjawab dalam memberikan pengawasan terhadap perjalanan, pelaksanaan dan pembangunan kemampuan Kumpulan. Pihak Pengurusan bertanggungjawab merumuskan dan melaksanakan strategi kemampuan serta amalan tadbir urus kemampuan yang praktikal selari dengan objektif korporat. Pada tahun 2020, Cagamas telah memperkenalkan Rangka Kerja Kemampuan Cagamas untuk menggariskan pendekatan dalam mengintegrasikan kemampuan ke dalam aktiviti perniagaan dan operasinya. Rangka Kerja Bon/Sukuk Mampan Cagamas turut diwujudkan bagi membimbing penggunaan hasil daripada penerbitan kemampuan kepada aset yang layak. Sejalan dengan rangka kerja tersebut, Cagamas telah menubuhkan Rangka Kerja Pelaburan Kemampuan Cagamas pada tahun 2022, yang bertujuan untuk mengintegrasikan faktor Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (*Environmental, Social and Governance*, “ESG”) sebagai sebahagian daripada penilaian dan pertimbangan dalam melabur dalam aset mampan.

## LAPORAN KEMAMPAKAN *(sambungan)*

## STRATEGI KEMAMPAKAN

Strategi kemampanan Cagamas memberi tumpuan dalam menjadikan pembiayaan perumahan hijau dan mampu milik lebih arus perdana bagi membantu pemilik rumah dan rakan niaga mengatasi cabaran perubahan iklim, menyokong peralihan ke arah sifar bersih, serta mengurangkan kesan alam sekitar daripada operasi kami selari dengan pelan strategik lima tahun kami, Rumah Masa Depan Cagamas. Inisiatif kami berasaskan kepada pengembangan rangkaian produk merentasi rantai nilai perumahan untuk merangkumi produk dan penyelesaian pembiayaan perumahan hijau serta mampu milik. Ini memberikan pelabur lebih banyak pilihan pelaburan yang mempunyai nilai sosial dan alam sekitar, sambil mengintegrasikan elemen kemampanan dalam operasi dalaman bagi memastikan sumbangan bermakna kepada kakitangan dan komuniti. Strategi kemampanan ini akan membantu mendorong Cagamas dalam menegaskan komitmennya untuk mencapai 10% daripada jumlah aset sebagai aset mampan dan hijau menjelang tahun 2030.



## LAPORAN KEMAMPAHAN (sambungan)

## SUMBANGAN KEPADA MATLAMAT PEMBANGUNAN MAMPAN

Kumpulan menyumbang kepada pembangunan mampan melalui tindakan berimpak yang termaktub dalam Rangka Kerja Kemampanan Cagamas yang bertumpu kepada empat (4) prinsip tematik, iaitu mempromosikan pemilikan rumah mampan, menjadi majikan pilihan, serta memupuk kesan positif terhadap masyarakat dan alam sekitar. Setiap prinsip dan bidang tumpuannya menyumbang secara positif kepada pelbagai matlamat pembangunan mampan di bawah Matlamat Pembangunan Mampan Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (*United Nations Sustainable Development Goals*, ("UN SDGs").

| Prinsip dalam Rangka Kerja Kemampanan Cagamas                                                                                                        | Objektif                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Pencapaian & Kemajuan FY2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Sumbangan kepada UN SDGs                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <b>Prinsip 1:</b><br>Mempromosikan Pemilikan Perumahan yang Mampan | Menggalakkan pemilikan rumah yang mampan kepada semua rakyat Malaysia dengan menyokong keperluan kecairan institusi-institusi kewangan untuk mengembangkan portfolio pinjaman perumahan serta melalui program jaminan gadai janji.                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Pembiayaan rumah yang dibeli secara kumulatif di pasaran gadai janji sekunder berjumlah RM226.3 bilion, bersamaan dengan 2.2 juta rumah, sejak ditubuhkan pada tahun 1986.</li> <li>Memberikan jaminan gadai janji kepada lebih dari 100,000 individu/isi rumah untuk memiliki rumah pertama mereka melalui Program Jaminan Gadai Janji Rumah Pertama (<i>First Home Mortgage Guarantee Programme</i>, "FHMGP"), Skim Rumah Pertamaku ("SRP") dan Skim Perumahan Belia ("SPB") sejak 2011; di mana 91.0% daripadanya adalah daripada segmen B40.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                |
|  <b>Prinsip 2:</b><br>Majikan Pilihan                              | Kakitangan kami adalah aset terpenting dan memainkan peranan penting dalam memastikan inisiatif kemampanan diterapkan di seluruh Kumpulan. Kami komited untuk mewujudkan persekitaran kerja dan budaya yang kondusif, kerja yang bermakna, peluang kemajuan kerjaya, serta pembangunan peribadi. | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sebanyak 4,375 jam diperuntukkan untuk pembelajaran dan pembangunan, dengan purata 37 jam bagi setiap kakitangan.</li> <li>Pengganti yang dikenal pasti yang telah bersedia ketika ini berada pada kadar 62%, dengan pelaburan sebanyak RM1.1 juta dalam pembelajaran dan pembangunan merangkumi pelbagai disiplin dan program.</li> <li>Memperluas pertukaran pengetahuan dengan menghantar kakitangan untuk mempelajari amalan terbaik di institusi kewangan serta menjalankan kajian penanda aras daripada rakan setara Cagamas di Indonesia dan Jepun.</li> <li>Lima (5) pelajar tahun akhir dari universiti seluruh Malaysia telah dipilih untuk menjalani Program Latihan Industri di Cagamas.</li> <li>Pengubahsuaian pejabat Cagamas untuk menghidupkan semula ruang yang akan menjadi tempat kolaborasi dan inovasi untuk masa depan Cagamas.</li> </ul> |                                                                                                                                                                               |
|  <b>Prinsip 3:</b><br>Impak Kemasyarakatan yang Positif           | Kami komited untuk mewujudkan impak sosial jangka panjang yang positif dalam komuniti di mana kami beroperasi melalui inisiatif keterlibatan komuniti, program biasiswa, pengagihan zakat, serta produk dan penyelesaian yang inklusif.                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Memberi manfaat kepada hampir 30,000 penerima pada tahun 2024 melalui Program Zakat Wakalah Korporat dan inisiatif Tanggungjawab Sosial Korporat (<i>Corporate Social Responsibility</i>, "CSR") kami.</li> <li>Menyumbang kira-kira RM1.5 juta kepada Program Biasiswa Cagamas yang memberi manfaat kepada 46 sarjana sejak 2016.</li> <li>Membeli RM150 juta pinjaman sewa beli industri tanpa karbon melalui skim Pembelian dengan Rekurs (Purchase with Recourse, "PWR"), memberi manfaat kepada 511 Perusahaan Kecil dan Sederhana ("PKS").</li> <li>Memasuki perjanjian Pembelian Semula Sosial (<i>Social Repurchase Agreement</i>, "Social Repo") yang pertama untuk PKS &amp; menerbitkan Kertas Komersial Islam pertama dengan label Sukuk SRI (Social and Responsible Investment) Sosial ASEAN.</li> </ul>                                             |                                                                                                                                                                              |
|  <b>Prinsip 4:</b><br>Impak Persekitaran yang Positif             | Kami berhasrat untuk mempromosikan kesan positif terhadap alam sekitar dengan membantu pemilik rumah dan rakan niaga mengurus cabaran perubahan iklim melalui produk dan penyelesaian kami serta mengurangkan kesan operasi kami.                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sebagai sebahagian daripada Inisiatif Sifar Bersih Cagamas, Cagamas, melalui kerjasama dengan Bank Pembangunan Asia (<i>Asian Development Bank</i>, "ADB") and Ernst &amp; Young ("EY") telah menganjurkan bengkel perundingan yang menghimpunkan pihak berkepentingan untuk memacu pembangunan dan mempromosikan Pinjaman Perumahan Hijau dan Mampu Milik di Malaysia, terutamanya dalam kalangan B40, M40 dan isi rumah yang diketuai wanita.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |

## LAPORAN KEMAMPAHAN (sambungan)



### PRINSIP 1: MEMPROMOSIKAN PEMILIKAN RUMAH YANG MAMPAN

#### BAGAIMANA CAGAMAS MENCIPTA NILAI



Sebagai Perbadanan Cagaran Malaysia, Cagamas terus mempromosikan pemilikan rumah yang mampan kepada semua rakyat Malaysia dengan menyediakan pembiayaan yang kompetitif kepada institusi kewangan melalui skim PWR dan Pembelian tanpa Rekursa (*Purchase without Recourse*, "PWOR") bagi memperluaskan kapasiti pertumbuhan portfolio pinjaman perumahan mereka. Ini membolehkan peminjam mendapat akses kepada gadai janji yang lebih mampu milik. Cagamas juga memudahkan pemilikan rumah pertama, terutamanya bagi kumpulan pendapatan M40 dan B40, melalui skim jaminan gadai janji yang menawarkan jaminan kewangan sehingga 10% hingga 20% daripada jumlah pinjaman dan pembiayaan.

Cagamas kekal komited dalam menyumbang serta mencipta impak positif melalui peluang yang dikenal pasti dalam pembangunan perumahan mampan, termasuk penambahbaikan berterusan terhadap produk dan penyelesaiannya serta galakan kepada aktiviti perumahan hijau dan mampu milik.

## SOROTAN UTAMA TAHUN 2024

### MEMUDAHKAN SEMUA RAKYAT MALAYSIA MENCAPAI PEMILIKAN RUMAH YANG BERJAYA

Sejak penubuhannya pada tahun 1986, Cagamas telah secara kumulatif membeli pembiayaan di pasaran sekunder berjumlah RM279.9 bilion yang kebanyakannya terdiri daripada pembiayaan perumahan sebanyak RM226.3 bilion, yang bersamaan dengan 2.2 juta rumah. Pada tahun 2024, Kumpulan telah membeli pembiayaan perumahan di pasaran sekunder berjumlah RM12.0 bilion, bersamaan dengan 37,212 buah rumah.

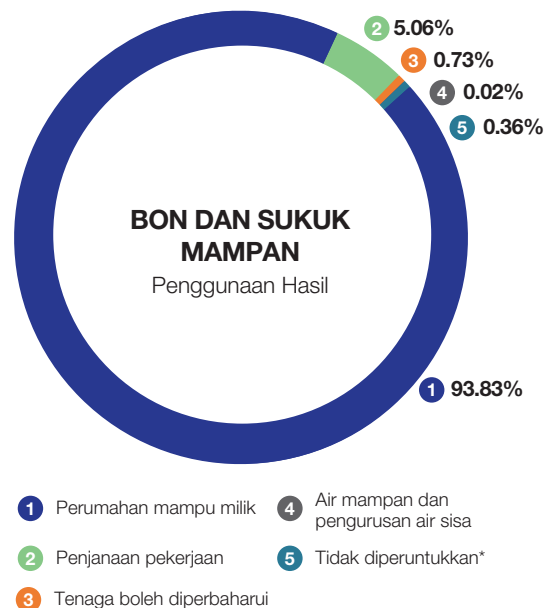
### MEMUDAHKAN AKSES KEPADA PEMBIAYAAN RUMAH UNTUK KUMPULAN BERPENDAPATAN RENDAH HINGGA SEDERHANA

Kumpulan juga telah menyediakan jaminan gadai janji bagi pinjaman dan pembiayaan perumahan kepada pembeli rumah pertama melalui FHMGP, SRP, dan SPB berjumlah RM25.4 bilion sejak pelaksanaan skim-skim ini. Ini telah membolehkan lebih daripada 100,000 individu/isi rumah memiliki rumah pertama mereka, di mana 91.0% daripadanya adalah daripada segmen B40.

### MENYOKONG PERTUMBUHAN RUMAH MAMPU MILIK MELALUI PENERBITAN MAMPAN

Cagamas merupakan antara pemacu utama dalam agenda kemampanan melalui terbitan bon dan sukuk mampan sebagai salah satu usaha berterusan untuk mewujudkan kelas aset mampan yang baru.

Sehingga kini, Cagamas secara terkumpul telah menerbitkan sejumlah RM4.9 bilion bon dan sukuk mampan sejak tahun 2020, dengan RM2.9 bilion masih belum lunas setakat 31 Disember 2024. Hasil daripada terbitan ini telah diperuntukkan terutamanya kepada aset yang layak selaras dengan Rangka Kerja Bon dan Sukuk Mampan Cagamas, di mana 93.8% daripada hasil tersebut telah disalurkan kepada perumahan mampu milik.



\*Pinjaman yang tidak memenuhi kriteria kelayakan dan akan digantikan dengan pinjaman kemampanan yang layak pada tahun 2025



## LAPORAN KEMAMPAHAN (sambungan)



## PRINSIP 2: MAJIKAN PILIHAN

### BAGAIMANA CAGAMAS MENCIPTA NILAI



Pembukaan semula pejabat yang direka bentuk

Di Cagamas, tenaga kerja adalah nadi kejayaan kami. Komitmen syarikat melangkau jauh dari kebiasaan - kami berusaha untuk membina persekitaran positif yang bukan sahaja memupuk semangat kakitangan kami tetapi juga mendorong mereka ke arah kecemerlangan. Kami berhasrat untuk menyediakan tempat kerja yang adil dan saksama, di mana setiap hari bukan sahaja membawa cabaran, tetapi juga memberi peluang untuk perkembangan peribadi dan profesional.

Menyelami Nilai Teras kami, yang dimanifestasikan dalam Kerjasama, Kebertanggungjawaban, Daya Tahan dan Kecemerlangan (*Collaboration, Accountability, Resilience and Excellence, "C.A.R.E."*) telah menjadi prinsip panduan dalam membawa Cagamas ke hadapan sebagai peneraju dalam mempromosikan pemilikan rumah di seluruh negara.

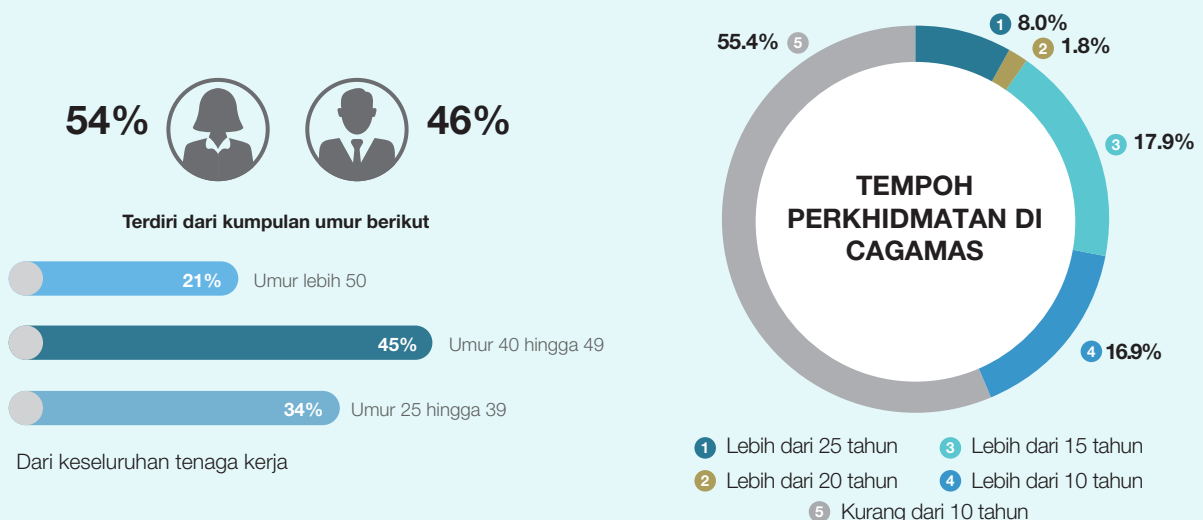
## SOROTAN UTAMA TAHUN 2024

### CAGAMAS SEBAGAI TEMPAT KERJA YANG ADIL DAN SAKSAMA

Kami memupuk persekitaran inklusif yang menghargai kepelbagaian dan memperkasakan individu untuk menyumbang perspektif unik mereka. Komitmen kami terhadap kepelbagaian bukan sekadar pengiktirafan, tetapi menggunakan kekuatan kolektif tenaga kerja yang pelbagai untuk memastikan setiap individu mencapai potensi penuh mereka, sekaligus membentuk tempat kerja yang penuh dengan pelbagai kepakaran dan berbakat.

### KEPAKARAN DI SEBALIK KEJAYAAN CAGAMAS

Tenaga kerja Cagamas merangkumi pelbagai komposisi jantina, kumpulan umur, dan tempoh perkhidmatan di Cagamas seperti berikut:



## LAPORAN KEMAMPAHAN (sambungan)

### PERJALANAN PEMBANGUNAN PROFESIONAL UNTUK MODAL INSAN BERKEMAHIRAN TINGGI

Komitmen kami terhadap pembangunan profesional bukan sahaja untuk meningkatkan trajektori kerjaya individu tetapi juga demi menyumbang kepada kejayaan dan inovasi keseluruhan syarikat kami. Kami tetap teguh dengan komitmen kami untuk menyediakan peluang pembelajaran dan pertumbuhan berterusan, memastikan kakitangan kami dilengkapi dengan kemahiran yang diperlukan untuk mendepani landskap industri yang sentiasa berkembang.



#### Pembelajaran Korporat

Kami komited untuk memupuk budaya pembelajaran dan pertumbuhan berterusan. Program kami bukan sahaja meningkatkan kepakaran teknikal, tetapi juga melengkapkan kakitangan dengan kemahiran insaniah yang penting untuk pertumbuhan peribadi dan profesional.

Bidang tumpuan 2024 adalah Kemampanan, Keselamatan Siber dan Risiko dalam Pasaran dan Kecairan.



Jam latihan = **4,375**



Purata jam latihan setiap kakitangan = **37**



#### Pelan Penggantian

Pelbagai usaha diteruskan untuk merealisasikan jawatan kritikal dan penting yang kini mencapai 62% pada tahun 2024 (2023: 56%), dengan sebanyak RM1.1 juta telah dilaburkan untuk pembangunan dan kemajuan kerjaya setiap individu.



#### Pertukaran Pengetahuan

Kakitangan kami telah diberi peluang untuk mempelajari amalan terbaik dalam industri perbankan serta daripada rakan setara dalam syarikat gadai janji nasional dari negara lain.

- Empat (4) kakitangan dihantar ke institusi kewangan dari Julai hingga September 2024 untuk mempelajari amalan terbaik dalam proses pengurusan risiko, operasi pejabat tengah, dan pemodelan kemerosotan aset.
- Pada Julai 2024, lima (5) kakitangan telah melawat PT. Sarana Multigriya Finansial (Persero) ("SMF") di Indonesia untuk mengkaji pasaran gadai janji Indonesia, inisiatif SMF, serta peranan bahagian Penyelidikan di SMF.
- Empat (4) kakitangan melawat Japan Housing Finance Agency ("JHF") pada November 2024 untuk mendapatkan pemahaman mendalam mengenai pasaran gadai janji di Jepun serta inisiatif yang dilaksanakan oleh JHF.



#### Program Latihan Industri Cagamas

Lima (5) pelajar tahun akhir dari pelbagai universiti di seluruh Malaysia telah dipilih untuk meneroka kerjaya dalam industri kewangan. Melalui program ini, individu terpilih ini akan memperoleh pengalaman berharga apabila mereka dapat melibatkan diri dalam projek sebenar dan telah belajar daripada pakar industri yang membolehkan mereka meningkatkan kemahiran dan pengetahuan serta memperkasakan diri mereka untuk membina kerjaya.

**4**

Perempuan



**1**

Lelaki

Bidang pengajian para peserta termasuk:

- Perakaunan & Kewangan
- Undang-Undang
- Pentadbiran Perniagaan
- Matematik Kewangan

#### Penaiktarafan Pejabat Cagamas

Cagamas telah menyelesaikan proses reka bentuk semula dan pengubahsuaian ruang pejabatnya pada Disember 2024. Sepanjang tempoh ini, kakitangan Cagamas telah mengharungi peralihan yang ketara, menyesuaikan diri dengan bekerja dari jauh serta menggunakan lokasi pejabat sementara untuk perbincangan dan mesyuarat penting. Kini, dengan siapnya pejabat baharu yang telah dinaik taraf, Cagamas dan kakitangannya dapat menikmati ruang kerja moden yang menggalakkan inovasi dan kolaborasi.

## LAPORAN KEMAMPAHAN (sambungan)



### PRINSIP 3: IMPAK KEMASYARAKATAN YANG POSITIF

#### BAGAIMANA CAGAMAS MENCIPTA NILAI



Cagamas komited untuk membina impak kemasyarakatan positif secara jangka panjang melalui pelbagai inisiatif penglibatan komuniti yang mencerminkan komitmen Kumpulan untuk menyumbang kembali kepada masyarakat sambil memastikan pertumbuhan komuniti yang mampan. Inisiatif sumbangan dan pembangunan sosial Cagamas adalah termasuk memberi akses kepada pendidikan yang berkualiti untuk pelajar kurang bernasib baik melalui program biasiswa, pengagihan dana melalui zakat dan pelaburan sosial, serta pembangunan produk inovatif dalam usaha kami untuk mempromosikan masyarakat yang lebih inklusif dan prihatin.

## SOROTAN UTAMA TAHUN 2024

### MENYEDIAKAN AKSES KEPADA PENDIDIKAN BERKUALITI UNTUK PELAJAR KURANG BERKEMAMPUAN MELALUI PROGRAM BIASISWA

Sejak penubuhannya pada tahun 2016, Program Biasiswa Cagamas telah memainkan peranan penting dalam menyokong pelajar daripada isi rumah berpendapatan rendah dalam mengejar pendidikan tinggi. Salah satu daripada komitmennya untuk membangunkan bakat masa depan dalam industri perkhidmatan kewangan, Cagamas telah melabur kira-kira RM1.5 juta dalam biasiswa, memberi manfaat kepada 46 sarjana dalam pelbagai bidang pengajian.



Program Biasiswa Cagamas kumpulan 2023 dan 2024

### MEMPERLUAS SALURAN PROMOSI SKIM SARAAN BERKAGAR KEPADA PEMILIK RUMAH BERSARA

Pada tahun 2024, Cagamas terus meningkatkan kesedaran mengenai produk gadai janji berbalik yang terdiri daripada Skim Saraan Bercagar dan Skim Saraan Bercagar Islamik. Skim ini menawarkan penyelesaian kewangan yang komprehensif kepada pemilik rumah yang sudah bersara dan mungkin terkesan oleh keadaan ekonomi semasa yang mengakibatkan simpanan tidak mencukupi, sekaligus membantu mereka mengekalkan taraf hidup yang lebih baik.

Cagamas juga akan memperkenalkan skim baharu di bawah produk gadai janji berbalik, membolehkan pemilik rumah menggunakan kunci nilai hartanah mereka sambil mengekalkan pemilikan pembiayaan dalam tempoh tertentu. Untuk menyokong pelancaran inisiatif ini, Cagamas membentuk perkongsian strategik dengan institusi kewangan pada 2024, bertujuan untuk memanfaatkan rangkaian mereka yang luas dalam meningkatkan kesedaran dan juga untuk meluaskan jangkauan pasaran tentang produk ini.

## LAPORAN KEMAMPAHAN (sambungan)

### MENYOKONG KOMUNITI MELALUI PROGRAM CSR DAN ZAKAT

Pada tahun 2024, pendekatan CSR Cagamas tertumpu kepada pemberian geran bagi pembangunan infrastruktur komuniti dan program pendidikan. Inisiatif ini telah memberi manfaat kepada hampir 20,000 penerima dengan jumlah peruntukan kira-kira RM198,000.

Jumlah sumbangan untuk CSR pada tahun 2024:

**RM198,000**

(2023: RM150,000)  
telah membantu



#### Menaik taraf infrastruktur untuk 19,100 penduduk

Menaiktarafkan seperti pembaikan dan peningkatan kemudahan komuniti, telah memberi impak positif kepada **lebih 19,100 penduduk**, terutamanya kumpulan yang terdedah seperti ibu tunggal dan anak yatim.



#### Manfaat keselamatan sosial untuk 400 suri rumah

Inisiatif tersasar dalam memastikan kewangan kestabilan dan akses kepada faedah penting untuk **400 suri rumah** berpendapatan rendah daripada kumpulan B40.



#### Keselamatan makanan untuk 200 isi rumah

Projek pertanian komuniti memperkasakan **200 isi rumah** dengan mempertingkatkan keselamatan makanan dan menggalakkan kemampanan diri.

Sebagai tambahan kepada program CSR, Cagamas menyokong komuniti melalui Program Zakat Wakalah (*Zakat Wakalah Programme*, "ZWP") yang memainkan peranan penting dalam memperkukuh usaha CSR syarikat dengan memperkasakan golongan Asnaf dan meningkatkan taraf hidup mereka. Pada tahun 2024, Cagamas telah menyalurkan dana zakat sebanyak RM1,581,590, memberi manfaat kepada 9,575 individu dan 106 organisasi. Pendekatan kolaboratif ini menguatkan jangkauan dan impak program, memastikan bantuan sampai kepada mereka yang memerlukan melalui pelbagai saluran.

Program ini juga mencakupi pelbagai keperluan kritikal, mengutamakan bantuan perbelanjaan sara hidup, kos perubatan dan tunggakan bil utiliti yang telah memberi manfaat secara langsung kepada 2,913 keluarga yang dalam kesusahan. Menyedari kuasa transformatif pendidikan, ZWP menyokong 2,869 pelajar melalui tajaan dan perbelanjaan "Kembali ke Sekolah", mengurangkan kesusahan kewangan untuk keluarga mereka.

Pada bulan Ramadan dan Aidilfitri 2024, ZWP telah menyalurkan bantuan kewangan, pakej makanan asas, dan tajaan kepada 2,501 orang penerima. Usaha ini dilaksanakan melalui kerjasama surau-surau tempatan, badan bukan Kerajaan, dan sekolah-sekolah Tahfiz dalam memastikan agihan zakat memenuhi keperluan segera serta menggalakkan jangkauan program ini dengan cekap dan bermakna.

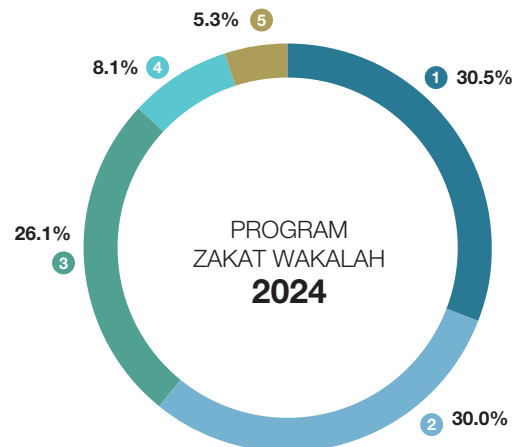
Bagi menyalurkan dana kecemasan, ZWP telah membantu 780 individu yang terjejas oleh bencana alam melalui inisiatif bantuan banjir. Dalam memperteguh daya tahan ekonomi jangka panjang pula, ZWP telah menyumbang dalam kerja-kerja pengubahsuaian rumah dan membeli peralatan perniagaan baharu, yang memberi manfaat kepada 512 individu bagi membolehkan mereka mengembangkan perniagaan, meningkatkan pendapatan serta keupayaan mengurus sara hidup sendiri.

Untuk perancangan masa hadapan, ZWP berhasrat untuk mengembangkan lagi usahanya dalam memperkenalkan kerjasama inovatif dan inisiatif yang efektif bagi menghasilkan pembangunan perniagaan yang mampan selain daripada memastikan manfaat jangka panjang bagi Asnaf serta menjangkau komuniti yang lebih luas.

Jumlah agihan di bawah Program Zakat Wakalah pada tahun 2024:

**RM1,581,590**

(2023: RM1,586,188)  
telah membantu



1 Perbelanjaan sara hidup asas & hutang tertunggak

2 Pendidikan

3 Bantuan makanan & tajaan Ramadhan & Raya

4 Bantuan banjir

5 Pembinaan & pengubahsuaian



## LAPORAN KEMAMPAHAN (sambungan)



## PRINSIP 4: IMPAK PERSEKITARAN YANG POSITIF

### BAGAIMANA CAGAMAS MENCIPTA NILAI



Sebagai Perbadanan Cagaran Malaysia, kami bermatlamat untuk mengalakkan impak alam sekitar yang positif dengan membantu pemilik rumah dan pihak berkepentingan dalam menguruskan cabaran dari perubahan iklim melalui produk dan penyelesaian kami, serta mengurangkan impak dari operasi kami sendiri.

## SOROTAN UTAMA TAHUN 2024

### INISIATIF SIFAR BERSIH CAGAMAS

Sebagai sebahagian daripada pelan hala tuju untuk meneguhkan dan memperluaskan misi teras Cagamas dalam menyediakan perumahan mampu milik sejajar dengan pembangunan mampan serta tanggungjawab kami terhadap alam sekitar, Cagamas telah memulakan satu kajian pada tahun 2023 yang bertujuan untuk memperluaskan pasaran gadaai janji hijau agar merangkumi isi rumah B40, M40 serta isi rumah yang diketuai oleh wanita. Kajian ini dijalankan di bawah perjanjian Bantuan Teknikal (*Technical Assistance*, "TA") yang ditandatangani pada tahun 2022 dengan kerjasama ADB dan EY.

Pada tahun 2024, usaha di bawah TA telah membawa kepada satu kajian yang mengenal pasti cabaran utama, isu-isu kritikal, serta pihak berkepentingan dan pemudah cara dalam rangkaian nilai perumahan hijau dan mampu milik. Kajian ini juga melibatkan bengkel perundingan pihak berkepentingan yang diadakan di Kuala Lumpur pada Disember 2024, dengan penyertaan lebih daripada 60 peserta daripada pelbagai pihak dalam ekosistem perumahan, termasuk wakil institusi kewangan utama, badan pengawalseliaan, agensi kerajaan, pemaju, dan organisasi bangunan hijau. Bengkel ini bertujuan untuk membangunkan pendekatan bagi memajukan strategi perumahan hijau dan mampu milik (*Green and Affordable Housing*, GAH). Kajian ini dijangka selesai pada tahun 2025.



Kajian Perumahan Mampu Milik Hijau dan Pinjaman Hijau - Bengkel Penglibatan Pihak Berkepentingan

## KESIMPULAN

Pada tahun 2024, Cagamas terus melangkah ke hadapan dalam mempromosikan kemampanan, memperkasakan individu, memperbaiki persekitaran dalaman, serta menyumbang kepada komuniti tempatan melalui pembangunan perumahan hijau dan mampu milik. Cagamas komited untuk meneruskan misinya dengan meneroka inisiatif berani dalam bidang utama perniagaannya yang memberikan manfaat kepada rakyat Malaysia dan memberi impak positif kepada alam sekitar. Melangkah ke hadapan, Kumpulan ini berhasrat untuk mencapai keputusan berimpak tinggi yang memberi nilai kepada semua pihak berkepentingan. Kemampanan telah menjadi sebahagian penting dalam visi strategik kami, membolehkan Cagamas mencipta kesan positif yang berkekalan kepada komuniti dan alam sekitar.



## LAPORAN KEMAMPAHAN (sambungan)

## BAHAGIAN

## 02



## LAPORAN KEMAJUAN KEMAMPAHAN TAHUNAN

Laporan ini menyediakan maklumat mengenai terbitan Bon/Sukuk Mampan Cagamas yang masih tertunggak, penggunaan hasil dan impak analisis pada 31 Disember 2024.

## 1. BUTIRAN BON/SUKUK MAMPAN

| Kod Fasilitas | Penerangan Kemudahan             | Kod Stok | Tarikh Terbitan | Tarikh Matang | Tempoh Asal   | Saiz Terbitan (RM juta) | Kontrak Belian |
|---------------|----------------------------------|----------|-----------------|---------------|---------------|-------------------------|----------------|
| 201900073     | Sustainability Cagamas MTN       | UG220305 | 31/10/2022      | 31/10/2025    | 3.0           | 300                     | 228028         |
| 201900073     | Sustainability Cagamas MTN       | UF230192 | 28/06/2023      | 30/06/2025    | 2.0           | 30                      | 238025         |
| 201900073     | Sustainability Cagamas MTN       | UG230191 | 28/06/2023      | 29/06/2026    | 3.0           | 40                      | 238025         |
| 201900073     | Sustainability Cagamas MTN       | UF240245 | 25/07/2024      | 27/07/2026    | 2.0           | 100                     | 248020         |
| 201900073     | Sustainability Cagamas MTN       | UG240399 | 06/12/2024      | 06/12/2027    | 3.0           | 500                     | 248043         |
| 201900074     | Sustainability Sukuk Cagamas     | VG220130 | 24/03/2022      | 24/03/2025    | 3.0           | 200                     | 228005         |
| 201900074     | Sustainability Sukuk Cagamas     | VG220235 | 29/06/2022      | 30/06/2025    | 3.0           | 150                     | 228012         |
| 201900074     | Sustainability Sukuk Cagamas     | VG220401 | 27/10/2022      | 27/10/2025    | 3.0           | 200                     | 228029         |
| 201900074     | Sustainability Sukuk Cagamas     | VG220400 | 31/10/2022      | 31/10/2025    | 3.0           | 300                     | 228030         |
| 201900074     | Sustainability Sukuk Cagamas     | VF230164 | 20/11/2023      | 20/11/2025    | 2.0           | 100                     | 238051         |
| 201900074     | Sustainability Sukuk Cagamas     | VG230460 | 30/11/2023      | 30/11/2026    | 3.0           | 250                     | 238054         |
| 201900074     | Sustainability Sukuk Cagamas     | VG230493 | 28/12/2023      | 28/12/2026    | 3.0           | 325                     | 238060         |
| 201900074     | Sustainability Sukuk Cagamas     | VG240386 | 29/11/2024      | 29/11/2027    | 3.0           | 250                     | 248041         |
| 202300013     | ICP Sustainability Sukuk Cagamas | SE240124 | 30/07/2024      | 31/01/2025    | 0.5           | 145                     | 248022         |
|               |                                  |          |                 |               | <b>JUMLAH</b> | <b>2,890</b>            |                |

## LAPORAN KEMAMPANAN (sambungan)

## 2. PENGGUNAAN HASIL

| No. | Tujuan                                          | RM juta         | %              |
|-----|-------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| 1   | Tenaga boleh Diperbaharui                       | 21.03           | 0.73%          |
| 2   | Kecekapan Tenaga                                | 0.00            | 0.00%          |
| 3   | Bangunan Hijau                                  | 0.00            | 0.00%          |
| 4   | Pengangkutan Karbon Rendah dan Pelepasan Rendah | 0.00            | 0.00%          |
| 5   | Air Mampan dan Pengurusan Air Sisa              | 0.56            | 0.02%          |
| 6   | Perumahan Mampu Milik                           | 2,711.57        | 93.83%         |
| 7   | Penjanaan Pekerjaan                             | 146.24          | 5.06%          |
| 8   | Tidak diperuntukkan*                            | 10.60           | 0.36%          |
|     | <b>JUMLAH</b>                                   | <b>2,890.00</b> | <b>100.00%</b> |

\*Pinjaman yang tidak memenuhi kriteria kelayakan dan akan digantikan dengan pinjaman kemampunan yang layak pada tahun 2025

## 3. BUTIRAN PINJAMAN/PEMBIAYAAN MAMPAN

| No. | Penggunaan Hasil                       | Size (RM juta)  | Penerangan                                                                     | Impak  | Penunjuk Impak                                      |
|-----|----------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------------------|
| 1   | Tenaga boleh Diperbaharui              | 21.03           | Sistem solar PV untuk pemasangan di atas bumbung                               | 9,268  | Jumlah kapasiti pemasangan (kWj)                    |
| 2   | Air Kemampunan dan Pengurusan Air Sisa | 0.56            | Rawatan air                                                                    | 128    | Jumlah air sisa yang dirawat (m <sup>3</sup> /hari) |
| 3   | Perumahan Mampu Milik                  | 2,711.57        | Perumahan mampu milik                                                          | 18,299 | Jumlah perumahan mampu milik                        |
| 4   | Penjanaan Pekerjaan                    | 146.24          | Industri sewa-beli perindustrian tanpa pelepasan karbon belum terima untuk PKS | 721    | Jumlah PKS                                          |
|     | <b>JUMLAH</b>                          | <b>2,879.40</b> |                                                                                |        |                                                     |

RAM Sustainability Sdn Bhd telah menyediakan laporan semakan tahunan selepas terbitan bebas mengenai terbitan Bon/Sukuk Mampan Cagamas untuk mengesahkan bahawa peruntukan hasil telah dijalankan mengikut Rangka Kerja Bon/Sukuk Mampan Cagamas dan maklumat impak telah didedahkan dengan tepat.

# MAKLUMAT KORPORAT

## PEJABAT BERDAFTAR

Aras 32, The Gardens North Tower  
Mid Valley City  
Lingkaran Syed Putra  
59200 Kuala Lumpur  
Tel : +603-2262 1800  
Faks : +603-2282 9125

## JURUAUDIT

Tetuan Ernst & Young PLT  
Aras 23A, Menara Milenium  
Jalan Damanlela  
Pusat Bandar Damansara  
50490 Kuala Lumpur

## SETIAUSAHA SYARIKAT

Chong Wai Ling  
(MAICSA 7007284)

No. Perakuan Amalan SSM  
202408000828

## JURUBANK



Malayan Banking Berhad

/Cagamas.Official

/CagamasOfficial

/cagamas\_official

/Cagamas Berhad

/company/cagamas-berhad



# KOMPOSISI LEMBAGA PENGARAH

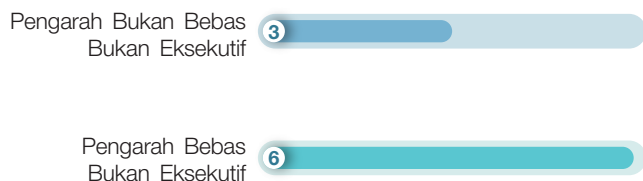
## JANTINA



## KELOMPOK UMUR – DALAM 3 KUMPULAN



## BEBAS



## BANGSA/ETNIK



## TEMPOH PERKHIDMATAN - DALAM 3 KUMPULAN



## JAWATANKUASA LEMBAGA PENGARAH

### Cagamas Holdings Berhad

- Jawatankuasa Audit Lembaga
- Jawatankuasa Tadbir Urus Lembaga

### Cagamas Berhad

- Jawatankuasa Lembaga Pampasan Kakitangan dan Organisasi
- Jawatankuasa Risiko Lembaga

# PROFIL LEMBAGA PENGARAH

## (CAGAMAS HOLDINGS BERHAD)



**DATO' BAKARUDIN ISHAK**  
PENGURUSI BEBAS BUKAN EKSEKUTIF

### KELAYAKAN

- Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian), Universiti Malaya

### PENGALAMAN KERJA/JAWATAN PENGARAH LAIN

#### Semasa:

- Pengerusi, Cagamas Berhad
- Pengerusi, Cagamas SRP Berhad
- Pengarah, Hong Leong MSIG Takaful Berhad

### PERAKUAN

Pengarah tidak mempunyai:

- Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana pengarah Syarikat.
- Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah didakwa atas sebarang kesalahan.

|                                           |                                                 |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Umur                                      | 64                                              |
| Warganegara                               | Malaysia                                        |
| Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah     | 1 Januari 2019                                  |
| Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah      | 5/5                                             |
| Keanggotaan Jawatankuasa Lembaga Pengarah | Ahli, Jawatankuasa Tadbir Urus Lembaga Kumpulan |

## PROFIL LEMBAGA PENGARAH *(sambungan)* (CAGAMAS HOLDINGS BERHAD)

### TAN SRI DATO' SRI DR. TAY AH LEK PENGARAH BUKAN BEBAS BUKAN EKSEKUTIF

#### KELAYAKAN

- Felo Emeritus, Institut Pengurusan Malaysia
- Ahli Felo, Perbankan Bertauliah bagi Asian Institute of Chartered Bankers
- Ahli Felo, CPA Australia
- Ahli Felo, Financial Services Institute of Australasia
- Alumni bagi Harvard Business School
- Ijazah Sarjana, Pentadbiran Perniagaan dari Henley, United Kingdom

#### PENGALAMAN KERJA/JAWATAN PENGARAH LAIN

##### Semasa:

- Pengarah Urusan dan Ketua Pegawai Eksekutif, Public Bank Berhad
- Pengarah beberapa syarikat dalam Kumpulan Public Bank
- Timbalan Pengerusi, Ombudsman for Financial Services
- Pengerusi, Persatuan Syarikat Sewa Beli Malaysia
- Ahli Majlis, Persatuan Bank-Bank di Malaysia
- Ahli Majlis, Asian Institute of Chartered Bankers

##### Dahulu:

- Pengarah, Cagamas Berhad
- Naib Presiden Eksekutif, Public Finance
- Naib Presiden Eksekutif, Public Bank
- Ahli, Majlis Tindakan Ekonomi
- Ahli, Jawatankuasa Pemandu dan Kumpulan Perunding Pembekal Perkhidmatan bagi Majlis Penasihat Pembayaran Kebangsaan

#### PERAKUAN

Pengarah tidak mempunyai:

- Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana pengarah Syarikat.
- Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah didakwa atas sebarang kesalahan.



|                                           |                                                 |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Umur                                      | 82                                              |
| Warganegara                               | Malaysia                                        |
| Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah     | 12 Ogos 2011                                    |
| Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah      | 3/5                                             |
| Keanggotaan Jawatankuasa Lembaga Pengarah | Ahli, Jawatankuasa Tadbir Urus Lembaga Kumpulan |



## PROFIL LEMBAGA PENGARAH *(sambungan)* (CAGAMAS HOLDINGS BERHAD)



### DATO' LEE KOK KWAN

PENGARAH BUKAN BEBAS BUKAN EKSEKUTIF

#### KELAYAKAN

- Sarjana Pentadbiran Perniagaan, Simon Fraser University di Kanada
- Ijazah Kepujian Bersama BBA (Kelas Pertama), Simon Fraser University di Kanada

#### PENGALAMAN KERJA/JAWATAN PENGARAH LAIN

##### Semasa:

- Pengarah, CIMB Group Holdings
- Pengarah, CIMB Bank
- Pengarah, CIMB Investment Bank Berhad
- Pengarah, RAM Rating Services Berhad
- Pengarah, IGB Berhad
- Pengerusi, BIX Malaysia (Bond & Sukuk Information Platform Sdn. Bhd.)

##### Dahulu:

- Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, CIMB
- Presiden, Persatuan Pasaran Kewangan Malaysia
- Pengurus Portfolio Perbendaharaan dengan sebuah bank terkemuka di Kanada dan ahli Jawatankuasa Pengurusan Kanan Aset-Liabiliti bank tersebut
- Penasihat, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- Lembaga Amanah Dana Pembangunan Pasaran Modal

#### PERAKUAN

Pengarah tidak mempunyai:

- Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana pengarah Syarikat.
- Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah didakwa atas sebarang kesalahan.

|                                           |                                           |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Umur                                      | 59                                        |
| Warganegara                               | Malaysia                                  |
| Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah     | 1 Jun 2015                                |
| Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah      | 5/5                                       |
| Keanggotaan Jawatankuasa Lembaga Pengarah | Ahli, Jawatankuasa Audit Lembaga Kumpulan |

## PROFIL LEMBAGA PENGARAH *(sambungan)* (CAGAMAS HOLDINGS BERHAD)



**WAN HANISAH WAN IBRAHIM**  
PENGARAH BEBAS BUKAN EKSEKUTIF

### KELAYAKAN

- Ijazah Sarjana Ekonomi, Universiti Malaya
- Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian), Universiti Malaya

### PENGALAMAN KERJA/JAWATAN PENGARAH LAIN

#### Semasa:

- Pengarah, Cagamas MBS Berhad
- Pengarah, Franklin Templeton GSC Asset Management Sdn. Bhd.
- Pengarah, Boost Bank Berhad

#### Dahulu:

- Pengarah, Jabatan LINK & Pejabat Serantau, Bank Negara Malaysia (BNM)
- Pengarah, Jabatan Pentadbiran Pertukaran Asing, BNM
- Pengarah, Jabatan Perbendaharaan, BNM
- Pengarah, Jabatan Antarabangsa, BNM
- Ketua Perwakilan, Pejabat Perwakilan BNM di London

### PERAKUAN

Pengarah tidak mempunyai:

- Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana pengarah Syarikat.
- Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah didakwa atas sebarang kesalahan.

|                                           |                                           |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Umur                                      | 68                                        |
| Warganegara                               | Malaysia                                  |
| Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah     | 26 Mei 2016                               |
| Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah      | 5/5                                       |
| Keanggotaan Jawatankuasa Lembaga Pengarah | Ahli, Jawatankuasa Audit Lembaga Kumpulan |

## PROFIL LEMBAGA PENGARAH *(sambungan)* (CAGAMAS HOLDINGS BERHAD)



**TAN SRI DR. NIK NORZRUL THANI  
N. HASSAN THANI**  
PENGARAH BEBAS BUKAN EKSEKUTIF

- Pengarah, Amanah Saham Nasional Berhad
- Pengerusi, Majlis Perniagaan Malaysia-Singapore
- Ahli Pengamal, Chartered Institute of Islamic Finance Professionals (CIIF)
- Ahli, Chartered Institute of Marketing (United Kingdom)
- Ahli Felo, Financial Services Institute of Australasia (FINSIA)
- Notari Awam Berdaftar
- Pengerusi, SD Guthrie Berhad
- Ahli Lembaga Pemegang Amanah, Yayasan Guru Tun Hussein Onn
- Pengerusi, IHH Healthcare Berhad

### Dahulu:

- Pengerusi, Pengurusan Aset Air Berhad
- Ahli Pelawat Sarjana Fulbright, Harvard Law School (1996-1997)
- Felo Pelawat Chevening, Pusat Pengajian Islam Oxford, Universiti Oxford (2004-2005)
- Timbalan Dekan Fakulti Undang-Undang, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia
- Perunding Undang-undang, Dana Rizab Am Negara (SGRF), dana kekayaan berdaulat bagi Kesultanan Oman
- Pengarah, Lembaga Tabung Haji
- Ahli, Majlis Agama Islam Wilayah Persekutuan Malaysia (MAIWP) (Dilantik oleh Kebawah Duli Yang Maha Mulia Seri Paduka Baginda Yang Di Pertuan Agong Malaysia)
- Pengerusi dan Pengarah, Al Rajhi Banking & Investment Corporation (Malaysia) Berhad
- Pengerusi dan Pengarah, Perodua Sales Sdn. Bhd. dan Perodua Otomobil Kedua Sdn. Bhd.
- Pengerusi, UMW Manufacturing & Engineering
- Pengarah, Manulife Holdings Berhad
- Pengarah, Manulife Insurance Berhad
- Pengarah, UMW Holdings Berhad
- Pengarah, Fraser & Neave Holdings Berhad
- Pengarah, MSIG Insurance (Malaysia) Berhad
- Pengarah, Ranhill Holdings Berhad
- Pengerusi, Chin Hin Group Berhad
- Pengerusi, IIUM Holdings Sdn. Bhd.
- Felo Pelawat Kanan, Melbourne Law School, University of Melbourne, Australia
- Pengarah, MUFG Bank Malaysia Berhad
- Pengerusi, Perbadanan Dana Pampasan Pasaran Modal (ditubuhkan oleh Suruhanjaya Sekuriti Malaysia)
- Pengarah, Pertama Digital Berhad
- Pemegang Amanah bagi Yayasan SP Setia

|                                           |                                                      |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Umur                                      | 64                                                   |
| Warganegara                               | Malaysia                                             |
| Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah     | 1 Januari 2019                                       |
| Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah      | 5/5                                                  |
| Keanggotaan Jawatankuasa Lembaga Pengarah | Pengerusi, Jawatankuasa Tadbir Urus Lembaga Kumpulan |

### KELAYAKAN

- Ijazah Doktor Falsafah (Ph.D) Undang-undang, Sekolah Pengajian Oriental dan Afrika (SOAS), Universiti London
- Diploma Pascasiswazah dalam Undang-undang dan Amalan Syariah (dengan kepujian), Universiti Islam Antarabangsa Malaysia
- LL.M, Queen Mary College, Universiti London
- Barrister at Law, Lincoln's Inn
- LL.B (Kepujian), Universiti Buckingham

### PENGALAMAN KERJA/JAWATAN PENGARAH LAIN

#### Semasa:

- Pengerusi dan Rakan Kongsi Utama, Zaid Ibrahim & Co.
- Pengerusi, Universiti Sains Islam Malaysia
- Penegruasi, Malaysian Rating Corporation Berhad
- Pengerusi, T7 Global Berhad

### PERAKUAN

- Pengarah tidak mempunyai:
- Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana pengarah Syarikat.
- Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah didakwa atas sebarang kesalahan.



**PROFIL LEMBAGA PENGARAH** *(sambungan)*  
**(CAGAMAS HOLDINGS BERHAD)**



**DATUK SITI ZAUYAH MD DESA**  
PENGARAH BEBAS BUKAN EKSEKUTIF

**PENGALAMAN KERJA/JAWATAN PENGARAH LAIN**

**Semasa:**

- Pengarah, Telekom Malaysia Berhad
  - Pengerusi GITN Sdn. Berhad, anak syarikat Telekom Malaysia
- Pengarah, Cagamas SRP Berhad
- Lembaga Pemegang Amanah, Dana Pembangunan Pasaran Modal
- Pengarah, Westports Holdings Berhad
  - Pengerusi, Jawatankuasa Kemampanan

**Dahulu:**

- Pengarah, Westports Malaysia Sdn. Bhd.
- Pengarah untuk Perbadanan Perdagangan Kewangan, Bank Pembangunan Islam
- Pengarah, Pertubuhan Keselamatan Sosial Malaysia
- Pengarah, Bank Eksport-Import Malaysia
- Pengarah, Bank Pembangunan Malaysia Berhad
- Pengarah, UDA Holdings Berhad
- Pengarah, Syarikat Prasarana Malaysia Berhad
- Pengarah, Bank Simpanan Nasional
- Pengarah, DanaInfra Nasional Berhad
- Pengarah, Malaysia Digital Economy Corporation Sdn. Bhd.
- Pengarah, Bank Kerjasama Rakyat Malaysia
- Pengarah, Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan)
- Pengerusi bagi Tabung Infrastruktur ASEAN
- Pengarah/Timbangan Pengerusi, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja
- Pengerusi Bersama bagi Jawatankuasa Pelaburan Nasional II
- Kementerian Kewangan Malaysia
  - Timbalan Ketua Setiausaha (Dasar)
  - Pengarah Belanjawan Negara, Pejabat Belanjawan Negara
  - Setiausaha Bahagian, Bahagian Syarikat Pelaburan Kerajaan
  - Setiausaha Bahagian, Bahagian Pengurusan Pinjaman, Pasaran Kewangan & Aktuari
  - Timbalan Setiausaha (Infrastruktur), Bahagian Pelaburan, MOF (Inc) & Penswastaaan
  - Penasihat Pengarah Bank Pembangunan Asia ke kawasan pilihan raya milik Malaysia, Myanmar, Nepal, Singapura dan Thailand
- Ahli Majlis, Majlis Amanah Rakyat (MARA)

**PERAKUAN**

Pengarah tidak mempunyai:

- Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana pengarah Syarikat.
- Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah didakwa atas sebarang kesalahan.

|                                           |                 |
|-------------------------------------------|-----------------|
| Umur                                      | 65              |
| Warganegara                               | Malaysia        |
| Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah     | 1 Disember 2019 |
| Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah      | 4/5             |
| Keanggotaan Jawatankuasa Lembaga Pengarah | Tiada           |

**KELAYAKAN**

- Program Kepimpinan Berprestasi Tinggi Oxford, Said Business School, Universiti Oxford, United Kingdom (UK)
- Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan (MBA) (Perbankan Antarabangsa) (Senarai Lembaga Pengarah), Universiti Manchester, UK
- Diploma Pentadbiran Awam (Cemerlang), Institut Tadbiran Awam Negara (INTAN), Malaysia
- Ijazah Sarjana Muda Sains (BSc) (Kepujian) dalam Ukur Bahan (Kelas Kedua Atas), Universiti Reading, UK

## PROFIL LEMBAGA PENGARAH *(sambungan)* (CAGAMAS HOLDINGS BERHAD)



### CHONG KIN LEONG

PENGARAH BEBAS BUKAN EKSEKUTIF

#### KELAYAKAN

- Ijazah Kepujian Sarjana Muda Perakaunan, Universiti Malaya
- Ahli, Institut Akauntan Awam Bertauliah Malaysia
- Ahli, Institut Akauntan Malaysia

#### PENGALAMAN KERJA/JAWATAN PENGARAH LAIN

##### Semasa:

- Pengarah, AIA General Berhad
- Pemegang Amanah Kehormat, The Community Chest
- Pengarah, AIA Public Takaful Bhd.
- Pengarah, Press Metal Aluminium Holdings Berhad
- Pengarah, Deutsche Bank (Malaysia) Berhad

##### Dahulu:

- Ketua Pegawai Kewangan, Genting Berhad
- Pengarah Kewangan, Kumpulan Rashid Hussain Berhad
- Pengawal Kewangan, anak-anak syarikat Kumpulan Sime Darby
- Penyelia Audit, Peat Marwick Mitchell (sekarang dikenali sebagai KPMG)

#### PERAKUAN

Pengarah tidak mempunyai:

- Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana pengarah Syarikat.
- Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah didakwa atas sebarang kesalahan.

|                                           |                                                                  |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Umur                                      | 66                                                               |
| Warganegara                               | Malaysia                                                         |
| Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah     | 1 Mei 2020                                                       |
| Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah      | 5/5                                                              |
| Keanggotaan Jawatankuasa Lembaga Pengarah | Pengerusi, Jawatankuasa Lembaga Pampasan Kakitangan & Organisasi |



## PROFIL LEMBAGA PENGARAH *(sambungan)* (CAGAMAS HOLDINGS BERHAD)



**DATO' MUZAFFAR HISHAM**  
PENGARAH BUKAN BEBAS BUKAN EKSEKUTIF

### KELAYAKAN

- Ijazah Sarjana Muda Sains (Kepujian) dalam Ekonomi dan Perakaunan, Universiti Bristol, UK
- Program Kecemerlangan Kepimpinan melalui Kesedaran dan Amalan (LEAP), INSEAD
- Ahli Perbankan Bertauliah, Asian Institute of Chartered Bankers

### PENGALAMAN KERJA/JAWATAN PENGARAH LAIN

#### Semasa:

- Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, Perbankan Islam, Maybank
- Ketua Pegawai Eksekutif, Maybank Islamic Berhad
- Pengarah Eksekutif, Etiqa General Takaful Berhad
- Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Maybank Islamic Asset Management Sdn. Bhd.

#### Dahulu:

- Ketua, Perbankan Islam Kumpulan, Maybank
- Ketua Eksekutif Kumpulan, Perbankan Global Kumpulan, Maybank
- Maybank Asset Management Group Berhad
- Maybank Investment Bank Berhad
- Maybank IBG Holdings Limited

### PERAKUAN

Pengarah tidak mempunyai:

- Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana pengarah Syarikat.
- Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah didakwa atas sebarang kesalahan.

|                                           |            |
|-------------------------------------------|------------|
| Umur                                      | 52         |
| Warganegara                               | Malaysia   |
| Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah     | 1 Mei 2024 |
| Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah      | 2/3        |
| Keanggotaan Jawatankuasa Lembaga Pengarah | Tiada      |

## PROFIL LEMBAGA PENGARAH *(sambungan)* (CAGAMAS HOLDINGS BERHAD)



### DATIN FAZLINA PAWAN TEH PENGARAH BEBAS BUKAN EKSEKUTIF

#### KELAYAKAN

- Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan (ext.) University of Hull, United Kingdom
- Sarjana Undang-undang (LLB) University of Bristol, United Kingdom
- The Malaysian Institute of Chartered Secretaries and Administrators (MAICSA) (Grad CG)
- Peguambela dan Peguamcara, Mahkamah Tinggi Malaya

#### PENGALAMAN KERJA/JAWATAN PENGARAH LAIN

##### Semasa:

- Cagamas MBS Berhad

##### Dahulu:

- Bank Negara Malaysia
  - Setiausaha Lembaga Pengarah
  - Timbalan Penasihat Besar Undang-Undang, Jabatan Undang-Undang
- Rakan Sekutu Kanan, Tetuan Chooi and Company

#### PERAKUAN

Pengarah tidak mempunyai:

- Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana pengarah Syarikat.
- Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah didakwa atas sebarang kesalahan.

|                                           |                |
|-------------------------------------------|----------------|
| Umur                                      | 51             |
| Warganegara                               | Malaysia       |
| Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah     | 1 Januari 2025 |
| Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah      | 0/0            |
| Keanggotaan Jawatankuasa Lembaga Pengarah | Tiada          |

# PROFIL LEMBAGA PENGARAH

## (CAGAMAS BERHAD)



**DATO' BAKARUDIN ISHAK**  
PENGURUSI BEBAS BUKAN EKSEKUTIF

### KELAYAKAN

- Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian), Universiti Malaya

### PENGALAMAN KERJA/JAWATAN PENGARAH LAIN

#### Semasa:

- Pengerusi, Cagamas Holdings Berhad
- Pengerusi, Cagamas SRP Berhad
- Pengarah, Hong Leong MSIG Takaful Berhad

### PERAKUAN

Pengarah tidak mempunyai:

- Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana pengarah Syarikat.
- Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah didakwa atas sebarang kesalahan.

|                                           |                                                             |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Umur                                      | 64                                                          |
| Warganegara                               | Malaysia                                                    |
| Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah     | 26 Mac 2019                                                 |
| Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah      | 7/7                                                         |
| Keanggotaan Jawatankuasa Lembaga Pengarah | Ahli, Jawatankuasa Lembaga Pampasan Kakitangan & Organisasi |



## PROFIL LEMBAGA PENGARAH *(sambungan)* (CAGAMAS BERHAD)



**DATO' WEE YIAW HIN**  
PENGARAH BEBAS BUKAN EKSEKUTIF

### KELAYAKAN

- Ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan, Jurutera Awam, Universiti Wales
- Ijazah Sarjana Sains, Imperial College, United Kingdom

### PENGALAMAN KERJA/JAWATAN PENGARAH LAIN

#### Semasa:

- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, ENRA Group Berhad
- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Anton Oilfield Services Group Ltd. HK
- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Hextar Kimia Australia Pty Ltd
- Ahli Felo, Persatuan Jurutera Petroleum

#### Dahulu:

- Pengarah, PETRONAS
  - Naib Presiden Eksekutif dan Ketua Pegawai Eksekutif, Perniagaan Hulu
  - Ahli, Jawatankuasa Eksekutif
  - Pengerusi dan Pengarah beberapa syarikat
- Pengarah Urusan, Syarikat-syarikat Carigali dan Pengeluaran bagi Shell Malaysia
- Naib Presiden, Talisman Energy, Malaysia

### PERAKUAN

Pengarah tidak mempunyai:

- Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana pengarah Syarikat.
- Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah didakwa atas sebarang kesalahan.

|                                           |                                                                    |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Umur                                      | 66                                                                 |
| Warganegara                               | Malaysia                                                           |
| Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah     | 1 Julai 2016                                                       |
| Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah      | 7/7                                                                |
| Keanggotaan Jawatankuasa Lembaga Pengarah | Pengerusi, Jawatankuasa Lembaga Pampasan Kakitangan dan Organisasi |

## PROFIL LEMBAGA PENGARAH *(sambungan)* (CAGAMAS BERHAD)



**HO CHAI HUEY**  
PENGARAH BEBAS BUKAN EKSEKUTIF

### KELAYAKAN

- Sarjana Muda Ekonomi, Kepujian Kelas 1 Statistik, Universiti Malaya

### PENGALAMAN KERJA/JAWATAN PENGARAH LAIN

#### Semasa:

- Pengarah, AEON Bank (M) Berhad
- Pengarah, Private Pension Administrator Malaysia
- Perunding IT Kanan untuk STF Resources Sdn Bhd (STFR) yang menyokong entiti-entiti kumpulannya, iaitu Asian Institute of Chartered Bankers (AICB) dan Asian Banking School (ABS) dalam sektor pendidikan kewangan.
  - Perkhidmatan perundingan IT dan digital berkaitan pelan-pelan strategik dan transformasi digital termasuk pengurusan projek.
  - Penubuhan pengurusan risiko organisasi dan pengoperasiannya

#### Dahulu:

- Pengarah, Jabatan Perkhidmatan Teknologi Maklumat (IT), Bank Negara Malaysia, yang bertanggungjawab menyediakan penyelesaian teknologi dan hala tuju IT serta pengurusan risiko teknologi dan tadbir urus IT
- Pengarah, HSBC Amanah Malaysia Berhad

### PERAKUAN

Pengarah tidak mempunyai:

- Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana pengarah Syarikat.
- Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah didakwa atas sebarang kesalahan.

|                                           |                                                                                                     |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Umur                                      | 64                                                                                                  |
| Warganegara                               | Malaysia                                                                                            |
| Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah     | 1 Februari 2019                                                                                     |
| Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah      | 7/7                                                                                                 |
| Keanggotaan Jawatankuasa Lembaga Pengarah | Ahli, Jawatankuasa Risiko Lembaga<br>Ahli, Jawatankuasa Lembaga<br>Pampasan Kakitangan & Organisasi |



## PROFIL LEMBAGA PENGARAH *(sambungan)* (CAGAMAS BERHAD)



**TAN SRI TAJUDDIN ATAN**  
PENGARAH BEBAS BUKAN EKSEKUTIF

### PENGALAMAN KERJA/JAWATAN PENGARAH LAIN

#### Semasa:

- Pengerusi, MMC Corporation Berhad
- Pengerusi, Bank Muamalat Malaysia Berhad
- Pengerusi, Honda Malaysia Sdn. Bhd.
- Pengerusi, Panel Disiplin, Asian Institute of Chartered Bankers (AICB)

#### Dahulu:

- Ketua Pegawai Eksekutif/Pengarah Eksekutif, Bursa Malaysia Berhad
- Kumpulan Perbankan RHB
  - Pengarah Urusan Kumpulan, RHB Capital Berhad
  - Pengarah Urusan, RHB Bank Berhad
- Presiden/Pengarah Urusan Kumpulan, Bank Pembangunan Malaysia Berhad
- Ketua Pegawai Eksekutif, Bank Simpanan Nasional
- Pengarah Urusan, Chase Perdana Berhad
- Pengurus Besar Kanan, Kewangan Korporat, Kumpulan Penang Shipbuilding
- Ketua Bahagian Perbendaharaan, Bank Bumiputra Commerce Berhad
- Pengarah Eksekutif Bukan Bebas di semua anak syarikat Kumpulan Bursa Malaysia
- Pengarah, Dana Pembangunan Pasaran Modal
- Pengarah, Securities Industry Development Corporation
- Ahli Jawatankuasa Eksekutif, Yayasan Pelaporan Kewangan
- Ahli Jawatankuasa Eksekutif, Pusat Kewangan Islam Antarabangsa Malaysia
- Ahli, Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia (SKMM)

|                                           |                                        |
|-------------------------------------------|----------------------------------------|
| Umur                                      | 65                                     |
| Warganegara                               | Malaysia                               |
| Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah     | 1 May 2020                             |
| Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah      | 7/7                                    |
| Keanggotaan Jawatankuasa Lembaga Pengarah | Pengerusi, Jawatankuasa Risiko Lembaga |

### KELAYAKAN

- Sarjana Muda Sains (Agribusiness), Universiti Putra Malaysia
- Sarjana Pentadbiran Perniagaan, Universiti Ohio
- Ahli Felo, Perbankan Bertauliah, Asian Institute of Chartered Bankers (AICB)
- Ijazah Kehormat Doktor Falsafah Kewangan, Universiti Putra Malaysia
- Wakil Berdaftar Niaga Hadapan & Opsyen Malaysia (MFORR)

### PERAKUAN

Pengarah tidak mempunyai:

- Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana pengarah Syarikat.
- Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah didakwa atas sebarang kesalahan.

## PROFIL LEMBAGA PENGARAH *(sambungan)* (CAGAMAS BERHAD)



### ABDUL RAHMAN HUSSEIN PENGARAH BEBAS BUKAN EKSEKUTIF

Persaraan (KWAP), mewakili BNM dari Januari hingga September 2018

- Pengurus Portfolio, Pejabat Perwakilan London
- Timbalan Pengarah bagi Jabatan Pengurusan Risiko Perbendaharaan, Operasi Pelaburan dan Pasaran Kewangan
- Pengarah bagi Jabatan Pengurusan Risiko dan Setiausaha kepada Jawatankuasa Risiko Lembaga
- Pengarah bagi Operasi Pelaburan dan Pasaran Kewangan
- Ahli Jawatankuasa Pasaran Kewangan
- International Islamic Liquidity Management Corporation (IILM) (2011-2020)
  - Ahli Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga, mewakili BNM
- Mesyuarat Eksekutif Bank-bank Pusat Asia Pasifik (EMEAP) (2003-2020)
  - Ahli Kumpulan Kerja Pasaran Kewangan, mewakili BNM
  - Ahli Pasukan Petugas bagi Dana Bon Asia 1 dan Dana Bon Asia 2

### PERAKUAN

Pengarah tidak mempunyai:

- Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana pengarah Syarikat.
- Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah didakwa atas sebarang kesalahan.

|                                           |                                   |
|-------------------------------------------|-----------------------------------|
| Umur                                      | 60                                |
| Warganegara                               | Malaysia                          |
| Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah     | 1 April 2022                      |
| Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah      | 7/7                               |
| Keanggotaan Jawatankuasa Lembaga Pengarah | Ahli, Jawatankuasa Risiko Lembaga |

### KELAYAKAN

- Ijazah Sarjana Muda Ekonomi Tanah (Kepujian), Universiti Aberdeen, Scotland

### PENGALAMAN KERJA/JAWATAN PENGARAH LAIN

#### Semasa:

- Tiada

#### Dahulu:

- Bank Negara Malaysia (BNM)
  - Pengerusi bagi BNM Sukuk Berhad
  - Pengarah bagi Sukuk Kijang Berhad
  - Ahli Lembaga Pengarah bagi Kumpulan Wang Amanah

## PROFIL LEMBAGA PENGARAH *(sambungan)* (CAGAMAS BERHAD)



**SOPHIA CH'NG SOK HEANG**  
PENGARAH BEBAS BUKAN EKSEKUTIF

### KELAYAKAN

- Ahli Felo, Persatuan Aktuari Malaysia
- Akauntan Bertauliah, Institut Akauntan Malaysia
- Pengarah Jawatankuasa Audit Berkanun, Institut Juruaudit Dalam
- Ahli Felo, Institute and Faculty of Actuaries, UK
- Ahli Felo, Chartered Institute of Management Accountants, UK
- Pengarah Risiko Berkelayakan, Institute of Enterprise Risk Practitioners
- Risiko Iklim dan Kemampunan, Global Association of Risk Professionals
- Ijazah Sarjana Muda Ekonomi, Universiti Macquarie, Australia
- Sijil dalam Pelaburan ESG, Institut CFA

### PENGALAMAN KERJA/JAWATAN PENGARAH LAIN

#### Semasa:

- Pengarah, Nicholas Actuarial Solutions
- Aktuari Perundingan, Universiti Sunway
- Pengarah, Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad
- Pengarah, Private Pension Administrator Malaysia

#### Dahulu:

- Persatuan Aktuari Malaysia – Presiden
- AmMetlife Insurance Berhad - Ketua Pegawai Kewangan (CFO)
- Zurich Insurance Malaysia Berhad - Ketua Pegawai Kewangan (CFO)
- Great Eastern Life Insurance (Malaysia) Berhad - Naib Presiden Kanan dan Ketua, Kewangan, Perancangan Strategik, Aktuari, Produk dan Harga

### PERAKUAN

Pengarah tidak mempunyai:

- Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana pengarah Syarikat.
- Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah didakwa atas sebarang kesalahan.

|                                           |                                   |
|-------------------------------------------|-----------------------------------|
| Umur                                      | 52                                |
| Warganegara                               | Malaysia                          |
| Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah     | 1 April 2022                      |
| Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah      | 7/7                               |
| Keanggotaan Jawatankuasa Lembaga Pengarah | Ahli, Jawatankuasa Risiko Lembaga |



## PROFIL LEMBAGA PENGARAH *(sambungan)* (CAGAMAS BERHAD)



### **KAMEEL ABDUL HALIM**

PRESIDEN/KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF PENGARAH  
EKSEKUTIF BUKAN BEBAS

#### **KELAYAKAN**

- Ijazah Sarjana dalam Pengurusan Risiko (MA) dengan Merit, Universiti Nottingham, United Kingdom (2007)
- BA (Kepujian) Pentadbiran Perniagaan, Universiti Coventry, United Kingdom (1997)

#### **PENGALAMAN KERJA/JAWATAN PENGARAH LAIN**

##### **Semasa:**

- Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, Cagamas Berhad
- Pengerusi, Cagamas Global P.L.C.
- Pengerusi, Cagamas Global Sukuk Berhad
- Pengarah, Cagamas MBS Berhad
- Pengarah, Cagamas SRP Berhad
- Pengarah, BNM Sukuk Berhad
- Pengerusi, Cagamas SME Berhad
- Pengerusi, Cagamas MGP Berhad

#### **PERAKUAN**

Pengarah tidak mempunyai:

- Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana pengarah Syarikat.
- Konflik kepentingan dengan Syarikat dan tidak pernah didakwa atas sebarang kesalahan.

|                                           |                          |
|-------------------------------------------|--------------------------|
| Umur                                      | <b>51</b>                |
| Warganegara                               | <b>Malaysia</b>          |
| Tarikh Pelantikan ke Lembaga Pengarah     | <b>11 September 2023</b> |
| Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah      | <b>7/7</b>               |
| Keanggotaan Jawatankuasa Lembaga Pengarah | <b>Tiada</b>             |

## KUMPULAN PENGURUSAN



**KAMEEL ABDUL HALIM**  
Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif



**DR. AINI SHAHAR**  
Ketua Pegawai Kewangan



**ABDUL HAKIM AMIR ZAINOL**  
Ketua Pegawai Perniagaan



**DELVIN CHONG**  
Ketua Pegawai Perbendaharaan & Pelaburan



**YUSNIZA WAN YAHYA**  
Ketua Pegawai Strategi



**TAN YONG NIEN**  
Ketua Pegawai Teknologi



**RIDZUAN ALLADIN**  
Ketua Pegawai Modal Insan



**RAJA SHAHRIMAN RAJA HARUN  
AL RASHID**  
Ketua Pegawai Risiko & Pematuhan



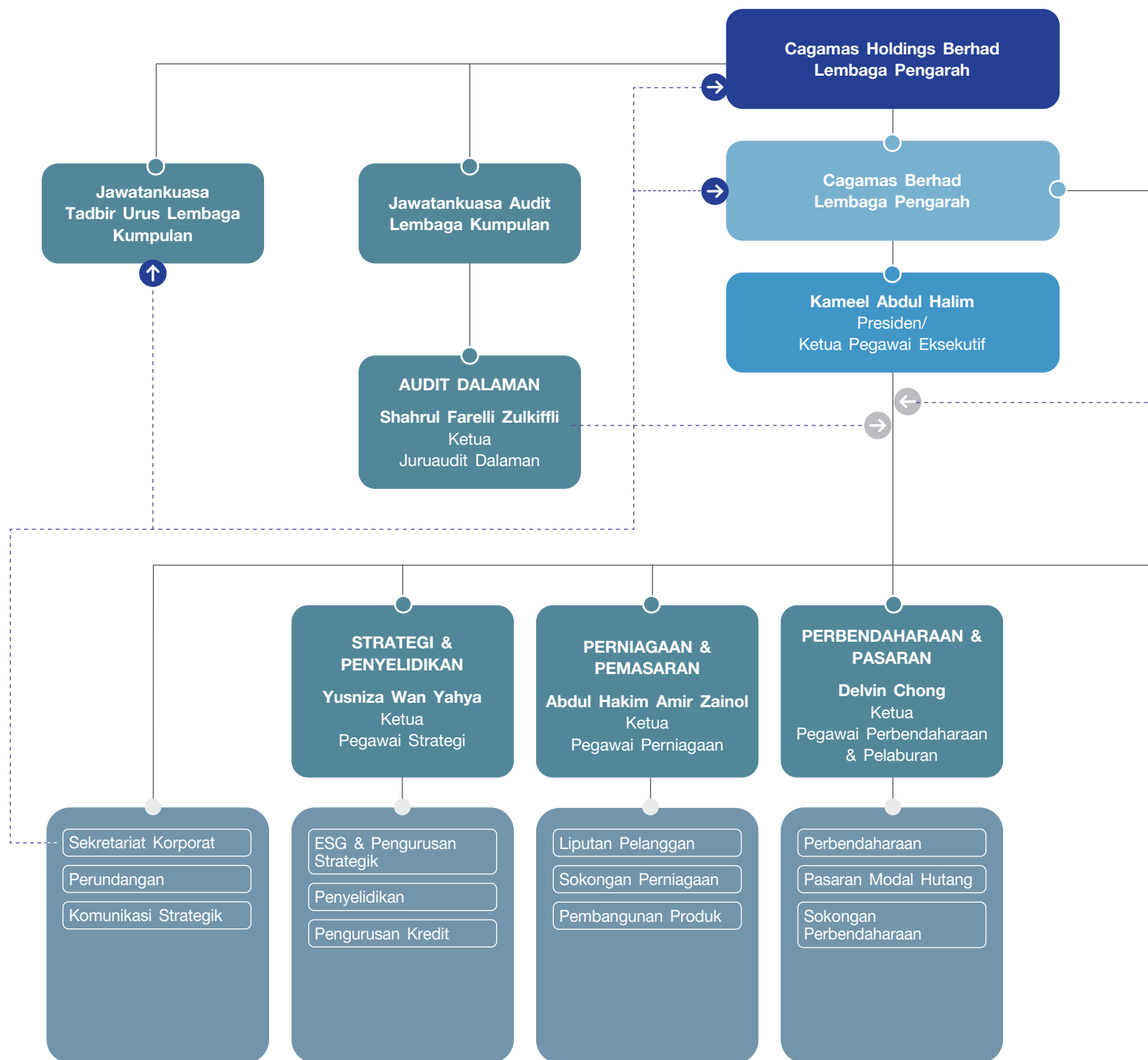
**SHAHRUL FARELLI ZULKIFFLI**  
Ketua Juruaudit Dalam



**CYNTHIA CHONG**  
Ketua, Sekretariat Korporat/  
Setiausaha Syarikat



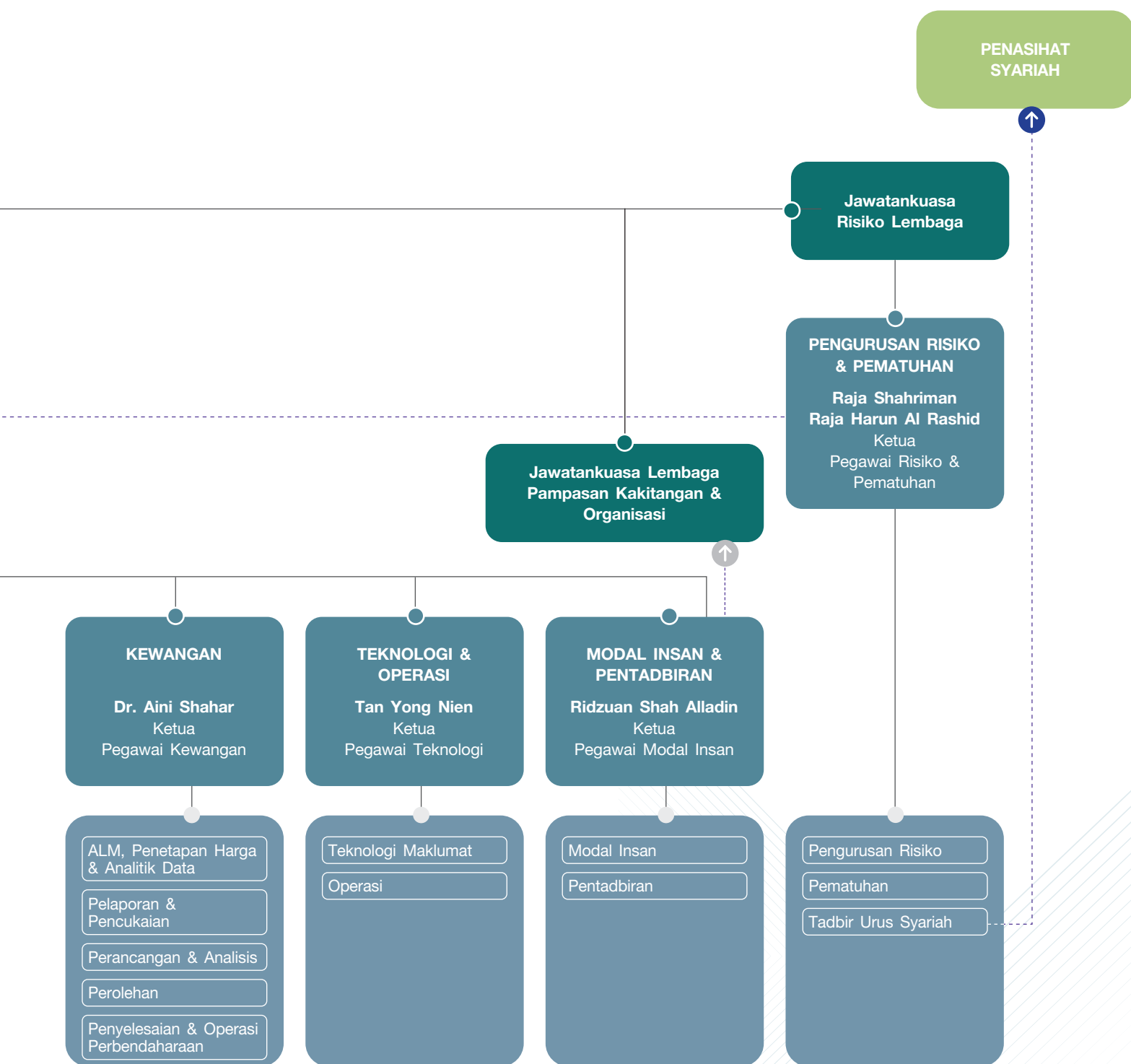
# STRUKTUR ORGANISASI



## PETUNJUK:

Laporan Langsung: —————→

Laporan Tidak Langsung: - - - - -→



# PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

Lembaga Pengarah (“Lembaga”) Cagamas Holdings Berhad (“Cagamas Holdings” atau “Syarikat”) mengekalkan komitmen teguh dalam memastikan Syarikat dan anak-anak syarikatnya (“Kumpulan”), mengamalkan piawaian tadbir urus korporat yang terbaik agar urusan perniagaan Kumpulan dilaksanakan dengan penuh integriti dan profesionalisme untuk melindungi prestasi kewangan Kumpulan dan meningkatkan nilai pemegang syer secara mampan untuk jangka masa panjang

Penyata Tadbir Urus Korporat ini menyediakan gambaran menyeluruh mengenai amalan tadbir urus korporat Syarikat sepanjang tahun kewangan 2024, yang berasaskan kepada tiga (3) prinsip utama, iaitu:



## PRINSIP A: KEPIMPINAN DAN KEBERKESANAN LEMBAGA

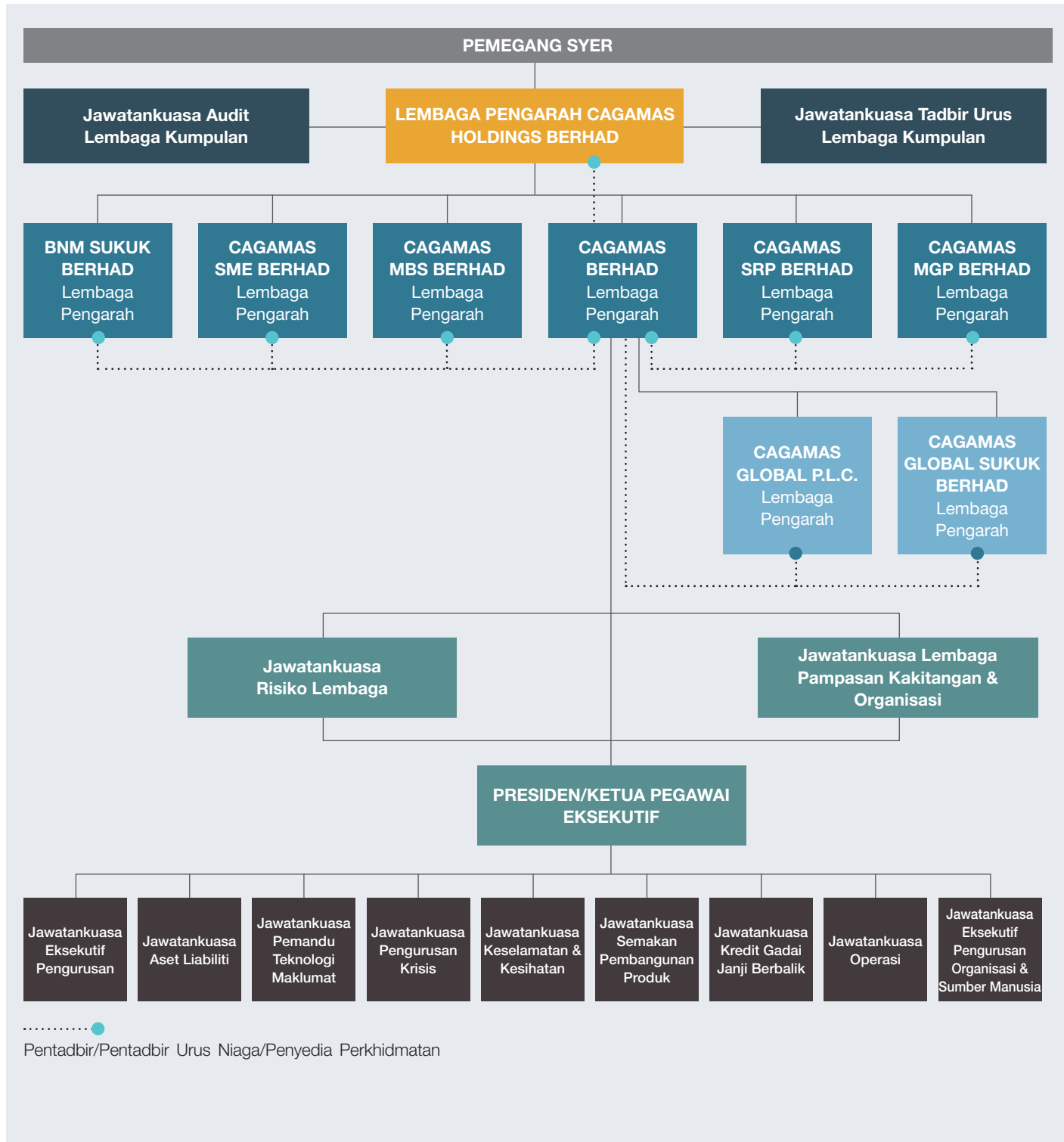
### I. Rangka Kerja Tadbir Urus Lembaga

Sepanjang tahun 2024, Lembaga Pengarah terus memperkukuh amalan tadbir urus korporat Kumpulan dan telah melaksanakan soal selidik penilaian yang disemak dan diperhalusi bagi menilai keberkesanan lembaga pengarah, jawatankuasa Lembaga Pengarah dan keberkesanan individu pengarah. Penilaian ini telah ditanda aras dengan Rangka Kerja Penilaian Keberkesanan Lembaga (BEE) Forum Institusi Kewangan Pendidikan Pengarah (FIDE).

Rangka Kerja Tadbir Urus Lembaga diwujudkan bagi memastikan pelaksanaan fungsi dan tanggungjawab Lembaga dijalankan secara tersusun dan berkesan. Bagi memperkukuh keberkesanan peranan pengawasan dan kepimpinan strategik, Lembaga Pengarah telah mewakilkan tanggungjawab khusus kepada Jawatankuasa Lembaga Pengarah (“BOC”). Setiap BOC beroperasi berdasarkan terma rujukan yang jelas dan terperinci. Walaupun sebahagian kuasa operasi telah didelegasikan kepada BOC, Lembaga mengekalkan tanggungjawab dan keputusan muktamad.

## PENYATA TADBIR URUS KORPORAT (sambungan)

## RANGKA KERJA TADBIR URUS





## PENYATA TADBIR URUS KORPORAT *(sambungan)*

### II. Peranan dan Tanggungjawab Lembaga

#### **Cagamas Holdings Berhad/Cagamas Berhad/Cagamas SRP Berhad**

Lembaga pengarah bagi setiap syarikat tersebut telah menerima pakai Piagam Lembaga, yang menetapkan secara jelas bidang kuasa, peranan, fungsi, komposisi dan tanggungjawab setiap lembaga. Piagam ini berperanan sebagai panduan kepada ahli lembaga dalam melaksanakan tanggungjawab mereka secara efektif, di samping memastikan setiap pengarah dapat menjalankan tugas fidusiari mereka dengan berkesan. Piagam Lembaga disemak secara berkala bagi memastikan keselarasan dengan hala tuju strategik setiap syarikat serta memenuhi piawaian tadbir urus korporat yang relevan.

#### **a) Cagamas Holdings Berhad (Cagamas Holdings atau Syarikat)**

Lembaga Pengarah bertanggungjawab dalam penyeliaan tadbir urus serta prestasi perniagaan Kumpulan, melalui semakan ke atas pelan strategik perniagaan dan belanjawan tahunan yang disediakan. Kemas kini berhubung perkembangan utama operasi Kumpulan turut dibentangkan kepada Lembaga dalam setiap mesyuarat bagi tujuan pemantauan dan semakan yang berterusan. Selain itu, perkara-perkara penting yang dibincangkan di peringkat lembaga pengarah anak-anak syarikat juga dimajukan kepada Lembaga Pengarah Kumpulan untuk makluman atau pengesahan sewajarnya.

Tanggungjawab Lembaga adalah seperti berikut:

- Menyelia serta meluluskan pelan perniagaan strategik Kumpulan, termasuk menentukan hala tuju baharu atau dasar penting Kumpulan.
- Memantau prestasi operasi Kumpulan, menggalakkan penerapan budaya korporat yang kukuh serta memastikan pengurusan Kumpulan yang telus dan berkesan.
- Mengawasi keputusan berkaitan pengurusan risiko, termasuk semakan terhadap pendedahan risiko utama serta isu berkaitan risiko lain yang signifikan.
- Menyelia kecukupan serta integriti sistem kawalan dalaman dan sistem maklumat pengurusan Kumpulan, termasuk pematuhan terhadap undang-undang, peraturan, arahan serta garis panduan yang berkaitan.
- Mengkaji dan memperakukan cadangan daripada Jawatankuasa Tadbir Urus Lembaga Kumpulan (GBGC) mengenai keberkesanan keseluruhan Lembaga, serta pelantikan, penilaian prestasi, pelan penggantian, semakan imbuhan dan penamatan Ketua Pegawai Eksekutif Cagamas Berhad.
- Meluluskan penyata kewangan Kumpulan yang telah diaudit, dasar pengurusan modal serta pendedahan kewangan yang berkaitan.

- Menyelia aspek kemampanan Kumpulan melalui pengintegrasian Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (ESG) dalam perancangan strategik dan operasi perniagaan Kumpulan.

Pengerusi bertanggungjawab mengetuai Lembaga Pengarah serta memastikan Lembaga berfungsi secara efektif dalam melaksanakan kewajipan dan tanggungjawabnya. Sebagai sebuah syarikat pemegang pelaburan, Cagamas Holdings tidak melantik Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif ("CEO") atau sebarang kakitangan.

Pengurusan operasi harian Kumpulan dilaksanakan sepenuhnya oleh entiti operasi utamanya, iaitu Cagamas Berhad.

#### **b) Cagamas Berhad (Cagamas)**

Piagam Lembaga Cagamas menggariskan secara jelas pengasingan peranan dan tanggungjawab di antara Pengerusi dan Ketua Pegawai Eksekutif ("CEO"). Pengerusi bertanggungjawab memberikan kepimpinan, memimpin perbincangan mengenai hala tuju strategik keseluruhan, dasar-dasar utama, penetapan tahap selera risiko, serta menyelia pelaksanaan operasi perniagaan, di samping memastikan keberkesanan fungsi Lembaga secara keseluruhannya. Semua ahli Pengarah merupakan Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, kecuali CEO yang merupakan Pengarah Eksekutif.

Ketua Pegawai Eksekutif pula mengetuai pasukan pengurusan dan bertanggungjawab sepenuhnya terhadap pelaksanaan strategi, dasar serta operasi harian Kumpulan. Petunjuk Prestasi Utama ("KPI") tahunan bagi CEO dan pasukan pengurusan Cagamas ditetapkan serta disemak oleh Lembaga.

#### **c) Cagamas SRP Berhad (Cagamas SRP)**

Cagamas SRP, anak syarikat Cagamas Holdings, ditubuhkan khusus bagi melaksanakan skim jaminan gadai janji perumahan iaitu Skim Rumah Pertamaku ("My First Home Scheme, SRP") dan seterusnya Skim Perumahan Belia ("Youth Housing Scheme, SPB"), seperti yang diumumkan oleh Kerajaan masing-masing pada 2011 dan 2015.

Pengerusi Cagamas SRP mengetuai Lembaga Pengarah dengan memastikan keberkesanan tadbir urus serta pelaksanaan tanggungjawab strategik Lembaga. Aktiviti perniagaan harian Cagamas SRP turut mendapat panduan serta sokongan daripada Jawatankuasa Eksekutif Pengurusan Cagamas Berhad bagi memastikan kelancaran dan pencapaian objektif strategik syarikat.

## PENYATA TADBIR URUS KORPORAT *(sambungan)*

### III. Komposisi Lembaga Pengarah

Lembaga Pengarah terdiri daripada sembilan (9) Pengarah Bukan Eksekutif yang merangkumi ketua eksekutif serta wakil-wakil terpilih daripada pemegang syer utama dan golongan profesional yang berpengalaman luas. Secara kolektif, para Pengarah menyumbang kepakaran yang menyeluruh dalam bidang perbankan dan kewangan, pasaran modal, perakaunan, undang-undang, ekonomi dan pengurusan risiko.

Selaras dengan piawaian dokumen dasar Tadbir Urus Korporat Bank Negara Malaysia 2016 (BNMCG), majoriti Pengarah merupakan Pengarah Bebas, iaitu bebas dari segi perhubungan, kepentingan serta keadaan yang boleh mempengaruhi objektiviti pertimbangan mereka. Mereka menyumbang pandangan objektif dan bebas dalam perbincangan lembaga serta tidak terlibat dalam operasi harian Syarikat.

Semua Pengarah Bebas Syarikat yang baharu dilantik akan memegang jawatan bagi tempoh tiga (3) tahun, dengan pembaharuan pelantikan tertakluk kepada kelulusan Lembaga, serta dihadkan kepada tempoh kumulatif maksimum sembilan (9) tahun, sejajar dengan prinsip tadbir urus korporat terbaik. Had ini dipatuhi secara ketat oleh Lembaga Pengarah.

### IV. Jawatankuasa Lembaga Kumpulan

Lembaga Pengarah dibantu oleh Jawatankuasa Audit Lembaga Kumpulan ("GBAC") dan Jawatankuasa Tadbir Urus Lembaga Kumpulan ("GBGC"), yang masing-masing beroperasi mengikut terma rujukan yang diluluskan oleh Lembaga. Jawatankuasa lain seperti Jawatankuasa Imbuan dan Organisasi Kakitangan Lembaga serta Jawatankuasa Risiko Lembaga (BRC) terus beroperasi di bawah struktur tadbir urus Cagamas Berhad.

#### • Jawatankuasa Audit Lembaga Kumpulan (GBAC)

Butiran GBAC dinyatakan secara terperinci dalam Laporan Kumpulan Jawatankuasa Audit Lembaga yang terkandung Laporan Tahunan.

#### • Jawatankuasa Tadbir Urus Lembaga Kumpulan (GBGC)

GBGC terdiri daripada tiga (3) Pengarah Bukan Eksekutif, iaitu:

Tan Sri Dr. Nik Norzrul Thani N. Hassan Thani (Pengerusi)  
Tan Sri Dato' Sri Dr. Tay Ah Lek  
Dato' Bakarudin Ishak

GBGC bertanggungjawab memastikan amalan tadbir urus yang kukuh dan efektif bagi Cagamas Holdings Berhad dan Cagamas Berhad. Jawatankuasa ini secara berkala menilai keberkesanan keseluruhan Lembaga Pengarah, jawatankuasa-jawatankuasa di

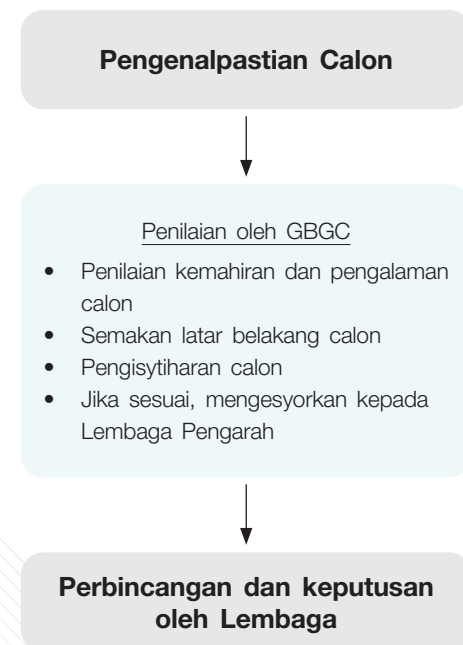
bawah Lembaga, serta sumbangan individu setiap pengarah. Berdasarkan hasil penilaian tersebut, GBGC mencadangkan pelantikan ahli baharu kepada Lembaga serta jawatankuasa berkaitan.

Syarikat telah mewujudkan piawaian amalan yang jelas sebagai panduan dalam perkara berikut:

- (a) Pelantikan pengarah baharu dan ahli jawatankuasa lembaga; dan
- (b) Pelantikan semula pengarah

#### (a) Pelantikan Pengarah

Proses penamaan, penilaian dan kelulusan pelantikan baharu adalah seperti berikut:



Calon yang dicadangkan untuk pelantikan sebagai Pengarah terlebih dahulu dinilai secara teliti oleh GBGC. Penilaian ini mengambil kira kemahiran, pengalaman serta kesesuaian calon dengan keperluan strategik Lembaga Pengarah, termasuk penilaian terhadap integriti peribadi, kedudukan kewangan dan reputasi calon. Selain itu, calon juga dikehendaki mengemukakan deklarasi Patut & Wajar ("Fit & Proper")

## PENYATA TADBIR URUS KORPORAT *(sambungan)*

### (b) Pelantikan semula Pengarah

Proses pelantikan semula pengarah adalah tertakluk kepada penilaian dan kelulusan berikut:

#### Penilaian oleh GBGC

- Penilaian keputusan penilaian dan set kemahiran
- Deklarasi Patut & Wajar (*Fit & Proper*)
- Jika sesuai, mengesyorkan kepada Lembaga Pengarah



#### Perbincangan dan keputusan oleh Lembaga Pengarah

Selaras dengan Perlembagaan Syarikat, sekurang-kurangnya satu pertiga daripada Pengarah akan bersara pada setiap Mesyuarat Agung Tahunan (AGM) dan boleh menawarkan diri untuk pemilihan semula tertakluk kepada kelulusan pemegang syer. Pengarah yang layak dan bersedia untuk pemilihan semula akan dinilai terlebih dahulu oleh GBGC sebelum disyorkan kepada Lembaga Pengarah untuk kelulusan. Maklumat berkaitan pemilihan semula Pengarah serta justifikasi sokongan Lembaga akan dimaklumkan secara jelas dalam notis Mesyuarat Agung Tahunan.

Di samping itu, mana-mana Pengarah yang dilantik oleh Lembaga pada tahun kewangan tersebut perlu bersara pada AGM yang berikutnya dan layak menawarkan diri untuk pemilihan semula.

Satu proses penilaian formal telah diwujudkan bagi membolehkan GBGC menjalankan penilaian tahunan terhadap keberkesanan Lembaga Pengarah dan jawatankuasa-jawatankuasa Lembaga, termasuk penilaian sendiri dan rakan pengarah, serta penilaian terhadap set kemahiran setiap Pengarah.

GBGC bermesyuarat sekurang-kurangnya sekali pada setiap tahun kewangan, dan mesyuarat tambahan boleh diadakan apabila perlu. Syor dan keputusan turut dibuat melalui resolusi pekeliling.

Bagi tahun kewangan 2024, GBGC telah bermesyuarat sebanyak dua kali dengan kehadiran penuh oleh semua ahlinya.

Berdasarkan penilaian tahunan yang dilaksanakan bagi tahun kewangan 2024, GBGC berpuas hati dengan prestasi Lembaga Pengarah, jawatankuasa-jawatankuasa Lembaga serta setiap Pengarah secara individu.

## V. Ganjaran Pengarah

Polisi Syarikat berkenaan ganjaran pengarah bertujuan menarik pengarah yang berkaliber serta berpengalaman, bagi memastikan pengawasan aktiviti Kumpulan dilaksanakan secara efektif. GBGC menjalankan semakan terhadap imbuhan Pengarah Bukan Eksekutif setiap tiga (3) tahun bagi memastikan bahawa ganjaran tersebut sejajar dengan komitmen masa, kepakaran yang disumbangkan, serta mencerminkan risiko, kerumitan perniagaan Kumpulan dan tanggungjawab yang dipikul.

Ganjaran yang dibayar kepada para Pengarah Syarikat dinyatakan seperti berikut dalam penyata kewangan:

| Pengarah Bukan Eksekutif                      | Yuran Pengarah (RM) | Elaun Mesyuarat (RM) | Jumlah (RM) |
|-----------------------------------------------|---------------------|----------------------|-------------|
| Dato' Bakarudin Ishak<br>(Pengerusi Lembaga)  | 100,000             | 32,000               | 132,000     |
| Tan Sri Dato' Sri Dr. Tay Ah Lek              | 70,000              | 17,500               | 87,500      |
| Dato' Lee Kok Kwan                            | 70,000              | 35,000               | 105,000     |
| Wan Hanisah Wan Ibrahim                       | 70,000              | 35,000               | 105,000     |
| Tan Sri Dr. Nik Norzrul Thani N. Hassan Thani | 70,000              | 27,500               | 97,500      |
| Datuk Siti Zauyah Md Desa                     | 70,000              | 14,000               | 84,000      |
| Chong Kin Leong                               | 70,000              | 42,500               | 112,500     |
| Dato' Khairussaleh Ramli                      | 23,142              | 7,000                | 30,142      |
| Dato' Muzaffar Hisham                         | 46,858              | 7,000                | 53,858      |

## PENYATA TADBIR URUS KORPORAT *(sambungan)*

### VI. Mesyuarat Lembaga Pengarah

Sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024, Lembaga Pengarah telah mengadakan lima (5) mesyuarat bagi membincangkan pelbagai perkara, termasuk prestasi perniagaan Kumpulan, profil risiko, pelan perniagaan dan isu-isu strategik yang mempengaruhi perniagaan Kumpulan. Jadual mesyuarat Lembaga Pengarah disediakan setahun lebih awal sebagai panduan untuk memastikan kehadiran maksimum pada mesyuarat Lembaga.

Para Pengarah dibekalkan dengan kertas mesyuarat yang mencukupi dan tepat pada masanya sebelum mesyuarat berlangsung. Syarikat telah beralih kepada penggunaan sistem penyebaran maklumat secara elektronik, bertujuan menggalakkan persekitaran mesra alam, di mana kertas mesyuarat yang merangkumi maklumat kemas terkini mengenai operasi, kewangan, profil risiko, isu kawal selia dan perkembangan korporat diedarkan secara elektronik sebelum mesyuarat.

Semua Pengarah turut mempunyai akses secara langsung kepada pihak pengurusan Cagamas, selain akses kepada khidmat nasihat serta perkhidmatan juruaudit dalaman dan luaran. Dalam menjalankan tanggungjawab masing-masing, para Pengarah juga berhak mendapatkan nasihat profesional bebas atas perbelanjaan Syarikat, sekiranya diperlukan.

Para Pengarah mempunyai akses terus serta tidak terhad kepada nasihat dan perkhidmatan Setiausaha Syarikat untuk membantu mereka melaksanakan tugas masing-masing dengan berkesan. Setiausaha Syarikat menghadiri setiap mesyuarat lembaga, memastikan mesyuarat tersebut dijalankan secara teratur, seta memastikan rekod prosiding dan resolusi yang diluluskan disediakan dengan tepat dalam buku berkanun yang disimpan di pejabat berdaftar Syarikat. Setiap Pengarah yang mempunyai kepentingan dalam mana-mana perkara yang dibincangkan diwajibkan mengisytiharkan kepentingan tersebut serta mengecualikan diri dalam perbincangan dan pengundian ke atas perkara tersebut dalam mesyuarat.

Kehadiran para Pengarah dalam mesyuarat Lembaga serta Jawatankuasa Lembaga sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024 adalah seperti berikut:

| Pengarah                                                                                      | Tahap Kebebasan | Kehadiran Mesyuarat Lembaga Pengarah | Kehadiran Mesyuarat Jawatankuasa Lembaga Pengarah |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------|------|
|                                                                                               |                 |                                      | GBGC                                              | GBAC |
| Dato' Bakarudin Ishak<br>(Pengerusi Lembaga Pengarah)                                         | Bebas           | 5/5                                  | 2/2                                               | –    |
| Tan Sri Dato' Sri Dr. Tay Ah Lek                                                              | Bukan Bebas     | 3/5                                  | 2/2                                               | –    |
| Dato' Lee Kok Kwan                                                                            | Bukan Bebas     | 5/5                                  | –                                                 | 5/5  |
| Wan Hanisah Wan Ibrahim                                                                       | Bebas           | 5/5                                  | –                                                 | 5/5  |
| Tan Sri Dr. Nik Norzrul Thani N. Hassan Thani<br>(Pengerusi Jawatankuasa Tadbir Urus Lembaga) | Bebas           | 5/5                                  | 2/2                                               | –    |
| Datuk Siti Zauyah Md Desa                                                                     | Bebas           | 4/5                                  | –                                                 | –    |
| Chong Kin Leong<br>(Pengerusi Jawatankuasa Audit Lembaga)                                     | Bebas           | 5/5                                  | –                                                 | 5/5  |
| Dato' Khairussaleh Ramli<br>(Perletakkan jawatan berkuatkuasa 1 Mei 2024)                     | Bukan Bebas     | 2/2                                  | –                                                 | –    |
| Dato' Muzaffar Hisham<br>(Pelantikan berkuatkuasa 1 Mei 2024)                                 | Bukan Bebas     | 2/3                                  | –                                                 | –    |

## PENYATA TADBIR URUS KORPORAT *(sambungan)*

### VII. Induksi dan Latihan Pengarah

Pengarah yang baru dilantik akan menghadiri program induksi khusus yang disesuaikan dengan keperluan masing-masing. Program induksi ini melibatkan sesi pertemuan dengan Pengurusan Kanan Utama bagi membolehkan mereka mendapatkan pemahaman mendalam mengenai operasi serta perniagaan Kumpulan. Semasa program induksi ini, para Pengarah baharu turut diberikan taklimat oleh Ketua-Ketua Bahagian yang berkaitan mengenai fungsi dan tanggungjawab bahagian masing-masing, bertujuan untuk memperkenalkan mereka dengan operasi serta struktur organisasi Kumpulan, selain menyediakan untuk komunikasi dan interaksi berkesan bersama Pengurusan.

Sebagai tambahan, program latihan berterusan disediakan kepada para Pengarah bagi meningkatkan lagi set kemahiran merka serta memastikan mereka mendapat maklumat terkini berkenaan perkembangan semasa dalam sektor perkhidmatan kewangan, termasuk undang-undang, peraturan serta bidang-bidang yang berkaitan tadbir urus dan pengurusan risiko. Sebahagian daripada Pengarah juga merupakan pengarah di syarikat-syarikat tersenarai awam dan telah menghadiri Program Akreditasi Mandatori seperti yang diwajibkan oleh Keperluan Penyenaraian Bursa Malaysia, manakala beberapa Pengarah Kumpulan telah menghadiri Program Teras FIDE.

Program latihan yang dihadiri oleh para Pengarah sepanjang tahun 2024 diperincikan seperti berikut:

| Program Latihan                                                                                                                                          | Tempoh (Hari) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b><u>FORUM Pendidikan Pengarah Institusi Kewangan (FIDE):</u></b>                                                                                       |               |
| Fireside Chat dengan Bekas Gabenor Bank Pusat mengenai “Perbankan Pusat dalam Sistem Kewangan Antarabangsa yang Berkembang”                              | 1             |
| BNM – FIDE FORUM: Sesi Penglibatan dengan Lembaga Pengarah Institusi Kewangan Islam: Dokumen Dasar Hajah dan Darurah                                     | 1             |
| FORUM BNM-FIDE: Penglibatan Pemetaan Tanggungjawab bersama Pengarah Institusi Kewangan                                                                   | 1             |
| Forum FIDE – Siri Kelas Induk Pengarah CGM: Apa yang Pengarah Mesti Tahu tentang Perkembangan Terkini dalam Sains Iklim                                  | 1             |
| FIDE FORUM-CGM: Kelas Induk mengenai Perkembangan Terkini dalam Siri Pampasan Eksekutif Sejajar Iklim bagi Pengarah                                      | 1             |
| Kelas Induk: Dinamik Bilik Lembaga dalam Ceramah Isu Iklim oleh Encik Nick Chia                                                                          | 1             |
| Sesi Penglibatan Ahli FIDE FORUM mengenai Laporan Tahunan BNM 2023, Kajian Ekonomi dan Monetari 2023 serta Kajian Kestabilan Kewangan Separuh Kedua 2023 | 1             |
| Sesi Perkongsian Maklumat dan Penglibatan mengenai Budaya Lembaga                                                                                        | 1             |
| Inovasi Data untuk Menggalakkan Rangkuman Kewangan – Meneroka Sempadan Baharu                                                                            | 1             |
| Bicara Sarapan: Memanfaatkan AI dalam Melawan Jenayah Kewangan                                                                                           | 1             |
| Mencegah Penipuan: Peranan dan Tanggungjawab Lembaga Pengarah                                                                                            | 1             |
| Siri Kepimpinan Lembaga Terbilang 2024: Transformasi Digital dalam Bank Terbaik Dunia                                                                    | 1             |
| Mendahului: Membangunkan Pelan Peralihan yang Boleh Dipercayai untuk Institusi Kewangan                                                                  | 1             |
| Tinjauan Ekonomi & Forum Pasca Belanjawan 2025, anjuran Dewan Perniagaan British Malaysia (BMCC)                                                         | 1             |
| <b><u>Sekolah Perniagaan Asia (ASB)</u></b>                                                                                                              |               |
| ASB: Mengurus Budaya untuk Mencegah Salah Laku                                                                                                           | 1             |
| ASB: FIDE elektif: Memahami Peranan dan Tanggungjawab Jawatankuasa Aset-Liabiliti (ALCO) dan Pengurusan Aset-Liabiliti                                   | 1             |
| ASB: FIDE elektif: Program Risiko Pasaran                                                                                                                | 1             |
| <b><u>Institut Jurubank Bertauliah Asia (AICB)</u></b>                                                                                                   |               |
| Persidangan Antarabangsa Ke-14 mengenai Jenayah Kewangan dan Pembiayaan Keganasan (IFCTF) 2024: Siri Masterclass Khas untuk Ahli Lembaga Pengarah        | 1             |



## PENYATA TADBIR URUS KORPORAT *(sambungan)*

### VIII. Jawatankuasa Pengurusan

Di Cagamas, beberapa jawatankuasa pengurusan telah diwujudkan untuk membantu Ketua Pegawai Eksekutif (CEO) dalam menyelia pelbagai aktiviti dan operasi Kumpulan. Jawatankuasa pengurusan yang telah ditubuhkan merangkumi:

Jawatankuasa Eksekutif Pengurusan  
Jawatankuasa Liabiliti dan Aset  
Jawatankuasa Pemandu Teknologi Maklumat  
Jawatankuasa Pengurusan Krisis  
Jawatankuasa Keselamatan & Kesihatan  
Jawatankuasa Pembangunan Produk  
Jawatankuasa Kredit Gadai Janji Berbalik  
Jawatankuasa Operasi  
Jawatankuasa Eksekutif Pengurusan Organisasi & Sumber Manusia

### IX. Pengukuhan Budaya Tadbir Urus Korporat

#### • Dasar Pemberi Maklumat (Whistleblowing Policy)

Cagamas telah mewujudkan Dasar Pemberi Maklumat bagi menyediakan saluran kepada pihak berkepentingan untuk melaporkan secara terbuka dan jujur sebarang tindakan salah laku yang diketahui atau disyaki berlaku dalam Kumpulan.

Pemakluman boleh dibuat sama ada secara lisan atau bertulis kepada pihak yang diberi kuasa, dan polisi ini diterbitkan di laman sesawang rasmi Cagamas.

#### • Polisi Anti-Rasuah dan Anti-Penyelewangan

Cagamas telah memperkenalkan Polisi Anti-Rasuah dan Anti-Penyelewangan ("ABC") sebagai panduan kepada Pengarah, Kakitangan Kumpulan serta rakan perniagaan untuk mengenal pasti, mengelakkan, dan menangani sebarang tindakan rasuah atau sogokan serta isu-isu berkaitan yang mungkin timbul dalam menjalankan aktiviti perniagaan.

Dasar ABC ini terpakai kepada semua kakitangan, Pengarah dan rakan perniagaan Kumpulan, serta diterbitkan di laman sesawang rasmi Cagamas.



### PRINSIP B: AUDIT DAN PENGURUSAN RISIKO YANG BERKESAN

Lembaga Pengarah bertanggungjawab secara keseluruhan terhadap tadbir urus korporat, hala tuju strategik, penetapan selera risiko, penggubalan dasar dan pengawasan operasi Kumpulan. Lembaga memastikan sistem yang bersesuaian diwujudkan untuk mengenal pasti risiko material yang dihadapi Kumpulan, serta memastikan pelaksanaan langkah kawalan dalaman dan mitigasi yang sewajarnya bagi menguruskan risiko-risiko tersebut. Selain itu, Lembaga turut dipertanggungjawabkan untuk memastikan kecukupan serta integriti sistem kawalan dalaman dan sistem maklumat pengurusan Kumpulan, termasuk pematuhan terhadap undang-undang, peraturan, arahan dan garis panduan yang berkaitan.

#### I. Jawatankuasa Audit Lembaga Kumpulan

Pengawasan terhadap pelaporan kewangan dan sistem kawalan dalaman Kumpulan adalah di bawah tanggungjawab Jawatankuasa Audit Lembaga Kumpulan ("GBAC").

Kumpulan telah menubuhkan Bahagian Audit Dalaman ("IAD"), yang melaporkan secara terus kepada GBAC dan membantu Lembaga dalam menjalankan tanggungjawabnya bagi memastikan Kumpulan memiliki sistem kawalan dalaman yang kukuh dan berkesan. IAD beroperasi secara bebas daripada aktiviti atau operasi unit-unit lain. Ini membolehkan IAD memberikan jaminan bebas dan munasabah kepada GBAC berhubung keadaan sistem kawalan dalaman, pengurusan risiko, serta proses tadbir urus dalam Kumpulan.

IAD menjalankan fungsi audit dalaman Kumpulan berdasarkan Piagam Audit dan Pelan Audit Tahunan ("AAP") yang diluluskan oleh GBAC. AAP disediakan berdasarkan hasil proses penilaian risiko yang sistematik, di mana risiko-risiko yang timbul daripada proses utama serta inisiatif strategik Cagamas telah dikenal pasti, diberi keutamaan, dan dikaitkan dengan bidang yang boleh diaudit. Proses penilaian risiko ini turut membolehkan IAD memberi keutamaan kepada bidang-bidang yang perlu diaudit. Selain itu, AAP juga merangkumi bidang-bidang yang perlu diaudit setiap tahun kerana keperluan kawal selia.

#### II. Hubungan dengan Juruaudit

Peranan dan tanggungjawab GBAC berhubung dengan juruaudit dalaman dan luaran dinyatakan secara terperinci dari muka surat 78 hingga 81 dalam Laporan Tahunan ini.

##### Juruaudit Dalaman

IAD melaporkan secara berfungsi kepada GBAC serta mempunyai akses terus yang tidak terhad kepada jawatankuasa tersebut. Fungsi audit dalaman ini dilaksanakan secara bebas daripada aktiviti atau operasi unit-unit lain, sebagaimana yang dinyatakan dalam Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman Syarikat di muka surat 82 hingga 85 dalam Laporan Tahunan ini.

## PENYATA TADBIR URUS KORPORAT (sambungan)

### Juruaudit Luar

Juruaudit luar, Tetuan Ernst & Young PLT, telah menghadiri mesyuarat Lembaga Pengarah dan GBAC pada tahun 2024 bagi melaporkan perkara-perkara berkaitan audit luaran dan kewangan Kumpulan. Juruaudit luar turut hadir semasa AGM Syarikat untuk menjawab pertanyaan pemegang syer berhubung pengendalian audit berkanun serta kandungan laporan audit mereka.

Maklumat berkaitan ganjaran juruaudit serta yuran bukan audit yang dibayar dinyatakan pada muka surat 172 dalam Laporan Tahunan ini.

### III. Jawatankuasa Risiko Lembaga (Cagamas Berhad)

Lembaga Pengarah menetapkan tahap selera risiko keseluruhan untuk aktiviti perniagaan Kumpulan. Tanggungjawab pengawasan pengurusan risiko Kumpulan diserahkan kepada Jawatankuasa Risiko Lembaga Cagamas ("BRC").

BRC bertanggungjawab menyelia pengurusan risiko yang berkaitan dengan perniagaan serta operasi Kumpulan. Jawatankuasa ini mengawasi pembangunan strategi, dasar, proses serta sistem dalaman utama untuk mengenal pasti, menilai, mengukur, mengurus, memantau, serta melaporkan risiko-risiko yang dihadapi oleh Kumpulan. BRC melaporkan secara langsung kepada Lembaga Pengarah Cagamas bagi memastikan Lembaga sentiasa dimaklumkan tentang keputusan semakan risiko serta isu-isu berkaitan risiko yang penting.

Dalam melaksanakan fungsinya, BRC dibantu oleh Bahagian Pengurusan Risiko dan Pematuhan ("RMD"), yang bertanggungjawab melaksanakan fungsi pengurusan risiko serta menjalankan semakan pengurusan risiko ke atas operasi perniagaan Cagamas sebagai entiti operasi utama serta entiti lain dalam Kumpulan. Keputusan pengurusan risiko, hasil semakan pematuhan serta penemuan lain dilaporkan kepada Lembaga Pengarah dan lembaga pengarah anak-anak syarikat masing-masing. Prinsip-prinsip pengurusan risiko Kumpulan secara amnya adalah berasaskan garis panduan yang dikeluarkan oleh Bank Negara Malaysia serta amalan terbaik industri.

Ketua Pegawai Risiko dan Pematuhan RMD sentiasa memastikan Lembaga Pengarah dikemaskini dan dimaklumkan mengenai undang-undang serta arahan baharu yang dikeluarkan oleh pihak berkuasa kawal selia serta implikasi terhadap Kumpulan dan tanggungjawab Pengarah secara khusus.



### PRINSIP C: INTEGRITI DALAM PELAPORAN KORPORAT DAN HUBUNGAN BERMAKNA DENGAN PIHAK BERKEPENTINGAN

#### I. Perhubungan Pelabur dan Komunikasi Pemegang Syer

Lembaga Pengarah mengiktiraf kepentingan komunikasi yang berkesan serta tepat pada masanya dengan semua pemegang syer dan pemegang bon. Pelan strategik Kumpulan, maklumat kewangan serta maklumat berkaitan produk baharu disampaikan kepada pemegang syer dan pelabur melalui surat, Laporan Tahunan, kenyataan akhbar, pembentangan kepada pelabur, pengumuman serta platform pembekal maklumat kewangan seperti Bloomberg, Refinitiv, Bursa Malaysia Berhad, Labuan International Financial Exchange dan Singapore Exchange Limited.

#### II. Mesyuarat Agung Tahunan

Mesyuarat Agung Tahunan ("AGM") merupakan platform penting bagi para pemegang syer untuk bertemu dan berinteraksi dengan Lembaga Pengarah. AGM adalah forum utama bagi dialog terbuka antara pemegang syer dan Lembaga Pengarah. Semasa AGM, Pengerusi membentangkan prestasi Kumpulan dan menyediakan ruang untuk pemegang syer peluang mengemukakan pertanyaan serta mendapatkan penjelasan daripada ahli Lembaga mengenai isu berkaitan perniagaan dan prestasi Kumpulan. Juruaudit luar serta pihak pengurusan turut hadir bagi menjawab pertanyaan daripada para pemegang syer secara langsung.

#### III. Dialog dengan Pelabur

Cagamas terus menjalankan jerayawara bukan urus niaga untuk berkongsi dan mempromosikan nilai unik sekuriti hutang syarikat serta membina pengiktirafan jenama sebagai "penerbit pilihan" dalam pasaran sedang pesat membangun melalui penglibatan proaktif dengan pelabur global. Cagamas juga mengambil bahagian dalam forum dan persidangan pelabur yang dianjurkan oleh institusi kewangan.

Cagamas turut mengendalikan laman sesawang rasmi di [www.cagamas.com.my](http://www.cagamas.com.my) dan [www.ssb.cagamas.com.my](http://www.ssb.cagamas.com.my) yang menyediakan maklumat terkini serta komprehensif mengenai produk, kadar dan maklumat kewangan Kumpulan.

# LEMBAGA PENGARAH DAN JAWATANKUASA LEMBAGA PENGARAH

Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad (“Lembaga Pengarah”), yang dianggotai oleh pegawai-pegawai kanan/wakil-wakil dan ketua-ketua eksekutif bagi pemegang-pemegang syer utama terpilih serta ahli-ahli profesional berpengalaman yang dilantik oleh Lembaga Pengarah, adalah bertanggungjawab untuk merumus dasar am bagi Syarikat.

Jawatankuasa Audit Lembaga Kumpulan menilai perancangan dan skop audit yang dibuat oleh juruaudit luar ke atas Kumpulan Syarikat Cagamas (“Kumpulan”) di samping keberkesanan tatacara-tatacara kewangan dan kawalan dalaman.

Jawatankuasa Tadbir Urus Lembaga Kumpulan menilai praktis tadbir urus korporat bagi Kumpulan agar selari dengan amalan terbaik, menilai secara tahunan keberkesanan Lembaga Pengarah secara keseluruhan, Jawatankuasa Lembaga Pengarah dan sumbangan setiap Pengarah individu dan mencadangkan pelantikan ke lembaga-lembaga pengarah dan jawatankuasa-jawatankuasa lembaga pengarah dalam Kumpulan.

## LEMBAGA PENGARAH

### PENGERUSI LEMBAGA PENGARAH

Dato’ Bakarudin Ishak

### PENGARAH

Tan Sri Dato’ Sri Dr. Tay Ah Lek

Dato’ Lee Kok Kwan

Wan Hanisah Wan Ibrahim

Tan Sri Dr. Nik Norzrul Thani N. Hassan Thani

Datuk Siti Zauyah Md Desa

Chong Kin Leong

Dato’ Muzaffar Hisham *(Pelantikan Berkuatkuasa 1 Mei 2024)*

Datin Fazlina Pawan Teh *(Pelantikan Berkuatkuasa 1 Januari 2025)*

Dato’ Khairussaleh Ramli *(Perletakan Jawatan Berkuatkuasa 1 Mei 2024)*

### AHLI JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA KUMPULAN

Chong Kin Leong (Pengerusi)

Dato’ Lee Kok Kwan

Wan Hanisah Wan Ibrahim

### AHLI JAWATANKUASA TADBIR URUS LEMBAGA KUMPULAN

Tan Sri Dr. Nik Norzrul Thani N. Hassan Thani (Pengerusi)

Tan Sri Dato’ Sri Dr. Tay Ah Lek

Dato’ Bakarudin Ishak

# LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA KUMPULAN

## KEAHLIAN

Bagi tahun 2024, ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Kumpulan ("GBAC") ini terdiri daripada:

- (a) Chong Kin Leong (Pengerusi)
- (b) Dato' Lee Kok Kwan
- (c) Wan Hanisah Wan Ibrahim

Majoriti ahli GBAC terdiri daripada dua (2) Pengarah Bebas Bukan Eksekutif berdasarkan Piagam Lembaga Cagamas Holdings Berhad. Secara kolektif, GBAC mempunyai pelbagai kemahiran dan pengalaman yang meliputi bidang perakaunan serta pengetahuan kredit dan perbendaharaan dalam melaksanakan peranan, tugas dan tanggungjawab mereka. Kesemua Pengarah tidak terbabit dalam urusan harian Syarikat Kumpulan Cagamas ("Kumpulan") tetapi menyediakan pengawasan bebas terhadap Pengurusan dan mempertimbangkan pelaporan kewangan dan sistem kawalan dalaman.

## KEHADIRAN DALAM MESYUARAT

GBAC telah mengadakan empat (4) mesyuarat sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024 yang turut dihadiri oleh Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif dan Ketua Juruaudit Dalaman. Beberapa pegawai kanan Cagamas juga turut menghadiri mesyuarat berdasarkan jemputan, apabila diperlukan. Kehadiran ahli dalam mesyuarat adalah seperti berikut:

| Nama Ahli Jawatankuasa  | Status                                   | Bil. Mesyuarat yang dihadiri |
|-------------------------|------------------------------------------|------------------------------|
| Chong Kin Leong         | Pengerusi/Pengarah Bukan Eksekutif Bebas | 4/4                          |
| Dato' Lee Kok Kwan      | Pengarah Bukan Eksekutif Bukan Bebas     | 4/4                          |
| Wan Hanisah Wan Ibrahim | Pengarah Bukan Eksekutif Bebas           | 4/4                          |

Juruaudit Luaran Kumpulan, Tetuan Ernst & Young menghadiri dua (2) mesyuarat sepanjang tahun untuk melaporkan audit bagi tahun kewangan berakhir 30 Disember 2023, dan semakan terhad bagi tempoh kewangan berakhir 30 Jun 2024 dan rancangan audit bagi Kumpulan untuk tahun 2024.

## KOMPOSISI DAN TERMA RUJUKAN

### Bidang Kuasa

- (a) GBAC tidak dikenakan sebarang sekatan dalam mendapatkan sebarang maklumat dan dokumen yang berkaitan dengan aktiviti, dan mereka bebas bertemu dengan juruaudit dalaman dan luaran, dan pihak pengurusan syarikat-syarikat di dalam Kumpulan ini
- (b) GBAC diberi kuasa oleh Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad ("Lembaga Pengarah") untuk mendapatkan khidmat nasihat undang-undang atau khidmat nasihat bebas daripada ahli profesional luar serta menjemput pihak luar yang mempunyai pengalaman dan kepakaran yang berkaitan untuk menghadiri mesyuarat sekiranya diperlukan.
- (c) GBAC diberi kuasa oleh Lembaga Pengarah untuk menyiasat sebarang aktiviti di dalam bidang kuasanya dan ahli-ahli GBAC berhak mengarahkan kesemua kakitangan untuk memberikan kerjasama sekiranya perlu.

## LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA *(sambungan)*

### Saiz dan Komposisi

- (a) GBAC hendaklah dilantik oleh Lembaga Pengarah dari kalangan Pengarah Bukan Eksekutif dan mestilah mempunyai tidak kurang daripada tiga (3) orang ahli yang majoritinya merupakan Pengarah Bebas.
- (b) Dalam apa juga keadaan, sekiranya jumlah ahli didapati kurang daripada tiga (3) orang Lembaga Pengarah hendaklah mengisi kekosongan jawatan tersebut dalam tempoh tiga (3) bulan.
- (c) Ahli-ahli GBAC hendaklah melantik seorang Pengerusi, iaitu seorang Pengarah Bebas dari kalangan mereka sendiri.
- (d) Sekurang-kurangnya seorang daripada ahli GBAC:
  - (i) mestilah merupakan ahli Institut Akauntan Malaysia (Malaysian Institute of Accountants, MIA); atau
  - (ii) mestilah mempunyai sekurang-kurangnya tiga (3) tahun pengalaman kerja dan:
    - lulus peperiksaan yang dinyatakan dalam Bahagian I dari Jadual Pertama, Akta Akauntan, 1967; atau
    - mestilah merupakan ahli salah satu persatuan akauntan yang dinyatakan dalam Bahagian II dari Jadual Pertama, Akta Akauntan, 1967; atau
  - (iii) mestilah memegang ijazah sarjana muda atau sarjana atau doktor falsafah dalam bidang perakaunan atau kewangan dan mempunyai sekurang-kurangnya tiga (3) tahun pengalaman pasca kelayakan dalam bidang perakaunan atau kewangan; atau
  - (iv) mestilah mempunyai sekurang-kurangnya tujuh (7) tahun pengalaman sebagai Ketua Pegawai Kewangan bagi sebuah syarikat korporat atau mempunyai fungsi yang terutamanya bertanggungjawab di dalam pengurusan hal ehwal kewangan sebuah syarikat korporat.
- (e) Kesemua ahli GBAC hendaklah tiada mempunyai pertalian, yang pada pandangan Lembaga Pengarah akan mempengaruhi GBAC di dalam memberikan penilaian yang bebas ketika menjalankan fungsinya sebagai ahli GBAC.

### Mesyuarat

- (a) Mesyuarat GBAC diadakan sekali pada setiap suku tahun atau mengikut kekerapan yang akan ditentukan oleh Pengerusi. Jemputan akan diberikan kepada Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif untuk menghadiri mesyuarat. GBAC juga boleh menjemput mana-mana pihak untuk menghadiri mesyuarat bagi membantu dalam perbincangan.

### Kuorum

- (a) Kuorum hendaklah terdiri daripada dua (2) orang ahli.

### Setiausaha

- (a) Ketua Juruaudit Dalam, Bahagian Audit Dalam merupakan Setiausaha kepada GBAC.

### Tugas dan Tanggungjawab

#### Pelaporan Kewangan

- (a) Menyemak penyata kewangan tahunan Kumpulan ini yang disatukan sebelum dibentangkan kepada Lembaga Pengarah untuk kelulusan bagi memastikan penyata tersebut mematuhi keperluan pendedahan dan penyelarasan yang dicadangkan oleh juruaudit luaran. Ini termasuk:
  - Menyemak laporan dan kelayakan juruaudit (jika ada) yang mesti dibincangkan dengan teliti dan diambil tindakan yang sewajarnya bagi menangani keraguan juruaudit bagi audit yang akan datang;
  - Perubahan dan penyelarasan dalam pembentangan penyata kewangan;
  - Perubahan ketara dalam dasar dan prinsip perakaunan;
  - Pematuan piawaian perakaunan dan keperluan undang-undang yang lain;
  - Keadaan turun naik yang nyata dalam penyata baki;
  - Perubahan ketara dalam skop audit; dan
  - Komitmen ketara atau liabiliti luar jangka.
- (b) Menyemak Penyata Kewangan Interim Diringkaskan setengah tahun bagi Cagamas Berhad dan anak-anak syarikatnya untuk dibentangkan kepada Lembaga Pengarah untuk kelulusan bagi memastikan pematuan terhadap keperluan pendedahan.

### Audit Dalam

- (a) Menyemak skop dan keputusan tatacara audit dalaman, termasuk:
  - Pematuan piawaian audit dalaman, kawalan dalaman Kumpulan, polisi dan keperluan undang-undang yang lain;
  - Kecukupan polisi dan tatacara serta kawalan dalaman sedia ada;
  - Penyelarasan antara juruaudit dalaman dan luaran;
  - Pelaksanaan kebebasan dan profesionalisme dalam menjalankan tugas audit dalaman;
  - Melaporkan segala keputusan audit yang telah dilaksanakan;
  - Mencadangkan perubahan dalam dasar perakaunan kepada Lembaga Pengarah; dan
  - Mencadangkan dan memastikan pelaksanaan langkah-langkah pemulihan serta pembedahan yang sesuai secara tetap.



## LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA *(sambungan)*

(b) Bertanggungjawab terhadap penentuan fungsi audit dalaman, termasuk:

- Meluluskan Piagam Audit Dalaman;
- Meluluskan Pelan Audit Tahunan;
- Menilai prestasi dan menetapkan pakej imbuhan Ketua Juruaudit Dalaman, Bahagian Audit Dalaman selaras dengan polisi ganjaran syarikat;
- Menyemak kecukupan skop, fungsi dan sumber Bahagian Audit Dalaman atau sebarang sekatan yang dihadapi semasa melaksanakan kerja-kerja pengauditan;
- Meluluskan pelantikan atau pemberhentian Ketua Juruaudit Dalaman, Bahagian Audit Dalaman;
- Pemberitahuan tentang peletakan jawatan kakitangan audit dalaman dan memberi peluang kepada kakitangan berkenaan mengemukakan alasan peletakan jawatan;
- Memastikan fungsi audit dalaman mendapat pengiktirafan yang sewajarnya dalam Kumpulan ini;
- Menyelaraskan matlamat dan tujuan fungsi audit dalaman dengan matlamat keseluruhan Kumpulan ini; dan
- Meletakkan Bahagian Audit Dalaman di bawah bidang kuasa dan penyeliaan langsung GBAC.

(c) Menyemak laporan audit dalaman sebelum dibentangkan kepada lembaga Pengarah syarikat-syarikat yang berkenaan di bawah Kumpulan ini dan mencadangkan kepada Lembaga Pengarah Cagamas Holdings untuk makluman atau pengesahan.

(d) Memastikan tindakan yang wajar dan pembaikan segera diambil oleh pihak pengurusan ke atas kelemahan-kelemahan ketara yang dikenal pasti.

### Audit Luaran

- (a) Menilai objektiviti, prestasi dan kebebasan juruaudit luaran.
- (b) Membincangkan dan menilai pelan audit luaran, penemuan-penemuan terhadap sistem kawalan dalaman (termasuk tindakan pihak pengurusan dan laporan audit yang berkaitan).
- (c) Menyemak surat ikatan juruaudit luaran dan maklum balas daripada pihak pengurusan.
- (d) Mencadangkan kepada Lembaga Pengarah pelantikan atau perlantikan semula juruaudit luaran, fi audit dan sebarang persoalan mengenai peletakan jawatan atau penyingkiran juruaudit luaran.

(e) Membincangkan dengan juruaudit luaran perkara yang berbangkit daripada audit pada tahun sebelumnya, menyemak skop pelan audit tahun semasa mereka serta penilaian mereka terhadap akaun dan sistem kawalan dalaman, termasuk penemuan serta tindakan susulan yang mereka cadangkan.

(f) Menyemak perubahan dalam keperluan berkanun dan sebarang permasalahan audit yang ketara yang dijangka timbul hasil daripada pengalaman tahun sebelumnya atau yang disebabkan oleh perkembangan baru.

(g) Menilai dan menyemak peranan juruaudit luaran dari semasa ke semasa.

(h) Meluluskan peruntukan perkhidmatan bukan audit oleh juruaudit luaran dan menilai samada terdapat sebarang potensi konflik yang timbul daripada perkhidmatan bukan audit tersebut.

(i) Memastikan wujudnya pemeriksaan dan keseimbangan agar peruntukan ke atas perkhidmatan bukan audit tidak mengganggu pertimbangan bebas juruaudit luaran.

(j) Bermesyuarat dengan juruaudit luaran sekurang-kurangnya sekali setahun tanpa kehadiran pihak pengurusan untuk membincangkan perkara penting yang memerlukan perhatian serta mendapatkan maklum balas.

### Transaksi Pihak Berkaitan

- (a) Menyemak sebarang urusan niaga dengan pihak berkaitan atau keadaan yang membabitkan percanggahan kepentingan yang ketara yang mungkin timbul dalam Kumpulan ini.
- (b) Menyemak sebarang urusan niaga yang ketara, yang bukan merupakan sebahagian daripada perniagaan kumpulan ini.

### Tanggungjawab Lain

- (a) Menyemak cadangan pihak pengurusan untuk pembayaran dividen sebelum dibentangkan kepada Lembaga Pengarah untuk kelulusan.
- (b) Melaksanakan sebarang fungsi yang ditugaskan oleh Lembaga Pengarah dari semasa ke semasa.

## LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA *(sambungan)*

### RINGKASAN AKTIVITI

Sepanjang tahun kewangan, GBAC telah melaksanakan tugasnya seperti yang telah ditetapkan di dalam terma rujukan. Ringkasan aktiviti utama yang dijalankan oleh GBAC adalah seperti berikut:

#### Audit Dalaman

- (a) Menyemak dan meluluskan Pelan Audit Tahunan bagi tahun Kewangan 2025 bagi memastikan kecukupan skop dan rangkuman aktiviti audit Kumpulan dan keperluan sumber Bahagian Audit Dalaman untuk menjalankan fungsi-fungsinya;
- (b) Menyemak laporan audit dalaman, cadangan audit serta maklum balas pihak pengurusan terhadap penemuan audit dan cadangan tersebut;
- (c) Menyemak laporan status mengenai usaha pihak Pengurusan untuk membetulkan isu-isu audit yang tertunggak bagi memastikan bahawa tindakan sewajarnya telah diambil selaras dengan cadangan audit; dan
- (d) Menyediakan penilaian bebas ke atas prestasi Ketua Juruaudit Dalaman, Bahagian Audit Dalaman.

#### Audit Luaran

- (a) Menyemak skop serta perancangan juruaudit luaran bagi tahun 2024;
- (b) Mencadangkan kepada Lembaga Pengarah tentang pelantikan atau pelantikan semula juruaudit luaran dan fi audit; dan
- (c) Menyemak keputusan audit oleh juruaudit luaran dan membincangkan penemuan dan perkara lain yang perlu diberi perhatian.

#### Pelaporan Kewangan

- (a) Menyemak penyata kewangan tahunan Kumpulan yang diaudit dan memastikan laporan kewangan mematuhi piawaian perakaunan.

### FUNGSI AUDIT DALAMAN

Kumpulan ini telah menubuhkan Bahagian Audit Dalaman yang bertanggungjawab secara langsung kepada GBAC dan membantu Lembaga Pengarah melaksanakan tanggungjawab dalam memastikan Kumpulan ini mengekalkan sistem kawalan dalaman yang kukuh dan berkesan. Bahagian Audit Dalaman bebas daripada sebarang aktiviti atau operasi unit lain bagi membolehkannya menyediakan laporan yang bebas dan objektif kepada pihak GBAC mengenai kedudukan sistem kawalan dalaman, pengurusan risiko dan proses tadbir urus Kumpulan ini.

Bahagian Audit Dalaman melaksanakan fungsi audit dalaman Kumpulan menurut Piagam Audit dan Pelan Audit Tahunan yang telah diluluskan oleh GBAC. Pelan audit tersebut dibuat berdasarkan keputusan yang diperolehi daripada proses penilaian risiko bersistematik dan inisiatif strategik Cagamas yang telah dikenal pasti, diberi keutamaan dan dihubungkan dengan lingkungan pengauditan. Proses penilaian risiko ini juga membolehkan Bahagian Audit Dalaman memberi keutamaan kepada sumber dan bahagian yang akan diaudit. Di samping itu, Pelan Audit Tahunan juga merangkumi bidang-bidang yang perlu diaudit setiap tahun bagi memenuhi keperluan peraturan.

Audit yang dilaksanakan pada sepanjang tahun kewangan 2024 menitikberatkan penyemakan bebas ke atas pengurusan risiko, keberkesanan operasi bagi kawalan dalaman, dan pematuhan kepada keperluan peraturan bagi seluruh Kumpulan ini. Laporan audit dalaman diserahkan kepada GBAC untuk pertimbangan. Ini membolehkan GBAC melaksanakan fungsi penyeliaannya dengan memberikan pendapat berhubung kecukupan langkah-langkah yang diambil oleh pihak pengurusan.

Piawaian Audit Dalaman Global telah dikeluarkan baru-baru ini oleh Institut Juruaudit Dalaman digunakan di mana perlu sebagai panduan berwibawa bagi kaedah audit dalaman.

# PENYATA PENGURUSAN RISIKO & KAWALAN DALAMAN

## TANGGUNGJAWAB LEMBAGA PENGARAH

Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad ("Lembaga Pengarah") bersama-sama Lembaga Pengarah syarikat lain dalam Kumpulan Syarikat Cagamas ("Kumpulan") mengesahkan tanggungjawab keseluruhannya untuk mengekalkan sistem kawalan dalaman yang kukuh dan berkesan yang menyokong pencapaian objektif Kumpulan. Sistem kawalan dalaman meliputi pengurusan risiko, kewangan, strategi, organisasi, operasi dan kawalan pematuhan. Lembaga Pengarah menyedari bahawa sistem sedemikian dirangka untuk mengurus dan mengawal risiko pada tahap yang boleh diterima selaras dengan selera risiko yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah dalam mencapai objektif perniagaan. Oleh itu, sistem ini menyediakan jaminan yang munasabah, tetapi bukan jaminan mutlak, terhadap berlakunya sebarang salah nyata material maklumat kewangan.

Peranan pihak Pengurusan adalah untuk melaksanakan dasar Lembaga Pengarah mengenai risiko dan kawalan dalaman dengan mengenal pasti dan menilai risiko yang dihadapi oleh Kumpulan serta merekabentuk, mengendalikan dan memantau sistem kawalan dalaman yang sesuai untuk mengurangkan dan mengawal risiko yang dikenal pasti.



## PENYATA PENGURUSAN RISIKO & KAWALAN DALAMAN (sambungan)

### PENGURUSAN RISIKO

Jawatankuasa Risiko Lembaga ("BRC") Cagamas Berhad ("Cagamas") menyelia pengurusan risiko yang berkaitan dengan perniagaan dan operasi Kumpulan. BRC menyelia pembangunan strategi pengurusan risiko, dasar, proses dan sistem dalaman utama untuk mengenal pasti, menilai, mengukur, mengurus, memantau dan melaporkan pendedahan risiko dalam Kumpulan. BRC sebagai jawatankuasa kecil Lembaga Pengarah Cagamas memastikan Lembaga Pengarah dimaklumkan tentang keputusan yang berkaitan dengan semakan risiko dan isu berkaitan.

BRC disokong oleh Bahagian Pengurusan Risiko & Pematuan ("RMD") Cagamas, yang menyediakan fungsi pengurusan risiko dan melaksanakan pengurusan risiko dan semakan pematuan ke atas perniagaan dan operasi Kumpulan. Keputusan semakan pengurusan risiko dan pematuan serta penemuan lain dilaporkan kepada Lembaga Pengarah dan Lembaga Pengarah subsidiari. Prinsip pengurusan risiko Kumpulan secara amnya adalah berdasarkan garis panduan Bank Negara Malaysia ("BNM") dan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia (SC) serta amalan terbaik industri.

#### 1. Gambaran Keseluruhan Pengurusan Risiko

Pendekatan pengurusan risiko Kumpulan disokong oleh Rangka Kerja Pengurusan Risiko Organisasi (Rangka Kerja) yang kukuh dan teguh, yang secara berterusan dipertingkatkan untuk kekal relevan dan berdaya tahan terhadap landskap risiko yang serba boleh dan amalan industri yang berkembang.



\* Jawatankuasa utama

## PENYATA PENGURUSAN RISIKO & KAWALAN DALAMAN *(sambungan)*

### 2. Tadbir Urus Risiko

Selaras dengan Rangka Kerja, tiga barisan pertahanan dalam menguruskan risiko diterima pakai dalam Kumpulan. Jadual berikut meringkaskan tanggungjawab dan akauntabiliti pelbagai pihak yang terlibat dalam pengurusan risiko Kumpulan.

| BARISAN PERTAHANAN PERTAMA<br>Unit Perniagaan dan Sokongan                                                                                                                                                                                                                            | BARISAN PERTAHANAN KEDUA<br>Bahagian Pengurusan Risiko & Pematuhan (RMD)                                                                                                                                                                                                                                               | BARISAN PERTAHANAN KETIGA<br>Bahagian Audit Dalaman (IAD)                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Tanggungjawab utama untuk mengenal pasti, mengurangkan dan mengurus risiko dalam bidang kerja mereka.</li> <li>Memastikan aktiviti harian dijalankan dalam lingkungan dasar, prosedur dan had risiko dan pematuhan yang ditetapkan.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Menilai secara bebas endedahan risiko dan penyelarasan pengurusan risiko secara menyeluruh.</li> <li>Memastikan pengurusan risiko dan dasar pematuhan dilaksanakan dengan sewajarnya.</li> <li>Memastikan pematuhan kepada perundangan dan peraturan yang berkaitan.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bertanggungjawab untuk menyemak secara bebas kecukupan dan keberkesanan proses pengurusan risiko, sistem kawalan dalaman dan pematuhan dengan dasar risiko dan pematuhan.</li> </ul> |

## PROSES KAWALAN DALAMAN UTAMA

Sistem kawalan dalaman Kumpulan merangkumi proses utama seperti berikut:

### 1. Kuasa dan Tanggungjawab

- Struktur organisasi, profil pekerjaan dan bidang keberhasilan utama yang menggariskan dengan jelas tanggungjawab dan akauntabiliti, sejajar dengan keperluan perniagaan dan operasi.
- Menetapkan dengan jelas garisan tanggungjawab dan penugasan autoriti untuk Jawatankuasa Lembaga Pengarah, pihak pengurusan dan kakitangan.
- Pihak pengurusan juga telah menubuhkan Jawatankuasa Eksekutif Pengurusan, Jawatankuasa Aset Liabiliti, Jawatankuasa Semakan Pembangunan Produk, Jawatankuasa Kredit Gadai Janji Berbalik, Jawatankuasa Operasi, Jawatankuasa Pemandu Teknologi Maklumat, Jawatankuasa Keselamatan & Kesihatan dan Jawatankuasa Pengurusan Krisis bagi memastikan pengurusan dan pengawalan yang berkesan dalam bidang kuasa Jawatankuasa masing-masing.

### 2. Perancangan, Pemantauan dan Pelaporan

- Pelan Perniagaan Tahunan dan Belanjawan ("ABPB") dirangka, dibentang dan diluluskan oleh lembaga pengarah sebelum pelaksanaan. Prestasi sebenar akan dikaji setiap suku tahunan berdasarkan prestasi yang disasarkan bagi langkah pembetulan untuk mengurangkan risiko. Hasil kajian prestasi itu dilaporkan kepada Lembaga Pengarah pada setiap separuh tahunan. Di mana perlu, ABPB akan disemak, dengan mengambil kira apa-apa perubahan dalam keadaan perniagaan.
- Melaporkan secara berkala kepada Lembaga Pengarah, lembaga pengarah syarikat-syarikat yang berkaitan di dalam Kumpulan dan jawatankuasa lembaga pengarah. Laporan-laporan tentang kedudukan kewangan, kedudukan pinjaman dan pembiayaan yang dibeli, bon dan nota yang diterbitkan, dan urus niaga swap kadar faedah diserahkan kepada Lembaga Pengarah sekurang-kurangnya sekali pada setiap suku tahunan. Isu-isu lain seperti perundangan, perakaunan atau hal-hal strategik juga akan dilaporkan kepada Lembaga Pengarah sekiranya perlu.
- Menyediakan maklumat menyeluruh dan berkala yang merangkumi laporan kewangan dan operasi kepada pihak pengurusan sekurang-kurangnya sekali dalam sebulan.



## PENYATA PENGURUSAN RISIKO & KAWALAN DALAMAN *(sambungan)*

### 3. Polisi dan Tatacara

Mendokumenkan dengan jelas dan secara formal polisi dalaman dan manual tatacara untuk memastikan pematuhan terhadap kawalan dalaman dan undang-undang dan peraturan yang berkaitan. Semakan secara berkala dilaksanakan untuk memastikan dokumentasi polisi dan tatacara sentiasa dikemas kini dan relevan.

### 4. Penilaian Bebas oleh Bahagian Audit Dalaman

- (a) Bahagian Audit Dalaman memberi jaminan yang munasabah kepada Lembaga Pengarah melalui penilaian bebas, terhadap kecukupan, keberkesanan dan integriti sistem kawalan dalaman. Ia melaksanakan pendekatan audit berasaskan risiko selaras dengan pelan audit tahunan yang diluluskan oleh Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah ("GBAC"), Cagamas Holdings Berhad. Keputusan audit dibentangkan kepada GBAC yang telah bermesyuarat sebanyak empat kali sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024.
- (b) Pelan audit dan laporan audit juga diserahkan kepada Lembaga Pengarah dan lembaga pengarah syarikat-syarikat berkenaan di dalam Kumpulan bagi memaklumkan sebarang jurang dalam sistem kawalan dalaman. Sepanjang tahun kewangan ini, beberapa pemerhatian telah dikenal pasti, namun ianya tidak mengakibatkan kerugian ketara, luar jangkaan atau ketidakpastian dan juga tidak memberi kesan terhadap risiko reputasi yang memerlukan pendedahan di dalam Laporan Tahunan.

### 5. Pengukuran Prestasi dan Kompetensi Kakitangan

- (a) Indeks Prestasi Utama yang berasaskan kepada pendekatan Kad Skor Prestasi digunakan untuk memantau dan mengukur prestasi kakitangan.
- (b) Mempunyai garis panduan yang sesuai untuk tujuan pengambilan dan pemecatan kakitangan, program latihan dan pensijilan peningkatan kemahiran oleh pakar industri untuk kakitangan, penilaian prestasi tahunan dan prosedur lain yang relevan bagi memastikan kakitangan yang cekap dan terlatih dalam menjalankan tanggungjawab mereka.

### 6. Perancangan Kesenambungan Perniagaan

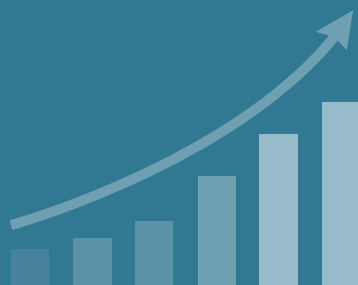
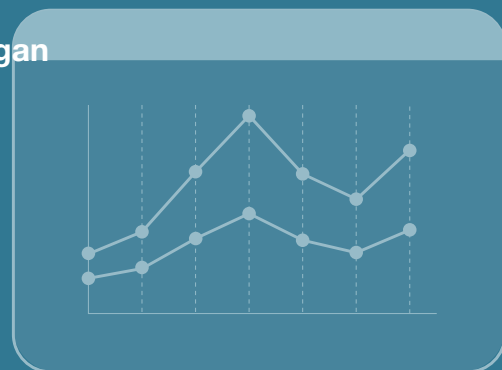
- (a) Mempunyai Pelan Kesenambungan Perniagaan, termasuk Pelan Pemulihan Bencana bagi memastikan kesinambungan operasi perniagaan.
- (b) Tadbir urus, kawalan dan proses untuk menguruskan kesinambungan perniagaan adalah memadai untuk menyediakan Cagamas sekiranya berlaku bencana atau pandemik.

## KESIMPULAN

Sistem kawalan dalaman yang wujud di sepanjang tahun tinjauan sehingga tarikh Laporan Tahunan dan penyata kewangan diterbitkan adalah mencukupi dan berkesan untuk melindungi pelaburan para pemegang saham dan pihak-pihak berkepentingan seperti pihak berkuasa, timbalawan dan kakitangan serta aset-aset Kumpulan ini.

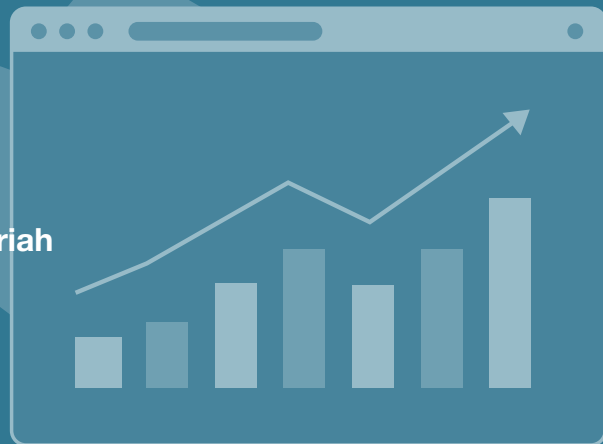
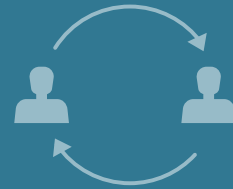
# PENYATA KEWANGAN

- 88 Laporan Pengarah
- 94 Penyata Lembaga Pengarah
- 94 Akuan Berkanun
- 95 Laporan Penasihat Syariah Bebas
- 97 Laporan Juruaudit Bebas
- 100 Penyata Kedudukan Kewangan
- 102 Penyata Pendapatan
- 103 Penyata Pendapatan Komprehensif
- 104 Penyata Perubahan Dalam Ekuiti
- 106 Penyata Aliran Tunai
- 108 Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan



# PENDEDAHAN TUNGGAK 3

- 235 Tinjauan
- 235 Skop Aplikasi
- 236 Pengurusan Modal
- 238 Pengurusan Risiko
- 241 Risiko Kredit
- 254 Risiko Pasaran dan Kecairan
- 255 Risiko Operasi
- 257 Pendedahan Tadbir Urus Syariah



# LAPORAN PENGARAH

Para Pengarah dengan sukacitanya membentangkan laporan serta penyata kewangan teraudit Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024.

## KEGIATAN UTAMA

Kegiatan utama Syarikat ialah pegangan pelaburan.

Anak syarikat Kumpulan ialah Cagamas Berhad (Cagamas), Cagamas Global P.L.C. (CGP), Cagamas Global Sukuk Berhad (CGS), Cagamas MBS Berhad (CMBS), Cagamas SRP Berhad (CSRP), Cagamas MGP Berhad (CMGP) dan Cagamas SME Berhad (CSME).

Kegiatan utama Cagamas merangkumi pembelian pinjaman gadai janji, pinjaman peribadi dan sewa beli serta pemajakan daripada pemberi pinjaman utama yang diluluskan oleh Cagamas, serta penerbitan bon dan nota untuk membiayai pembelian ini. Cagamas juga membeli kemudahan pembiayaan Islam seperti pembiayaan perumahan, pembiayaan peribadi dan pembiayaan sewa beli yang dibiayai menerusi terbitan Sukuk. Anak syarikat Cagamas ialah CGP dan CGS:

- CGP ialah sebuah syarikat pengumpulan dana konvensional yang ditubuhkan di Labuan. Kegiatan utama CGP ialah melaksanakan penerbitan bon dan nota dalam mata wang asing.
- CGS ialah sebuah syarikat pengumpulan dana Islam. Kegiatan utama CGS ialah melaksanakan penerbitan Sukuk dalam mata wang asing.

Kegiatan utama CMBS merangkumi pembelian aset gadai janji dan aset gadai janji Islam dari Lembaga Pembiayaan Perumahan Sektor Awam (LPPSA) dan menerbitkan sekuriti bersandarkan gadai janji kediaman (residential mortgage-backed securities, RMBS) serta sekuriti bersandarkan gadai janji kediaman Islam (Islamic residential mortgage-backed securities, IRMBS) untuk membiayai pembelian tersebut.

Kegiatan utama CSRP terdiri daripada penyediaan jaminan gadai janji dan perniagaan indemniti gadai janji serta bentuk perlindungan kredit lain berhubung dengan Skim Rumah Pertamaku (*My First Home Scheme*, "SRP") dan Skim Perumahan Belia (*Youth Housing Scheme*, "SPB"), yang diperkenalkan oleh Kerajaan Malaysia (Government of Malaysia, GOM).

Kegiatan utama CMGP terdiri daripada penyediaan jaminan gadai janji dan perniagaan indemniti gadai janji serta bentuk perlindungan kredit lain. CMGP telah kekal tidak aktif sejak 1 Januari 2014.

Kegiatan utama CSME terdiri daripada pembelian pinjaman Perusahaan Kecil dan Sederhana (PKS) dan pelaksanaan urus niaga produk berstruktur secara tunai atau penssekuritan sintetik atau gabungan kedua-duanya serta penerbitan bon untuk membiayai pembelian tersebut. CSME telah kekal tidak aktif sejak 10 Oktober 2012.

Tiada perubahan ketara lain dalam kegiatan-kegiatan ini sepanjang tahun kewangan.

## KEPUTUSAN KEWANGAN

|                                | Kumpulan<br>RM'000 | Syarikat<br>RM'000 |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|
| Keuntungan bagi tahun kewangan | 364,225            | 30,015             |

## LAPORAN PENGARAH (SAMBUNGAN)

### DIVIDEN

Dividen yang dibayar oleh Kumpulan dan Syarikat sejak 31 Disember 2023 adalah seperti berikut:

|                                                                                                | Kumpulan<br>RM'000 | Syarikat<br>RM'000 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024,                                                 |                    |                    |
| Pada syer biasa:                                                                               |                    |                    |
| – Dividen pertama sebanyak 15 sen sesyer ke atas 150,000,000 syer, dibayar pada 8 Mei 2024     | 22,500             | 22,500             |
| – Dividen kedua sebanyak 5 sen sesyer ke atas 150,000,000 syer, dibayar pada 13 September 2024 | 7,500              | 7,500              |
|                                                                                                | 30,000             | 30,000             |

Lembaga Pengarah mengesyorkan pembayaran dividen pertama sebanyak 15 sen sesyer ke atas 150,000,000 syer biasa berjumlah RM22,500,000 bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025, yang tertakluk pada kelulusan ahli semasa Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat yang akan datang.

Penyata kewangan bagi tahun kewangan semasa tidak mencerminkan dividen ini dan akan diambil kira dalam ekuiti sebagai peruntukan keuntungan tertahan pada tahun kewangan akan datang yang berakhir 31 Disember 2025.

### MODAL SYER

Tiada perubahan lain dalam syer biasa Syarikat yang diterbitkan, sepanjang tahun kewangan.

### RIZAB DAN PERUNTUKAN

Semua pindahan penting kepada atau daripada rizab dan peruntukan sepanjang tahun kewangan dinyatakan dalam penyata kewangan.

### PROFIL PENARAFAN BON DAN SUKUK

RAM Rating Services (RAM) telah memberikan penarafan kredit korporat AAA/Stabil/P1 kepada anak syarikat Kumpulan iaitu Cagamas. Selain itu, RAM juga telah memberikan penarafan AAA/Stabil kepada RMBS dan IRMBS yang dikeluarkan oleh CMBS.

Sementara itu, Malaysian Rating Corporation Berhad (MARC) telah memberikan terbitan bon dan Sukuk Cagamas penarafan pada AAA/AAAIIS dan MARC-1/MARC-1IS. MARC juga telah memberikan penarafan AAA kepada RMBS dan AAAIS kepada IRMBS yang dikeluarkan oleh CMBS.

Moody's Investors Service (Moody's) telah memberikan penarafan penerbit jangka panjang mata wang tempatan dan asing A3 yang selaras dengan penarafan berdaulat Malaysia.

Moody's telah mengekalkan penarafan A3 kepada Program Nota Jangka Sederhana Pelbagai Mata Wang USD2.5 bilion (Multicurrency Medium Term Note, EMTN) dan Program Terbitan Sukuk Pelbagai Mata Wang USD2.5 bilion (Multicurrency Sukuk Issuance Programme, Islamic EMTN), masing-masing diterbitkan oleh Cagamas Global P.L.C. dan Cagamas Global Sukuk Berhad.

### URUS NIAGA PIHAK BERKAITAN

Urus niaga pihak berkaitan Syarikat dinyatakan dalam Nota 41 kepada penyata kewangan.



## LAPORAN PENGARAH (SAMBUNGAN)

### PARA PENGARAH

Para Pengarah yang memegang jawatan sepanjang tahun kewangan dan sepanjang tempoh daripada akhir tahun kewangan hingga tarikh laporan ini ialah:

Dato' Bakarudin Ishak (Chairman)  
Tan Sri Dato' Sri Dr. Tay Ah Lek  
Dato' Lee Kok Kwan  
Wan Hanisah Wan Ibrahim  
Tan Sri Dr. Nik Norzrul Thani N. Hassan Thani  
Datuk Siti Zauyah Md Desa  
Chong Kin Leong  
Dato' Khairussaleh Ramli (Meletak jawatan berkuat kuasa 01.05.2024)  
Dato' Muzaffar Hisham (Dilantik berkuat kuasa 01.05.2024)  
Datin Fazlina Pawan Teh (Dilantik berkuat kuasa 01.01.2025)

Selaras dengan Artikel 23.5 dan 23.6 Perlembagaan Syarikat, [Dato' Bakarudin Ishak & Tan Sri Dr. Nik Norzrul Thani N. Hassan Thani] bersara mengikut giliran pada Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang dan, kerana layak, menawarkan diri mereka untuk pemilihan semula.

Selaras dengan Artikel 23.2 Perlembagaan Syarikat, Dato' Muzaffar Hisham dan Datin Fazlina Pawan Teh bersara pada Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang dan, kerana layak, menawarkan diri mereka untuk pemilihan semula.

Para Pengarah anak syarikat Kumpulan yang memegang jawatan sepanjang tahun kewangan dan sepanjang tempoh daripada akhir tahun kewangan hingga tarikh laporan ini ialah:

Dato' Wee Yiau Hin  
Ho Chai Huey  
Tan Sri Tajuddin Atan  
Dato' Albert Yeoh Beow Tit  
Abdul Hakim Amir Zainol  
Abdul Rahman Hussein  
Sophia Ch'ng Sok Heang  
Choo Yee Kwan (Dilantik berkuat kuasa 01.01.2025)  
Kameel Abdul Halim

### MANFAAT DAN GANJARAN PENGARAH

Sejak tempoh akhir tahun kewangan yang lalu, tiada Pengarah yang menerima atau berhak menerima manfaat dan ganjaran (selain dari ganjaran Pengarah yang dinyatakan dalam Nota 36 kepada penyata kewangan) disebabkan kontrak yang dibuat oleh Kumpulan atau Syarikat atau sebuah syarikat yang berkaitan dengan Pengarah atau dengan firma yang Pengarah tersebut ialah ahlinya, atau dengan syarikat yang Pengarah berkenaan mempunyai kepentingan kewangan yang ketara.

Baik sepanjang mahupun akhir tahun kewangan, Kumpulan dan Syarikat tidak terlibat dalam mana-mana pengaturan yang bertujuan untuk membolehkan Pengarah memperoleh manfaat melalui pemerolehan syer, atau debentur Kumpulan dan Syarikat atau mana-mana badan korporat lain.

## LAPORAN PENGARAH (SAMBUNGAN)

### MANFAAT DAN GANJARAN PENGARAH (SAMBUNGAN)

Jumlah ganjaran yang diterima oleh Pengarah Kumpulan dan Syarikat sepanjang tahun kewangan adalah seperti berikut:

|                                                      | Kumpulan<br>RM'000 | Syarikat<br>RM'000 |
|------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <u>Pengarah Syarikat</u>                             |                    |                    |
| Yuran Pengarah                                       | 590                | 590                |
| Ganjaran lain Pengarah                               | 218                | 218                |
| <u>Pengarah anak syarikat</u>                        |                    |                    |
| Yuran Pengarah                                       | 625                | —                  |
| Ganjaran lain Pengarah                               | 1,795              | —                  |
| Insurans dilaksanakan untuk menanggung rugi Pengarah | —*                 | —*                 |
|                                                      | 3,228              | 808                |

\* Para Pengarah dan Pegawai Kumpulan dan Syarikat dilindungi di bawah Insurans Liabiliti Pengarah dan Pegawai berkenaan dengan liabiliti yang timbul daripada tindakan yang diambil dalam kapasiti mereka sebagai, antara lain, Pengarah dan Pegawai Kumpulan dan Syarikat, tertakluk kepada terma polisi. Jumlah Insurans Liabiliti Pengarah dan Pegawai yang ditetapkan untuk Pengarah dan Pegawai Kumpulan ialah RM30.0 juta.

Jumlah yang dibayar atau diterima oleh mana-mana pihak ketiga untuk perkhidmatan yang disediakan oleh Pengarah Syarikat dan anak syarikatnya bagi tahun ini ialah RM84,000.

### KEPENTINGAN PENGARAH DALAM SYER DAN DEBENTUR

Berdasarkan Daftar Pemegangan Syer Pengarah yang perlu disimpan di bawah Seksyen 59 Akta Syarikat 2016, para Pengarah yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan tidak memegang sebarang kepentingan dalam syer atau opsyen ke atas syer dalam Syarikat atau anak syarikatnya sepanjang tahun kewangan.

### INDEMNITI PENGARAH

Syarikat iaitu Cagamas Holdings Berhad mengekalkan Insurans Liabiliti Pengarah dan Pegawai bagi tujuan Seksyen 289 Akta Syarikat 2016, sepanjang tahun, yang menyediakan perlindungan insurans sewajarnya untuk pengarah dan pegawai Syarikat dan anak syarikatnya. Jumlah premium insurans yang dilaksanakan untuk mana-mana pengarah dan pegawai Syarikat dan anak syarikatnya ialah RM189,010 (2023: RM185,510). Para pengarah dan pegawai tidak boleh dibayar ganti rugi oleh insurans tersebut atas sebarang kecuaiian yang disengajakan, penipuan, pelanggaran undang-undang yang disengajakan atau pecah amanah terbukti terhadap mereka.

## LAPORAN PENGARAH (SAMBUNGAN)

### MAKLUMAT BERKANUN TENTANG PENYATA KEWANGAN

Sebelum penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat disediakan, para Pengarah telah mengambil langkah-langkah yang sewajarnya:

- (a) untuk memastikan tindakan yang wajar telah diambil berhubung dengan menghapus kira hutang lapuk dan membuat peruntukan bagi hutang ragu dan berpuas hati bahawa semua hutang lapuk yang diketahui telah dihapus kira dan peruntukan yang secukupnya telah dibuat bagi hutang ragu; dan
- (b) untuk memastikan bahawa mana-mana aset semasa, selain daripada hutang, yang tidak berkemungkinan untuk direalisasikan dalam urusan biasa perniagaan termasuk nilai aset semasa seperti yang dipaparkan dalam rekod perakaunan Kumpulan dan Syarikat, telah dikurangkan nilai kepada nilai aset semasa yang dijangka boleh direalisasikan.

Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak mendapati apa-apa keadaan:

- (a) yang akan menyebabkan jumlah hutang lapuk yang akan dihapus kira atau jumlah peruntukan bagi hutang ragu dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat tidak mencukupi hingga ke tahap yang ketara; atau
- (b) yang boleh menjadikan nilai aset semasa dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat mengelirukan; atau
- (c) yang telah timbul dan menjadikan pematuhan kepada kaedah sedia ada bagi penilaian aset atau liabiliti Kumpulan dan Syarikat mengelirukan atau tidak sesuai.

Pada tarikh laporan ini, tidak terdapat:

- (a) apa-apa cagaran ke atas aset Kumpulan dan Syarikat yang timbul sejak akhir tahun kewangan yang menjamin liabiliti mana-mana pihak lain; atau
- (b) apa-apa liabiliti luar jangka Kumpulan dan Syarikat yang timbul sejak akhir tahun kewangan selain yang dinyatakan dalam Nota 42.

Tiada liabiliti luar jangka atau liabiliti lain yang telah dikuatkuasakan atau kemungkinan dikuatkuasakan dalam tempoh dua belas bulan selepas akhir tahun kewangan, yang pada pendapat para Pengarah, akan atau mungkin menjejaskan keupayaan Kumpulan dan Syarikat untuk memenuhi kewajipannya apabila tiba masanya.

Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak mendapati sebarang keadaan yang tidak diambil kira dalam laporan ini atau penyata kewangan yang boleh menyebabkan sebarang jumlah yang dinyatakan dalam penyata kewangan mengelirukan atau tidak sesuai.

Pada pendapat para Pengarah:

- (a) keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat sepanjang tahun kewangan tidak terjejas dengan ketara oleh sebarang perkara, urusan niaga atau peristiwa penting dan keadaan luar biasa; dan
- (b) dalam tempoh waktu antara akhir tahun kewangan dan tarikh laporan ini, tidak timbul sebarang perkara, urusan niaga atau peristiwa yang penting atau keadaan luar biasa yang mungkin menjejaskan keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat dengan ketara bagi tahun kewangan laporan ini disediakan.

## LAPORAN PENGARAH (SAMBUNGAN)

**ANAK SYARIKAT**

Butiran anak syarikat dinyatakan dalam Nota 17 kepada penyata kewangan.

**PERISTIWA SELEPAS TAHUN KEWANGAN BERAKHIR**

Butiran peristiwa penting selepas tahun kewangan dinyatakan dalam Nota 54 kepada penyata kewangan.

**GANTI RUGI JURUAUDIT**

Setakat yang dibenarkan oleh undang-undang, Syarikat telah bersetuju untuk menanggung ganti rugi juruauditnya, Ernst & Young PLT, sebagai sebahagian daripada syarat penglibatan auditnya terhadap tuntutan oleh pihak ketiga yang timbul daripada audit (untuk jumlah yang tidak ditentukan). Tiada bayaran telah dibuat untuk menanggung rugi Ernst & Young PLT semasa atau sejak tahun kewangan.

**GANJARAN JURUAUDIT**

Ganjaran juruaudit Kumpulan dan Syarikat masing-masing ialah RM497,000 dan RM42,000. Butiran ganjaran juruaudit adalah seperti berikut:

|                   | Kumpulan<br>RM'000 | Syarikat<br>RM'000 |
|-------------------|--------------------|--------------------|
| Yuran audit       | 441                | 33                 |
| Yuran bukan-audit | 56                 | 9                  |

**JURUAUDIT**

Juruaudit, Ernst & Young PLT, telah menyatakan kesediaan mereka untuk terus memegang jawatan.

Laporan ini telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah pada 25 Mac 2025.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah:



**DATO' BAKARUDIN ISHAK**  
PENGURUS  
25 Mac 2025



**DATO' LEE KOK KWAN**  
PENGARAH

# PENYATA LEMBAGA PENGARAH

MENURUT SEKSYEN 251(2) AKTA SYARIKAT 2016

Kami, Dato' Bakarudin Ishak dan Dato' Lee Kok Kwan, dua daripada para Pengarah Cagamas Holdings Berhad, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat para Pengarah, penyata kewangan yang dibentangkan dari halaman 100 hingga 234 telah disediakan bagi memberi pandangan yang benar dan saksama mengenai kedudukan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2024 serta prestasi kewangan dan aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia, Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa dan keperluan Akta Syarikat 2016 di Malaysia.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah menurut resolusi para pengarah.



**DATO' BAKARUDIN ISHAK**

PENGERUSI

25 Mac 2025



**DATO' LEE KOK KWAN**

PENGARAH

# AKUAN BERKANUN

MENURUT SEKSYEN 251(1) AKTA SYARIKAT 2016

Saya, Kameel Abdul Halim, Pegawai yang terutamanya bertanggungjawab terhadap pengurusan kewangan Cagamas Holdings Berhad, dengan sesungguhnya dan sebenarnya mengakui bahawa penyata kewangan yang dibentangkan dari halaman 102 hingga 236, pada pendapat saya, adalah betul dan saya membuat akuan ini dengan kepercayaan bahawa akaun ini adalah benar dan menurut peruntukan Akta Akaun Berkanun 1960.



**KAMEEL ABDUL HALIM**

Diperbuat dan diakui oleh Kameel Abdul Halim, penama yang tersebut di atas, di Kuala Lumpur di Malaysia pada 25 Mac 2025.



Di hadapan saya,  
PESURUHJAYA SUMPAAH



No. 42-1, Jalan Bangsar  
Bangsar 59200, Kuala Lumpur



# LAPORAN PENASIHAT SYARIAH BEBAS

*Dengan nama Allah, Yang Maha Pengasih, Yang Maha Penyayang.*

*Segala puji adalah kepada Allah, Tuhan sekalian alam, dan selawat dan salam ke atas Rasul Allah (Muhammad SAW), kepada keluarganya dan semua sahabatnya.*

*Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

*Kepada para pemegang syer Cagamas Holdings Berhad:*

Amanie Advisors Sdn Bhd ("Amanie") telah bertindak sebagai Penasihat Syariah Bebas untuk Cagamas Berhad ("Cagamas") berkaitan dengan semua perkara Syariah dalam ruang lingkup penasihat Syariah am dan penasihat Syariah dalam pembangunan produk Islamik baharu yang berkaitan dengan penawaran perniagaan Islam Cagamas Holdings Berhad dan anak-anak syarikat lain ("Kumpulan").

Kami, Penasihat Syariah Bebas untuk Cagamas, dengan ini mengesahkan bahawa kami telah mengkaji, membincangkan dan mengesahkan perkara-perkara Syariah berkaitan dengan perniagaan Islam Kumpulan dan produk kewangan Islam yang ditawarkan dari 1 Januari 2024 hingga 31 Disember 2024 ("Penawaran Perniagaan Islam").

Kami telah memberikan nasihat dan perundingan Syariah yang sesuai untuk Cagamas mengenai pelbagai aspek Penawaran Perniagaan Islam untuk memastikan kepatuhan kepada prinsip-prinsip Syariah serta ketetapan dan keputusan yang bersesuaian yang dibuat oleh Majlis Penasihat Syariah Bank Negara Malaysia dan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia. Secara dasarnya, adalah menjadi tanggungjawab kami untuk membincangkan dan membentuk pendapat bebas dan mengemukakan nasihat Syariah kepada Cagamas.

Di dalam menjalankan tugas dan tanggungjawab kami, kami telah mendapat segala maklumat dan penjelasan daripada Cagamas yang kami anggap perlu untuk menyediakan kami dengan bukti yang cukup untuk memberi keyakinan yang munasabah bahawa Penawaran Perniagaan Islam tersebut telah mematuhi peraturan-peraturan dan prinsip-prinsip Syariah.

Pengurusan Cagamas bertanggungjawab untuk memastikan bahawa operasi Penawaran Perniagaan Islamnya mengikut peraturan-peraturan dan prinsip-prinsip Syariah.

Untuk tahun kewangan Kumpulan berakhir pada 31 Disember 2024, kami telah dirujuk dan telah memberi nasihat serta mengesahkan aspek-aspek berikut di dalam Penawaran Perniagaan Islam:

1. Produk Kewangan Islam Kumpulan termasuk penambahbaikan produk kewangan Islam sedia ada, penilaian awal produk baharu, dokumen undang-undang, struktur, pemasaran produk kewangan Islam, aktiviti dan perkhidmatan;
2. Kontrak, transaksi dan urusan niaga yang dilaksanakan oleh Kumpulan berkaitan dengan Penawaran Perniagaan Islam sepanjang tahun tersebut; dan
3. Sumber pendanaan dan pelaburan berkaitan Penawaran Perniagaan Islam

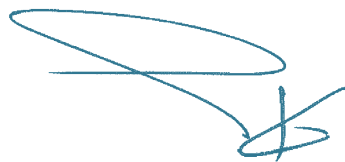
## LAPORAN PENASIHAT SYARIAH BEBAS (SAMBUNGAN)

Cagamas telah menjalankan audit Syariah terhadap perniagaan dan operasi Islam Kumpulan dan laporan telah dibentangkan dan dibincangkan dalam mesyuarat Syariah. Kami mengambil maklum bahawa berdasarkan laporan audit Syariah, tidak ada peristiwa tentang Ketidak Patuhan Syariah untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024.

Kami dengan ini mengesahkan bahawa berdasarkan pengetahuan terbaik kami, kami telah memperolehi bukti yang cukup dan bersesuaian untuk membentuk pendapat patuh Syariah bahawa kesemua nasihat Syariah yang diberikan oleh kami telah dipatuhi sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024.

Kami memohon kepada Allah Yang Maha Kuasa untuk mengurniakan kepada kita semua Kejayaan dan Panduan dan Allah Maha Mengetahui.

Untuk **Amanie Advisors Sdn Bhd,**



.....  
**TAN SRI DR MOHD DAUD BAKAR**

Pengerusi Eksekutif

25 Mac 2025

# LAPORAN JURUAUDIT BEBAS

KEPADA AHLI CAGAMAS HOLDINGS BERHAD

(DIPERBADANKAN DI MALAYSIA) (NOMBOR PENDAFTARAN 200701004048 (762047-P))

## LAPORAN AUDIT PENYATA KEWANGAN

### Pendapat

Kami telah mengaudit penyata kewangan Cagamas Holdings Berhad, yang merangkumi kedudukan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2024 serta penyata pendapatan, penyata pendapatan komprehensif lain, penyata perubahan dalam ekuiti dan penyata aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, dan nota-nota kepada penyata kewangan, termasuk maklumat polisi perakaunan yang penting, seperti yang dibentangkan di halaman 100 hingga 234.

Pada pendapat kami, penyata kewangan yang disediakan memberikan pandangan yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2024, serta prestasi kewangan dan aliran tunai mereka bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Perakaunan MFRS, Piawaian Perakaunan IFRS dan keperluan Akta Syarikat 2016 di Malaysia.

### Asas Pendapat

Kami telah melaksanakan audit mengikut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia dan Piawaian Pengauditan Antarabangsa. Tanggungjawab kami mengikut piawaian tersebut diterangkan secara lanjut di bahagian *Tanggungjawab Juruaudit terhadap pengauditan penyata kewangan* laporan kami. Kami percaya bahawa bukti audit yang kami peroleh adalah mencukupi dan sesuai untuk membentuk asas pendapat audit kami.

### Kebebasan dan tanggungjawab etika lain

Kami adalah bebas daripada Kumpulan dan Syarikat selaras dengan Undang-undang Kecil (berkaitan dengan Etika, Perlakuan dan Amalan Profesional) Institut Akauntan Malaysia ("Undang-undang Kecil") serta Kod Etika Antarabangsa untuk Akauntan Profesional (termasuk Piawaian Kebebasan Antarabangsa) ("Kod IESBA"), dan kami telah memenuhi tanggungjawab etika lain selaras dengan Undang-undang Kecil dan Kod IESBA.

### Maklumat selain daripada penyata kewangan dan laporan juruaudit

Lembaga Pengarah Syarikat bertanggungjawab terhadap maklumat lain. Maklumat lain merangkumi Laporan Pengarah, tetapi tidak termasuk penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat serta laporan juruaudit kami mengenainya.

Pendapat kami mengenai penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat tidak meliputi maklumat lain dan kami tidak menyatakan sebarang bentuk jaminan ke atasnya.

Berkaitan dengan pengauditan kami ke atas penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat, tanggungjawab kami adalah untuk membaca maklumat lain dan, semasa melakukan demikian, mempertimbangkan sama ada maklumat lain tersebut tidak konsisten secara ketara dengan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat atau pengetahuan yang kami peroleh daripada audit atau sebaliknya kelihatan salah nyata yang ketara.

Sekiranya, berdasarkan audit yang telah kami laksanakan, kami membuat kesimpulan bahawa terdapat salah nyata yang ketara dalam maklumat lain ini, kami dikehendaki untuk melaporkan fakta tersebut. Sehubungan itu, kami tidak mempunyai apa-apa maklumat untuk dilaporkan.

## LAPORAN JURUAUDIT BEBAS (SAMBUNGAN)

### KEPADA AHLI CAGAMAS HOLDINGS BERHAD

### (DIPERBADANKAN DI MALAYSIA) (NOMBOR PENDAFTARAN 200701004048 (762047-P))

## LAPORAN AUDIT PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### Tanggungjawab Lembaga Pengarah ke atas penyata kewangan

Lembaga Pengarah Syarikat bertanggungjawab terhadap penyediaan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang memberikan pandangan yang benar dan saksama selaras dengan Piawaian Perakaunan MFRS, Piawaian Perakaunan IFRS serta keperluan Akta Syarikat 2016 di Malaysia. Pengarah juga bertanggungjawab ke atas kawalan dalaman yang ditentukan oleh pengarah adalah perlu, bagi membolehkan penyediaan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan.

Dalam penyediaan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat, pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Kumpulan dan Syarikat untuk kekal sebagai usaha berterusan, mendedahkan sewajarnya perkara-perkara berkaitan usaha berterusan dan menggunakan usaha berterusan sebagai asas perakaunan kecuali jika pengarah sama ada berhasrat untuk membubarkan Kumpulan atau Syarikat, atau untuk menghentikan operasi, atau tidak mempunyai alternatif yang realistik tetapi perlu berbuat demikian.

### Tanggungjawab juruaudit terhadap pengauditan penyata kewangan

Objektif kami adalah untuk memperoleh jaminan yang munasabah sama ada penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat secara keseluruhannya bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan, dan untuk mengeluarkan laporan juruaudit yang merangkumi pendapat kami. Jaminan munasabah ialah jaminan tahap tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dilaksanakan mengikut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia dan Piawaian Pengauditan Antarabangsa akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara sekiranya ada. Salah nyata boleh timbul daripada penipuan atau kesilapan dan dianggap ketara jika, secara individu atau secara agregat, mereka dijangkakan dapat mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada audit mengikut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia dan Piawaian Pengauditan Antarabangsa, kami melaksanakan pertimbangan profesional dan mengekalkan sikap keraguan profesional sepanjang pengauditan. Kami juga:

- Mengetahui dan menilai risiko salah nyata yang ketara dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan, merancang dan melaksanakan prosedur audit responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang mencukupi dan sesuai untuk memberikan asas kepada pendapat kami. Risiko tidak dapat mengesan salah nyata yang ketara akibat penipuan adalah lebih tinggi daripada salah nyata akibat kesilapan, memandangkan penipuan mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan sengaja, gambaran yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman.
- Memperoleh pemahaman mengenai kawalan dalaman yang relevan dengan audit, untuk merancang prosedur audit yang sesuai mengikut keadaan, tetapi bukan untuk tujuan pernyataan pendapat tentang keberkesanan kawalan dalaman Kumpulan dan Syarikat.
- Menilai kesesuaian dasar-dasar perakaunan yang digunakan dan kemunasabahan anggaran perakaunan serta pendedahan berkaitan yang dibuat oleh pengarah.
- Membuat kesimpulan mengenai kesesuaian penggunaan asas perakaunan usaha berterusan oleh pengarah dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujud ketidakpastian yang ketara berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang ketara mengenai keupayaan Kumpulan atau Syarikat untuk meneruskan sebagai usaha berterusan. Jika kami menyimpulkan bahawa ketidakpastian yang ketara wujud, kami dikehendaki menyerlahkan dalam laporan juruaudit kami kepada bahagian pendedahan berkaitan dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat atau, mengubah pendapat kami, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi. Kesimpulan kami dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh hingga tarikh laporan juruaudit kami. Namun begitu, peristiwa atau keadaan masa hadapan boleh menyebabkan Kumpulan atau Syarikat tidak dapat meneruskan sebagai usaha berterusan.
- Menilai keseluruhan pembentangan, struktur dan kandungan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat, termasuk pendedahan, dan sama ada penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat menjelaskan urusan niaga dan peristiwa dengan cara yang memberikan pandangan yang benar dan saksama.

**LAPORAN JURUAUDIT BEBAS (SAMBUNGAN)**  
**KEPADA AHLI CAGAMAS HOLDINGS BERHAD**  
**(DIPERBADANKAN DI MALAYSIA) (NOMBOR PENDAFTARAN 200701004048 (762047-P))**

## LAPORAN AUDIT PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### Tanggungjawab juruaudit dalam pengauditan penyata kewangan (sambungan)

Sebagai sebahagian daripada audit mengikut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia dan Piawaian Pengauditan Antarabangsa, kami melaksanakan pertimbangan profesional dan mengekalkan sikap keraguan profesional sepanjang pengauditan. Kami juga: (sambungan)

- Merancang dan melaksanakan audit kumpulan untuk memperoleh bukti audit yang mencukupi berhubung dengan maklumat kewangan entiti atau unit perniagaan dalam kumpulan sebagai asas untuk membentuk pendapat mengenai penyata kewangan Kumpulan. Kami bertanggungjawab ke atas perancangan, penyeliaan dan semakan kerja audit yang dilaksanakan bagi tujuan audit kumpulan. Kami bertanggungjawab sepenuhnya terhadap pendapat audit kami.

Kami berkomunikasi dengan Lembaga Pengarah mengenai, antara lain, skop dan masa audit yang dirancang serta penemuan audit penting, termasuk sebarang kekurangan ketara dalam kawalan dalaman yang kami kenal pasti semasa audit kami.

### Perkara lain

Laporan ini disediakan khusus untuk ahli Syarikat, sebagai sebuah badan menurut Seksyen 266 Akta Syarikat di Malaysia, dan bukan untuk tujuan lain. Kami tidak bertanggungjawab kepada mana-mana pihak lain mengenai kandungan laporan ini.



**Ernst & Young PLT**

202006000003 (LLP0022760-LCA) & AF 0039  
Akauntan-akauntan Bertauliah

Kuala Lumpur, Malaysia  
25 Mac 2025



**Muhammad Syarizal Bin Abdul Rahim**

No. 03157/01/2027 J  
Akauntan Bertauliah



# PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

PADA 31 DISEMBER 2024

|                                                                                 |      | Kumpulan          |                | Syarikat         |                |
|---------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------|----------------|------------------|----------------|
|                                                                                 | Nota | 2024<br>RM'000    | 2023<br>RM'000 | 2024<br>RM'000   | 2023<br>RM'000 |
| <b>ASET</b>                                                                     |      |                   |                |                  |                |
| Tunai dan dana jangka pendek                                                    | 5    | 720,461           | 263,763        | 2,459            | 1,020          |
| Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan                                | 6    | 1,105,401         | 782,233        | –                | 1,414          |
| Aset kewangan pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain ("FVOCI") | 7    | 5,473,285         | 4,783,844      | –                | –              |
| Aset kewangan pada kos terlunas                                                 | 8    | 2,287,035         | 2,286,680      | –                | –              |
| Instrumen kewangan derivatif                                                    | 9    | 15,403            | 207,659        | –                | –              |
| Jumlah terhutang daripada rakan niaga                                           | 10   | 16,833,422        | 19,987,790     | –                | –              |
| Aset kewangan Islam                                                             | 11   | 20,666,788        | 21,426,861     | –                | –              |
| Aset gadai janji                                                                |      |                   |                |                  |                |
| – Konvensional                                                                  | 12   | 3,004,575         | 3,585,481      | –                | –              |
| – Islamic                                                                       | 13   | 3,908,969         | 4,387,006      | –                | –              |
| Aset sewa beli                                                                  |      |                   |                |                  |                |
| – Islam                                                                         | 14   | 40                | 55             | –                | –              |
| Aset saraan bercagar                                                            |      | 4,172             | 2,147          | –                | –              |
| Aset lain                                                                       | 15   | 12,757            | 19,901         | –                | –              |
| Cukai boleh diperoleh semula                                                    |      | 1                 | 6              | 1                | 6              |
| Cukai tertunda                                                                  | 16   | 85,923            | 82,786         | –                | –              |
| Pelaburan dalam anak syarikat                                                   | 17   | –                 | –              | 4,281,628        | 4,281,628      |
| Pelaburan dalam entiti berstruktur                                              | 18   | –*                | –*             | –*               | –*             |
| Hartanah dan peralatan                                                          | 19   | 8,307             | 1,947          | –                | –              |
| Aset tak ketara                                                                 | 20   | 13,594            | 16,804         | –                | –              |
| Aset dengan hak penggunaan                                                      | 21   | 9,163             | 7,176          | –                | –              |
| <b>JUMLAH ASET</b>                                                              |      | <b>54,149,296</b> | 57,842,139     | <b>4,284,088</b> | 4,284,068      |
| <b>LIABILITI</b>                                                                |      |                   |                |                  |                |
| Pinjaman jangka pendek                                                          |      | 506,132           | 648,790        | –                | –              |
| Instrumen kewangan derivatif                                                    | 9    | 80,617            | 15,161         | –                | –              |
| Liabiliti lain                                                                  | 22   | 173,419           | 207,358        | 14               | 10             |
| Liabiliti pajakan                                                               | 23   | 11,311            | 9,308          | –                | –              |
| Peruntukan cukai                                                                |      | 10,815            | 18,656         | –                | –              |
| Cukai tertunda                                                                  | 16   | 685,301           | 666,760        | 3                | 2              |
| Bon dan nota pembawa tidak bercagar                                             | 24   | 21,186,219        | 24,954,908     | –                | –              |
| Sukuk                                                                           | 25   | 23,102,061        | 23,278,139     | –                | –              |
| RMBS                                                                            | 26   | 371,444           | 371,444        | –                | –              |
| IRMBS                                                                           | 27   | 291,138           | 291,138        | –                | –              |
| Pendapatan yuran jaminan tertunda                                               |      | 36,009            | 35,785         | –                | –              |
| Pendapatan yuran Wakalah tertunda                                               |      | 208,900           | 196,003        | –                | –              |
| <b>JUMLAH LIABILITI</b>                                                         |      | <b>46,663,366</b> | 50,693,450     | <b>17</b>        | 12             |

\* Mewakili RM2

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

**PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN (SAMBUNGAN)**  
**PADA 31 DISEMBER 2024**

|                                                | Nota | Kumpulan          |                | Syarikat         |                |
|------------------------------------------------|------|-------------------|----------------|------------------|----------------|
|                                                |      | 2024<br>RM'000    | 2023<br>RM'000 | 2024<br>RM'000   | 2023<br>RM'000 |
| Modal syer                                     | 28   | <b>150,000</b>    | 150,000        | <b>150,000</b>   | 150,000        |
| Rizab**                                        | 29   | <b>7,335,930</b>  | 6,998,689      | <b>4,134,071</b> | 4,134,056      |
| <b>DANA PEMEGANG SYER</b>                      |      | <b>7,485,930</b>  | 7,148,689      | <b>4,284,071</b> | 4,284,056      |
| <b>JUMLAH LIABILITI DAN DANA PEMEGANG SYER</b> |      | <b>54,149,296</b> | 57,842,139     | <b>4,284,088</b> | 4,284,068      |
| <b>ASET KETARA BERSIH SESYER (RM)</b>          | 30   | <b>49.82</b>      | 47.55          | <b>28.56</b>     | 28.56          |

\*\* Termasuk dalam rizab Kumpulan ialah RM2,259,096,000 (2023: RM2,169,271,000) yang tertakluk kepada yuran bonus budi bicara kepada LPPSA selepas penyelesaian penuh dividen ke atas RPS, yang akan dipegang oleh CSRP secara amanah.

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

# PENYATA PENDAPATAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024

|                                           | Nota | Kumpulan       |                | Syarikat       |                |
|-------------------------------------------|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                           |      | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Pendapatan faedah                         | 31   | 1,206,609      | 1,191,578      | 91             | 86             |
| Perbelanjaan faedah                       | 32   | (946,086)      | (966,876)      | –              | –              |
| Pendapatan daripada operasi Islam         | 53   | 270,359        | 256,194        | –              | –              |
| Pendapatan/(perbelanjaan) bukan faedah    | 33   | 14,361         | 42,353         | 30,000         | 30,000         |
|                                           |      | 545,243        | 523,249        | 30,091         | 30,086         |
| Pentadbiran dan perbelanjaan am           |      | (34,244)       | (28,077)       | (44)           | (41)           |
| Kos kakitangan                            | 34   | (33,711)       | (30,760)       | –              | –              |
| <b>KEUNTUNGAN OPERASI</b>                 |      | 477,288        | 464,412        | 30,047         | 30,045         |
| Peruntukan bagi kerugian rosot nilai      | 35   | 458            | (16,598)       | –              | –              |
| <b>KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI DAN ZAKAT</b> |      | 477,746        | 447,814        | 30,047         | 30,045         |
| Cukai                                     | 38   | (111,313)      | (114,600)      | (32)           | (13)           |
| Zakat                                     |      | (2,208)        | (3,104)        | –              | –              |
| <b>KEUNTUNGAN BAGI TAHUN KEWANGAN*</b>    |      | 364,225        | 330,110        | 30,015         | 30,032         |
| <b>PENDAPATAN SESYER (SEN)</b>            | 30   | 242.82         | 220.07         | 20.01          | 20.02          |
| <b>DIVIDEN SESYER (SEN)</b>               | 39   | 20.00          | 20.00          | 20.00          | 20.00          |

\* Keuntungan bagi tahun kewangan Kumpulan termasuk keuntungan daripada CMBS sebanyak RM89,825,000 (2023: RM84,647,000) yang mungkin tertakluk kepada yuran bonus budi bicara kepada LPPSA selepas penyelesaian penuh bagi setiap kumpulan RMBS/IRMBS melalui pembayaran dividen ke atas RPS, yang akan dipegang oleh CSRP secara amanah.

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

# PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024

| Nota                                                                       | Kumpulan       |                | Syarikat       |                |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                            | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Keuntungan bagi tahun kewangan                                             | <b>364,225</b> | 330,110        | <b>30,015</b>  | 30,032         |
| Pendapatan komprehensif lain:                                              |                |                |                |                |
| Item yang mungkin diklasifikasikan semula kepada penyata pendapatan        |                |                |                |                |
| Aset kewangan pada FVOCI                                                   |                |                |                |                |
| – Keuntungan/(kerugian) bersih daripada perubahan nilai saksama            | <b>4,706</b>   | 63,401         | –              | –              |
| – Penghitungan semula kerugian rosot nilai                                 | <b>(97)</b>    | 39             | –              | –              |
| – Cukai tertunda                                                           | <b>(1,129)</b> | (15,217)       | –              | –              |
| Lindung nilai aliran tunai                                                 |                |                |                |                |
| – Keuntungan/(kerugian) bersih atas lindung nilai aliran tunai             | <b>(610)</b>   | 17,406         | –              | –              |
| – Cukai tertunda                                                           | <b>146</b>     | (4,177)        | –              | –              |
| Keuntungan/(kerugian) komprehensif lain bagi tahun kewangan, selepas cukai | <b>3,016</b>   | 61,452         | –              | –              |
| Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan                         | <b>367,241</b> | 391,562        | <b>30,015</b>  | 30,032         |

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

# PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024

| Kumpulan                                                  | Nota    | Syer biasa yang diterbitkan bernilai RM1 setiap satu |                                       | Tidak boleh diagihkan           |                       | Boleh diagihkan            |                          | Jumlah ekuiti RM'000 |
|-----------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------|
|                                                           |         | Modal syer RM'000                                    | Rizab aset kewangan pada FVOCI RM'000 | Rizab aliran tunai nilai RM'000 | Rizab berkanun RM'000 | Keuntungan tertahan RM'000 | Rizab-rizab lain* RM'000 |                      |
| Baki pada 1 Januari 2024                                  |         | 150,000                                              | (188)                                 | 10,847                          | 47,919                | 4,770,840                  | 2,169,271                | 7,148,689            |
| Keuntungan bagi tahun kewangan                            |         | -                                                    | -                                     | -                               | -                     | 364,225                    | -                        | 364,225              |
| Pendapatan komprehensif lain                              |         | -                                                    | 3,480                                 | (464)                           | -                     | -                          | -                        | 3,016                |
| Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan        |         | -                                                    | 3,480                                 | (464)                           | -                     | 364,225                    | -                        | 367,241              |
| Pindahan ke rizab lain                                    |         | -                                                    | -                                     | -                               | -                     | (89,825)                   | 89,825                   | -                    |
| Pindahan ke keuntungan tertahan                           |         | -                                                    | -                                     | -                               | 4,879                 | (4,879)                    | -                        | -                    |
| Dividen dibayar                                           | 39      | -                                                    | -                                     | -                               | -                     | (30,000)                   | -                        | (30,000)             |
| Baki pada 31 Disember 2024                                | 28 & 29 | 150,000                                              | 3,292                                 | 10,383                          | 52,798                | 5,010,361                  | 2,259,096                | 7,485,930            |
| Baki pada 1 Januari 2023                                  |         | 150,000                                              | (48,411)                              | (2,382)                         | 79,440                | 4,523,856                  | 2,085,003                | 6,787,506            |
| Keuntungan bagi tahun kewangan                            |         | -                                                    | -                                     | -                               | -                     | 330,110                    | -                        | 330,110              |
| Kerugian komprehensif lain                                |         | -                                                    | 48,223                                | 13,229                          | -                     | -                          | -                        | 61,452               |
| Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan        |         | -                                                    | 48,223                                | 13,229                          | -                     | 330,110                    | -                        | 391,562              |
| Pindahan ke rizab lain                                    |         | -                                                    | -                                     | -                               | -                     | (84,647)                   | 84,647                   | -                    |
| Pindahan ke keuntungan tertahan                           |         | -                                                    | -                                     | -                               | (31,521)              | 31,521                     | -                        | -                    |
| Dividen dibayar                                           | 39      | -                                                    | -                                     | -                               | -                     | (30,000)                   | -                        | (30,000)             |
| Dividen budi bicara bagi RPS yang dibayar sepanjang tahun | 39      | -                                                    | -                                     | -                               | -                     | -                          | (379)                    | (379)                |
| Baki pada 31 Disember 2023                                | 28 & 29 | 150,000                                              | (188)                                 | 10,847                          | 47,919                | 4,770,840                  | 2,169,271                | 7,148,689            |

\* Rizab lain adalah berkaitan dengan keuntungan tertahan CMBS yang mungkin tertakluk kepada yuran bonus budi bicara kepada LPPSA selepas penyelesaian penuh bagi setiap kumpulan RMBS/IRMS melalui pembayaran dividen ke atas RPS, yang akan dipegang oleh CSRP secara amanah.

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.



**PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI** (SAMBUNGAN)  
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024

| Syarikat                                              | Nota    | Syer biasa<br>yang<br>diterbitkan<br>bernilai RM1<br>setiap satu | Tidak boleh<br>diagihkan                        | Boleh<br>diagihkan               | Jumlah<br>ekuiti<br>RM'000 |
|-------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------|
|                                                       |         | Modal<br>syer<br>RM'000                                          | Rizab<br>pelepasan<br>premium<br>syer<br>RM'000 | Keuntungan<br>tertahan<br>RM'000 |                            |
| Baki pada 1 Januari 2024                              |         | 150,000                                                          | 3,831,628                                       | 302,428                          | 4,284,056                  |
| Keuntungan bagi tahun kewangan                        |         | -                                                                | -                                               | 30,015                           | 30,015                     |
| Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun<br>kewangan |         | -                                                                | -                                               | 30,015                           | 30,015                     |
| Dividen dibayar                                       | 39      | -                                                                | -                                               | (30,000)                         | (30,000)                   |
| Baki pada 31 Disember 2024                            | 28 & 29 | 150,000                                                          | 3,831,628                                       | 302,443                          | 4,284,071                  |
| Baki pada 31 Disember 2023                            |         | 150,000                                                          | 3,831,628                                       | 302,396                          | 4,284,024                  |
| Keuntungan bagi tahun kewangan                        |         | -                                                                | -                                               | 30,032                           | 30,032                     |
| Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun<br>kewangan |         | -                                                                | -                                               | 30,032                           | 30,032                     |
| Dividen dibayar                                       | 39      | -                                                                | -                                               | (30,000)                         | (30,000)                   |
| Baki pada 31 Disember 2023                            | 28 & 29 | 150,000                                                          | 3,831,628                                       | 302,428                          | 4,284,056                  |

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

# PENYATA ALIRAN TUNAI

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024

| Nota                                              | Kumpulan         |                | Syarikat       |                |
|---------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                   | 2024<br>RM'000   | 2023<br>RM'000 | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| <b>AKTIVITI OPERASI</b>                           |                  |                |                |                |
| Keuntungan sebelum cukai dan zakat                | <b>477,746</b>   | 447,814        | <b>30,047</b>  | 30,045         |
| Pelarasan untuk item bukan tunai                  | <b>(541,597)</b> | (462,669)      | <b>(91)</b>    | (86)           |
|                                                   |                  |                |                |                |
| Kerugian operasi sebelum perubahan modal kerja    | <b>(63,851)</b>  | (14,855)       | <b>29,956</b>  | 29,959         |
| Perubahan bersih dalam aset dan liabiliti operasi | <b>6,857,805</b> | (5,996,310)    | <b>1,508</b>   | (1,330)        |
| Zakat dibayar                                     | <b>(4,666)</b>   | (5,809)        | –              | –              |
| Cukai dibayar                                     | <b>(104,729)</b> | (91,244)       | <b>(25)</b>    | (11)           |
|                                                   |                  |                |                |                |
| Tunai bersih daripada aktiviti operasi            | <b>6,684,559</b> | (6,108,218)    | <b>31,439</b>  | 28,618         |
| <b>AKTIVITI PELABURAN</b>                         |                  |                |                |                |
| (Pembelian)/Penebusan bersih:                     |                  |                |                |                |
| – Aset kewangan pada FVOCI                        | <b>(686,484)</b> | 740,222        | –              | –              |
| – Aset kewangan pada kos terlunas                 | –                | (464,959)      | –              | –              |
| Pembelian:                                        |                  |                |                |                |
| – Hartanah dan peralatan                          | <b>(7,637)</b>   | (1,215)        | –              | –              |
| – Aset tak ketara                                 | <b>(1,902)</b>   | (2,371)        | –              | –              |
| Pendapatan diterima daripada:                     |                  |                |                |                |
| – Aset kewangan pada FVOCI                        | <b>145,567</b>   | 137,368        | –              | –              |
| – Aset kewangan pada FVTPL                        | –                | –              | –              | –              |
| Hasil pelupusan hartanah dan peralatan            | –                | 151            | –              | –              |
|                                                   |                  |                |                |                |
| Tunai bersih daripada aktiviti pelaburan          | <b>(550,456)</b> | 409,196        | –              | –              |

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

**PENYATA ALIRAN TUNAI** (SAMBUNGAN)  
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024

| Nota                                                | Kumpulan            |                | Syarikat        |                |
|-----------------------------------------------------|---------------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                                     | 2024<br>RM'000      | 2023<br>RM'000 | 2024<br>RM'000  | 2023<br>RM'000 |
| <b>AKTIVITI PEMBIAYAAN</b>                          |                     |                |                 |                |
| Hasil daripada penerbitan:                          |                     |                |                 |                |
| – Bon dan nota pembawa tidak bercagar               | <b>7,333,635</b>    | 15,223,801     | –               | –              |
| – Sukuk                                             | <b>11,019,458</b>   | 12,505,000     | –               | –              |
| Penebusan:                                          |                     |                |                 |                |
| – Bon dan nota pembawa tidak bercagar               | <b>(10,913,583)</b> | (11,013,121)   | –               | –              |
| – Sukuk                                             | <b>(11,180,000)</b> | (9,395,000)    | –               | –              |
| Faedah yang dibayar ke atas:                        |                     |                |                 |                |
| – Bon dan nota pembawa tidak bercagar               | <b>(945,548)</b>    | (865,711)      | –               | –              |
| – RMBS                                              | <b>(21,080)</b>     | (21,022)       | –               | –              |
| Keuntungan yang dibayar ke atas:                    |                     |                |                 |                |
| – Sukuk                                             | <b>(925,389)</b>    | (800,490)      | –               | –              |
| – IRMBS                                             | <b>(12,620)</b>     | (12,586)       | –               | –              |
| Dividen yang dibayar kepada:                        |                     |                |                 |                |
| – Pemegang syer                                     | <b>(30,000)</b>     | (30,000)       | <b>(30,000)</b> | (30,000)       |
| – Pemegang RPS                                      | –                   | (379)          | –               | –              |
| Sewa pajakan yang dibayar                           | <b>(2,278)</b>      | (2,392)        | –               | –              |
| Penebusan RPS*                                      | –                   | –              | –               | –              |
| Tunai bersih daripada aktiviti pembiayaan           | <b>(5,677,405)</b>  | 5,588,100      | <b>(30,000)</b> | (30,000)       |
| Perubahan bersih dalam tunai dan dana jangka pendek | <b>456,698</b>      | (110,922)      | <b>1,439</b>    | (1,382)        |
| Tunai dan dana jangka pendek pada 1 Januari         | <b>263,763</b>      | 374,685        | <b>1,020</b>    | 2,402          |
| Tunai dan dana jangka pendek pada 31 Disember       | <b>720,461</b>      | 263,763        | <b>2,459</b>    | 1,020          |

\* Mewakili RM1

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

## 1 MAKLUMAT AM

Kegiatan utama Syarikat ialah pegangan pelaburan.

Anak syarikat Kumpulan ialah Cagamas Berhad ("Cagamas"), Cagamas Global P.L.C. ("CGP"), Cagamas Global Sukuk Berhad ("CGS"), Cagamas MBS Berhad ("CMBS"), Cagamas SRP Berhad ("CSRP"), Cagamas MGP Berhad ("CMGP") dan Cagamas SME Berhad ("CSME").

Kegiatan utama Cagamas merangkumi pembelian pinjaman gadai janji, pinjaman peribadi dan sewa beli serta pemajakan daripada pemberi pinjaman utama yang diluluskan oleh Cagamas, serta penerbitan bon dan nota untuk membiayai pembelian ini. Cagamas juga membeli kemudahan pembiayaan Islam seperti pembiayaan perumahan, pembiayaan peribadi dan pembiayaan sewa beli yang dibiayai menerusi terbitan Sukuk. Anak syarikat Cagamas ialah CGP dan CGS:

- CGP ialah sebuah syarikat pengumpulan dana konvensional yang ditubuhkan di Labuan. Kegiatan utama CGP ialah melaksanakan penerbitan bon dan nota dalam mata wang asing.
- CGS ialah sebuah syarikat pengumpulan dana Islam. Kegiatan utama CGS ialah melaksanakan penerbitan Sukuk dalam mata wang asing.

Kegiatan utama CMBS merangkumi pembelian aset gadai janji dan aset gadai janji Islam dari Lembaga Pembiayaan Perumahan Sektor Awam ("LPPSA") dan menerbitkan sekuriti bersandarkan gadai janji kediaman (*residential mortgage-backed securities*, "RMBS") serta sekuriti bersandarkan gadai janji kediaman Islam (*Islamic residential mortgage-backed securities*, "IRMBS") untuk membiayai pembelian tersebut.

Kegiatan utama CSRP terdiri daripada penyediaan jaminan gadai janji dan perniagaan indemniti gadai janji serta bentuk perlindungan kredit lain berhubung dengan Skim Rumah Pertamaku (*My First Home Scheme*, "SRP") dan Skim Perumahan Belia (*Youth Housing Scheme*, "SPB"), yang diperkenalkan oleh Kerajaan Malaysia (*Government of Malaysia*, "GOM").

Kegiatan utama CMGP terdiri daripada penyediaan jaminan gadai janji dan perniagaan indemniti gadai janji serta bentuk perlindungan kredit lain. CMGP telah kekal tidak aktif sejak 1 Januari 2014.

Kegiatan utama CSME terdiri daripada pembelian pinjaman Perusahaan Kecil dan Sederhana ("PKS") dan pelaksanaan urus niaga produk berstruktur secara tunai atau pensekuritan sintetik atau gabungan kedua-duanya serta penerbitan bon untuk membiayai pembelian tersebut. CSME telah kekal tidak aktif sejak 10 Oktober 2012.

Syarikat ini merupakan syarikat awam liabiliti terhad yang ditubuhkan dan berdomisil di Malaysia.

## 2 RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING

Dasar perakaunan yang berikut telah digunakan secara konsisten dalam mengendalikan item yang dianggap penting berhubung dengan penyata kewangan. Dasar perakaunan ini telah digunakan secara konsisten pada semua tahun yang dibentangkan, melainkan dinyatakan sebaliknya.

### 2.1 Asas penyediaan

Penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat telah disediakan selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (*Malaysian Financial Reporting Standards*, MFRS), Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa (*International Financial Reporting Standards Accounting Standards*, IFRS) dan keperluan Akta Syarikat Malaysia 2016 di Malaysia.

Penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat telah disediakan di bawah konvensyen kos sejarah, melainkan dinyatakan sebaliknya dalam ringkasan dasar perakaunan penting ini.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 2 RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

#### 2.1 Asas penyediaan (sambungan)

Penyata kewangan ini menggabungkan semua aktiviti berhubung dengan operasi Islam Kumpulan.

Operasi Islam Kumpulan merujuk kepada:

- (a) pembelian aset pembiayaan perumahan Islam, pembiayaan peribadi Islam, aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam, daripada pemberi pinjaman yang diluluskan;
- (b) kontrak jaminan kewangan Islam daripada SRP dan SPB;
- (c) terbitan Sukuk di bawah prinsip Syariah;
- (d) pengambilalihan, pelaburan dalam dan perdagangan instrumen kewangan Islam; dan
- (e) pengasalan pembiayaan saraan bercagar.

Penyediaan penyata kewangan yang mematuhi MFRS dan IFRS memerlukan penggunaan anggaran dan andaian perakaunan kritikal tertentu yang akan mempengaruhi jumlah aset dan liabiliti yang dilaporkan serta pendedahan aset dan liabiliti luar jangka pada tarikh penyata kewangan, dan juga jumlah hasil dan perbelanjaan yang dilaporkan semasa tahun kewangan pelaporan. Hal yang demikian juga memerlukan Pengarah membuat pertimbangan dalam proses menggunakan dasar perakaunan Kumpulan dan Syarikat. Walaupun anggaran dan pertimbangan ini dibuat berasaskan pengetahuan terbaik Pengarah tentang peristiwa dan tindakan semasa, keputusan sebenar mungkin berbeza.

Bidang yang melibatkan pertimbangan atau kerumitan yang lebih mendalam, ataupun andaian dan anggaran yang penting kepada penyata kewangan, dinyatakan dalam Nota 3 kepada penyata kewangan.

- (a) Piawaian, pindaan kepada piawaian yang diterbitkan dan tafsiran yang telah dikuatkuasakan

Kumpulan telah mengguna pakai piawaian dan pindaan berikut buat kali pertama bagi tahun kewangan bermula pada 1 Januari 2024.

- Pindaan MFRS 16 'Pajakan - Liabiliti Pajakan dalam Penjualan dan Pajakan Balik';
- Pindaan MFRS 7 'Instrumen Kewangan: Pendedahan - Pengaturan Kewangan Pembekal';
- Pindaan MFRS 107 'Penyata Aliran Tunai: Pengaturan Kewangan Pembekal'; dan
- Pindaan MFRS 101 'Pembentangan Penyata Kewangan: Liabiliti Bukan Semasa dengan Perjanjian'

Menerima pakai pindaan lain yang disenaraikan di atas tidak mempunyai apa-apa kesan kewangan yang ketara ke atas jumlah yang diiktiraf dalam tempoh sebelumnya dan tidak dijangka memberi kesan ketara pada tempoh semasa atau akan datang.

#### Pindaan MFRS 16 'Pajakan - Liabiliti Pajakan dalam Penjualan dan Pajakan Balik'

Pindaan menyatakan keperluan yang digunakan oleh penjual-pemajak dalam mengukur liabiliti pajakan yang timbul dalam transaksi penjualan dan pajakan balik untuk memastikan penjual-pemajak tidak mengiktiraf sebarang jumlah keuntungan atau kerugian yang berkaitan dengan hak guna yang dipegangnya.

Pindaan tidak menetapkan keperluan ukuran tertentu bagi liabiliti pajakan yang timbul daripada pajakan balik. Pengukuran awal liabiliti pajakan yang timbul daripada pajakan balik boleh mengakibatkan penjual-pemajak menentukan 'bayaran pajakan' yang berbeza daripada definisi umum pembayaran pajakan dalam Lampiran A MFRS 16. Penjual-pemajak perlu membangun dan menggunakan dasar perakaunan yang selaras dengan IAS 8 yang menghasilkan maklumat yang relevan dan boleh dipercayai.

Pindaan tidak dijangka mempunyai kesan ketara terhadap penyediaan penyata kewangan Kumpulan.



## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 2 RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

#### 2.1 Asas penyediaan (sambungan)

- (a) Piawaian, pindaan kepada piawaian yang diterbitkan dan tafsiran yang telah dikuatkuasakan (sambungan)

##### Pindaan MFRS 7 'Instrumen Kewangan: Pendedahan - Pengaturan Kewangan Pembekal'

Keperluan pendedahan dalam pindaan ini mempertingkatkan keperluan semasa dan ini bertujuan untuk membantu pengguna penyata kewangan dalam memahami kesan pengaturan kewangan pembekal ke atas liabiliti, aliran tunai dan pendedahan entiti kepada risiko kecairan.

Pindaan ini menjelaskan ciri-ciri pengaturan kewangan pembekal. Dalam pengaturan ini, satu atau lebih pembekal kewangan membayar jumlah yang entiti berhutang kepada pembekal. Entiti bersetuju untuk menyelesaikan jumlah tersebut dengan pembekal kewangan mengikut terma dan syarat pengaturan, sama ada pada tarikh yang sama atau tarikh lain selepas tarikh yang pembekal kewangan membayar pembekal entiti. Dengan ini, pengaturan kewangan pembekal memberikan entiti dengan tempoh pembayaran lanjutan atau bagi pembekal entiti dengan tempoh pembayaran yang awal, berbanding tempoh pembayaran asal.

Istilah yang berbeza digunakan untuk menerangkan pengaturan ini, seperti kewangan rantaian pembekal, kewangan boleh dibayar dan pengaturan pemfaktoran terbalik. Pengaturan yang meningkatkan kredit semata-mata untuk entiti, sebagai contoh, jaminan kewangan termasuk surat kredit yang digunakan sebagai jaminan, bukan pengaturan kewangan pembekal. Begitu juga instrumen yang digunakan untuk menyelesaikan jumlah terutang secara langsung dengan pembekal, seperti kad kredit, bukan pengaturan kewangan pembekal.

Pindaan tidak dijangka mempunyai kesan ketara terhadap penyediaan penyata kewangan Kumpulan.

##### Pindaan MFRS 107 'Penyata Aliran Tunai: Pengaturan Kewangan Pembekal'

Pindaan memerlukan entiti memberikan maklumat mengenai kesan pengaturan kewangan pembekal terhadap liabiliti dan aliran tunai, termasuk:

- Terma dan syarat;
- Pada awal dan akhir tempoh pelaporan:
  - (a) Jumlah bawaan liabiliti kewangan pengaturan kewangan pembekal dan baris item di mana liabiliti tersebut dibentangkan;
  - (b) Jumlah bawaan liabiliti kewangan dan baris item, yang mana pembekal kewangan telah menjelaskan hutang perdagangan yang berkaitan; dan
  - (c) Julat tarikh bayaran untuk liabiliti kewangan terutang kepada pembekal kewangan dan untuk hutang perdagangan yang setanding yang bukan sebahagian daripada pengaturan demikian.
- Jenis dan kesan perubahan bukan tunai dalam jumlah bawaan liabiliti kewangan pengaturan kewangan pembekal, yang menghalang jumlah bawaan liabiliti kewangan menjadi sebanding.

Pindaan tidak dijangka mempunyai kesan ketara terhadap penyediaan penyata kewangan Kumpulan.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 2 RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

#### 2.1 Asas penyediaan (sambungan)

- (a) Piawaian, pindaan kepada piawaian yang diterbitkan dan tafsiran yang telah dikuatkuasakan (sambungan)

Pindaan MFRS 101 'Pembentangan Penyata Kewangan: Liabiliti Bukan Semasa dengan Perjanjian'

Pindaan menjelaskan yang berikut:

- Hak untuk menangguhkan penyelesaian;
- Penangguhan yang dijangkakan
- Penyelesaian melalui instrumen ekuiti sendiri; dan
- Pendedahan.

Pindaan berkuat kuasa untuk tempoh pelaporan tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2024 dan perlu digunakan secara retrospektif selaras dengan MFRS 108 Dasar Perakaunan, Perubahan dalam Anggaran Perakaunan dan Kesilapan. Penggunaan awal dibenarkan tetapi perlu didedahkan.

Pindaan tidak dijangka mempunyai kesan ketara terhadap penyediaan penyata kewangan Kumpulan.

- (b) Piawaian dan pindaan yang telah dikeluarkan tetapi masih belum dikuatkuasakan

- Pindaan MFRS 121 'Kesan Perubahan dalam Kadar Pertukaran Asing – Kekurangan Kebolehtukaran' (berkuat kuasa 1 Januari 2025);
- Pindaan MFRS 9 'Instrumen Kewangan – Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Kewangan' (berkuat kuasa 1 Januari 2026);
- Pindaan MFRS 7 'Instrumen Kewangan: Pendedahan – Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Kewangan' (berkuat kuasa 1 Januari 2026);
- MFRS 18 'Pembentangan dan Pendedahan dalam Penyata Kewangan' (berkuat kuasa 1 Januari 2027);
- MFRS 19 'Subsidiari tanpa Akauntabiliti Awam: Pendedahan' (berkuat kuasa 1 Januari 2027); dan
- Pindaan MFRS 10 'Penyata Kewangan Disatukan dan MFRS 128 Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama – Penjualan atau Sumbangan Aset antara Pelabur dan Syarikat Bersekutu atau Usaha Sama'.

Pindaan tidak dijangka mempunyai kesan ketara terhadap penyediaan penyata kewangan Kumpulan.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 2 RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

#### 2.2 Entiti ekonomi dalam Kumpulan

##### Anak Syarikat

Penyata kewangan Kumpulan menyatukan penyata kewangan Syarikat dan semua anak syarikatnya. Anak syarikat ialah semua entiti (termasuk entiti berstruktur) yang mana Kumpulan mempunyai kawalan. Kumpulan mengawal sesebuah entiti apabila Kumpulan terdedah kepada, atau mempunyai hak ke atas, pulangan tidak tetap daripada penglibatannya dengan entiti tersebut dan mempunyai keupayaan untuk mempengaruhi pulangan melalui kuasanya ke atas entiti.

Di bawah kaedah perakaunan pengambilalihan, anak syarikat disatukan sepenuhnya daripada tarikh kawalan dipindahkan kepada Kumpulan. Entiti akan dinyahsatukan mulai daripada tarikh kawalan tersebut tamat.

Anak syarikat disatukan menggunakan kaedah perakaunan pengambilalihan kecuali untuk gabungan perniagaan tertentu yang diambil kira menggunakan kaedah perakaunan penggabungan seperti berikut:

- anak syarikat yang disatukan sebelum 1 April 2002 menurut Piawaian Perakaunan Malaysia 2 “Perakaunan bagi Pengambilalihan dan Penggabungan”, prinsip perakaunan yang diterima pakai pada masa itu;
- penggabungan perniagaan yang disatukan pada/selepas 1 April 2002 tetapi dengan tarikh perjanjian sebelum 1 Januari 2006 yang memenuhi syarat penggabungan seperti yang ditetapkan dalam FRS 122<sup>2004</sup> “Penggabungan Perniagaan”;
- penyusunan semula dalaman, seperti yang ditakrifkan dalam FRS 122, disatukan pada/selepas 1 April 2002 tetapi dengan tarikh perjanjian sebelum 1 Januari 2006, yang:
  - pemegang syer muktamad tetap sama, dan hak bagi setiap pemegang syer tersebut, berbanding yang lain, tidak berubah; dan
  - bahagian minoriti dalam aset bersih Kumpulan tidak diubah oleh pemindahan tersebut.
- gabungan perniagaan yang melibatkan entiti atau perniagaan di bawah kawalan bersama dengan tarikh pengaturan pada/selepas 1 Januari 2006.

Kumpulan telah memanfaatkan pengecualian yang diberikan oleh MFRS 1, MFRS 3 dan FRS 122<sup>2004</sup> untuk mengguna pakai Piawaian ini secara prospektif. Dengan itu, gabungan perniagaan yang dibuat sebelum tarikh masing-masing, tidak dinyatakan semula untuk mematuhi Piawaian ini.

Kumpulan mengguna pakai kaedah perolehan untuk mengambil kira gabungan perniagaan. Pertimbangan yang dipindahkan untuk perolehan anak syarikat ialah nilai saksama aset yang dipindahkan, liabiliti yang ditanggung kepada bekas pemilik syarikat yang diambil alih dan kepentingan ekuiti yang diterbitkan oleh Kumpulan. Pertimbangan yang dipindahkan termasuk nilai saksama sebarang aset atau liabiliti yang terhasil daripada pengaturan pertimbangan tidak dijangka. Aset yang diperolehi yang dikenal pasti dan liabiliti serta liabiliti tidak dijangka yang diambil alih dalam gabungan perniagaan diukur mula-mula pada nilai saksamanya pada tarikh perolehan.

Kos berkaitan pemerolehan dibelanjakan apabila berlaku.

Sebarang pertimbangan tidak dijangka yang akan dipindahkan oleh Kumpulan diiktiraf sebagai nilai saksama pada tarikh pemerolehan. Perubahan seterusnya kepada nilai saksama pertimbangan tidak dijangka yang disifatkan sebagai aset atau liabiliti diiktiraf, selaras dengan MFRS 9, sama ada dalam penyata pendapatan atau sebagai perubahan kepada pendapatan komprehensif lain. Pertimbangan tidak dijangka yang diklasifikasikan sebagai ekuiti tidak diukur semula, dan penyelesaian berikutnya diambil kira dalam ekuiti.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 2 RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

### 2.2 Entiti ekonomi dalam Kumpulan (sambungan)

#### Anak Syarikat (sambungan)

Urus niaga antara entiti Kumpulan, baki dan keuntungan tidak direalisasikan dalam urus niaga antara kumpulan syarikat dihapuskan. Kerugian tidak direalisasikan juga dihapuskan tetapi dianggap sebagai penunjuk rosot nilai bagi aset yang dipindahkan. Dasar perakaunan anak syarikat telah diubah, di mana perlu, untuk memastikan konsistensi dengan dasar yang diguna pakai oleh Kumpulan.

Keuntungan atau kerugian atas pelupusan anak syarikat ialah perbezaan antara hasil pelupusan bersih dan bahagian aset bersih Kumpulan pada tarikh pelupusan termasuk jumlah terkumpul sebarang perbezaan yang berkaitan dengan anak syarikat, dan diiktiraf dalam penyata pendapatan disatukan.

### 2.3 Entiti berstruktur

Entiti berstruktur ialah entiti yang hak mengundi bukan merupakan faktor utama dalam menentukan pihak yang mengawal entiti tersebut, seperti apabila sebarang hak mengundi adalah berkaitan dengan tugas pentadbiran sahaja dan aktiviti berkaitan diarahkan melalui pengaturan kontrak. Entiti berstruktur kebiasaannya mempunyai aktiviti yang terhad, objektif yang khusus atau matlamat yang jelas, mempunyai ekuiti yang sedikit dan dibiayai oleh pelbagai instrumen yang dikaitkan secara kontrak, seperti penssekuritan kenderaan, pembiayaan bersandarkan aset dan dana pelaburan.

Kumpulan telah menubuhkan BNM Sukuk Berhad ("BNM Sukuk") sebagai sebuah entiti berstruktur bagi tujuan memudahkan pengurusan kecairan sektor perbankan Islam BNM Sukuk.

Kumpulan menyatukan mana-mana entiti yang dikawalinya, dan kawalan dibuktikan menerusi tiga perkara berikut:

- (a) Kumpulan mempunyai kuasa ke atas entiti, iaitu sebagai mempunyai hak sedia ada yang memberikan keupayaan semasa untuk mengarahkan aktiviti yang berkenaan, yakni aktiviti yang paling ketara memberi kesan terhadap pulangan entiti;
- (b) Kumpulan mempunyai pendedahan, atau hak, kepada pulangan tidak tetap daripada penglibatannya dengan entiti tersebut; dan
- (c) Kumpulan mempunyai keupayaan untuk menggunakan kuasanya ke atas entiti untuk mempengaruhi jumlah pulangannya.

BNM Sukuk kekal tidak aktif dan tidak disatukan oleh Kumpulan kerana tidak mempunyai kawalan ke atas entiti tersebut. Kumpulan hanya bertindak sebagai pemudah cara bagi terbitan Sukuk BNM Ijarah untuk membiayai pembelian kepentingan benefisial bagi hartanah dan bangunan daripada BNM dan, kemudian memajak semula hartanah dan bangunan yang sama kepada BNM atau untuk terbitan Sukuk BNM Murabahah, melalui pengeluaran Sijil Amanah sebagai bukti kepentingan benefisial pelabur ke atas aset komoditi dan keuntungannya, yang terbit daripada penjualan aset komoditi kepada BNM.

### 2.4 Jumlah terhutang daripada rakan niaga dan aset pembiayaan Islam

Nota 1 kepada penyata kewangan menerangkan kegiatan utama Kumpulan, antara lain, pembelian pinjaman gadai janji, pinjaman peribadi dan sewa beli serta pemajakan. Kegiatan ini juga dinyatakan dalam klausa objek Memorandum Persatuan anak syarikat.

Pada tarikh penyata kedudukan kewangan, jumlah terhutang daripada rakan niaga/aset pembiayaan Islam yang berkaitan dengan pinjaman gadai janji, pinjaman peribadi dan sewa beli serta pemajakan dinyatakan pada baki prinsipal yang belum berbayar yang terhutang kepada Kumpulan. Pendapatan faedah/keuntungan atas jumlah terhutang daripada rakan niaga/aset pembiayaan Islam diiktiraf pada asas akrual dan dikira pada kadar faedah/keuntungan masing-masing berdasarkan baki bulanan.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 2 RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

#### 2.5 Aset gadai janji dan aset sewa beli/ aset gadai janji Islam serta aset sewa beli Islam

Aset gadai janji dan aset sewa beli/ aset gadai janji Islam serta aset sewa beli Islam diperoleh oleh Kumpulan daripada pemberi pinjaman pada nilai saksama. Pemberi pinjaman berperanan sebagai penyelenggara dan membayar jumlah prinsipal dan pendapatan faedah/keuntungan daripada aset tersebut kepada Kumpulan pada waktu tertentu seperti yang telah dipersetujui oleh kedua-dua pihak.

Pada tarikh penyata kedudukan kewangan, aset gadai janji dan aset sewa beli/aset gadai janji Islam serta aset sewa beli Islam yang diperoleh dinyatakan pada baki prinsipal yang belum dibayar kepada Kumpulan dan diselaraskan untuk diskaun yang belum dilunaskan. Pendapatan faedah/keuntungan ke atas aset diiktiraf pada asas akrual dan dikira pada kadar faedah/keuntungan masing-masing berdasarkan baki bulanan. Diskaun yang timbul daripada perbezaan antara harga belian dan nilai buku bagi aset gadai janji dan aset sewa beli/aset gadai janji Islam serta aset sewa beli Islam yang diperoleh ditambah kepada penyata pendapatan bagi sepanjang jangkaan baki hayat aset menggunakan kaedah kadar pulangan dalaman.

#### 2.6 Aset saraan bercagar

Aset saraan bercagar yang diperkenalkan oleh Kumpulan dan Syarikat merupakan sejenis pinjaman dan pembiayaan yang disasarkan untuk warga emas atau pesara yang memiliki rumah dan membolehkan mereka menukar harta kediaman mereka kepada aliran pendapatan bulanan tetap sepanjang hayat mereka. Kumpulan dan Syarikat mengelaskan dan mengukur aset saraan bercagar sebagai aset kewangan pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian (*fair value through profit or loss*, "FVTPL") kerana aset saraan bercagar tidak memenuhi kriteria untuk kos terlunas atau FVOCI. Butiran ukuran bagi aset kewangan pada FVTPL dinyatakan dalam Nota 2.9 (c) (iii).

#### 2.7 Pelaburan dalam anak syarikat dan entiti berstruktur

Pelaburan dalam anak syarikat dan entiti berstruktur dinyatakan pada kos. Apabila wujud petunjuk rosot nilai, jumlah bawaan pelaburan akan dinilai dan dikurangkan nilai dengan serta merta kepada jumlah yang boleh pulih. Nota 2.10 kepada penyata kewangan menerangkan dasar perakaunan Kumpulan berkenaan rosot nilai aset dan Nota 3 memperincikan anggaran dan andaian perakaunan kritikal.

#### 2.8 Hartanah dan peralatan serta susut nilai

Hartanah dan peralatan dinyatakan pada kos ditolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosot nilai terkumpul, sekiranya ada. Kos termasuk perbelanjaan langsung yang disebabkan oleh pemerolehan item tersebut.

Susut nilai dikira pada asas garis lurus untuk menghapus kira kos aset tersebut sepanjang anggaran hayat bergunanya, dengan pengecualian bagi kerja dalam pelaksanaan yang tidak disusut nilai. Kadar susut nilai bagi setiap kategori hartanah dan peralatan diringkaskan seperti berikut:

|                                        |        |
|----------------------------------------|--------|
| Peralatan pejabat – peranti mudah alih | 100%   |
| Peralatan pejabat – lain-lain          | 20-25% |
| Perabot dan kelengkapan                | 10%    |
| Kenderaan bermotor                     | 20%    |

Kos seterusnya dimasukkan dalam jumlah bawaan aset atau diiktiraf sebagai aset berasingan, mengikut kesesuaian, hanya apabila terdapat kemungkinan bahawa manfaat ekonomi masa hadapan yang berkaitan dengan item tersebut akan mengalir kepada Kumpulan dan kos item tersebut boleh diukur dengan pasti. Jumlah bawaan bahagian yang diganti akan dinyahiktiraf. Semua pembaikan dan penyelenggaraan lain diambil kira dalam penyata pendapatan pada tahun kewangan yang perbelanjaan ditanggung.



## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 2 RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

#### 2.8 Hartanah dan peralatan serta susut nilai (sambungan)

Pada setiap tarikh penyata kedudukan kewangan, Kumpulan menilai sama ada terdapat sebarang petunjuk rosot nilai. Jika wujud petunjuk demikian, analisis akan dilakukan untuk menilai sama ada jumlah bawaan aset boleh dipulihkan sepenuhnya. Penurunan nilai dibuat jika jumlah bawaan melebihi jumlah boleh pulih. Dasar perakaunan berkenaan rosot nilai aset bukan kewangan dinyatakan dalam Nota 2.10.2 kepada penyata kewangan.

Keuntungan dan kerugian atas pelupusan ditentukan dengan membandingkan hasil dengan jumlah bawaan dan dimasukkan dalam penyata pendapatan.

#### 2.9 Aset kewangan

##### (a) Pengelasan

Kumpulan mengelaskan aset kewangan dalam kategori pengukuran berikut:

- Yang kemudiannya akan diukur pada nilai saksama (sama ada melalui pendapatan komprehensif lain atau melalui keuntungan atau kerugian); dan
- Yang diukur pada kos terlunas

##### (b) Pengiktirafan dan penyahiktirafan

Pembelian dan penjualan aset kewangan cara biasa diiktiraf pada tarikh dagangan, iaitu tarikh Kumpulan membeli atau menjual aset tersebut. Aset kewangan dinyahiktiraf apabila hak untuk menerima aliran tunai daripada aset kewangan telah tamat tempoh atau telah dipindahkan dan Kumpulan telah memindahkan semua risiko dan ganjaran pemilikan.

##### (c) Pengukuran

Pada pengiktirafan awal, Kumpulan dan Syarikat mengukur aset kewangan pada nilai saksamanya ditambah kos, melainkan aset kewangan dibawa pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian ("FVTPL"). Kos transaksi aset kewangan dibawa pada FVTPL dibelanjakan dalam penyata pendapatan.

Aset kewangan dengan derivatif tersirat dipertimbangkan secara keseluruhan apabila menentukan sama ada aliran tunai mereka terdiri daripada hanya pembayaran prinsipal dan faedah (*solely payment of principal and interest*, "SPPI").

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 2 RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

#### 2.9 Aset kewangan (sambungan)

##### (a) Pengukuran (sambungan)

###### Instrumen hutang

Pengukuran selanjutnya bagi instrumen hutang bergantung pada model perniagaan Kumpulan bagi menguruskan aset dan ciri-ciri aliran tunai aset. Kumpulan mengelaskan semula pelaburan hutang apabila dan hanya bila model perniagaan untuk menguruskan aset tersebut berubah.

Terdapat tiga kategori ukuran yang digunakan untuk Kumpulan mengelaskan instrumen hutangnya:

##### (i) Kos terlunas

Tunai dan dana jangka pendek, deposit dan penempatan dengan institusi kewangan, aset kewangan pada kos terlunas, jumlah terutang daripada rakan niaga, hutang pembiayaan Islam, aset gadai janji/aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam, aset lain, jumlah terutang daripada syarikat berkaitan dan jumlah terutang daripada anak syarikat yang dipegang untuk pengumpulan aliran tunai kontrak di mana aliran tunai yang mewakili SPPI diukur pada kos terlunas. Pendapatan faedah daripada aset kewangan ini dimasukkan dalam penyata pendapatan menggunakan kaedah kadar faedah efektif. Sebarang keuntungan atau kerugian timbul daripada penyahiktirafan aset kewangan diiktiraf dalam penyata pendapatan secara langsung dan dibentangkan di bawah keuntungan/(kerugian) lain bersama dengan keuntungan dan kerugian pertukaran asing. Kerugian rosot nilai dibentangkan sebagai baris item berasingan dalam penyata pendapatan.

##### (ii) Nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain ("FVOCI")

Aset kewangan yang dipegang untuk pengumpulan aliran tunai kontrak dan untuk penjualan aset kewangan, di mana aliran tunai aset mewakili SPPI, diukur pada FVOCI. Perubahan dalam jumlah bawaan diambil kira melalui pendapatan komprehensif lain (*other comprehensive income*, "OCI"), kecuali untuk pengiktirafan keuntungan atau kerugian rosot nilai, pendapatan faedah dan keuntungan dan kerugian pertukaran asing, yang diiktiraf dalam penyata pendapatan. Apabila aset kewangan dinyahiktiraf, keuntungan atau kerugian terkumpul yang sebelum ini diiktiraf dalam OCI dikelaskan semula daripada ekuiti kepada penyata pendapatan dan diiktiraf dalam (perbelanjaan)/pendapatan bukan faedah.

Pendapatan faedah daripada aset kewangan ini dimasukkan dalam pendapatan faedah menggunakan kaedah kadar faedah efektif. Keuntungan dan kerugian pertukaran asing dibentangkan dalam (perbelanjaan)/pendapatan bukan faedah sementara (peruntukan)/pengiraan semula kerugian rosot nilai dibentangkan sebagai baris item berasingan dalam penyata pendapatan.

##### (iii) Nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian ("FVTPL")

Aset yang tidak memenuhi kriteria kos terlunas atau FVOCI diukur pada FVTPL. Kumpulan juga boleh menetapkan, tidak boleh ditarik balik, aset kewangan pada FVTPL jika berbuat demikian akan mengurangkan dengan ketara atau menghapuskan ketidakpadanan yang dihasilkan oleh aset dan liabiliti yang diukur pada asas yang berbeza. Perubahan pada nilai saksama diiktiraf dalam penyata pendapatan dan dibentangkan pada nilai bersih dalam (perbelanjaan)/pendapatan bukan faedah dalam tempoh apabila berlaku.

###### Instrumen ekuiti

Kumpulan seterusnya mengukur semua pelaburan ekuiti pada nilai saksama. Apabila pengurusan Kumpulan telah memilih untuk membentangkan keuntungan dan kerugian nilai saksama ke atas pelaburan ekuiti dalam OCI, tiada pengelasan semula bagi keuntungan dan kerugian kemudiannya pada penyata pendapatan berikutan pelaburan dinyahiktiraf. Dividen daripada pelaburan tersebut akan terus diiktiraf dalam penyata pendapatan sebagai pendapatan lain apabila hak Kumpulan untuk menerima pembayaran ditetapkan.

Perubahan dalam nilai saksama aset kewangan pada FVTPL diiktiraf di bawah keuntungan/(kerugian) lain dalam penyata pendapatan komprehensif..

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 2 RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

#### 2.10 Rosot nilai aset

##### 2.10.1 Aset kewangan

Kumpulan menilai jangkaan kerugian kredit (*expected credit loss*, "ECL") secara berpandangan masa hadapan berkaitan dengan instrumen hutang yang dibawa pada kos terlunas dan pada FVOCI. Kaedah rosot nilai yang digunakan bergantung pada sama ada terdapat peningkatan yang ketara dalam risiko kredit. Sebarang kerugian yang timbul daripada peningkatan yang ketara dalam risiko kredit akan mengakibatkan pengurangan dalam jumlah bawaan aset dan jumlah kerugian diiktiraf dalam penyata pendapatan.

Kumpulan mempunyai lima aset kewangan yang tertakluk kepada model ECL:

- Jumlah terhutang daripada rakan niaga dan aset pembiayaan Islam;
- Aset gadai janji/aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam;
- Aset kewangan pada FVOCI;
- Aset kewangan pada kos terlunas; dan
- Instrumen pasaran wang

ECL ialah anggaran berlawanan kebarangkalian bagi perbezaan antara nilai semasa aliran tunai mengikut kontrak dengan nilai semasa aliran tunai yang dijangka akan diterima oleh Kumpulan sepanjang baki hayat instrumen kewangan.

Pengukuran ECL mencerminkan:

- jumlah yang tidak berat sebelah dan berlawanan kebarangkalian yang ditentukan dengan menilai pelbagai kemungkinan hasil;
- nilai masa wang; dan
- maklumat yang munasabah dan boleh dipercayai yang tersedia tanpa kos dan usaha yang tidak wajar pada tarikh pelaporan mengenai peristiwa masa lalu, keadaan semasa dan ramalan keadaan ekonomi masa hadapan.

Di bawah MFRS 9, model rosot nilai memerlukan pengiktirafan ECL bagi semua aset kewangan, kecuali aset kewangan yang dikelaskan atau ditetapkan sebagai FVTPL dan sekuriti ekuiti dikelaskan di bawah FVOCI, yang tidak tertakluk kepada penilaian rosot nilai.

##### Pendekatan umum

ECL akan dinilai menggunakan pendekatan yang mengelaskan aset kewangan kepada 3 peringkat yang mencerminkan perubahan dalam kualiti kredit bagi aset kewangan sejak pengiktirafan awal.

- Peringkat 1: ECL 12-bulan – tidak terjejas kredit  
Bagi pendedahan kredit jika tidak ada peningkatan ketara dalam risiko kredit sejak pengiktirafan awal atau yang mempunyai risiko kredit yang rendah pada tarikh pelaporan dan tidak terjejas kredit semasa permulaan, ECL yang berkaitan dengan kebarangkalian kejadian mungkir berlaku dalam tempoh 12-bulan akan datang akan diiktiraf.
- Peringkat 2: ECL sepanjang hayat - tidak terjejas kredit  
Bagi pendedahan kredit jika terdapat peningkatan ketara dalam risiko kredit sejak pengiktirafan awal tetapi tidak terjejas kredit, ECL berkaitan dengan kebarangkalian kejadian mungkir berlaku sepanjang hayat ECL akan diiktiraf. Melainkan dikenal pasti pada peringkat awal, semua aset kewangan dianggap telah mengalami peningkatan ketara dalam risiko kredit apabila 30 hari lampau tempoh.
- Peringkat 3: ECL sepanjang hayat - terjejas kredit  
Aset kewangan dinilai sebagai terjejas kredit apabila berlakunya satu atau lebih bukti objektif kemungkiran yang memberi kesan buruk ke atas anggaran aliran tunai masa hadapan aset tersebut telah berlaku. ECL sepanjang hayat akan diiktiraf bagi aset kewangan yang telah terjejas kredit. Secara amnya, semua aset kewangan yang lampau tempoh 90 hari atau lebih akan dikelaskan di bawah Peringkat 3.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 2 RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

#### 2.10 Rosot nilai aset (sambungan)

##### 2.10.1 Aset kewangan (sambungan)

###### Pendekatan yang dipermudahkan

Bagi instrumen kewangan lain, peruntukan kerugian pada jumlah yang sama dengan ECL sepanjang hayat diperlukan.

###### Peningkatan ketara dalam risiko kredit

Kumpulan mempertimbangkan kebarangkalian mungkir selepas pengiktirafan awal aset dan sama ada terdapat peningkatan yang ketara dalam risiko kredit secara berterusan sepanjang setiap tempoh pelaporan. Untuk menilai sama ada terdapat peningkatan ketara dalam risiko kredit, Kumpulan membandingkan risiko kemungkiran yang berlaku ke atas aset pada tarikh pelaporan dengan risiko kemungkiran pada tarikh pengiktirafan awal. Kumpulan mempertimbangkan maklumat berpandangan ke hadapan yang munasabah dan boleh disokong.

Penunjuk berikut digabungkan:

- Penarafan kredit dalaman
- Penarafan kredit luar (setakat yang tersedia)
- Perubahan negatif yang ketara, sama ada yang sebenar atau dijangka, dalam keadaan perniagaan, kewangan atau ekonomi dijangka akan menyebabkan perubahan ketara kepada keupayaan rakan niaga untuk memenuhi kewajipannya
- Perubahan ketara sebenar atau dijangka dalam hasil operasi rakan niaga
- Peningkatan yang ketara dalam risiko kredit ke atas instrumen kewangan lain bagi rakan niaga yang sama
- Perubahan ketara dalam prestasi dan tingkah laku rakan niaga yang dijangka, termasuk perubahan dalam status pembayaran rakan niaga dalam kumpulan dan perubahan dalam hasil operasi rakan niaga.

Maklumat makroekonomi (seperti kadar faedah pasaran atau kadar pertumbuhan) digabungkan sebagai sebahagian daripada model penarafan dalaman.

Tanpa mengambil kira analisis di atas, peningkatan yang ketara dalam risiko kredit diandaikan jika seorang penghutang telah lampau tempoh melebihi 30 hari dalam membuat pembayaran berkontrak.

###### Definisi aset kewangan yang mungkir dan kredit terjejas

Kumpulan mentakrifkan instrumen kewangan sebagai mungkir, yang sejajar dengan definisi kredit terjejas, apabila ia memenuhi satu atau lebih daripada kriteria ini:

###### *Kriteria kuantitatif:*

Kumpulan mentakrifkan instrumen kewangan sebagai mungkir apabila rakan niaga gagal untuk membuat pembayaran berkontrak dalam tempoh 90 hari daripada tarikh pembayaran.

###### *Kriteria kualitatif:*

Penghutang memenuhi kriteria tidak mungkin membayar, yang menandakan penghutang menghadapi masalah kewangan yang ketara. Kumpulan mempertimbangkan contoh-contoh berikut:

- Penghutang melanggar perjanjian kewangan
- Konsesi telah dibuat oleh pemberi pinjaman yang berkaitan dengan masalah kewangan penghutang
- Penghutang berkemungkinan akan mengalami kebangkrutan atau penyusunan semula kewangan lain
- Penghutang tidak mampu membuat pembayaran

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 2 RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

#### 2.10 Rosot nilai aset (sambungan)

##### 2.10.1 Aset kewangan (sambungan)

###### Definisi aset kewangan mungkir dan kredit terjejas (sambungan)

Bagi tujuan pengukuran ECL, aset gadai janji/aset gadai janji Islam dan sewa beli/aset sewa beli Islam telah dikumpulkan berdasarkan ciri-ciri risiko kredit yang dikongsi bersama dan bilangan hari lampau tempohnya. Aset gadai janji/aset gadai janji Islam dan sewa beli/aset sewa beli Islam sebahagian besarnya mempunyai ciri-ciri risiko yang sama dan oleh itu, Kumpulan telah membuat kesimpulan bahawa aset-aset ini akan dinilai secara kolektif.

Aset kewangan pada FVOCI, aset kewangan pada kos terlunas, jumlah terhutang daripada rakan niaga, aset pembiayaan Islam, kontrak jaminan kewangan dan instrumen hutang yang mungkir atau kredit terjejas dinilai secara individu.

##### 2.10.2 Aset bukan kewangan

Aset yang mempunyai hayat berguna yang tidak terhad tidak tertakluk kepada pelunasan dan diuji setiap tahun untuk rosot nilai. Aset yang tertakluk kepada susut nilai atau pelunasan disemak untuk rosot nilai apabila peristiwa atau perubahan keadaan menunjukkan bahawa jumlah bawaan tidak mungkin dapat dipulihkan. Kerugian rosot nilai diiktiraf bagi jumlah yang amaun bawaan aset melebihi jumlah yang boleh pulih. Jumlah boleh pulih ialah jumlah yang lebih tinggi bagi nilai saksama aset ditolak kos untuk menjual dan nilai guna. Kerugian rosot nilai dicaj kepada penyata pendapatan, melainkan ia membalikkan penilaian semula sebelumnya dan dicaj kepada lebihan penilaian semula. Sebarang peningkatan seterusnya dalam jumlah boleh pulih diiktiraf dalam penyata pendapatan.

#### 2.11 Hapus kira

Kumpulan menghapus kira aset kewangan, secara keseluruhan atau sebahagian, apabila semua usaha pemulihan yang boleh dilaksanakan telah diambil dan membuat kesimpulan bahawa tidak ada jangkaan pemulihan yang munasabah. Penilaian tidak ada jangkaan pemulihan yang munasabah adalah berdasarkan pada tidak terdapatnya sumber pendapatan atau aset penghutang untuk menjana aliran tunai masa depan yang mencukupi bagi membayar balik jumlah terhutang. Kerugian rosot nilai dibentangkan sebagai kerugian rosot nilai bersih dalam keuntungan operasi. Pemulihan selanjutnya bagi jumlah dihapus kira sebelum ini akan menghasilkan keuntungan rosot nilai yang dikreditkan pada baris item yang sama.

#### 2.12 Liabiliti kewangan

Liabiliti kewangan diukur pada kos terlunas melainkan ia ialah liabiliti kewangan yang dipegang untuk dagangan atau ditetapkan semula pada FVTPL. Liabiliti kewangan diiktiraf pada nilai saksama ditambah kos transaksi dan dinyahiktiraf apabila dilunaskan.

##### (a) Liabiliti kewangan pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian

Kategori ini merangkumi dua subkategori: liabiliti kewangan sebagai pegangan untuk dagangan, dan liabiliti kewangan ditetapkan pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian apabila mula diiktiraf. Liabiliti kewangan dikelaskan sebagai pegangan untuk dagangan jika ia diperoleh atau ditanggung terutamanya untuk tujuan menjual atau membeli semula dalam masa terdekat atau jika ia adalah sebahagian daripada portfolio instrumen kewangan yang dikenal pasti yang diuruskan bersama dan terdapat bukti corak pengambilan untung jangka pendek akhir-akhir ini. Derivatif dikelaskan sebagai pegangan untuk dagangan melainkan ditetapkan sebagai lindung nilai. Sila rujuk kepada dasar perakaunan Nota 2.20 berkenaan perakaunan lindung nilai.



## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 2 RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

#### 2.12 Liabiliti kewangan (sambungan)

##### (b) Pinjaman yang diukur pada kos terlunas

Pinjaman pada mulanya diiktiraf pada nilai saksama, setelah ditolak kos urus niaga yang tertanggung. Pinjaman kemudiannya dibawa pada kos terlunas, dan sebarang perbezaan antara jumlah awal yang diiktiraf dengan nilai penebusan diiktiraf dalam penyata pendapatan sepanjang tempoh pinjaman menggunakan kaedah faedah efektif. Semua kos bagi pinjaman lain diiktiraf dalam penyata pendapatan dalam tempoh ia tertanggung.

Pinjaman diukur pada kos terlunas ialah pinjaman jangka pendek, bon dan nota pembawa tidak bercagar dan Sukuk.

Termasuk dalam pinjaman jangka pendek ialah kewajipan ke atas sekuriti yang dijual di bawah perjanjian pembelian semula yang Kumpulan telah menjual daripada portfolionya, dengan komitmen untuk membeli semula pada tarikh akan datang.

##### (c) Liabiliti kewangan lain yang diukur pada kos terlunas

Liabiliti kewangan lain pada mulanya diiktiraf pada nilai saksama ditambah dengan kos urus niaga. Liabiliti kewangan lain kemudiannya diukur semula pada kos terlunas menggunakan kadar faedah efektif. Liabiliti kewangan lain yang diukur pada kos terlunas ialah pendapatan yuran jaminan tertunda, pendapatan yuran Wakalah tertunda dan liabiliti lain.

#### 2.13 Pengiktirafan pendapatan bagi aset gadai janji dan aset sewa beli/aset gadai janji Islam serta aset sewa beli Islam

Pendapatan faedah bagi aset konvensional dan pendapatan keuntungan bagi aset Islam diiktiraf menggunakan kaedah kadar faedah/keuntungan efektif. Pertambahan diskaun diiktiraf menggunakan kadar hasil efektif.

#### 2.14 Pengiktirafan pendapatan bagi yuran jaminan dan Wakalah

Yuran jaminan dan yuran Wakalah pada SRP diiktiraf sebagai pendapatan berdasarkan kaedah baki berkurangan apabila yuran diterima sepenuhnya.

Yuran jaminan dan yuran Wakalah pada SPB diiktiraf sebagai pendapatan berdasarkan kaedah garis lurus apabila yuran diterima sepenuhnya setiap tahun

#### 2.15 Premium dan diskaun ke atas bon dan nota pembawa tidak bercagar/Sukuk

Premium ke atas bon dan nota pembawa tidak bercagar/Sukuk yang merupakan lebih harga terbitan daripada nilai penebusan bon dan nota/Sukuk, ditambah nilai kepada penyata pendapatan bagi tempoh sepanjang hayat bon dan nota/Sukuk berdasarkan hasil efektif. Apabila nilai penebusan melebihi harga terbitan bon dan nota/Sukuk, perbezaannya, yang merupakan diskaun, dilunaskan kepada penyata pendapatan sepanjang hayat bon dan nota/Sukuk berdasarkan hasil efektif.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 2 RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

#### 2.16 Cukai semasa dan tertunda

Perbelanjaan cukai semasa ialah cukai pada kadar semasa berdasarkan keuntungan boleh cukai yang diperoleh pada tahun kewangan.

Cukai tertunda diperuntukkan sepenuhnya, menggunakan kaedah liabiliti, atas perbezaan sementara yang timbul antara asas cukai aset dan liabiliti serta jumlah bawaannya dalam penyata kewangan.

Cukai tertunda liabiliti diiktiraf untuk semua perbezaan sementara yang boleh dikenakan cukai dan cukai tertunda aset diiktiraf setakat kemungkinan bahawa keuntungan boleh cukai masa hadapan akan tersedia yang mana perbezaan sementara boleh ditolak atau kerugian cukai yang tidak diguna boleh digunakan.

Cukai tertunda ditetapkan menggunakan kadar cukai (dan undang-undang cukai) yang telah digubal atau sebahagian besarnya telah digubal menjelang tarikh penyata kedudukan kewangan dan dijangka untuk diguna pakai apabila aset cukai tertunda yang berkaitan direalisasikan atau liabiliti cukai tertunda dilunaskan.

#### 2.17 Tunai dan dana jangka pendek

Bagi tujuan penyata aliran tunai, tunai dan setara tunai merangkumi wang tunai dan baki di bank serta deposit yang sedia ditukar kepada tunai yang jumlahnya diketahui yang tertakluk kepada risiko perubahan nilai yang tidak ketara.

#### 2.18 Pengimbangan instrumen kewangan

Aset dan liabiliti kewangan diimbangi dan jumlah bersih dilaporkan dalam penyata kedudukan kewangan apabila terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan di sisi undang-undang untuk menolak jumlah yang diiktiraf dan ada niat untuk penyelesaian pada asas bersih atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabiliti secara serentak. Hak yang boleh dikuatkuasakan di sisi undang-undang mestilah tidak bergantung kepada peristiwa masa hadapan dan mesti boleh dikuatkuasakan dalam urusan biasa perniagaan dan sekiranya berlaku kemungkinan, ketidakmampuan bayar atau kebangkrutan.

#### 2.19 Pelaporan Segmen

Segmen operasi dilaporkan dalam cara yang konsisten dengan pelaporan dalaman yang digunakan oleh ketua pembuat keputusan operasi. Ketua pembuat keputusan operasi ialah individu atau kumpulan yang memperuntukkan sumber dan menilai prestasi segmen operasi Kumpulan. Kumpulan telah menetapkan bahawa Ketua Pegawai Eksekutif sebuah anak syarikat iaitu Cagamas Berhad sebagai ketua pembuat keputusan operasi.

#### 2.20 Instrumen kewangan derivatif dan perakaunan lindung nilai

Instrumen kewangan derivatif terdiri daripada swap kadar faedah (*interest rate swaps*, "IRS"), swap kadar keuntungan Islam (*Islamic profit rate swap*, "IPRS"), dan swap mata wang bersilang (*cross currency swaps*, "CCS"). Instrumen kewangan derivatif digunakan oleh Kumpulan dan Syarikat untuk melindungi nilai terbitan Bon/Sukuk daripada kemungkinan pergerakan dalam kadar faedah, kadar keuntungan atau kadar pertukaran mata wang asing. Maklumat lanjut tentang instrumen kewangan derivatif dinyatakan dalam Nota 9 kepada penyata kewangan.

Nilai saksama instrumen kewangan derivatif diiktiraf pada permulaan pada penyata kedudukan kewangan, dan perubahan seterusnya dalam nilai saksama akibat perubahan dalam kadar faedah pasaran, kadar keuntungan atau kadar pertukaran mata wang asing direkodkan sebagai aset derivatif (memuaskan) atau liabiliti derivatif (tidak memuaskan).

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 2 RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

#### 2.20 Instrumen kewangan derivatif dan perakaunan lindung nilai (sambungan)

Bagi derivatif yang tidak ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai, kerugian dan keuntungan daripada perubahan dalam nilai saksama diambil kira dalam penyata pendapatan.

Bagi derivatif yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai, kaedah mengiktiraf keuntungan atau kerugian nilai saksama bergantung pada jenis lindung nilai.

Kumpulan mendokumenkan pada permulaan hubungan lindung nilai, hubungan ekonomi antara instrumen lindung nilai dan item lindung nilai termasuk sama ada perubahan dalam aliran tunai instrumen lindung nilai dijangka mengimbangi perubahan dalam aliran tunai item lindung nilai. Kumpulan juga mendokumenkan objektif dan strategi pengurusan risiko mereka untuk urus niaga lindung nilai dan penilaiannya, pada permulaan lindung nilai dan secara berterusan, sama ada derivatif itu sangat berkesan dalam mengimbangi perubahan dalam nilai saksama atau aliran tunai bagi item lindung nilai.

##### Lindung nilai aliran tunai

Bahagian perubahan yang berkesan dalam nilai saksama derivatif yang ditetapkan dan layak sebagai lindung nilai aliran tunai masa hadapan diiktiraf secara langsung dalam rizab lindung nilai aliran tunai dan diambil kira dalam penyata pendapatan dalam tempoh apabila item lindung nilai menjejaskan keuntungan atau kerugian. Bahagian keuntungan atau kerugian yang tidak berkesan diiktiraf serta merta dalam penyata pendapatan di bawah "Pendapatan/(Perbelanjaan) bukan faedah".

Jumlah terkumpul dalam ekuiti dikelaskan semula kepada penyata pendapatan dalam tempoh apabila item lindung nilai menjejaskan keuntungan atau kerugian. Keuntungan atau kerugian yang berkaitan dengan bahagian berkesan swap kadar faedah yang melindungi nilai pinjaman kadar berubah diiktiraf dalam penyata pendapatan dalam baris item "pendapatan/(perbelanjaan) bukan faedah" pada masa yang sama dengan perbelanjaan faedah ke atas pinjaman lindung nilai.

Apabila instrumen lindung nilai tamat tempoh atau dijual, atau apabila lindung nilai tidak lagi memenuhi kriteria untuk perakaunan lindung nilai, perakaunan bagi sebarang keuntungan atau kerugian tertunda terkumpul bergantung pada jenis urus niaga lindung nilai. Bagi lindung nilai aliran tunai yang mengakibatkan pengiktirafan aset bukan kewangan, jumlah terkumpul dalam ekuiti akan dimasukkan dalam kos permulaan aset. Bagi lindung nilai aliran tunai lain, jumlah terkumpul dalam ekuiti dikelaskan semula kepada penyata pendapatan dalam tempoh yang sama aliran tunai lindung nilai menjejaskan penyata pendapatan. Apabila aliran tunai masa hadapan lindung nilai atau urus niaga ramalan tidak lagi dijangka berlaku, keuntungan atau kerugian terkumpul yang dilaporkan dalam ekuiti dikelaskan semula serta merta kepada penyata pendapatan di bawah "(perbelanjaan)/pendapatan bukan faedah".

#### 2.21 Peruntukan

Peruntukan diiktiraf apabila Kumpulan dan Syarikat mempunyai kewajipan undang-undang atau konstruktif semasa akibat peristiwa lalu, apabila terdapat kemungkinan aliran keluar sumber yang merangkumi manfaat ekonomi diperlukan untuk menyelesaikan kewajipan dan apabila anggaran yang boleh dipercayai bagi jumlah itu boleh dibuat. Apabila Kumpulan dan Syarikat menjangkakan peruntukan akan dibayar balik (sebagai contoh, di bawah kontrak insurans), pembayaran balik diiktiraf sebagai aset berasingan tetapi hanya apabila pembayaran balik itu hampir pasti. Peruntukan tidak diiktiraf untuk kerugian operasi masa hadapan.

Apabila terdapat beberapa kewajipan yang serupa, kemungkinan bahawa aliran keluar akan diperlukan dalam penyelesaian ditentukan dengan mempertimbangkan kelas kewajipan secara keseluruhan. Peruntukan diiktiraf walaupun kemungkinan aliran keluar berkenaan dengan mana-mana item yang termasuk dalam kelas kewajipan yang sama adalah kecil.

Peruntukan diukur sebagai nilai semasa perbelanjaan yang dijangka diperlukan untuk menyelesaikan kewajipan menggunakan kadar pracukai yang mencerminkan penilaian pasaran semasa bagi nilai masa wang dan risiko tertentu kepada kewajipan. Peningkatan dalam peruntukan disebabkan peredaran masa diiktiraf sebagai perbelanjaan faedah.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 2 RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

#### 2.22 Zakat

Kumpulan mengiktiraf kewajipannya terhadap pembayaran zakat perniagaan. Zakat untuk tahun semasa diiktiraf apabila Kumpulan mempunyai kewajipan zakat semasa susulan daripada penilaian zakat. Jumlah perbelanjaan zakat akan dinilai apabila Kumpulan berada dalam operasi sekurang-kurangnya selama 12 bulan, iaitu untuk tempoh yang dikenali sebagai haul.

Kadar zakat yang digubal atau sebahagian besarnya digubal pada tarikh penyata kedudukan kewangan digunakan untuk menentukan perbelanjaan zakat. Kadar zakat ke atas perniagaan bagi tahun kewangan ialah 2.5% (2023: 2.5%) daripada asas zakat.

Asas zakat bagi Kumpulan ditentukan berdasarkan kaedah pertumbuhan terlaras. Kaedah ini mengira asas zakat sebagai ekuiti pemilik dan liabiliti jangka panjang, ditolak hartanah, loji dan peralatan serta aset bukan semasa, dan diselaraskan untuk item yang tidak memenuhi syarat-syarat untuk aset dan liabiliti zakat seperti yang ditentukan oleh pihak berkuasa zakat berkenaan.

Jumlah zakat yang dinilai diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun kewangan ia ditanggung.

#### 2.23 Manfaat pekerja

##### (a) Manfaat pekerja jangka pendek

Upah, gaji, cuti tahunan, bonus dan manfaat bukan kewangan terakru dalam tahun kewangan apabila perkhidmatan berkaitan diberikan oleh kakitangan Kumpulan.

##### (b) Pelan caruman yang ditentukan

Kumpulan mencarum kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP"), pelan caruman wajib negara. Caruman kepada KWSP dicaj kepada penyata pendapatan dalam tahun kewangan yang berkaitan dengannya. Apabila caruman telah dibuat, Kumpulan tidak mempunyai kewajipan pembayaran selanjutnya pada masa hadapan. Caruman bayar dahulu diiktiraf sebagai aset sehinggalah bayaran balik tunai atau pengurangan dalam pembayaran masa hadapan tersedia.

#### 2.24 Aset tak ketara

##### (a) Perisian komputer

Perisian komputer dan lesen perisian komputer yang diperoleh dipermodalkan berdasarkan kos tertanggung untuk memperoleh dan menggunakan perisian tertentu.

Kos yang berkaitan dengan pembangunan atau penyelenggaraan program perisian komputer diiktiraf apabila kos tertanggung. Kos yang dikaitkan secara langsung dengan produk perisian yang boleh dikenal pasti dan unik yang dikawal oleh Kumpulan, dan berkemungkinan menjana faedah ekonomi melebihi kos melewati satu tahun, diiktiraf sebagai aset tak ketara. Kos tersebut termasuk kos pekerja tertanggung kerana membangunkan perisian dan bahagian overhead yang berkaitan.

Perisian komputer dan lesen perisian komputer dilunaskan sepanjang anggaran hayat kegunaannya selama tiga hingga 10 tahun.

##### (b) Hak perkhidmatan kepada pentadbir urus niaga dan yuran pentadbir

Hak perkhidmatan kepada pentadbir urus niaga dan yuran pentadbir ("Hak Perkhidmatan") ialah hak terjamin untuk menerima manfaat ekonomi masa hadapan yang dijangkakan melalui pentadbir urus niaga dan yuran pentadbir bagi terbitan Sekuriti Bersandarkan Gadai Janji Kediaman (*Residential Mortgage-Backed Securities*, "RMBS") dan Sekuriti Bersandarkan Gadai Janji Kediaman Islam (*Islamic Residential Mortgage-Backed Securities*, "IRMBS").

Hak perkhidmatan diiktiraf sebagai aset tak ketara pada kos dan dilunaskan menggunakan kaedah garis lurus sepanjang tempoh RMBS dan IRMBS.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 2 RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

#### 2.24 Aset tak ketara (sambungan)

Perisian komputer dan hak perkhidmatan diuji setiap tahun untuk sebarang tanda rosot nilai. Sekiranya wujud tanda demikian, analisis akan dilakukan untuk menilai sama ada jumlah bawaan aset boleh dipulihkan sepenuhnya. Penurunan nilai dibuat jika jumlah bawaan melebihi jumlah boleh pulih. Perisian komputer dan hak perkhidmatan dibawa pada kos, ditolak pelunasan terkumpul dan kerugian rosot nilai terkumpul. Sila rujuk kepada dasar perakaunan tentang rosot nilai bagi aset bukan kewangan dalam Nota 2.10.2 kepada penyata kewangan.

#### 2.25 RMBS dan IRMBS

RMBS dan IRMBS diterbitkan oleh Kumpulan untuk membiayai pembelian aset gadai janji dan aset gadai janji Islam daripada LPPSA. Pada tarikh penyata kedudukan kewangan, RMBS dan IRMBS dinyatakan pada kos terlunas.

Perbelanjaan faedah ke atas RMBS dan keuntungan yang boleh diagihkan kepada IRMBS diiktiraf menggunakan kaedah hasil efektif.

#### 2.26 Modal syer

##### (a) Pengelasan

Syer biasa dan Syer Keutamaan Boleh Tebus (*Redeemable Preference Shares*, "RPS") dikelaskan sebagai ekuiti. Syer lain dikelaskan sebagai ekuiti dan/atau liabiliti mengikut asas ekonomi instrumen berkaitan.

Pengagihan kepada pemegang instrumen kewangan yang dikelaskan sebagai instrumen ekuiti diambil kira terus kepada ekuiti.

##### (b) Dividen kepada pemegang syer Kumpulan dan Syarikat

Dividen ke atas syer biasa dan RPS diiktiraf sebagai liabiliti apabila diisytiharkan sebelum tarikh penyata kedudukan kewangan. Dividen yang dicadangkan atau diisytiharkan selepas tarikh penyata kedudukan kewangan, tetapi sebelum penyata kewangan diluluskan untuk diterbitkan, tidak diiktiraf sebagai liabiliti pada tarikh penyata kedudukan kewangan. Dividen diambil kira sebagai liabiliti apabila dividen boleh dibayar.

#### 2.27 Terjemahan mata wang

##### (a) Mata wang fungsian dan pembentangan

Item yang dimasukkan dalam penyata kewangan entiti Kumpulan diukur menggunakan mata wang persekitaran ekonomi utama tempat entiti beroperasi (mata wang fungsian).

Penyata kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia, yang merupakan mata wang fungsian dan pembentangan Syarikat.

##### (b) Urus niaga dan baki mata wang asing

Urus niaga mata wang asing diterjemahkan kepada mata wang fungsian menggunakan kadar pertukaran semasa pada tarikh urus niaga. Keuntungan atau kerugian pertukaran asing yang terhasil daripada penyelesaian urus niaga tersebut dan daripada terjemahan pada kadar pertukaran akhir tahun bagi aset dan liabiliti monetari dalam mata wang asing diiktiraf dalam penyata pendapatan, kecuali apabila tertunda dalam ekuiti sebagai lindung nilai aliran tunai yang layak dan lindung nilai pelaburan bersih yang layak.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 2 RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

#### 2.28 Liabiliti luar jangka dan aset luar jangka

Kumpulan tidak mengiktiraf liabiliti luar jangka tetapi melaporkannya dalam penyata kewangan. Liabiliti luar jangka ialah kewajipan yang mungkin timbul daripada peristiwa lepas yang kewujudannya akan disahkan dengan kejadian atau tidak berlakunya satu atau lebih peristiwa masa hadapan yang tidak pasti di luar kawalan Kumpulan atau kewajipan semasa yang tidak diiktiraf kerana tidak ada kemungkinannya aliran keluar sumber diperlukan untuk menyelesaikan kewajipan tersebut. Liabiliti luar jangka juga timbul dalam kes yang sangat jarang berlaku apabila terdapat liabiliti yang tidak boleh diiktiraf kerana tidak boleh diukur dengan pasti.

Kumpulan tidak mengiktiraf aset luar jangka tetapi mendedahkan kewujudannya jika terdapat kemungkinan aliran masuk manfaat ekonomi, biarpun tidak pasti. Aset luar jangka ialah aset yang berkemungkinan timbul daripada peristiwa lalu yang kewujudannya akan disahkan oleh kejadian atau tidak berlaku satu atau lebih peristiwa masa hadapan yang tidak pasti di luar kawalan Kumpulan.

#### 2.29 Yuran pembiayaan tertunda

Yuran pembiayaan tertunda merangkumi perbelanjaan yang bertanggung berkaitan dengan terbitan bon dan nota pembawa tidak bercagar. Selepas bon dan nota pembawa tidak bercagar diterbitkan, yuran pembiayaan tertunda akan ditolak daripada jumlah bawaan bon/nota pembawa tidak bercagar/Sukuk dan dilunaskan menggunakan kaedah kadar faedah/keuntungan efektif.

#### 2.30 Kontrak jaminan kewangan

Kontrak jaminan kewangan merupakan kontrak yang memerlukan Kumpulan membuat pembayaran tertentu untuk membayar ganti rugi kepada pemegang atas kerugian yang ditanggung kerana penghutang tertentu gagal membuat pembayaran apabila perlu dibayar, mengikut syarat instrumen hutang.

Kontrak jaminan kewangan diiktiraf sebagai liabiliti kewangan pada masa jaminan dikeluarkan. Liabiliti pada awalnya diukur pada nilai saksama.

Nilai saksama jaminan kewangan ditentukan sebagai nilai semasa perbezaan dalam aliran tunai bersih antara pembayaran berkontrak di bawah instrumen hutang dan pembayaran yang diperlukan tanpa jaminan, atau anggaran jumlah yang akan dibayar kepada pihak ketiga kerana mengambil alih kewajipan tersebut.

Kontrak jaminan kewangan kemudiannya diukur pada jumlah yang lebih tinggi daripada jumlah yang ditentukan mengikut model kerugian kredit dijangka di bawah MFRS 9 'Instrumen Kewangan' ('Financial Instruments') dan jumlah yang diiktiraf pada mulanya, ditolak jumlah pendapatan terkumpul yang diiktiraf mengikut prinsip MFRS 15 'Hasil daripada Kontrak dengan Pelanggan' ('Revenue from Contracts with Customers'), jika sesuai.

#### 2.31 Pajakan

Pajakan diiktiraf sebagai aset dengan hak penggunaan (right-of-use, ROU) dan liabiliti yang sepadan pada tarikh aset yang dipajak tersedia untuk digunakan oleh Kumpulan (iaitu tarikh mula).

Kontrak mungkin mengandungi komponen pajakan dan bukan pajakan. Kumpulan memperuntukkan pertimbangan dalam kontrak kepada komponen pajakan dan bukan pajakan berdasarkan harga relatif tersendiri. Walau bagaimanapun, bagi pajakan hartanah yang Kumpulan ialah pemajak, Kumpulan telah memilih cara praktikal yang diperuntukkan dalam MFRS 16 untuk tidak memisahkan komponen pajakan dan bukan pajakan. Kedua-dua komponen diambil kira sebagai komponen pajakan tunggal dan bayaran untuk kedua-dua komponen dimasukkan dalam pengukuran liabiliti pajakan.



## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 2 RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

#### 2.31 Pajakan (sambungan)

##### Tempoh pajakan

Dalam menentukan tempoh pajakan, Kumpulan mengambil kira semua fakta dan keadaan yang mewujudkan insentif ekonomi untuk melaksanakan pilihan lanjutan, atau tidak melaksanakan pilihan penamatan. Pilihan lanjutan (atau tempoh selepas pilihan penamatan) hanya dimasukkan dalam tempoh pajakan jika pajakan pasti akan dilanjutkan (atau tidak akan ditamatkan).

Kumpulan menilai semula tempoh pajakan selepas berlakunya peristiwa penting atau perubahan dalam keadaan yang dalam kawalan Kumpulan dan memberi kesan sama ada Kumpulan secara munasabah pasti untuk melaksanakan pilihan yang sebelum ini tidak dimasukkan dalam penentuan tempoh pajakan, atau tidak melaksanakan pilihan yang telah dimasukkan dalam penentuan tempoh pajakan. Penyemakan dalam tempoh pajakan menyebabkan pengukuran semula liabiliti pajakan.

##### Aset ROU

Aset ROU pada mulanya diukur pada kos yang terdiri daripada yang berikut:

- Jumlah pengukuran awal liabiliti pajakan;
- Sebarang pembayaran pajakan yang dibuat pada atau sebelum tarikh permulaan ditolak sebarang insentif pajakan yang diterima;
- Sebarang kos langsung awal; dan
- Kos penamatan atau pemulihan.

Aset ROU yang bukan hartanah pelaburan seterusnya diukur pada kos, ditolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosot nilai (jika ada). Aset ROU secara umumnya disusut nilai sepanjang hayat berguna aset yang lebih pendek dan tempoh pajakan berdasarkan garis lurus. Jika Kumpulan pasti secara munasabah melaksanakan pilihan pembelian, aset ROU akan disusut nilai atas hayat berguna aset sandaran. Selain itu, aset ROU dilaraskan untuk pengukuran semula tertentu liabiliti pajakan. Aset ROU dibentangkan sebagai baris item berasingan dalam penyata kedudukan kewangan.

##### Liabiliti pajakan

Liabiliti pajakan pada awalnya diukur pada nilai semasa bayaran pajakan yang belum dibayar pada tarikh tersebut. Bayaran pajakan termasuk yang berikut:

- Bayaran tetap (termasuk bayaran tetap dalam bahan), ditolak sebarang insentif pajakan belum diterima;
- Bayaran pajakan boleh ubah yang berdasarkan indeks atau kadar, pada mulanya diukur menggunakan indeks atau kadar pada tarikh permulaan;
- Jumlah yang dijangka akan dibayar oleh Kumpulan di bawah jaminan nilai baki;
- Harga pelaksanaan bagi pembelian pilihan jika Kumpulan pasti secara munasabah melaksanakan pilihan tersebut; dan
- Bayaran penalti kerana menamatkan pajakan, jika tempoh pajakan menunjukkan Kumpulan melaksanakan pilihan tersebut.

Bayaran pajakan didiskaun menggunakan kadar faedah tersirat dalam pajakan. Jika kadar tersebut tidak boleh ditentukan dengan mudah, yang biasa berlaku untuk pajakan dalam Kumpulan, pinjaman tambahan pemajak digunakan. Ini ialah kadar yang pemajak individu kena bayar untuk meminjam dana yang diperlukan untuk mendapatkan aset yang sama nilai dengan ROU dalam persekitaran ekonomi serupa dengan terma, cagar dan syarat yang sama.

Bayaran pajakan diperuntukkan antara prinsipal dan kos pembiayaan. Kos pembiayaan dicajkan kepada penyata pendapatan sepanjang tempoh pajakan bagi menghasilkan kadar faedah berkala yang tetap ke atas baki liabiliti yang tinggal untuk setiap tempoh.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 2 RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

#### 2.31 Pajak (sambungan)

##### Liabiliti pajak (sambungan)

Bayaran pajak boleh ubah yang bergantung pada jualan diiktiraf dalam penyata pendapatan dalam tempoh berlakunya keadaan yang mencetus pembayaran tersebut berlaku.

Kumpulan membentangkan liabiliti pajak sebagai baris item berasingan dalam penyata kedudukan kewangan. Perbelanjaan faedah ke atas liabiliti pajak dibentangkan dalam perbelanjaan bukan faedah dalam penyata pendapatan.

##### Penilaian semula liabiliti pajak

Kumpulan juga terdedah kepada potensi peningkatan pembayaran pajak berubah pada masa hadapan yang bergantung pada indeks atau kadar, yang tidak dimasukkan dalam liabiliti pajak sehingga ia berkuat kuasa. Apabila pelarasan untuk pembayaran pajak berdasarkan indeks atau kadar berkuat kuasa, liabiliti pajak diukur semula dan diselaraskan terhadap aset ROU.

##### Pajak jangka pendek dan pajak aset bernilai rendah

Pajak jangka pendek ialah pajak dengan tempoh pajak selama 12 bulan atau kurang. Aset bernilai rendah terdiri daripada peralatan teknologi maklumat (IT) dan barangan kecil perabot pejabat. Bayaran berkaitan dengan pajak jangka pendek bagi peralatan dan kenderaan serta semua pajak aset bernilai rendah diiktiraf pada asas garis lurus sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan.

### 3 ANGGARAN DAN ANDAIAN PERAKAUNAN YANG KRITIKAL

Persediaan penyata kewangan yang selaras dengan MFRS dan IFRS memerlukan pihak pengurusan menggunakan anggaran perakaunan kritikal tertentu dan membuat pertimbangan dalam proses mengguna pakai dasar perakaunan Kumpulan.

Anggaran dan andaian dinilai secara berterusan dan berdasarkan pengalaman sejarah dan faktor lain, termasuk jangkaan peristiwa pada masa depan yang dipercayai munasabah mengikut keadaan. Mengikut definisi, anggaran perakaunan yang terhasil jarang menyamai keadaan sebenar. Anggaran dan andaian yang mempunyai risiko besar yang menyebabkan pelarasan yang ketara kepada jumlah bawaan bagi aset dan liabiliti dalam tahun kewangan akan datang dijelaskan di bawah.

#### (a) Rosot nilai aset gadai janji dan aset sewa beli (Nota 12, 13, 14 dan 45)

Kumpulan membuat peruntukan bagi kerugian ke atas aset gadai janji dan aset sewa beli berdasarkan penilaian kebolehpulihan. Walaupun pengurusan dipandu oleh keperluan MFRS 9, namun pengurusan juga membuat pertimbangan mengenai masa depan dan faktor utama lain berkenaan dengan pemulihan aset. Antara faktor yang dipertimbangkan ialah nilai bersih boleh direalisasikan bagi nilai cagaran yang mendasari dan keupayaan untuk menjana aliran tunai yang mencukupi untuk membayar aset tersebut.

Dua senario ekonomi menggunakan wajaran kebarangkalian yang berbeza digunakan pada ECL:

- Kes asas – berdasarkan tinjauan atau ramalan ekonomi semasa
- Kes negatif – berdasarkan tinjauan atau ramalan pesimis atau negatif

#### (b) Pertambahan diskaun ke atas aset gadai janji dan aset sewa beli (Nota 12, 13 dan 14)

Andaian digunakan untuk menganggarkan unjuran aliran tunai baki prinsipal tertunggak bagi aset gadai janji dan aset sewa beli yang diperolehi oleh Kumpulan untuk tujuan menentukan pertambahan diskaun. Anggaran ditentukan berdasarkan trend sejarah pembayaran balik dan penebusan peminjam aset gadai janji dan aset sewa beli. Perubahan dalam andaian ini akan memberi kesan terhadap jumlah yang diiktiraf sebagai pertambahan diskaun.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 3 ANGGARAN DAN ANDAIAN PERAKAUNAN YANG KRITIKAL (SAMBUNGAN)

- (c) Rosot nilai pendedahan jaminan dan pendedahan Wakalah (Nota 22)

Dalam menentukan ECL, pertimbangan pengurusan diterapkan, menggunakan objektif, munasabah dan boleh disokong tentang keadaan ekonomi semasa dan ramalan. Pemboleh ubah makroekonomi yang digunakan dalam berbilang senario (iaitu asas, menurun dan menaik), termasuk (tetapi tidak terhad kepada) kadar pertumbuhan keluaran dalam negara kasar (KDNK), kadar pengangguran, indeks harga pengguna dan indeks harga perumahan sebenar.

ECL berwajaran kebarangkalian ialah hasil gabungan berbilang senario digunakan terhadap pendedahan jaminan dan pendedahan Wakalah Kumpulan.

### 4 OBJEKTIF DAN DASAR PENGURUSAN RISIKO

Pengurusan risiko merupakan bahagian penting perniagaan dan operasi Kumpulan. Hal ini merangkumi pengenalanpastian, pengukuran, analisis, kawalan, pemantauan dan pelaporan risiko yang meliputi seluruh perusahaan.

Pada tahun-tahun kebelakangan ini, Kumpulan telah mempertingkatkan kawalan utama untuk memastikan keberkesanan pengurusan risiko dan kebebasannya daripada aktiviti pengambilan risiko.

Kumpulan akan terus membangunkan sumber manusianya, mengkaji semula proses sedia ada dan memperkenalkan pendekatan baharu yang selaras dengan amalan terbaik dalam pengurusan risiko. Objektif strategik Kumpulan adalah untuk mewujudkan kesedaran risiko yang tinggi dalam kalangan kakitangan barisan hadapan dan pejabat belakang, yang mana risiko diuruskan secara sistematik dan tahap pengambilan risiko adalah sejajar dengan tahap kesanggupan menerima risiko serta keperluan risiko ganjaran yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah.

#### 4.1 Struktur pengurusan risiko

Lembaga Pengarah mempunyai tanggungjawab muktamad untuk pengurusan risiko yang berkaitan dengan operasi dan aktiviti Kumpulan. Lembaga Pengarah menetapkan tahap kesanggupan menerima risiko dan tahap toleransi yang konsisten dengan keseluruhan objektif perniagaan dan profil risiko yang diingini. Lembaga Pengarah juga menyemak dan meluluskan semua dasar pengurusan risiko dan pendedahan risiko yang penting.

Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah membantu Lembaga Pengarah dengan memastikan terdapat pengawasan dan pembangunan strategi, dasar dan infrastruktur yang berkesan untuk menguruskan risiko Kumpulan.

Jawatankuasa Eksekutif Pengurusan bertanggungjawab terhadap pelaksanaan dasar yang telah ditetapkan oleh Lembaga Pengarah dengan memastikan terdapat tatacara operasi, kawalan dalaman serta sistem yang mencukupi dan berkesan untuk mengenal pasti, mengukur, menganalisis, mengawal, memantau dan melaporkan risiko termasuk pematuhan terhadap undang-undang dan peraturan yang diguna pakai.

Bahagian Pengurusan Risiko dan Pematuhan adalah bebas daripada jabatan lain yang terlibat dalam aktiviti pengambilan risiko. Bahagian ini bertanggungjawab untuk memantau dan melaporkan pendedahan risiko secara bebas kepada Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah dan menyelaraskan pengurusan risiko yang meliputi seluruh perusahaan.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 4 OBJEKTIF DAN DASAR PENGURUSAN RISIKO (SAMBUNGAN)

#### 4.2 Pengurusan risiko kredit

Risiko kredit ialah kemungkinan seorang peminjam atau rakan niaga gagal untuk memenuhi kewajipan kewangannya apabila perlu dijelaskan. Risiko kredit timbul dalam bentuk item penyata kedudukan kewangan seperti pinjaman dan pelaburan, dan juga dalam bentuk item luar penyata kedudukan kewangan seperti jaminan dan aktiviti lindung nilai perbendaharaan.

Kumpulan menguruskan risiko kredit dengan menapis para peminjam dan rakan niaga, menetapkan kriteria kelayakan yang ketat dan melaksanakan usaha wajar ke atas pinjaman dana pembiayaan yang akan dibeli. Had kredit dikaji semula secara berkala dan ditetapkan berdasarkan gabungan penarafan luar, penilaian kredit dalaman dan keperluan perniagaan. Semua pendedahan kredit dipantau secara berkala dan ketidakpatuhan dilaporkan secara bebas kepada pengurusan, Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah dan Lembaga Pengarah untuk penyelesaian segera.

Risiko kredit juga dikurangkan melalui aset-aset pendasar yang kebanyakannya terdiri daripada aset gadai janji, aset gadai janji Islam, aset sewa beli dan aset sewa beli Islam.

#### 4.3 Pengurusan risiko pasaran

Risiko pasaran ialah potensi kerugian yang timbul daripada pergerakan harga dan kadar pasaran yang negatif. Pendedahan risiko pasaran terhad hanya kepada risiko kadar faedah/keuntungan dan kadar pertukaran asing kerana Kumpulan tidak terlibat dalam sebarang aktiviti urus niaga ekuiti atau komoditi.

Kumpulan mengawal pendedahan risiko pasaran dengan mengenakan had ambang dan mengikat kontrak lindung nilai derivatif. Had ambang ditetapkan berdasarkan tahap kesanggupan menerima risiko Kumpulan dan hubungan risiko pulangnya. Had ini dikaji semula dan dipantau secara kerap. Kumpulan mempunyai Sistem Pengurusan Aset Liabiliti yang menyediakan peralatan seperti analisis jurang jangka masa, analisis sensitiviti faedah/keuntungan dan simulasi pendapatan di bawah senario yang berbeza bagi memantau risiko kadar faedah/keuntungan.

Kumpulan juga menggunakan instrumen derivatif seperti swap kadar faedah, swap kadar keuntungan, CCS dan ICCS untuk mengurus dan melindungi nilai pendedahan risiko pasaran terhadap perubahan dalam kadar faedah, kadar keuntungan dan kadar pertukaran mata wang asing.

#### 4.4 Pengurusan risiko kecairan

Risiko kecairan timbul apabila Kumpulan tidak mempunyai kecukupan dana untuk memenuhi kewajipan kewangannya tatkala perlu dijelaskan.

Kumpulan mengurangkan risiko kecairan dengan memadankan masa pembelian pinjaman dan pembiayaan dengan penerbitan bon atau Sukuk. Kumpulan merancang kedudukan aliran tunai dan memantau dengan teliti setiap urus niaga perniagaan untuk memastikan dana yang tersedia ada mencukupi untuk memenuhi keperluan perniagaan pada setiap masa. Selain itu, Kumpulan memperuntukkan kecairan rizab yang mencukupi untuk memenuhi sebarang kekurangan tidak dijangka dalam aliran tunai atau keadaan ekonomi yang buruk dalam pasaran kewangan.

Proses pengurusan kecairan Kumpulan, seperti yang dilaksanakan dalam anak syarikat dan dipantau oleh jabatan yang berkaitan, merangkumi:

- Pengurusan aliran tunai yang tidak sepadan dan had jurang kecairan yang melibatkan penilaian semua aliran masuk tunai Kumpulan berbanding aliran keluar tunainya untuk mengenal pasti potensi bagi sebarang kekurangan tunai bersih dan keupayaan Kumpulan untuk memenuhi kewajipan tunainya apabila perlu dijelaskan.
- Pemadanan pembiayaan pinjaman yang dibeli dengan aliran tunai yang dijangka, jangka masa serta tempoh pembiayaan.
- Pemantauan nisbah kecairan Kumpulan berbanding keperluan dalaman.
- Pengurusan penumpuan dan profil pembiayaan dengan mempelbagaikan sumber pembiayaan.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 4 OBJEKTIF DAN DASAR PENGURUSAN RISIKO (SAMBUNGAN)

#### 4.5 Pengurusan Risiko Operasi

Risiko operasi ialah potensi kerugian disebabkan oleh ketidakcukupan atau kegagalan proses dalaman, kakitangan dan sistem atau peristiwa luar. Hal ini termasuk risiko reputasi yang berkaitan dengan amalan perniagaan atau gelagat pasaran Kumpulan serta risiko kegagalan untuk mematuhi terhadap undang-undang dan peraturan yang diguna pakai.

Pengurusan risiko operasi merupakan keutamaan penting bagi Kumpulan. Bagi mengurangkan risiko operasi, Kumpulan telah merangka program risiko operasi dan kaedah penting yang membolehkan pengenpastian, pengukuran, pemantauan dan pelaporan risiko operasi yang sedia ada dan baru muncul.

Pengurusan harian bagi pendedahan risiko operasi ialah melalui pembangunan dan penyelenggaraan kawalan dalaman dan prosedur yang menyeluruh berdasarkan pengasingan tugas, semakan bebas, kawalan akses sistem bersegi dan proses pemberian kuasa berbilang peringkat. Proses pelaporan kejadian juga diwujudkan untuk mengenal pasti dan menganalisis penipuan dan kelemahan kawalan.

Penilaian sendiri risiko dan kawalan secara berkala diwujudkan supaya unit perniagaan dan sokongan boleh mengenal pasti risiko dan menilai keberkesanan kawalan pada peringkat awal. Pelan tindakan dirangka untuk isu-isu kawalan yang telah dikenal pasti.

Kumpulan mengurangkan kesan dan kemungkinan berlaku sebarang gangguan yang tidak dijangka terhadap operasi perniagaannya melalui rangka kerja dan dasar pengurusan kesinambungan perniagaan (*Business Continuity Management*, "BCM"), rancangan kesinambungan perniagaan dan latihan BCM secara berkala. Kumpulan juga telah mengenal pasti strategi pemulihan yang meliputi seluruh perusahaan untuk mempercepatkan pemulihan dan penyambungan semula perniagaan dan teknologi semasa kejadian bencana.

### 5 TUNAI DAN DANA JANGKA PENDEK

|                                                                                                | Kumpulan       |                | Syarikat       |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                                                | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Tunai dan baki dengan bank dan institusi kewangan lain                                         | 1,188          | 625            | 10             | 17             |
| Wang panggilan dan deposit dan penempatan matang dalam tempoh kurang dari tiga bulan           | 668,787        | 185,775        | 2,449          | 1,003          |
| Wang panggilan Mudarabah dan deposit dan penempatan matang dalam tempoh kurang dari tiga bulan | 50,487         | 77,363         | –              | –              |
|                                                                                                | 720,462        | 263,763        | 2,459          | 1,020          |
| Tolak: Peruntukan bagi kerugian rosot nilai                                                    | (1)            | –              | –              | –              |
|                                                                                                | 720,461        | 263,763        | 2,459          | 1,020          |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 5 TUNAI DAN DANA JANGKA PENDEK (SAMBUNGAN)

Nilai dibawa kasar tunai dan dana jangka pendek serta peruntukan rosot nilai adalah dalam peruntukan Peringkat 1 (ECL 12-bulan). Pergerakan dalam peruntukan rosot nilai yang mencerminkan model ECL berkenaan rosot nilai adalah seperti berikut:

|                              | Kumpulan       |                | Syarikat       |                |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                              | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Peringkat 1                  |                |                |                |                |
| Pada 1 Januari               | -              | 1              | -              | -              |
| Peruntukan pada tahun semasa | 1              | (1)            | -              | -              |
| Pada 31 Disember             | 1              | -              | -              | -              |

## 6 DEPOSIT DAN PENEMPATAN DENGAN INSTITUSI KEWANGAN

|                                             | Kumpulan       |                | Syarikat       |                |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                             | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Bank-bank berlesen                          | 1,105,404      | 782,233        | -              | 1,414          |
| Tolak: Peruntukan bagi kerugian rosot nilai | (3)            | -              | -              | -              |
|                                             | 1,105,401      | 782,233        | -              | 1,414          |

Nilai dibawa kasar deposit dan penempatan dengan institusi kewangan adalah dalam peruntukan Peringkat 1 (ECL 12-bulan). Pergerakan dalam peruntukan rosot nilai yang mencerminkan model ECL mengenai rosot nilai adalah seperti berikut:

|                              | Kumpulan dan Syarikat |                |
|------------------------------|-----------------------|----------------|
|                              | 2024<br>RM'000        | 2023<br>RM'000 |
| Peringkat 1                  |                       |                |
| Pada 1 Januari               | -                     | -              |
| Peruntukan pada tahun semasa | 3                     | -              |
| Pada 31 Disember             | 3                     | -              |



## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 7 ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN (FVOCI)

|                             | Kumpulan         |                  |
|-----------------------------|------------------|------------------|
|                             | 2024<br>RM'000   | 2023<br>RM'000   |
| Instrumen hutang:           |                  |                  |
| Sekuriti kerajaan Malaysia  | 870,577          | 568,002          |
| Bon korporat                | 623,632          | 621,355          |
| Terbitan pelaburan kerajaan | 1,477,906        | 1,006,971        |
| Sukuk korporat              | 1,965,759        | 1,979,107        |
| Sukuk kuasi-kerajaan        | 535,411          | 608,409          |
|                             | <b>5,473,285</b> | <b>4,783,844</b> |

Struktur kematangan aset kewangan pada FVOCI adalah seperti berikut:

|                             |                  |                  |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| Matang dalam tempoh setahun | 1,177,704        | 464,448          |
| Satu hingga tiga tahun      | 1,312,131        | 1,746,021        |
| Tiga hingga lima tahun      | 689,485          | 998,417          |
| Lebih daripada lima tahun   | 2,293,965        | 1,574,958        |
|                             | <b>5,473,285</b> | <b>4,783,844</b> |

Jumlah dibawa instrumen hutang pada FVOCI adalah bersamaan dengan nilai saksamanya. ECL diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain dan tidak mengurangkan jumlah dibawa dalam penyata kedudukan kewangan.

Nilai dibawa kasar aset kewangan pada FVOCI mengikut peringkat adalah seperti berikut:

|                                                   | Nilai<br>dibawa<br>kasar<br>RM'000 | Peruntukan<br>rosot nilai<br>RM'000 |
|---------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>2024</b>                                       |                                    |                                     |
| Peringkat 1 (ECL 12-bulan; kredit tidak terjejas) | <b>5,473,285</b>                   | <b>357</b>                          |
| <b>2023</b>                                       |                                    |                                     |
| Peringkat 1 (ECL 12-bulan; kredit tidak terjejas) | 4,783,844                          | 454                                 |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

**7 ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN (FVOCI) (SAMBUNGAN)**

Pergerakan dalam peruntukan rosot nilai yang mencerminkan model ECL mengenai rosot nilai adalah seperti berikut:

|                                                                             | Kumpulan dan Syarikat |                |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|
|                                                                             | 2024<br>RM'000        | 2023<br>RM'000 |
| Peringkat 1                                                                 |                       |                |
| Pada 1 Januari                                                              | 454                   | 415            |
| Peruntukan pada tahun semasa ke atas aset baharu yang dibeli                | 63                    | 300            |
| Aset kewangan dinyahiktiraf pada tahun semasa disebabkan kematangan aset    | (81)                  | (157)          |
| Pengiraan semula pada tahun semasa disebabkan perubahan dalam risiko kredit | (79)                  | (104)          |
| Pada 31 Disember                                                            | 357                   | 454            |

Aset kewangan pada FVOCI yang disandarkan sebagai cagaran bagi kewajipan ke atas sekuriti yang dijual di bawah perjanjian belian semula untuk Kumpulan dan Syarikat berjumlah RM498.1 juta (2023: RM432.9 juta).

**8 ASET KEWANGAN PADA KOS TERLUNAS**

|                | Kumpulan       |                |
|----------------|----------------|----------------|
|                | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Bon korporat   | 1,605,037      | 1,604,687      |
| Sukuk korporat | 681,998        | 681,993        |
|                | 2,287,035      | 2,286,680      |

Struktur kematangan aset kewangan pada kos terlunas adalah seperti berikut:

|                                             |           |           |
|---------------------------------------------|-----------|-----------|
| Lebih dari lima tahun                       | 2,290,640 | 2,290,448 |
| Tolak: Peruntukan bagi kerugian rosot nilai | (3,605)   | (3,768)   |
|                                             | 2,287,035 | 2,286,680 |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 8 ASET KEWANGAN PADA KOS TERLUNAS (SAMBUNGAN)

Nilai dibawa kasar mengikut peringkat peruntukan adalah seperti berikut:

|                                                   | Nilai<br>dibawa<br>kasar<br>RM'000 | Peruntukan<br>rosot nilai<br>RM'000 |
|---------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>2024</b>                                       |                                    |                                     |
| Peringkat 1 (ECL 12-bulan; tidak terjejas kredit) | <b>2,290,640</b>                   | <b>3,605</b>                        |
| <b>2023</b>                                       |                                    |                                     |
| Peringkat 1 (ECL 12-bulan; tidak terjejas kredit) | 2,290,448                          | 3,768                               |

Pergerakan dalam peruntukan rosot nilai yang mencerminkan model ECL untuk rosot nilai adalah seperti berikut:

|                                                                             | Kumpulan dan Syarikat |                |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|
|                                                                             | 2024<br>RM'000        | 2023<br>RM'000 |
| <u>Peringkat 1</u>                                                          |                       |                |
| Pada 1 Januari                                                              | <b>3,768</b>          | 3,135          |
| Peruntukan pada tahun semasa ke atas aset baharu yang dibeli                | –                     | 1,154          |
| Pengiraan semula pada tahun semasa disebabkan perubahan dalam risiko kredit | <b>(163)</b>          | (521)          |
| Pada 31 Disember                                                            | <b>3,605</b>          | 3,768          |

### 9 INSTRUMEN KEWANGAN DERIVATIF

Instrumen kewangan derivatif yang digunakan oleh Kumpulan untuk melindungi nilai terhadap pendedahan kadar faedah/keuntungan dan pendedahan mata wang asing ialah IRS, IPRS dan CCS.

IRS/IPRS digunakan oleh Kumpulan untuk melindungi nilai terhadap pendedahan kadar faedah/keuntungan yang timbul daripada urus niaga berikut:

(i) *Penerbitan bon/Sukuk kadar tetap untuk membiayai pembelian aset kadar terapung*

Kumpulan membayar penerimaan kadar terapung, daripada pembelian aset kadar terapungnya, kepada rakan niaga swap dan menerima faedah/keuntungan kadar tetap sebagai balasan. Faedah/keuntungan kadar tetap ini kemudiannya akan digunakan untuk membayar kupon ke atas bon/Sukuk berkadar tetap yang diterbitkan. Dengan ini, Kumpulan dilindungi daripada pergerakan negatif dalam kadar faedah/keuntungan.

(ii) *Penerbitan bon/Sukuk jangka pendek untuk membiayai aset tetap jangka panjang*

Kumpulan menerbitkan bon/Sukuk jangka pendek dan memeterai urus niaga swap untuk menerima faedah/keuntungan kadar terapung daripada dan membayar faedah/keuntungan kadar tetap kepada rakan niaga swap. Setelah menerima ansuran daripada aset, Kumpulan membayar faedah/keuntungan kadar tetap kepada rakan niaga swap dan menerima faedah/keuntungan kadar terapung untuk membayar pemegang bon dan pemegang Sukuk.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 9 INSTRUMEN KEWANGAN DERIVATIF (SAMBUNGAN)

CCS juga digunakan oleh Kumpulan untuk melindungi nilai terhadap pendedahan mata wang asing yang timbul daripada penerbitan bon/Sukuk mata wang asing untuk membiayai aset dalam mata wang fungsian. Ilustrasi urus niaga tersebut adalah seperti berikut:

- Pada permulaannya, Kumpulan menukarkan hasil daripada bon/Sukuk mata wang asing kepada mata wang fungsian pada kadar pertukaran yang telah dipersetujui terlebih dahulu dengan rakan niaga CCS.
- Sementara itu, Kumpulan menerima pembayaran faedah/keuntungan dalam mata wang asing daripada rakan niaga CCS dan dengannya membayar kepada pemegang bon/Sukuk mata wang asing bagi pembayaran kupon. Pada masa yang sama, Kumpulan akan membayar faedah/keuntungan kepada rakan niaga CCS dalam mata wang fungsian menggunakan ansuran yang diterima daripada aset yang dibeli.
- Apabila matang, Kumpulan membayar prinsipal dalam mata wang fungsian pada kadar pertukaran yang dipersetujui terlebih dahulu kepada rakan niaga CCS dan menerima jumlah prinsipal dalam mata wang asing yang sama dengan prinsipal bon/Sukuk mata wang asing yang kemudiannya akan digunakan untuk menebus bon/Sukuk tersebut. Pendedahan mata wang asing Kumpulan adalah daripada Dolar Hong Kong (*Hong Kong Dollar*, "HKD"), Dolar Amerika Syarikat (*US Dollar*, "USD"), dan Dolar Singapura (*Singapore Dollar*, "SGD").

Keberkesanan dinilai dengan membandingkan perubahan dalam nilai saksama swap kadar faedah/keuntungan dan swap mata wang silang dengan perubahan dalam nilai saksama item lindung nilai yang dikaitkan dengan risiko lindung nilai menggunakan kaedah derivatif hipotesis.

Kumpulan telah menetapkan kadar lindung nilai dengan memadankan nosional derivatif dengan prinsipal item lindung nilai. Sumber yang mungkin membawa kepada ketidakberkesanan adalah seperti berikut:

- Perbezaan dalam masa aliran tunai antara item lindung nilai, swap kadar faedah/keuntungan dan swap mata wang silang;
- Melindung nilai derivatif dengan nilai saksama bukan sifar pada permulaannya sebagai instrumen lindung nilai; dan
- Risiko kredit rakan niaga memberi kesan kepada nilai saksama swap kadar faedah/keuntungan dan swap mata wang silang tetapi bukan item lindung nilai.

Jadual di bawah memberikan ringkasan instrumen kewangan derivatif yang dimeterai oleh Kumpulan yang digunakan sebagai instrumen lindung nilai dalam lindung nilai aliran tunai.

|                             | Kumpulan                                 |                |                                      |
|-----------------------------|------------------------------------------|----------------|--------------------------------------|
|                             | Jumlah<br>Kontrak/<br>Nosional<br>RM'000 | Aset<br>RM'000 | Liabiliti<br>RM'000                  |
|                             |                                          |                | Purata<br>kadar<br>faedah tetap<br>% |
| <b>2024</b>                 |                                          |                |                                      |
| <i>IRS/IPRS</i>             |                                          |                |                                      |
| Matang dalam tempoh setahun | 1,180,000                                | 391            | (357)                                |
| Satu hingga tiga tahun      | 350,000                                  | –              | (1,716)                              |
| Tiga hingga lima tahun      | 90,000                                   | –              | (176)                                |
| Lebih daripada lima tahun   | 260,000                                  | 15,012         | –                                    |
|                             | <b>1,880,000</b>                         | <b>15,403</b>  | <b>(2,249)</b>                       |
| <i>CCS</i>                  |                                          |                |                                      |
| Matang dalam tempoh setahun | 2,581,812                                | –              | (68,044)                             |
| Satu hingga tiga tahun      | 1,124,520                                | –              | (10,324)                             |
|                             | <b>3,706,332</b>                         | <b>–</b>       | <b>(78,368)</b>                      |
|                             | <b>5,586,332</b>                         | <b>15,403</b>  | <b>(80,617)</b>                      |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 9 INSTRUMEN KEWANGAN DERIVATIF (SAMBUNGAN)

Jadual di bawah memberikan ringkasan instrumen kewangan derivatif yang dimeterai oleh Kumpulan yang digunakan sebagai instrumen lindung nilai dalam lindung nilai aliran tunai. (sambungan)

|                                                               | Kumpulan                                 |                |                     |                                      |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------|---------------------|--------------------------------------|
|                                                               | Jumlah<br>Kontrak/<br>Nosional<br>RM'000 | Aset<br>RM'000 | Liabiliti<br>RM'000 | Purata<br>kadar<br>faedah tetap<br>% |
| 2023                                                          |                                          |                |                     |                                      |
| Derivatif yang ditetapkan sebagai lindung nilai aliran tunai: |                                          |                |                     |                                      |
| <u>IRS/IPRS</u>                                               |                                          |                |                     |                                      |
| Matang dalam tempoh setahun                                   | 1,000,000                                | 720            | (3,924)             | 2.66                                 |
| Satu hingga tiga tahun                                        | 1,335,000                                | 446            | (4,937)             | 3.64                                 |
| Tiga hingga lima tahun                                        | 90,000                                   | –              | (142)               | 3.59                                 |
| Lebih daripada lima tahun                                     | 160,000                                  | 12,922         | –                   | 4.66                                 |
|                                                               | 2,585,000                                | 14,088         | (9,003)             |                                      |
| <u>CCS</u>                                                    |                                          |                |                     |                                      |
| Matang dalam tempoh setahun                                   | 4,139,796                                | 151,553        | (6,158)             | 3.62                                 |
| Satu hingga tiga tahun                                        | 1,112,470                                | 42,018         | –                   | 3.90                                 |
|                                                               | 5,252,266                                | 193,571        | (6,158)             |                                      |
|                                                               | 7,837,266                                | 207,659        | (15,161)            |                                      |

Jumlah yang berkaitan dengan item yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dan ketidakberkesanan lindung nilai adalah seperti berikut:

|                                | Kumpulan                     |                |           |                                                                                                                   |                                                                                                             |                                                                                                     |                                                                                                               |
|--------------------------------|------------------------------|----------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                | Jumlah<br>nosional<br>RM'000 | Nilai saksama* |           | Perubahan<br>dalam nilai<br>saksama yang<br>digunakan<br>untuk mengira<br>keberkesanan<br>lindung nilai<br>RM'000 | Perubahan<br>dalam nilai<br>saksama yang<br>diiktiraf dalam<br>pendapatan<br>komprehensif<br>lain<br>RM'000 | Ketidak<br>berkesanan<br>lindung nilai<br>yang diiktiraf<br>dalam penyata<br>pendapatan**<br>RM'000 | Jumlah<br>dikelaskan<br>semula<br>daripada rizab<br>lindung nilai<br>kepada penyata<br>pendapatan**<br>RM'000 |
|                                |                              | Aset           | Liabiliti |                                                                                                                   |                                                                                                             |                                                                                                     |                                                                                                               |
|                                |                              | RM'000         | RM'000    |                                                                                                                   |                                                                                                             |                                                                                                     |                                                                                                               |
| <b>2024</b>                    |                              |                |           |                                                                                                                   |                                                                                                             |                                                                                                     |                                                                                                               |
| <i>Risiko kadar faedah</i>     |                              |                |           |                                                                                                                   |                                                                                                             |                                                                                                     |                                                                                                               |
| IRS                            | 895,000                      | 15,177         | (1,893)   | 13,124                                                                                                            | 13,124                                                                                                      | -                                                                                                   | -                                                                                                             |
| IPRS                           | 985,000                      | 226            | (356)     | (105)                                                                                                             | (105)                                                                                                       | -                                                                                                   | -                                                                                                             |
| <i>Risiko pertukaran asing</i> |                              |                |           |                                                                                                                   |                                                                                                             |                                                                                                     |                                                                                                               |
| CCS                            | 3,706,332                    | -              | (78,368)  | 643                                                                                                               | 155,622                                                                                                     | -                                                                                                   | (169,251)                                                                                                     |

\* Semua instrumen lindung nilai telah dimasukkan dalam jalur aset derivatif dan liabiliti derivatif dalam penyata kedudukan kewangan.

\*\* Semua ketidakberkesanan lindung nilai dan pengelasan semula dari 'Rizab lindung nilai - lindung nilai aliran tunai' ke untung atau rugi diiktiraf dalam 'Pendapatan/ (perbelanjaan) bukan faedah' dalam penyata pendapatan.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 9 INSTRUMEN KEWANGAN DERIVATIF (SAMBUNGAN)

Jumlah yang berkaitan dengan item yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dan ketidakberkesanan lindung nilai adalah seperti berikut: (sambungan):

|                                | Kumpulan                     |                |                     |                                                                                                                   |                                                                                                             |                                                                                                     |                                                                                                               |
|--------------------------------|------------------------------|----------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                | Jumlah<br>nosional<br>RM'000 | Nilai saksama* |                     | Perubahan<br>dalam nilai<br>saksama yang<br>digunakan<br>untuk mengira<br>keberkesanan<br>lindung nilai<br>RM'000 | Perubahan<br>dalam nilai<br>saksama yang<br>diiktiraf dalam<br>pendapatan<br>komprehensif<br>lain<br>RM'000 | Ketidak<br>berkesanan<br>lindung nilai<br>yang diiktiraf<br>dalam penyata<br>pendapatan**<br>RM'000 | Jumlah<br>dikelaskan<br>semula<br>daripada rizab<br>lindung nilai<br>kepada penyata<br>pendapatan**<br>RM'000 |
|                                |                              | Aset<br>RM'000 | Liabiliti<br>RM'000 |                                                                                                                   |                                                                                                             |                                                                                                     |                                                                                                               |
| <b>2023</b>                    |                              |                |                     |                                                                                                                   |                                                                                                             |                                                                                                     |                                                                                                               |
| <i>Risiko kadar faedah</i>     |                              |                |                     |                                                                                                                   |                                                                                                             |                                                                                                     |                                                                                                               |
| IRS                            | 1,645,000                    | 13,368         | (6,474)             | 12,391                                                                                                            | 12,391                                                                                                      | –                                                                                                   | –                                                                                                             |
| IPRS                           | 940,000                      | 720            | (2,529)             | (1,935)                                                                                                           | (1,935)                                                                                                     | –                                                                                                   | –                                                                                                             |
| <i>Risiko pertukaran asing</i> |                              |                |                     |                                                                                                                   |                                                                                                             |                                                                                                     |                                                                                                               |
| CCS                            | 5,252,266                    | 193,571        | (6,158)             | 3,816                                                                                                             | 277,268                                                                                                     | –                                                                                                   | (270,319)                                                                                                     |

\* Semua instrumen lindung nilai telah dimasukkan dalam butiran aset derivatif dan liabiliti derivatif dalam penyata kedudukan kewangan.

\*\* semua ketidakberkesanan lindung nilai dan pengelasan semula daripada 'Rizab lindung nilai - lindung nilai aliran tunai' kepada keuntungan atau kerugian diiktiraf dalam 'Pendapatan/(perbelanjaan) bukan faedah' dalam penyata pendapatan.

Jumlah yang berkaitan dengan item yang ditetapkan sebagai item lindung nilai adalah seperti berikut:

| Kumpulan                                                                  |                                       |                                                                                              |                                         |                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Butiran dalam penyata kedudukan kewangan yang termasuk item lindung nilai |                                       | Perubahan dalam nilai saksama yang digunakan untuk mengira keberkesanan lindung nilai RM'000 | Rizab lindung nilai aliran tunai RM'000 | Baki rizab lindung nilai aliran tunai daripada hubungan lindung nilai yang mana perakaunan lindung nilai tidak lagi digunakan RM'000 |
| <b>2024</b>                                                               |                                       |                                                                                              |                                         |                                                                                                                                      |
| <u>Risiko kadar faedah/keuntungan/ pertukaran asing</u>                   |                                       |                                                                                              |                                         |                                                                                                                                      |
| Aset kewangan kadar terapung                                              | Jumlah terhutang daripada rakan niaga | 14,762                                                                                       | 11,219                                  | –                                                                                                                                    |
| Liabiliti kewangan kadar terapung                                         | Bon dan nota pembawa tidak bercagar   | (1,639)                                                                                      | (1,246)                                 | –                                                                                                                                    |
| Liabiliti kewangan kadar terapung                                         | Sukuk                                 | (105)                                                                                        | (79)                                    | –                                                                                                                                    |
| Liabiliti kewangan kadar tetap                                            | Bon dan nota pembawa tidak bercagar   | 643                                                                                          | 489                                     | –                                                                                                                                    |
| <b>2023</b>                                                               |                                       |                                                                                              |                                         |                                                                                                                                      |
| <u>Risiko kadar faedah/keuntungan/ pertukaran asing</u>                   |                                       |                                                                                              |                                         |                                                                                                                                      |
| Aset kewangan kadar terapung                                              | Jumlah terhutang daripada rakan niaga | 12,775                                                                                       | 9,709                                   | –                                                                                                                                    |
| Liabiliti kewangan kadar terapung                                         | Bon dan nota pembawa tidak bercagar   | (384)                                                                                        | (292)                                   | –                                                                                                                                    |
| Liabiliti kewangan kadar terapung                                         | Sukuk                                 | (1,935)                                                                                      | (1,470)                                 | –                                                                                                                                    |
| Liabiliti kewangan kadar tetap                                            | Bon dan nota pembawa tidak bercagar   | 3,816                                                                                        | 2,900                                   | –                                                                                                                                    |



## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 9 INSTRUMEN KEWANGAN DERIVATIF (SAMBUNGAN)

#### (i) Penyesuaian komponen ekuiti

Jadual berikut memberikan penyesuaian komponen ekuiti mengikut kategori risiko dan analisis item OCI (selepas cukai) terhasil daripada perakaunan lindung nilai:

|                                                                                                                                  | Kumpulan       |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                                                                                  | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| <u>Lindung nilai aliran tunai</u>                                                                                                |                |                |
| Pada 1 Januari                                                                                                                   | 10,847         | (2,381)        |
| Bahagian perubahan dalam nilai saksama yang berkesan, jumlah bersih yang dikelaskan semula kepada keuntungan atau kerugian pada: |                |                |
| – Risiko kadar faedah                                                                                                            | 168,641        | 287,724        |
| – Perubahan pertukaran asing (Nota 33)                                                                                           | (169,251)      | (270,319)      |
| Kesan cukai pendapatan                                                                                                           | 146            | (4,177)        |
| Kesan cukai pendapatan                                                                                                           | 10,383         | 10,847         |

### 10 JUMLAH TERHUTANG DARIPADA RAKAN NIAGA

|                                                                                               | Kumpulan       |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                                               | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| <u>Berkaitan dengan:</u>                                                                      |                |                |
| Pinjaman gadai janji                                                                          | 16,466,653     | 19,641,205     |
| Hutang sewa beli dan pajakan                                                                  | 366,769        | 346,585        |
|                                                                                               | 16,833,422     | 19,987,790     |
| <u>Struktur kematangan bagi jumlah terhutang daripada rakan niaga adalah seperti berikut:</u> |                |                |
| Matang dalam tempoh setahun                                                                   | 4,505,015      | 6,475,796      |
| Satu hingga tiga tahun                                                                        | 11,191,790     | 8,861,989      |
| Tiga hingga lima tahun                                                                        | –              | 4,288,658      |
| Lebih dari lima tahun                                                                         | 1,136,633      | 361,372        |
|                                                                                               | 16,833,438     | 19,987,815     |
| Tolak: Peruntukan bagi kerugian rosot nilai                                                   | (16)           | (25)           |
|                                                                                               | 16,833,422     | 19,987,790     |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 10 JUMLAH TERHUTANG DARIPADA RAKAN NIAGA (SAMBUNGAN)

Nilai dibawa kasar jumlah terhutang daripada rakan niaga serta peruntukan rosot nilai adalah dalam peruntukan Peringkat 1 (ECL 12-bulan). Pergerakan dalam peruntukan rosot nilai yang mencerminkan model ECL berkenaan rosot nilai adalah seperti berikut:

|                                                                             | Kumpulan       |                |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                             | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Peringkat 1                                                                 |                |                |
| Pada 1 Januari                                                              | 25             | 16             |
| Peruntukan pada tahun semasa ke atas aset baharu yang dibeli                | 5              | 21             |
| Aset kewangan dinyahiktiraf dalam tahun semasa disebabkan kematangan aset   | (8)            | (9)            |
| Pengiraan semula pada tahun semasa disebabkan perubahan dalam risiko kredit | (6)            | (3)            |
| Pada 31 Disember                                                            | 16             | 25             |

### 11 ASET PEMBIAYAAN ISLAM

|                                                                   | Kumpulan       |                |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                   | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Berkaitan dengan:                                                 |                |                |
| Pembiayaan perumahan Islam                                        | 19,205,889     | 18,696,839     |
| Pembiayaan peribadi Islam                                         | 956,288        | 2,225,410      |
| Sewa beli Islam                                                   | 504,611        | 504,612        |
|                                                                   | 20,666,788     | 21,426,861     |
| Struktur kematangan aset pembiayaan Islam adalah seperti berikut: |                |                |
| Matang dalam tempoh setahun                                       | 8,386,753      | 7,301,922      |
| Satu hingga tiga tahun                                            | 6,928,456      | 9,385,918      |
| Tiga hingga lima tahun                                            | 4,551,354      | 4,739,117      |
| Lebih dari lima tahun                                             | 800,276        | —              |
|                                                                   | 20,666,839     | 21,426,957     |
| Tolak: Peruntukan bagi kerugian rosot nilai                       | (51)           | (96)           |
|                                                                   | 20,666,788     | 21,426,861     |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 11 ASET PEMBIAYAAN ISLAM (SAMBUNGAN)

Nilai dibawa kasar aset pembiayaan Islam dan peruntukan rosot nilai adalah dalam peruntukan Peringkat 1 (ECL 12-bulan). Pergerakan dalam peruntukan rosot nilai yang mencerminkan model ECL berkenaan rosot nilai adalah seperti berikut:

|                                                                             | Kumpulan       |                |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                             | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| <u>Peringkat 1</u>                                                          |                |                |
| Pada 1 Januari                                                              | 96             | 93             |
| Peruntukan pada tahun semasa ke atas aset baharu yang dibeli                | 13             | 24             |
| Aset kewangan dinyahiktiraf pada tahun semasa disebabkan kematangan aset    | (29)           | (11)           |
| Pengiraan semula pada tahun semasa disebabkan perubahan dalam risiko kredit | (29)           | (10)           |
| Pada 31 Disember                                                            | 51             | 96             |

### 12 ASET GADAI JANJI - KONVENSIONAL

|                                                                                     | Kumpulan       |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                                     | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Pembelian tanpa rekurs ("PWOR")                                                     | 3,004,575      | 3,585,481      |
| <u>Struktur kematangan aset gadaai janji - konvensional adalah seperti berikut:</u> |                |                |
| Matang dalam tempoh setahun                                                         | 605,764        | 823,380        |
| Satu hingga tiga tahun                                                              | 921,954        | 1,002,630      |
| Tiga hingga lima tahun                                                              | 643,256        | 742,978        |
| Lebih dari lima tahun                                                               | 842,915        | 1,030,466      |
|                                                                                     | 3,013,889      | 3,599,454      |
| Tolak:                                                                              |                |                |
| Peruntukan bagi kerugian rosot nilai                                                | (9,314)        | (13,973)       |
|                                                                                     | 3,004,575      | 3,585,481      |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 12 ASET GADAI JANJI - KONVENSSIONAL (SAMBUNGAN)

Nilai dibawa kasar aset gadai janji mengikut peringkat adalah seperti berikut:

|                                                       | Nilai<br>dibawa<br>kasar<br>RM'000 | Peruntukan<br>rosot nilai<br>RM'000 |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>2024</b>                                           |                                    |                                     |
| Peringkat 1 (ECL 12-bulan; tidak terjejas kredit)     | 3,000,683                          | 6,155                               |
| Peringkat 2 (ECL seumur hidup; tidak terjejas kredit) | 3,038                              | 461                                 |
| Peringkat 3 (ECL seumur hidup; terjejas kredit)       | 10,168                             | 2,698                               |
| Pada 31 Disember                                      | 3,013,889                          | 9,314                               |
| Peruntukan rosot nilai ke atas nilai dibawa kasar (%) |                                    | 0.31                                |
| <b>2023</b>                                           |                                    |                                     |
| Peringkat 1 (ECL 12-bulan; tidak terjejas kredit)     | 3,584,385                          | 10,268                              |
| Peringkat 2 (ECL seumur hidup; tidak terjejas kredit) | 1,708                              | 231                                 |
| Peringkat 3 (ECL seumur hidup; terjejas kredit)       | 13,361                             | 3,474                               |
| Pada 31 Disember                                      | 3,599,454                          | 13,973                              |
| Peruntukan rosot nilai ke atas nilai dibawa kasar (%) |                                    | 0.39                                |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 12 ASET GADAI JANJI - KONVENSIONAL (SAMBUNGAN)

Peruntukan rosot nilai mengikut peringkat dan pergerakan dalam peruntukan rosot nilai yang mencerminkan model ECL berkenaan rosot nilai adalah seperti berikut:

|                                                                                | Kumpulan              |                       |                       |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------|
|                                                                                | Peringkat 1<br>RM'000 | Peringkat 2<br>RM'000 | Peringkat 3<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000 |
| <b>2024</b>                                                                    |                       |                       |                       |                  |
| Pada 1 Januari                                                                 | 10,268                | 231                   | 3,474                 | 13,973           |
| Pindahan antara peringkat:                                                     |                       |                       |                       |                  |
| – Pindahan ke ECL 12-bulan (Peringkat 1)                                       | 68                    | (280)                 | (2,154)               | (2,366)          |
| – Pindahan ke ECL tidak terjejas kredit (Peringkat 2)                          | (185)                 | 566                   | (68)                  | 313              |
| – Pindahan ke ECL terjejas kredit (Peringkat 3)                                | (1,537)               | (42)                  | 2,385                 | 806              |
| Jumlah Pindahan antara peringkat                                               | (1,654)               | 244                   | 163                   | (1,247)          |
| Aset kewangan dinyahiktiraf pada tahun semasa<br>(selain daripada hapus kira)  | (648)                 | (17)                  | (2,026)               | (2,691)          |
| Pengiraan semula pada tahun semasa disebabkan perubahan<br>dalam risiko kredit | (1,811)               | 3                     | (40)                  | (1,848)          |
| Jumlah masuk kira semula                                                       | –                     | –                     | 1,127                 | 1,127            |
| Pada 31 Disember                                                               | 6,155                 | 461                   | 2,698                 | 9,314            |
| <b>2023</b>                                                                    |                       |                       |                       |                  |
| Pada 1 Januari                                                                 | 10,176                | 414                   | 7,564                 | 18,154           |
| Pindahan antara peringkat:                                                     |                       |                       |                       |                  |
| – Pindahan ke ECL 12-bulan (Peringkat 1)                                       | 32                    | (234)                 | (2,392)               | (2,594)          |
| – Pindahan ke ECL tidak terjejas kredit (Peringkat 2)                          | (6)                   | 231                   | (39)                  | 186              |
| – Pindahan ke ECL terjejas kredit (Peringkat 3)                                | (25)                  | (52)                  | 1,723                 | 1,646            |
| Jumlah pindahan antara peringkat                                               | 1                     | (55)                  | (708)                 | (762)            |
| Pinjaman baharu ditambah dalam tempoh semasa                                   | 2,500                 | –                     | –                     | 2,500            |
| Aset kewangan dinyahiktiraf pada tahun semasa<br>(selain daripada hapus kira)  | 568                   | (128)                 | (4,339)               | (3,899)          |
| Pengiraan semula pada tahun semasa disebabkan perubahan<br>dalam risiko kredit | (2,977)               | –                     | (456)                 | (3,433)          |
| Jumlah dihapus kira                                                            | –                     | –                     | 1,413                 | 1,413            |
| Pada 31 Disember                                                               | 10,268                | 231                   | 3,474                 | 13,973           |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 13 ASET GADAI JANJI - ISLAM

|      | Kumpulan       |                |
|------|----------------|----------------|
|      | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| PWOR | 3,908,969      | 4,387,006      |

Struktur kematangan aset gadai janji - Islam adalah seperti berikut:

|                                      |           |           |
|--------------------------------------|-----------|-----------|
| Matang dalam tempoh setahun          | 541,063   | 709,577   |
| Satu hingga tiga tahun               | 937,602   | 971,643   |
| Tiga hingga lima tahun               | 768,650   | 843,882   |
| Lebih dari lima tahun                | 1,672,574 | 1,876,197 |
|                                      | 3,919,889 | 4,401,299 |
| Tolak:                               |           |           |
| Peruntukan bagi kerugian rosot nilai | (10,920)  | (14,293)  |
|                                      | 3,908,969 | 4,387,006 |

Nilai dibawa kasar aset gadai janji - Islam mengikut peringkat adalah seperti berikut:

|                                                       | Nilai<br>dibawa<br>kasar<br>RM'000 | Peruntukan<br>rosot nilai<br>RM'000 |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>2024</b>                                           |                                    |                                     |
| Peringkat 1 (ECL 12-bulan; tidak terjejas kredit)     | 3,907,034                          | 7,770                               |
| Peringkat 2 (ECL seumur hidup; tidak terjejas kredit) | 1,653                              | 237                                 |
| Peringkat 3 (ECL seumur hidup; terjejas kredit)       | 11,202                             | 2,913                               |
| Pada 31 Disember                                      | 3,919,889                          | 10,920                              |
| Peruntukan rosot nilai ke atas nilai dibawa kasar (%) |                                    | 0.28                                |
| <b>2023</b>                                           |                                    |                                     |
| Peringkat 1 (ECL 12-bulan; tidak terjejas kredit)     | 4,382,464                          | 9,808                               |
| Peringkat 2 (ECL seumur hidup; tidak terjejas kredit) | 2,625                              | 270                                 |
| Peringkat 3 (ECL seumur hidup; terjejas kredit)       | 16,210                             | 4,215                               |
| Pada 31 Disember                                      | 4,401,299                          | 14,293                              |
| Peruntukan rosot nilai ke atas nilai dibawa kasar (%) |                                    | 0.32                                |



## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 13 ASET GADAI JANJI - ISLAM (SAMBUNGAN)

Peruntukan rosot nilai mengikut peringkat dan pergerakan dalam peruntukan rosot nilai yang mencerminkan model ECL berkenaan rosot nilai adalah seperti berikut:

|                                                                                | Kumpulan              |                       |                       |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------|
|                                                                                | Peringkat 1<br>RM'000 | Peringkat 2<br>RM'000 | Peringkat 3<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000 |
| <b>2024</b>                                                                    |                       |                       |                       |                  |
| Pada 1 Januari                                                                 | 9,808                 | 270                   | 4,215                 | 14,293           |
| Pindahan antara peringkat                                                      |                       |                       |                       |                  |
| – Pindahan ke ECL 12-bulan (Peringkat 1)                                       | 28                    | (194)                 | (1,398)               | (1,564)          |
| – Pindahan ke ECL tidak terjejas kredit (Peringkat 2)                          | (3)                   | 230                   | (52)                  | 175              |
| – Pindahan ke ECL terjejas kredit (Peringkat 3)                                | (14)                  | (24)                  | 944                   | 906              |
| Jumlah Pindahan antara peringkat                                               | 11                    | 12                    | (506)                 | (483)            |
| Aset kewangan dinyahiktiraf pada tahun semasa<br>(selain daripada hapus kira)  | (593)                 | (45)                  | (1,982)               | (2,620)          |
| Pengiraan semula pada tahun semasa disebabkan perubahan<br>dalam risiko kredit | (1,456)               | –                     | (24)                  | (1,480)          |
| Jumlah masuk kira semula                                                       | –                     | –                     | 1,210                 | 1,210            |
| Pada 31 Disember                                                               | 7,770                 | 237                   | 2,913                 | 10,920           |
| <b>2023</b>                                                                    |                       |                       |                       |                  |
| Pada 1 Januari                                                                 | 12,383                | 229                   | 7,086                 | 19,698           |
| Pindahan antara peringkat                                                      |                       |                       |                       |                  |
| – Pindahan ke ECL 12-bulan (Peringkat 1)                                       | 23                    | (129)                 | (1,808)               | (1,914)          |
| – Pindahan ke ECL tidak terjejas kredit (Peringkat 2)                          | (7)                   | 259                   | (113)                 | 139              |
| – Pindahan ke ECL terjejas kredit (Peringkat 3)                                | (27)                  | (64)                  | 2,040                 | 1,949            |
| Jumlah Pindahan antara peringkat                                               | (11)                  | 66                    | 119                   | 174              |
| Aset kewangan dinyahiktiraf pada tahun semasa<br>(selain daripada hapus kira)  | 657                   | (20)                  | (3,624)               | (2,987)          |
| Pengiraan semula pada tahun semasa disebabkan perubahan<br>dalam risiko kredit | (3,221)               | (5)                   | (560)                 | (3,786)          |
| Jumlah masuk kira semula                                                       | –                     | –                     | 1,194                 | 1,194            |
| Pada 31 Disember                                                               | 9,808                 | 270                   | 4,215                 | 14,293           |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 14 ASET SEWA BELI - ISLAM

|                                                                                      | Kumpulan                           |                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
|                                                                                      | 2024<br>RM'000                     | 2023<br>RM'000                      |
| PWOR                                                                                 | 40                                 | 55                                  |
| Struktur kematangan aset sewa beli - Islam adalah seperti berikut:                   |                                    |                                     |
| Matang dalam tempoh setahun                                                          | 40                                 | 61                                  |
| Tolak:                                                                               |                                    |                                     |
| Peruntukan bagi kerugian rosot nilai                                                 | –                                  | (6)                                 |
|                                                                                      | 40                                 | 55                                  |
| Nilai dibawa kasar aset sewa beli - Islam mengikut peringkat adalah seperti berikut: |                                    |                                     |
|                                                                                      | Nilai<br>dibawa<br>kasar<br>RM'000 | Peruntukan<br>rosot nilai<br>RM'000 |
| <b>2024</b>                                                                          |                                    |                                     |
| Peringkat 1 (ECL 12-bulan; tidak terjejas kredit)                                    | 40                                 | –                                   |
| Peringkat 3 (ECL seumur hidup; terjejas kredit)                                      | –                                  | –                                   |
| Pada 31 Disember                                                                     | 40                                 | –                                   |
| Peruntukan rosot nilai ke atas nilai dibawa kasar (%)                                |                                    | –                                   |
| <b>2023</b>                                                                          |                                    |                                     |
| Peringkat 1 (ECL 12-bulan; tidak terjejas kredit)                                    | 36                                 | –                                   |
| Peringkat 3 (ECL seumur hidup; terjejas kredit)                                      | 25                                 | 6                                   |
| Pada 31 Disember                                                                     | 61                                 | 6                                   |
| Peruntukan rosot nilai ke atas nilai dibawa kasar (%)                                |                                    | 9.84                                |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 14 ASET SEWA BELI - ISLAM (SAMBUNGAN)

Peruntukan rosot nilai mengikut peringkat dan pergerakan dalam peruntukan rosot nilai yang mencerminkan model ECL berkenaan rosot nilai adalah seperti berikut:

|                                               | Kumpulan       |                |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                               | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Peringkat 3                                   |                |                |
| Pada 1 Januari                                | 6              | 12             |
| Pembalikan dibuat pada tahun tersebut         | 19             | (3)            |
| Dihapus kira kepada baki prinsipal tertunggak | (25)           | (3)            |
| Pada 31 Disember                              | -              | 6              |

### 15 ASET LAIN

|                                                                  | Kumpulan       |                |
|------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                  | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Pampasan belum terima daripada pemberi pinjaman aset gadai janji | 22             | 33             |
| Deposit                                                          | 969            | 923            |
| Cagaran belum terima                                             | 6,365          | 13,716         |
| Pinjaman dan pembiayaan kakitangan                               | 2,094          | 2,311          |
| Pembayaran terdahulu                                             | 3,263          | 2,884          |
| Aset belum terima lain                                           | 44             | 34             |
|                                                                  | 12,757         | 19,901         |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 16 CUKAI TERTUNDA

Aset dan liabiliti cukai tertunda diimbangi apabila terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan oleh undang-undang untuk menolak selesai aset cukai semasa daripada liabiliti cukai semasa, dan apabila cukai tertunda tersebut berkaitan dengan pihak berkuasa cukai yang sama. Jumlah yang berikut, yang ditentukan selepas diimbangi sewajarnya, ditunjukkan dalam penyata kedudukan kewangan.

|                                                   | Kumpulan       |                | Syarikat       |                |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                   | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Aset cukai tertunda (sebelum diimbangi)           | 85,923         | 82,786         | –              | –              |
| Liabiliti cukai tertunda (sebelum diimbangi)      | (685,301)      | (666,760)      | (3)            | (2)            |
| Liabiliti cukai tertunda                          | (599,378)      | (583,974)      | (3)            | (2)            |
| Pergerakan cukai tertunda adalah seperti berikut: |                |                |                |                |
| Pada 1 Januari                                    | (583,974)      | (598,725)      | (2)            | –              |
| Diiiktiraf dalam penyata pendapatan (Nota 38)     | (14,421)       | 34,145         | (1)            | (2)            |
| Diiiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain     | (983)          | (19,394)       | –              | –              |
| Pada 31 Disember                                  | (599,378)      | (583,974)      | (3)            | (2)            |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 16 CUKAI TERTUNDA (SAMBUNGAN)

Pergerakan aset dan liabiliti cukai tertunda Kumpulan dan Syarikat pada tahun kewangan terdiri daripada yang berikut:

|                                                                                                 | Kumpulan                    |                                                    |                                                                 |                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                 | Pada 1<br>Januari<br>RM'000 | Diiktiraf<br>dalam penyata<br>pendapatan<br>RM'000 | Diiktiraf dalam<br>pendapatan<br>komprehensif<br>lain<br>RM'000 | Pada 31<br>Disember<br>RM'000 |
| <b>2024</b>                                                                                     |                             |                                                    |                                                                 |                               |
| <u>Aset cukai tertunda</u>                                                                      |                             |                                                    |                                                                 |                               |
| Penilaian semula instrumen kewangan derivatif di bawah<br>perakaunan lindung nilai aliran tunai | 601                         | –                                                  | (245)                                                           | 356                           |
| Peruntukan                                                                                      | 1,349                       | 498                                                | –                                                               | 1,847                         |
| Penilaian semula rizab aset kewangan pada FVOCI                                                 | 795                         | –                                                  | (841)                                                           | (46)                          |
| Perbezaan sementara berkaitan dengan:                                                           |                             |                                                    |                                                                 |                               |
| – ECL                                                                                           | 22,178                      | 1,049                                              | –                                                               | 23,227                        |
| – liabiliti pajakan                                                                             | 2,234                       | (472)                                              | –                                                               | 1,762                         |
| – yuran jaminan/Wakalah                                                                         | 55,629                      | 3,148                                              | –                                                               | 58,777                        |
|                                                                                                 | <b>82,786</b>               | <b>4,223</b>                                       | <b>(1,086)</b>                                                  | <b>85,923</b>                 |
| <u>Liabiliti cukai tertunda</u>                                                                 |                             |                                                    |                                                                 |                               |
| Penilaian semula instrumen kewangan derivatif di bawah<br>perakaunan lindung nilai aliran tunai | (4,026)                     | (4)                                                | 391                                                             | (3,639)                       |
| Penilaian semula rizab aset kewangan pada FVOCI                                                 | (594)                       | –                                                  | (288)                                                           | (882)                         |
| Susut nilai cukai dipercepatkan                                                                 | (3,173)                     | 163                                                | –                                                               | (3,010)                       |
| Diskaun belum dilunaskan ke atas aset gadai janji                                               | (656,284)                   | (20,181)                                           | –                                                               | (676,465)                     |
| Perbezaan sementara berkaitan dengan:                                                           |                             |                                                    |                                                                 |                               |
| – faedah/keuntungan belum terima ke atas deposit dan<br>penempatan                              | (961)                       | 874                                                | –                                                               | (87)                          |
| – liabiliti pajakan                                                                             | (1,722)                     | 504                                                | –                                                               | (1,218)                       |
|                                                                                                 | <b>(666,760)</b>            | <b>(18,644)</b>                                    | <b>103</b>                                                      | <b>(685,301)</b>              |
|                                                                                                 | <b>(583,974)</b>            | <b>(14,421)</b>                                    | <b>(983)</b>                                                    | <b>(599,378)</b>              |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 16 CUKAI TERTUNDA (SAMBUNGAN)

Pergerakan aset dan liabiliti cukai tertunda Kumpulan dan Syarikat pada tahun kewangan terdiri daripada yang berikut: (sambungan):

|                                                                                              | Kumpulan                 |                                              |                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|                                                                                              | Pada 1 Januari<br>RM'000 | Diiktiraf dalam penyata pendapatan<br>RM'000 | Diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain<br>RM'000 |
|                                                                                              |                          |                                              | Pada 31 Disember<br>RM'000                             |
| <b>2023</b>                                                                                  |                          |                                              |                                                        |
| <u>Aset cukai tertunda</u>                                                                   |                          |                                              |                                                        |
| Penilaian semula instrumen kewangan derivatif di bawah perakaunan lindung nilai aliran tunai | 6,782                    | –                                            | (6,181)                                                |
| Peruntukan                                                                                   | 1,692                    | (343)                                        | –                                                      |
| Penilaian semula rizab aset kewangan pada FVOCI                                              | 15,414                   | 4                                            | (14,623)                                               |
| Perbezaan sementara berkaitan dengan:                                                        |                          |                                              |                                                        |
| – ECL                                                                                        | 18,130                   | 4,048                                        | –                                                      |
| – liabiliti pajakan                                                                          | 2,732                    | (498)                                        | –                                                      |
| – yuran jaminan/Wakalah                                                                      | 45,537                   | 10,092                                       | –                                                      |
| – faedah/keuntungan belum terima ke atas deposit dan penempatan                              | 13                       | (13)                                         | –                                                      |
|                                                                                              | 90,300                   | 13,290                                       | (20,804)                                               |
|                                                                                              |                          |                                              | 82,786                                                 |
| <u>Liabiliti cukai tertunda</u>                                                              |                          |                                              |                                                        |
| Penilaian semula instrumen kewangan derivatif di bawah perakaunan lindung nilai aliran tunai | (6,032)                  | (4)                                          | 2,004                                                  |
| Penilaian semula rizab aset kewangan pada FVOCI                                              | –                        | –                                            | (594)                                                  |
| Perbezaan sementara berkaitan dengan loji dan peralatan                                      | (3,030)                  | (138)                                        | –                                                      |
| Diskaun belum dilunaskan ke atas aset gadai janji                                            | (677,384)                | 21,101                                       | –                                                      |
| Perbezaan sementara berkaitan dengan:                                                        |                          |                                              |                                                        |
| – faedah/keuntungan belum terima ke atas deposit dan penempatan                              | (327)                    | (634)                                        | –                                                      |
| – aset dengan hak penggunaan                                                                 | (2,252)                  | 530                                          | –                                                      |
|                                                                                              | (689,025)                | 20,855                                       | 1,410                                                  |
|                                                                                              | (598,725)                | 34,145                                       | (19,394)                                               |
|                                                                                              |                          |                                              | (583,974)                                              |



## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 16 CUKAI TERTUNDA (SAMBUNGAN)

Pergerakan aset dan liabiliti cukai tertunda Kumpulan dan Syarikat pada tahun kewangan terdiri daripada yang berikut: (sambungan)

|                                                                                         | Syarikat                    |                                                    |                                                                 |                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                         | Pada<br>1 Januari<br>RM'000 | Diiktiraf<br>dalam penyata<br>pendapatan<br>RM'000 | Diiktiraf dalam<br>pendapatan<br>komprehensif<br>lain<br>RM'000 | Pada<br>31 Disember<br>RM'000 |
| <b>2024</b>                                                                             |                             |                                                    |                                                                 |                               |
| <u>Liabiliti cukai tertunda:</u>                                                        |                             |                                                    |                                                                 |                               |
| Perbezaan sementara berkaitan dengan faedah belum terima ke atas deposit dan penempatan | (2)                         | (1)                                                | –                                                               | (3)                           |
| <b>2023</b>                                                                             |                             |                                                    |                                                                 |                               |
| <u>Liabiliti cukai tertunda</u>                                                         |                             |                                                    |                                                                 |                               |
| Perbezaan sementara berkaitan dengan faedah belum terima ke atas deposit dan penempatan | –                           | (2)                                                | –                                                               | (2)                           |

### 17 PELABURAN DALAM ANAK SYARIKAT

|                                 | Syarikat       |                |
|---------------------------------|----------------|----------------|
|                                 | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Syer tak disebut harga pada kos | 4,281,628      | 4,281,628      |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 17 PELABURAN DALAM ANAK SYARIKAT (SAMBUNGAN)

Anak syarikat Kumpulan adalah seperti berikut:

| Nama    | Aktiviti Utama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Negara ditubuhkan | Kepentingan langsung dan tidak langsung dalam ekuiti dipegang oleh Syarikat |           |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|
|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   | 2024<br>%                                                                   | 2023<br>% |
| Cagamas | Pembelian pinjaman gadai janji, pinjaman peribadi serta sewa beli dan pemajakan daripada pemberi pinjaman utama yang diluluskan oleh Cagamas, serta penerbitan bon serta nota untuk membiayai pembelian tersebut. Cagamas juga membeli kemudahan pembiayaan Islam seperti pembiayaan rumah, pembiayaan peribadi dan pembiayaan sewa beli yang dibiayai menerusi terbitan Sukuk. | Malaysia          | 100                                                                         | 100       |
| CGP*    | Melaksanakan penerbitan bon dan nota dalam mata wang asing. CGP merupakan anak syarikat milik penuh Cagamas.                                                                                                                                                                                                                                                                    | Labuan            | 100                                                                         | 100       |
| CGS*    | Melaksanakan penerbitan Sukuk dalam mata wang asing. CGS merupakan anak syarikat milik penuh Cagamas.                                                                                                                                                                                                                                                                           | Malaysia          | 100                                                                         | 100       |
| CMBS    | Pembelian aset gadai janji dan aset gadai janji Islam daripada LPPSA serta penerbitan RMBS dan IRMBS untuk membiayai pembelian tersebut.                                                                                                                                                                                                                                        | Malaysia          | 100                                                                         | 100       |
| CSRP    | Penyediaan jaminan dan perniagaan indemniti gadai janji serta bentuk perlindungan kredit lain yang berkaitan dengan SRP dan SPB.                                                                                                                                                                                                                                                | Malaysia          | 100                                                                         | 100       |
| CMGP    | Penyediaan jaminan dan perniagaan indemniti gadai janji serta bentuk perlindungan kredit lain.<br><br>Syarikat telah kekal tidak aktif sejak 1 Januari 2014.                                                                                                                                                                                                                    | Malaysia          | 100                                                                         | 100       |
| CSME    | Pembelian pinjaman Perusahaan Kecil dan Sederhana (PKS) dan/atau urus niaga produk berstruktur secara tunai dan penssekuritan sintetik atau gabungan kedua-duanya serta penerbitan bon untuk membiayai pembelian tersebut.<br><br>Syarikat telah kekal tidak aktif sejak 10 Oktober 2012.                                                                                       | Malaysia          | 100                                                                         | 100       |

\* kepentingan tidak langsung menerusi pelaburan dalam Cagamas

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 18 PELABURAN DALAM ENTITI BERSTRUKTUR

Syer tak disebut harga pada kos

\* mewakili RM2

Entiti berstruktur Syarikat adalah seperti berikut:

|                                 |  | Syarikat       |                |
|---------------------------------|--|----------------|----------------|
|                                 |  | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Syer tak disebut harga pada kos |  | —*             | —*             |

\* mewakili RM2

Entiti berstruktur Syarikat adalah seperti berikut:

| Nama      | Aktiviti Utama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Kepentingan langsung dan tidak langsung dalam ekuiti dipegang oleh Syarikat |           |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|
|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2024<br>%                                                                   | 2023<br>% |
| BNM Sukuk | Melaksanakan penerbitan pelaburan sekuriti Islam berasaskan prinsip Syariah yang dikenali sebagai Sukuk BNM Ijarah untuk membiayai pembelian kepentingan benefisial bagi hartanah dan bangunan daripada BNM dan, kemudian memajak semula hartanah dan bangunan yang sama kepada BNM untuk kontrak tempoh yang sama dengan tempoh Sukuk BNM Ijarah, serta Sukuk BNM Murabahah, yang berasaskan prinsip Syariah, melalui pengeluaran Sijil Amanah sebagai bukti kepentingan benefisial pelabur ke atas aset komoditi dan keuntungannya, yang terbit daripada penjualan aset komoditi kepada BNM. | 100                                                                         | 100       |

Syarikat ini telah kekal tidak aktif sejak 1 September 2015.

Hasil dan aset bersih BNM Sukuk tidak disatukan kerana Kumpulan tidak mempunyai kawalan ke atas entiti tersebut. Kumpulan hanya bertindak sebagai pemudah cara bagi penerbitan Sukuk BNM Ijarah untuk membiayai pembelian kepentingan benefisial hartanah dan bangunan daripada BNM dan kemudian, memajak semula hartanah dan bangunan yang sama kepada BNM, serta Sukuk BNM Murabahah, yang berasaskan prinsip Syariah, melalui pengeluaran Sijil Amanah. Kumpulan juga tidak mempunyai kawalan untuk memberi kesan kepada jumlah pulangan berkenaan.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 19 HARTANAH DAN PERALATAN

| Kumpulan                     | Peralatan pejabat<br>RM'000 | Perabot dan kelengkapan<br>RM'000 | Kenderaan bermotor<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000 |
|------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|------------------------------|------------------|
| <b>2024</b>                  |                             |                                   |                              |                  |
| <u>Kos</u>                   |                             |                                   |                              |                  |
| Pada 1 Januari               | 10,643                      | 4,727                             | 779                          | 16,149           |
| Penambahan                   | 2,193                       | 5,444                             | –                            | 7,637            |
| Pelupusan                    | (249)                       | (4,232)                           | (7)                          | (4,488)          |
| Pada 31 Disember             | 12,587                      | 5,939                             | 772                          | 19,298           |
| <u>Susut nilai terkumpul</u> |                             |                                   |                              |                  |
| Pada 1 Januari               | (9,255)                     | (4,570)                           | (377)                        | (14,202)         |
| Caj bagi tahun kewangan      | (1,098)                     | (32)                              | (94)                         | (1,224)          |
| Pelupusan                    | 248                         | 4,180                             | 7                            | 4,435            |
| Pada 31 Disember             | (10,105)                    | (422)                             | (464)                        | (10,991)         |
| <u>Nilai buku bersih</u>     |                             |                                   |                              |                  |
| Pada 31 Disember             | 2,482                       | 5,517                             | 308                          | 8,307            |
| <b>2023</b>                  |                             |                                   |                              |                  |
| <u>Kos</u>                   |                             |                                   |                              |                  |
| Pada 1 Januari               | 10,827                      | 4,729                             | 703                          | 16,259           |
| Penambahan                   | 800                         | 13                                | 402                          | 1,215            |
| Pelupusan                    | (984)                       | (15)                              | (326)                        | (1,325)          |
| Pada 31 Disember             | 10,643                      | 4,727                             | 779                          | 16,149           |
| <u>Susut nilai terkumpul</u> |                             |                                   |                              |                  |
| Pada 1 Januari               | (9,652)                     | (4,553)                           | (595)                        | (14,800)         |
| Caj bagi tahun kewangan      | (586)                       | (29)                              | (97)                         | (712)            |
| Pelupusan                    | 983                         | 12                                | 315                          | 1,310            |
| Pada 31 Disember             | (9,255)                     | (4,570)                           | (377)                        | (14,202)         |
| <u>Nilai buku bersih</u>     |                             |                                   |                              |                  |
| Pada 31 Disember             | 1,388                       | 157                               | 402                          | 1,947            |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 20 ASET TAK KETARA

| Kumpulan                   | Hak perkhidmatan<br>RM'000 | Perisian komputer<br>RM'000 | Lesen perisian komputer<br>RM'000 | Kerja dalam proses<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000 |
|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|------------------------------|------------------|
| <b>2024</b>                |                            |                             |                                   |                              |                  |
| <u>Kos</u>                 |                            |                             |                                   |                              |                  |
| Pada 1 Januari             | 7,690                      | 18,792                      | 27,980                            | 3,967                        | 58,429           |
| Penambahan                 | –                          | 1,902                       | –                                 | –                            | 1,902            |
| Pindahan                   | –                          | 3,967                       | –                                 | (3,967)                      | –                |
| Pada 31 Disember           | 7,690                      | 24,661                      | 27,980                            | –                            | 60,331           |
| <u>Pelunasan terkumpul</u> |                            |                             |                                   |                              |                  |
| Pada 1 Januari             | (6,546)                    | (14,572)                    | (20,507)                          | –                            | (41,625)         |
| Caj bagi tahun kewangan    | (377)                      | (2,242)                     | (2,493)                           | –                            | (5,112)          |
| Pada 31 Disember           | (6,923)                    | (16,814)                    | (23,000)                          | –                            | (46,737)         |
| <u>Nilai buku bersih</u>   |                            |                             |                                   |                              |                  |
| Pada 31 Disember           | 767                        | 7,847                       | 4,980                             | –                            | 13,594           |
| <b>2023</b>                |                            |                             |                                   |                              |                  |
| <u>Kos</u>                 |                            |                             |                                   |                              |                  |
| Pada 1 Januari             | 7,690                      | 16,507                      | 27,980                            | 3,881                        | 56,058           |
| Penambahan                 | –                          | 2,285                       | –                                 | 86                           | 2,371            |
| Pada 31 Disember           | 7,690                      | 18,792                      | 27,980                            | 3,967                        | 58,429           |
| <u>Pelunasan terkumpul</u> |                            |                             |                                   |                              |                  |
| Pada 1 Januari             | (6,165)                    | (13,511)                    | (17,796)                          | –                            | (37,472)         |
| Caj bagi tahun kewangan    | (381)                      | (1,061)                     | (2,711)                           | –                            | (4,153)          |
| Pada 31 Disember           | (6,546)                    | (14,572)                    | (20,507)                          | –                            | (41,625)         |
| <u>Nilai buku bersih</u>   |                            |                             |                                   |                              |                  |
| Pada 31 Disember           | 1,144                      | 4,220                       | 7,473                             | 3,967                        | 16,804           |

Hak perkhidmatan dilunaskan pada asas garis lurus sepanjang tempoh kumpulan RMBS/IRMBS. Tempoh berbaki untuk pelunasan aset tidak ketara adalah antara 1 hingga 5 tahun (2023: 2 hingga 5 tahun).

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 21 ASET DENGAN HAK PENGGUNAAN

Aset dengan hak penggunaan terdiri daripada bangunan pejabat yang dilunaskan sepanjang tempoh sewaan.

|                                                        | Kumpulan       |                |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                        | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| <u>Kos</u>                                             |                |                |
| Pada 1 Januari                                         | 15,461         | 15,461         |
| Pengubahsuaian timbul daripada lanjutan tempoh pajakan | 3,833          | –              |
| Pada 31 Disember                                       | 19,294         | 15,461         |
| <u>Pelunasan terkumpul</u>                             |                |                |
| Pada 1 Januari                                         | (8,285)        | (6,077)        |
| Caj bagi tahun semasa (Nota 37)                        | (1,846)        | (2,208)        |
| Pada 31 Disember                                       | (10,131)       | (8,285)        |
| Nilai buku bersih                                      |                |                |
| Pada 31 Disember                                       | 9,163          | 7,176          |

## 22 LIABILITI LAIN

|                                                     | Kumpulan       |                |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                     | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Jumlah terhutang kepada GOM*                        | 78,277         | 127,023        |
| Peruntukan zakat                                    | 2,208          | 3,104          |
| Kerugian kredit dijangka ke atas pendedahan jaminan | 19,657         | 17,753         |
| Kerugian kredit dijangka ke atas pendedahan Wakalah | 47,394         | 38,505         |
| Liabiliti belum bayar dan akruan lain               | 25,862         | 20,973         |
| Peruntukan perbelanjaan Kafalah                     | 21             | –              |
|                                                     | 173,419        | 207,358        |

\* Jumlah terhutang kepada GOM merujuk kepada dana yang disediakan oleh Kerajaan untuk Program Jaminan Gadai Janji (Mortgage Guarantee Programme, "MGP") di bawah Cagamas SRP Berhad.



## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 22 LIABILITI LAIN (SAMBUNGAN)

#### 22.1 Kerugian kredit dijangka ke atas pendedahan jaminan

Pendedahan jaminan kewangan belum tamat tempoh kasar mengikut peringkat adalah seperti berikut:

|                                                                                   | Pendedahan<br>jaminan belum<br>tamat tempoh<br>RM'000 | Peruntukan<br>rosot nilai<br>RM'000 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>2024</b>                                                                       |                                                       |                                     |
| Peringkat 1 (ECL 12-bulan; tidak terjejas kredit)                                 | 212,142                                               | 2,186                               |
| Peringkat 2 (ECL seumur hidup; tidak terjejas kredit)                             | 14,531                                                | 7,496                               |
| Peringkat 3 (ECL seumur hidup; terjejas kredit)                                   | 9,975                                                 | 9,975                               |
| Pada 31 Disember                                                                  | <b>236,648</b>                                        | <b>19,657</b>                       |
| Peruntukan rosot nilai ke atas pendedahan jaminan kewangan belum tamat tempoh (%) |                                                       | <b>8.31</b>                         |
| <b>2023</b>                                                                       |                                                       |                                     |
| Peringkat 1 (ECL 12-bulan; tidak terjejas kredit)                                 | 214,918                                               | 1,453                               |
| Peringkat 2 (ECL seumur hidup; tidak terjejas kredit)                             | 13,754                                                | 8,539                               |
| Peringkat 3 (ECL seumur hidup; terjejas kredit)                                   | 7,761                                                 | 7,761                               |
| Pada 31 Disember                                                                  | <b>236,433</b>                                        | <b>17,753</b>                       |
| Peruntukan rosot nilai ke atas pendedahan jaminan kewangan belum tamat tempoh (%) |                                                       | <b>7.51</b>                         |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 22 LIABILITI LAIN (SAMBUNGAN)

## 22.1 Kerugian kredit dijangka ke atas pendedahan jaminan (sambungan)

Peruntukan rosot nilai mengikut peringkat dan pergerakan dalam peruntukan rosot nilai yang mencerminkan model ECL ke atas rosot nilai adalah seperti berikut:

|                                                                             | Kumpulan              |                       |                       |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------|
|                                                                             | Peringkat 1<br>RM'000 | Peringkat 2<br>RM'000 | Peringkat 3<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000 |
| <b>2024</b>                                                                 |                       |                       |                       |                  |
| Pada 1 Januari                                                              | 1,453                 | 8,539                 | 7,761                 | 17,753           |
| Pindahan antara peringkat:                                                  |                       |                       |                       |                  |
| – Pindahan ke ECL 12-bulan (Peringkat 1)                                    | 231                   | (3,335)               | (1,127)               | (4,231)          |
| – Pindahan ke ECL tidak terjejas kredit (Peringkat 2)                       | (225)                 | 4,235                 | (779)                 | 3,231            |
| – Pindahan ke ECL terjejas kredit (Peringkat 3)                             | (112)                 | (1,582)               | 5,639                 | 3,945            |
| Jumlah pindahan antara peringkat                                            | (106)                 | (682)                 | 3,733                 | 2,945            |
| Peruntukan pada tahun semasa bagi pendedahan jaminan baharu                 | 277                   | 609                   | 926                   | 1,812            |
| Jumlah jaminan dinyahiktiraf pada tahun semasa                              | (31)                  | (398)                 | (2,479)               | (2,908)          |
| Pengiraan semula pada tahun semasa disebabkan perubahan dalam risiko kredit | 593                   | (572)                 | 34                    | 55               |
| Pada 31 Disember                                                            | 2,186                 | 7,496                 | 9,975                 | 19,657           |
| <b>2023</b>                                                                 |                       |                       |                       |                  |
| Pada 1 Januari                                                              | 888                   | 4,602                 | 3,070                 | 8,560            |
| Pindahan antara peringkat:                                                  |                       |                       |                       |                  |
| – Pindahan ke ECL 12-bulan (Peringkat 1)                                    | 81                    | (1,578)               | (495)                 | (1,992)          |
| – Pindahan ke ECL tidak terjejas kredit (Peringkat 2)                       | (123)                 | 4,309                 | (314)                 | 3,872            |
| – Pindahan ke ECL terjejas kredit (Peringkat 3)                             | (57)                  | (1,022)               | 4,173                 | 3,094            |
| Jumlah pindahan antara peringkat                                            | (99)                  | 1,709                 | 3,364                 | 4,974            |
| Peruntukan pada tahun semasa bagi pendedahan jaminan baharu                 | 505                   | 2,147                 | 2,214                 | 4,866            |
| Jumlah jaminan dinyahiktiraf pada tahun semasa                              | (23)                  | (110)                 | (889)                 | (1,022)          |
| Pengiraan semula pada tahun semasa disebabkan perubahan dalam risiko kredit | 182                   | 191                   | 2                     | 375              |
| Pada 31 Disember                                                            | 1,453                 | 8,539                 | 7,761                 | 17,753           |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 22 LIABILITI LAIN (SAMBUNGAN)

#### 22.2 Kerugian kredit dijangka ke atas pendedahan Wakalah

Pendedahan wakalah kewangan belum tamat tempoh mengikut peringkat adalah seperti berikut:

|                                                                                   | Pendedahan<br>Wakalah<br>kewangan<br>belum tamat<br>tempoh<br>RM'000 | Peruntukan<br>rosot nilai<br>RM'000 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>2024</b>                                                                       |                                                                      |                                     |
| Peringkat 1 (ECL 12-bulan; tidak terjejas kredit)                                 | 1,254,182                                                            | 9,946                               |
| Peringkat 2 (ECL seumur hidup; tidak terjejas kredit)                             | 41,498                                                               | 20,956                              |
| Peringkat 3 (ECL seumur hidup; terjejas kredit)                                   | 16,492                                                               | 16,492                              |
| Pada 31 Disember                                                                  | 1,312,172                                                            | 47,394                              |
| Peruntukan rosot nilai ke atas pendedahan Wakalah kewangan belum tamat tempoh (%) |                                                                      | 3.61                                |
| <b>2023</b>                                                                       |                                                                      |                                     |
| Peringkat 1 (ECL 12-bulan; tidak terjejas kredit)                                 | 1,176,318                                                            | 6,046                               |
| Peringkat 2 (ECL seumur hidup; tidak terjejas kredit)                             | 34,767                                                               | 20,618                              |
| Peringkat 3 (ECL seumur hidup; terjejas kredit)                                   | 11,841                                                               | 11,841                              |
| Pada 31 Disember                                                                  | 1,222,926                                                            | 38,505                              |
| Peruntukan rosot nilai ke atas pendedahan Wakalah kewangan belum tamat tempoh (%) |                                                                      | 3.15                                |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 22 LIABILITI LAIN (SAMBUNGAN)

## 22.2 Kerugian kredit dijangka ke atas pendedahan Wakalah (sambungan)

Peruntukan rosot nilai mengikut peringkat dan pergerakan dalam peruntukan rosot nilai yang mencerminkan model ECL ke atas rosot nilai adalah seperti berikut:

|                                                                             | Kumpulan              |                       |                       |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------|
|                                                                             | Peringkat 1<br>RM'000 | Peringkat 2<br>RM'000 | Peringkat 3<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000 |
| <b>2024</b>                                                                 |                       |                       |                       |                  |
| Pada 1 Januari                                                              | 6,046                 | 20,618                | 11,841                | 38,505           |
| Pindahan antara peringkat:                                                  |                       |                       |                       |                  |
| – Pindahan ke ECL 12-bulan (Peringkat 1)                                    | 619                   | (9,189)               | (3,051)               | (11,621)         |
| – Pindahan ke ECL tidak terjejas kredit (Peringkat 2)                       | (620)                 | 11,525                | (1,441)               | 9,464            |
| – Pindahan ke ECL terjejas kredit (Peringkat 3)                             | (138)                 | (2,750)               | 9,644                 | 6,756            |
| Jumlah pindahan antara peringkat                                            | (139)                 | (414)                 | 5,152                 | 4,599            |
| Peruntukan pada tahun semasa bagi pendedahan Wakalah baharu                 | 1,763                 | 2,601                 | 2,497                 | 6,861            |
| Jumlah Wakalah dinyahiktiraf pada tahun semasa                              | (109)                 | (556)                 | (3,023)               | (3,688)          |
| Pengiraan semula pada tahun semasa disebabkan perubahan dalam risiko kredit | 2,385                 | (1,293)               | 25                    | 1,117            |
| Pada 31 Disember                                                            | 9,946                 | 20,956                | 16,492                | 47,394           |
| <b>2023</b>                                                                 |                       |                       |                       |                  |
| Pada 1 Januari                                                              | 3,822                 | 9,928                 | 4,901                 | 18,651           |
| Pindahan antara peringkat:                                                  |                       |                       |                       |                  |
| – Pindahan ke ECL 12-bulan (Peringkat 1)                                    | 243                   | (4,347)               | (1,127)               | (5,231)          |
| – Pindahan ke ECL tidak terjejas kredit (Peringkat 2)                       | (520)                 | 13,569                | (781)                 | 12,268           |
| – Pindahan ke ECL terjejas kredit (Peringkat 3)                             | (109)                 | (1,731)               | 7,711                 | 5,871            |
| Jumlah pindahan antara peringkat                                            | (386)                 | 7,491                 | 5,803                 | 12,908           |
| Peruntukan pada tahun semasa bagi pendedahan Wakalah baharu                 | 1,655                 | 3,591                 | 2,135                 | 7,381            |
| Jumlah Wakalah dinyahiktiraf pada tahun semasa                              | (53)                  | (401)                 | (1,012)               | (1,466)          |
| Pengiraan semula pada tahun semasa disebabkan perubahan dalam risiko kredit | 1,008                 | 9                     | 14                    | 1,031            |
| Pada 31 Disember                                                            | 6,046                 | 20,618                | 11,841                | 38,505           |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 23 LIABILITI PAJAKAN

|                                                                      | Kumpulan       |                |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                      | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Pada 1 Januari                                                       | 9,308          | 11,384         |
| Pengubahsuaian timbul daripada lanjutan tempoh pajakan               | 3,833          | –              |
| Perbelanjaan faedah kewajipan pajakan (Nota 32)                      | 448            | 316            |
| Pembayaran balik kewajipan pajakan                                   | (2,278)        | (2,392)        |
| Pada 31 Disember                                                     | 11,311         | 9,308          |
| <u>Struktur kematangan liabiliti pajakan adalah seperti berikut:</u> |                |                |
| Matang dalam tempoh setahun                                          | 2,097          | 2,436          |
| Matang dalam tempoh dua hingga lima tahun                            | 9,214          | 6,872          |
| Jumlah nilai semasa pembayaran pajakan minimum                       | 11,311         | 9,308          |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 24 BON DAN NOTA PEMBAWA TIDAK BERCAGAR

|     |                                    | Kumpulan                                |                                         |                 |                                         |                                         |
|-----|------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
|     | Tahun<br>matang                    | Jumlah<br>belum<br>dijelaskan<br>RM'000 | 2024<br>Kadar<br>faedah<br>efektif<br>% | Tahun<br>matang | Jumlah<br>belum<br>dijelaskan<br>RM'000 | 2023<br>Kadar<br>faedah<br>efektif<br>% |
| (a) | Kertas komersial                   |                                         |                                         |                 |                                         |                                         |
|     | 2024                               | –                                       |                                         | 2024            | 1,005,000                               | 3.660-3.830                             |
|     | 2025                               | 725,000                                 | 3.550-3.730                             | 2025            | –                                       | –                                       |
|     | Tambah:                            |                                         |                                         |                 |                                         |                                         |
|     | Faedah belum bayar                 | 4,793                                   |                                         |                 | 2,783                                   |                                         |
|     |                                    | 729,793                                 |                                         |                 | 1,007,783                               |                                         |
| (b) | Nota jangka sederhana konvensional |                                         |                                         |                 |                                         |                                         |
|     | 2024                               | –                                       | –                                       | 2024            | 9,005,013                               | 1.990-5.520                             |
|     | 2025                               | 7,352,066                               | 3.250-4.850                             | 2025            | 4,374,387                               | 3.620-4.850                             |
|     | 2026                               | 4,541,474                               | 3.000-3.940                             | 2026            | 3,137,895                               | 3.570-3.940                             |
|     | 2027                               | 6,315,000                               | 3.750-4.900                             | 2027            | 5,725,000                               | 3.780-4.900                             |
|     | 2028                               | 890,000                                 | 3.970-4.280                             | 2028            | 890,000                                 | 3.970-4.280                             |
|     | 2029                               | 60,000                                  | 3.860                                   | 2029            | 245,000                                 | 5.500-5.750                             |
|     | 2031                               | 670,000                                 | 4.030                                   | 2031            | –                                       | –                                       |
|     | 2033                               | 200,000                                 | 4.200                                   | 2033            | 200,000                                 | 4.200                                   |
|     | 2034                               | 100,000                                 | 4.040                                   | 2034            | –                                       | –                                       |
|     | 2035                               | 160,000                                 | 5.070                                   | 2035            | 160,000                                 | 5.070                                   |
|     |                                    | 20,288,540                              |                                         |                 | 23,737,295                              |                                         |
|     | Tambah:                            |                                         |                                         |                 |                                         |                                         |
|     | Premium belum dilunaskan           | 2,723                                   |                                         |                 | –                                       |                                         |
|     | Faedah belum bayar                 | 166,003                                 |                                         |                 | 211,286                                 |                                         |
|     | Tolak:                             |                                         |                                         |                 |                                         |                                         |
|     | Yuran pembiayaan tertunda          | (840)                                   |                                         |                 | (1,456)                                 |                                         |
|     |                                    | 20,456,426                              |                                         |                 | 23,947,125                              |                                         |
|     | Jumlah                             | 21,186,219                              |                                         |                 | 24,954,908                              |                                         |



## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 24 BON DAN NOTA PEMBAWA TIDAK BERKAGAR (SAMBUNGAN)

Struktur kematangan bon dan nota pembawa tidak berkagar adalah seperti berikut:

|                             | Kumpulan          |                   |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
|                             | 2024<br>RM'000    | 2023<br>RM'000    |
| Matang dalam tempoh setahun | 8,250,174         | 10,223,248        |
| Satu hingga tiga tahun      | 10,856,045        | 7,512,067         |
| Tiga hingga lima tahun      | 950,000           | 6,614,593         |
| Lebih daripada lima tahun   | 1,130,000         | 605,000           |
|                             | <b>21,186,219</b> | <b>24,954,908</b> |

Cagamas menerbitkan sekuriti hutang, termasuk bon lestari, hijau dan sosial, untuk membiayai pembelian gadai janji perumahan dan penghutang pengguna lain bagi pinjaman konvensional.

(a) Nota Kadar Terapung (*Floating rate notes*, "FRN")

FRN merupakan nota jangka sederhana konvensional (*conventional medium-term notes*, "CMTN") berdenominasi dalam Ringgit dengan tempoh lebih dari setahun yang mempunyai kadar terapung yang disandarkan kepada kadar rujukan seperti Kadar Tawaran Antara Bank Kuala Lumpur (*Kuala Lumpur Interbank Offered Rate*, "KLIBOR") serta Kadar Semalaman Malaysia (*Malaysia Overnight Rate*, "MYOR"). Pengagihan faedah FRN biasanya dilakukan pada setiap suku tahun atau setengah tahun. Penebusan FRN yang berkaitan dilakukan pada nilai muka berserta faedah yang perlu dibayar apabila matang.

(b) Kertas Komersial (*Commercial Papers*, "CP")

CP ialah instrumen jangka pendek berdenominasi dalam Ringgit dengan tempoh matang antara satu hingga dua belas bulan, dikeluarkan dengan atau tanpa kupon, sama ada pada harga diskaun daripada nilai muka dan CP yang berkenaan ditebus pada nilai nominal apabila matang atau setara dengan faedah yang dibayar secara setiap setengah tahun atau secara berkala yang ditentukan oleh Cagamas.

(c) Nota Jangka Sederhana Kadar Tetap Konvensional (*Fixed Rate Conventional Medium-term Notes*, "CMTN")

CMTN ialah bon berdenominasi dalam Ringgit dengan kadar kupon tetap dan tempoh matang lebih dari satu tahun yang dikeluarkan sama ada pada nilai premium, setara atau pada harga diskaun, dengan atau tanpa kadar kupon. Pengagihan faedah bagi CMTN biasanya dilakukan pada setiap setengah tahun. Penebusan CMTN adalah pada nilai nominal berserta dengan faedah apabila matang.

Selain FRN dan CMTN dalam denominasi Ringgit, Cagamas juga menerbitkan FRN serta CMTN dalam mata wang asing, EMTN. Di bawah program EMTN bernilai USD2.5 bilion, CGP boleh dari semasa ke semasa menerbitkan EMTN dalam mana-mana mata wang (selain Ringgit Malaysia) yang dijamin tanpa syarat dan tidak boleh ditarik balik oleh Cagamas.

Bon dan nota pembawa tidak berkagar yang belum dijelaskan pada akhir tahun kewangan yang bukan dalam mata wang fungsian Kumpulan adalah seperti berikut:

|     | Kumpulan         |                  |
|-----|------------------|------------------|
|     | 2024<br>RM'000   | 2023<br>RM'000   |
| HKD | –                | 489,906          |
| USD | 3,653,854        | 4,983,658        |
|     | <b>3,653,854</b> | <b>5,473,564</b> |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 25 SUKUK

| Kumpulan                        |                                |                             |              |                                |                             |
|---------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|--------------|--------------------------------|-----------------------------|
| Tahun matang                    | Jumlah belum dijelaskan RM'000 | 2024 Kadar faedah efektif % | Tahun matang | Jumlah belum dijelaskan RM'000 | 2023 Kadar faedah efektif % |
| (a) Kertas komersial Islam      |                                |                             |              |                                |                             |
| 2024                            | —                              | —                           | 2024         | 640,000                        | 3.610-3.750                 |
| 2025                            | 2,360,000                      | 3.540-3.730                 | 2025         | —                              | —                           |
| Tambah:                         |                                |                             |              |                                |                             |
| Keuntungan belum bayar          | 14,632                         |                             |              | 1,797                          |                             |
|                                 | <u>2,374,632</u>               |                             |              | <u>641,797</u>                 |                             |
| (b) Nota jangka sederhana Islam |                                |                             |              |                                |                             |
| 2024                            | —                              | —                           | 2024         | 6,745,000                      | 2.670-5.520                 |
| 2025                            | 6,895,000                      | 3.100-4.650                 | 2025         | 5,290,000                      | 3.100-4.650                 |
| 2026                            | 3,670,000                      | 3.150-4.920                 | 2026         | 3,670,000                      | 3.150-4.920                 |
| 2027                            | 2,705,000                      | 3.710-4.620                 | 2027         | 1,955,000                      | 4.140-4.620                 |
| 2028                            | 3,665,000                      | 3.970-4.260                 | 2028         | 3,665,000                      | 3.970-4.260                 |
| 2029                            | 1,885,000                      | 3.790-3.920                 | 2029         | 180,000                        | 5.500-5.750                 |
| 2030                            | 465,000                        | 4.230                       | 2030         | 465,000                        | 4.230                       |
| 2033                            | 500,000                        | 4.310                       | 2033         | 500,000                        | 4.310                       |
| 2034                            | 800,000                        | 4.000                       | 2034         | —                              | —                           |
|                                 | <u>20,585,000</u>              |                             |              | <u>22,470,000</u>              |                             |
| Tambah:                         |                                |                             |              |                                |                             |
| Premium belum dilunaskan        | 1,005                          |                             |              | —                              |                             |
| Keuntungan belum bayar          | 141,424                        |                             |              | 166,342                        |                             |
|                                 | <u>20,727,429</u>              |                             |              | <u>22,636,342</u>              |                             |
| Jumlah                          | <u>23,102,061</u>              |                             |              | <u>23,278,139</u>              |                             |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 25 SUKUK (SAMBUNGAN)

Struktur kematangan Sukuk adalah seperti berikut:

|                             | Kumpulan          |                |
|-----------------------------|-------------------|----------------|
|                             | 2024<br>RM'000    | 2023<br>RM'000 |
| Matang dalam tempoh setahun | <b>9,412,073</b>  | 7,553,139      |
| Satu hingga tiga tahun      | <b>6,374,988</b>  | 8,960,000      |
| Tiga hingga lima tahun      | <b>5,550,000</b>  | 5,620,000      |
| Lebih daripada lima tahun   | <b>1,765,000</b>  | 1,145,000      |
|                             | <b>23,102,061</b> | 23,278,139     |

Cagamas menerbitkan sekuriti hutang, termasuk Sukuk lestari, hijau dan sosial, untuk membiayai pembelian gadai janji dan penghutang lain bagi pembiayaan Islam.

(a) Kertas Komersial Islam (*Islamic Commercial Papers*, "ICP")

ICP ialah instrumen jangka pendek berdenominasi dalam Ringgit dengan tempoh matang antara satu hingga dua belas bulan, dikeluarkan dengan atau tanpa keuntungan yang dibayar sama ada pada harga diskaun daripada nilai muka dan ICP yang berkenaan ditebus pada nilai nominal apabila matang atau setara dengan keuntungan dibayar pada setiap setengah tahun atau secara berkala yang ditentukan oleh Cagamas.

(b) Nota Jangka Sederhana Kadar Keuntungan Tetap Islam (*Fixed Profit Rate Islamic Medium-Term Notes*, "IMTN")

IMTN ialah Sukuk berdenominasi dalam Ringgit dengan kadar kupon tetap dan tempoh matang lebih dari satu tahun yang dikeluarkan sama ada pada nilai premium, setara atau pada harga diskaun, dengan atau tanpa kadar keuntungan. Pengagihan keuntungan bagi IMTN biasanya dilakukan pada setiap setengah tahun. Penebusan IMTN adalah pada nilai nominal berserta dengan keuntungan apabila matang.

(c) Nota Kadar Keuntungan Terapung (*Variable Profit Rate Notes*, "VRN")

VRN ialah IMTN berdenominasi dalam Ringgit dengan tempoh lebih daripada setahun dan kadar keuntungan terapung yang disandarkan kepada kadar rujukan, seperti KLIBOR dan Kadar Semalaman Malaysia Islam (Malaysian Islamic Overnight Rate, MYOR-I). Pengagihan keuntungan bagi VRN biasanya dilakukan pada setiap suku tahun atau setengah tahun. Pada tempoh matang, nilai muka VRN yang berkaitan ditebus bersama dengan sebarang jumlah keuntungan yang belum jelas yang perlu dibayar pada tarikh matang.

(d) Sukuk Pelbagai Mata Wang (*Multicurrency Sukuk*)

Di bawah Terbitan Sukuk Pelbagai Mata Wang, Sukuk mata wang asing ("EMTN Islam") kini adalah berdasarkan prinsip Syariah Wakalah. Penerbitan EMTN Islam adalah berdasarkan pada pembayaran penuh dan pada harga terbitan tara dan juga kaedah pengiraan kadar keuntungan mungkin berbeza antara tarikh terbitan dan tarikh matang setiap siri EMTN Islam yang diterbitkan. Tiada EMTN Islam yang tertunggak pada akhir tahun kewangan yang bukan dalam mata wang fungsian Kumpulan.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 26 RMBS

| Kumpulan           |                 |                                         |                                         |                 |                                         |                                         |
|--------------------|-----------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
|                    | Tahun<br>matang | Jumlah<br>belum<br>dijelaskan<br>RM'000 | 2024<br>Kadar<br>faedah<br>efektif<br>% | Tahun<br>matang | Jumlah<br>belum<br>dijelaskan<br>RM'000 | 2023<br>Kadar<br>faedah<br>efektif<br>% |
| RMBS               | 2025            | 265,000                                 | 5.92                                    | 2025            | 265,000                                 | 5.92                                    |
|                    | 2027            | 105,000                                 | 5.08                                    | 2027            | 105,000                                 | 5.08                                    |
|                    |                 | 370,000                                 |                                         |                 | 370,000                                 |                                         |
| Tambah:            |                 |                                         |                                         |                 |                                         |                                         |
| Faedah belum bayar |                 | 1,444                                   |                                         |                 | 1,444                                   |                                         |
|                    |                 | 371,444                                 |                                         |                 | 371,444                                 |                                         |

Struktur kematangan RMBS adalah seperti berikut:

Matang dalam tempoh setahun  
 Satu hingga tiga tahun  
 Tiga hingga lima tahun

| Kumpulan       |                |
|----------------|----------------|
| 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| 266,444        | 1,444          |
| 105,000        | 265,000        |
| –              | 105,000        |
| 371,444        | 371,444        |

RMBS mempunyai ciri-ciri berikut:

- Anak syarikat, CMBS mempunyai pilihan untuk menebus sebahagian daripada RMBS tertakluk kepada terma dan syarat setiap urusan niaga.
- Faedah RMBS dibayar setiap suku tahun secara tertunggak.
- RMBS dibentuk oleh Surat Ikatan Amanah yang dibuat antara CMBS dan Pemegang Amanah, untuk bertindak demi kepentingan pemegang RMBS.
- RMBS membentuk kewajipan CMBS secara langsung, tidak bersyarat, tidak subordinat dan terjamin serta bertaraf pari passu tanpa diskriminasi, keutamaan atau prioriti antara mereka, tetapi tertakluk kepada pembayaran keutamaan di bawah undang-undang dan Dokumen Terbitan.
- RMBS diterbitkan atas dasar rekursa terhad. Pemegang RMBS akan terhad dalam rekursa mereka ke atas aset gadai janji sandaran, kutipan berkaitan dan hasil daripada penguatkuasaan terhadap sekuriti lain yang berkaitan dengan aset gadai janji tersebut.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 27 IRMBS

| Kumpulan          |                 |                                         |                                         |                 |                                         |                                         |
|-------------------|-----------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
|                   | Tahun<br>matang | Jumlah<br>belum<br>dijelaskan<br>RM'000 | 2024<br>Kadar<br>faedah<br>efektif<br>% | Tahun<br>matang | Jumlah<br>belum<br>dijelaskan<br>RM'000 | 2023<br>Kadar<br>faedah<br>efektif<br>% |
| IRMBS             | 2027            | 290,000                                 | 4.34                                    | 2027            | 290,000                                 | 4.34                                    |
|                   |                 | 290,000                                 |                                         |                 | 290,000                                 |                                         |
| Tambah:           |                 |                                         |                                         |                 |                                         |                                         |
| Untung boleh agih |                 | 1,138                                   |                                         |                 | 1,138                                   |                                         |
|                   |                 | 291,138                                 |                                         |                 | 291,138                                 |                                         |

Struktur kematangan IRMBS adalah seperti berikut:

|                             |  | Kumpulan       |                |
|-----------------------------|--|----------------|----------------|
|                             |  | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Matang dalam tempoh setahun |  | 1,138          | 1,138          |
| Satu hingga tiga tahun      |  | 290,000        | –              |
| Tiga hingga lima tahun      |  | –              | 290,000        |
|                             |  | 291,138        | 291,138        |

IRMBS mempunyai ciri-ciri berikut:

- Anak syarikat, CMBS mempunyai pilihan untuk menebus sebahagian daripada IRMBS tertakluk kepada terma dan syarat setiap urus niaga.
- Keuntungan IRMBS dibayar setiap suku tahun secara tertunggak.
- IRMBS dibentuk oleh Surat Ikatan Amanah yang dibuat antara CMBS dan Pemegang Amanah, untuk bertindak demi kepentingan pemegang IRMBS.
- IRMBS membentuk kewajipan CMBS secara langsung, tidak bersyarat, tidak subordinat dan terjamin serta bertaraf pari passu tanpa diskriminasi, keutamaan atau prioriti antara mereka, tetapi tertakluk kepada pembayaran keutamaan di bawah undang-undang dan Dokumen Terbitan
- IRMBS diterbitkan atas dasar rekursa terhad. Pemegang IRMBS akan terhad dalam rekursa mereka ke atas aset gadai janji sandaran, kutipan berkaitan dan hasil daripada penguatkuasaan terhadap sekuriti lain yang berkaitan dengan aset gadai janji tersebut.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 28 MODAL SYER

|                                                           | Kumpulan dan Syarikat |                                     |                  |                                     |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------|------------------|-------------------------------------|
|                                                           | Amount<br>RM'000      | 2024<br>Number of<br>shares<br>'000 | Amount<br>RM'000 | 2023<br>Number of<br>shares<br>'000 |
| Syer biasa yang diterbitkan<br>Pada 1 Januari/31 Disember | 150,000               | 150,000                             | 150,000          | 150,000                             |

|                                                                                         | Kumpulan       |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                                         | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Syer keutamaan boleh tebus:<br>Pada 1 Januari/31 Disember<br>Ditebus pada tahun semasa* | -              | -*             |
|                                                                                         | (-)            | (-)**          |
| Pada 31 Disember                                                                        | -              | -              |

\* mewakili RPS bernilai RM1

\*\* mewakili RPS bernilai RM1 yang telah ditebus sepenuhnya dan dibatalkan pada 21 Mac 2023

## 29 RIZAB

## (a) Rizab aset kewangan pada FVOCI

Jumlah ini mewakili keuntungan atau kerugian nilai saksama yang belum direalisasikan ke atas aset kewangan pada FVOCI, selepas cukai.

## (b) Rizab lindung nilai aliran tunai

Jumlah ini mewakili bahagian perubahan dalam nilai saksama pada derivatif yang ditetapkan dan layak sebagai lindung nilai aliran tunai masa depan, selepas cukai.

## (c) Rizab berkanun

Kumpulan telah mengguna pakai Garis Panduan BNM berkaitan Pelaporan Kewangan, yang dikeluarkan pada 2 Februari 2018, secara sukarela. Kumpulan mengekalkan, secara agregat, peruntukan rosot nilai kolektif dan rizab berkanun sebanyak 1.0% daripada keseluruhan pendedahan kredit, selepas peruntukan untuk pendedahan rosot nilai kredit ke atas pinjaman/pembiayaan.



## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 30 ASET KETARA BERSIH DAN PEROLEHAN SESYER

Aset ketara bersih sesyer dikira dengan membahagikan aset ketara bersih masing-masing sebanyak RM7,472,336,000 bagi Kumpulan dan RM4,284,071,000 bagi Syarikat (2023: RM7,131,885,000 bagi Kumpulan dan RM4,284,056,000 bagi Syarikat) dengan 150,000,000 syer biasa Kumpulan dan Syarikat dalam terbitan.

Perolehan sesyer asas dan tercair dikira dengan membahagikan keuntungan bagi tahun kewangan masing-masing sebanyak RM364,225,000 bagi Kumpulan dan RM30,015,000 bagi Syarikat (2023: RM330,110,000 bagi Kumpulan dan RM30,032,000 bagi Syarikat) dengan 150,000,000 syer biasa Kumpulan dan Syarikat dalam terbitan. Bagi pengiraan perolehan sesyer tercair, tiada pelarasan dilakukan terhadap wajaran bilangan syer biasa dalam terbitan kerana tiada potensi pencairan syer biasa.

### 31 PENDAPATAN FAEDAH

|                                                        | Kumpulan       |                | Syarikat       |                |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                        | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Jumlah terhutang daripada rakan niaga                  | 747,367        | 716,851        | –              | –              |
| Aset gadai janji                                       | 132,984        | 156,706        | –              | –              |
| Pampasan daripada aset gadai janji                     | 1              | (296)          | –              | –              |
| Aset kewangan pada kos terlunas                        | 68,135         | 66,095         | –              | –              |
| Aset saraan bercagar                                   | 187            | 76             | –              | –              |
| Aset kewangan pada FVOCI                               | 152,102        | 142,447        | –              | –              |
| Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan       | 42,216         | 28,994         | 91             | 86             |
|                                                        | 1,142,992      | 1,110,873      | 91             | 86             |
| Pertambahan diskaun ditolak pelunasan premium (bersih) | 63,617         | 80,705         | –              | –              |
|                                                        | 1,206,609      | 1,191,578      | 91             | 86             |

### 32 PERBELANJAAN FAEDAH

|                                       | Kumpulan       |                |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
|                                       | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Nota kadar terapung                   | –              | 14,342         |
| Nota jangka sederhana                 | 880,110        | 888,466        |
| Kertas komersial                      | 17,478         | 24,458         |
| RMBS                                  | 21,080         | 21,022         |
| Pinjaman jangka pendek                | 25,668         | 16,818         |
| Liabiliti pajakan (Nota 23)           | 448            | 316            |
| Yuran pembiayaan dan jaminan tertunda | 1,302          | 1,454          |
|                                       | 946,086        | 966,876        |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 33 PENDAPATAN/(PERBELANJAAN) BUKAN FAEDAH

|                                                               | Kumpulan       |                | Syarikat       |                |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                               | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Keuntungan/(kerugian) bersih daripada derivatif               | 11,225         | 28,133         | –              | –              |
| Keuntungan/(kerugian) daripada pelupusan:                     |                |                |                |                |
| – Aset kwanan pada FVOCI                                      | 2,256          | 8,820          | –              | –              |
| – Hartanah dan peralatan                                      | (52)           | 136            | –              | –              |
| Pendapatan yuran jaminan                                      | 6,863          | 6,136          | –              | –              |
| Jumlah bersih diklasifikasikan semula kepada untung atau rugi |                |                |                |                |
| – lindung nilai aliran tunai (Nota 9)                         | (169,251)      | (270,319)      | –              | –              |
| Keuntungan bersih ke atas pertukaran asing                    | 170,210        | 268,428        | –              | –              |
| Pendapatan dividen                                            | –              | –              | 30,000         | 30,000         |
| Perbelanjaan jaminan                                          | (222)          | (109)          | –              | –              |
| Pendapatan daripada cagaran repo                              | 194            | 165            | –              | –              |
| Pendapatan bukan operasi lain                                 | (6,862)        | 963            | –              | –              |
|                                                               | 14,361         | 42,353         | 30,000         | 30,000         |

## 34 KOS KAKITANGAN

|                  | Kumpulan       |                |
|------------------|----------------|----------------|
|                  | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Gaji dan elauan  | 18,813         | 17,254         |
| Bonus            | 6,353          | 6,435          |
| Kerja lebih masa | 77             | 77             |
| KWSP dan PERKESO | 4,413          | 4,005          |
| Insurans         | 976            | 930            |
| Lain-lain        | 3,079          | 2,059          |
|                  | 33,711         | 30,760         |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 35 PERUNTUKAN KERUGIAN ROSOT NILAI

|                                                     | Kumpulan       |                |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                     | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Pengiraan semula/(peruntukan) kerugian rosot nilai: |                |                |
| – Tunai dan dana jangka pendek                      | (4)            | 1              |
| – Aset kewangan pada FVOCI                          | 97             | (39)           |
| – Aset kewangan pada kos terlunas                   | 163            | (633)          |
| – Jumlah terhutang daripada rakan niaga             | 9              | (9)            |
| – Aset kewangan Islam                               | 45             | (3)            |
| – Aset gadai janji - Konvensional                   | 4,659          | 4,181          |
| – Aset gadai janji - Islam                          | 3,373          | 5,405          |
| – Aset sewa beli - Islam                            | 6              | 6              |
| – Pendedahan jaminan                                | (1,904)        | (9,193)        |
| – Pendedahan Wakalah                                | (8,889)        | (19,854)       |
| Kredit terjejas:                                    |                |                |
| – Aset gadai janji dipulihkan/(dihapus kira)        | 1,465          | 2,060          |
| – Aset gadai janji Islam dipulihkan/(dihapus kira)  | 1,463          | 1,480          |
| – Sewa beli Islam dipulihkan/(dihapus kira)         | (25)           | –              |
|                                                     | 458            | (16,598)       |

### 36 GANJARAN PENGARAH

Para Pengarah Syarikat yang memegang jawatan sepanjang tahun kewangan adalah seperti berikut:

#### Pengarah Bukan Eksekutif

Dato' Bakarudin Ishak (Pengerusi)

Tan Sri Dato' Sri Dr. Tay Ah Lek

Dato' Lee Kok Kwan

Wan Hanisah Wan Ibrahim

Tan Sri Dr. Nik Norzrul Thani N. Hassan Thani

Datuk Siti Zauyah Md Desa

Chong Kin Leong

Dato' Muzaffar bin Hisham

(Dilantik berkuat kuasa 01.05.2024)

Dato' Khairussaleh Ramli

(Meletak jawatan berkuat kuasa 01.05.2024)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

36 GANJARAN PENGARAH (SAMBUNGAN)

Para Pengarah anak syarikat Kumpulan yang memegang jawatan sepanjang tahun kewangan dan sepanjang tempoh daripada akhir tahun kewangan hingga tarikh laporan ini ialah:

Dato' Wee Yiau Hin  
Ho Chai Huey  
Tan Sri Tajuddin Atan  
Dato' Albert Yeoh Beow Tit  
Abdul Hakim Amir Zainol  
Abdul Rahman Hussein  
Sophia Ch'ng Sok Heang  
Kameel Abdul Halim

Jumlah ganjaran yang diterima oleh Pengarah Kumpulan dan Syarikat pada tahun kewangan semasa adalah seperti berikut:

|                        | Kumpulan       |                | Syarikat       |                |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                        | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Yuran Pengarah         | 1,215          | 1,215          | 590            | 590            |
| Ganjaran lain Pengarah | 2,013          | 2,456          | 218            | 192            |
|                        | 3,228          | 3,671          | 808            | 782            |

Jumlah yang dibayar atau diterima oleh mana-mana pihak ketiga untuk perkhidmatan yang disediakan oleh Pengarah Syarikat dan anak syarikatnya bagi tahun ini ialah RM84,000.

Pada tahun kewangan semasa, para Pengarah dan Pegawai Kumpulan serta Syarikat dilindungi di bawah Insurans Liabiliti Pengarah dan Pegawai berkenaan dengan liabiliti yang timbul daripada tindakan yang diambil dalam kapasiti mereka sebagai, antara lain, Pengarah dan Pegawai Kumpulan dan Syarikat, tertakluk kepada terma polisi. Jumlah Insurans Liabiliti Pengarah dan Pegawai untuk Pengarah dan Pegawai Kumpulan ialah RM30.0juta. Jumlah premium yang dibayar untuk Insurans Liabiliti Pengarah dan Pegawai sebanyak RM189,010 (2023: RM185,510) ditanggung oleh Cagamas.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 37 KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI DAN ZAKAT

Item berikut telah dicaj/(dikreditkan) untuk memperoleh keuntungan sebelum cukai dan zakat:

|                                                | Kumpulan       |                | Syarikat       |                |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Ganjaran Pengarah (Nota 36)                    | 3,228          | 3,671          | —*             | —*             |
| Pelunasan aset dengan hak penggunaan (Nota 21) | 1,846          | 2,208          | —              | —              |
| Faedah atas liabiliti pajakan (Nota 23)        | 977            | 923            | —              | —              |
| Ganjaran juruaudit:                            |                |                |                |                |
| – Yuran audit                                  | 441            | 491            | —*             | —*             |
| – Yuran bukan-audit                            | 56             | 56             | —*             | —*             |
| Susut nilai hartanah dan peralatan             | 1,224          | 712            | —              | —              |
| Pelunasan aset tak ketara                      | 5,112          | 4,153          | —              | —              |
| Yuran penyelenggara                            | 2,216          | 1,810          | —              | —              |
| Pembaikan dan penyelenggaraan                  | 8,166          | 5,626          | —              | —              |
| Sumbangan dan tajaan                           | 247            | 144            | —              | —              |
| Perbelanjaan korporat                          | 850            | 904            | —              | —              |
| Belanja perjalanan                             | 346            | 430            | —              | —              |

\* Ganjaran Pengarah sebanyak RM808,000 (2023: RM782,000) dan ganjaran juruaudit sebanyak RM42,000 (2023: RM42,000), yang merangkumi yuran audit sebanyak RM33,000 dan yuran bukan-audit sebanyak RM9,000 (2023: yuran audit RM33,000 dan yuran bukan-audit RM9,000), untuk Syarikat pada tahun kewangan telah ditanggung oleh Kumpulan.

### 38 CUKAI

|                                                     | Kumpulan       |                | Syarikat       |                |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                     | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| (a) Cukai dikenakan untuk tahun kewangan            |                |                |                |                |
| Cukai pendapatan Malaysia:                          |                |                |                |                |
| – Cukai semasa                                      | 96,892         | 148,745        | 31             | 11             |
| – Cukai tertunda (Nota 16)                          | 14,421         | (34,145)       | 1              | 2              |
|                                                     | 111,313        | 114,600        | 32             | 13             |
| Cukai semasa:                                       |                |                |                |                |
| – Tahun semasa                                      | 88,429         | 85,103         | 21             | 11             |
| – Kekurangan peruntukan bagi tahun-tahun sebelumnya | 8,463          | 63,642         | 10             | —              |
|                                                     | 96,892         | 148,745        | 31             | 11             |
| Cukai tertunda (Nota 16)                            | 14,421         | (34,145)       | 1              | 2              |
|                                                     | 111,313        | 114,600        | 32             | 13             |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 38 CUKAI (SAMBUNGAN)

- (b) Penyesuaian perbelanjaan cukai pendapatan

Cukai ke atas keuntungan sebelum cukai dan zakat Kumpulan dan Syarikat berbeza daripada jumlah teori yang diperoleh menggunakan kadar cukai pendapatan berkanun Malaysia seperti berikut:

|                                                                                 | Kumpulan        |                | Syarikat       |                |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                                 | 2024<br>RM'000  | 2023<br>RM'000 | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Keuntungan sebelum cukai dan zakat                                              | <b>477,746</b>  | 447,814        | <b>30,047</b>  | 30,045         |
| Cukai dikira pada kadar cukai Malaysia 24% (2023: 24%)                          | <b>114,659</b>  | 107,475        | <b>7,211</b>   | 7,211          |
| Perbelanjaan yang tidak boleh ditolak untuk tujuan cukai                        | <b>231</b>      | 250            | <b>10</b>      | –              |
| Pendapatan tidak dikenakan cukai                                                | <b>–</b>        | (2)            | <b>(7,200)</b> | (7,200)        |
| Kekurangan peruntukan pada tahun sebelumnya                                     | <b>8,463</b>    | 63,642         | <b>10</b>      | –              |
| Potongan daripada pembayaran zakat                                              | <b>(745)</b>    | (1,186)        | <b>–</b>       | –              |
| Pengiraan semula perbezaan sementara yang diiktiraf pada tahun-tahun sebelumnya | <b>(898)</b>    | 4,373          | <b>1</b>       | 2              |
| Kerugian tidak tertakluk pada cukai                                             | <b>29</b>       | 672            | <b>–</b>       | –              |
| Perbezaan sementara yang tidak diiktiraf pada tahun sebelumnya                  | <b>(10,426)</b> | (60,624)       | <b>–</b>       | –              |
|                                                                                 | <b>111,313</b>  | 114,600        | <b>32</b>      | 13             |



## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 39 DIVIDEN

Dividen Kumpulan dan Syarikat adalah seperti berikut:

|                  | Kumpulan and Syarikat |                           |                                |                                |
|------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|                  | 2024                  |                           | 2023                           |                                |
|                  | Sesyer Sen            | Jumlah keseluruhan RM'000 | Sesyer Sen                     | Jumlah keseluruhan RM'000      |
| Pada syer biasa: |                       |                           |                                |                                |
| Dividen pertama  | 15.00                 | 22,500                    | 15.00                          | 22,500                         |
| Dividen kedua    | 5.00                  | 7,500                     | 5.00                           | 7,500                          |
|                  | 20.00                 | 30,000                    | 20.00                          | 30,000                         |
|                  |                       |                           |                                |                                |
|                  |                       |                           | Kumpulan                       |                                |
|                  |                       |                           | 2024<br>Total Amount<br>RM'000 | 2023<br>Total Amount<br>RM'000 |
| Pada RPS:        |                       |                           |                                |                                |
| Dividen akhir    |                       |                           | -                              | 379                            |

Lembaga Pengarah mengesyorkan pembayaran dividen pertama sebanyak 15 sen sesyer ke atas 150,000,000 syer biasa berjumlah RM22,500,000 bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024, yang tertakluk pada kelulusan ahli semasa Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat yang akan datang.

Penyata kewangan bagi tahun kewangan semasa tidak mencerminkan dividen ini dan akan diambil kira dalam ekuiti sebagai peruntukan keuntungan tertahan pada tahun kewangan akan datang yang berakhir 31 Disember 2025.

Tiada dividen ke atas Saham Keutamaan Boleh Tebus ("RPS") telah dibayar, diisytiharkan atau dicadangkan oleh Lembaga Pengarahnya anak syarikat iaitu CMBS, sepanjang tahun kewangan.

Dividen pada RPS ditentukan oleh CMBS berdasarkan garis panduan, kriteria dan penunjuk prestasi yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah. Ini berdasarkan nilai aset baki setiap kumpulan tertentu aset gadai janji/aset gadai janji Islam yang mendasari RMBS/IRMS tersebut, setelah penyelesaian penuh semua kewajipan dan liabiliti CMBS berkaitan dengan kumpulan RMBS/IRMS masing-masing. Pengagihan dividen boleh dilakukan secara tunai dan/atau in specie.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 40 PENYATA ALIRAN TUNAI

(a) Pelarasan untuk item bukan tunai

|                                                                       | Kumpulan       |                | Syarikat       |                |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                       | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Pelunasan premium tolak penambahan diskaun ke atas:                   |                |                |                |                |
| – Aset kewangan pada FVOCI                                            | 9,022          | 1,282          | –              | –              |
| Penambahan diskaun ke atas:                                           |                |                |                |                |
| – Aset gadai janji – Konvensional                                     | (71,316)       | (80,576)       | –              | –              |
| – Aset gadai janji – Islam                                            | (62,063)       | (68,362)       | –              | –              |
| (Pengiraan semula)/peruntukan kerugian rosot nilai bagi:              |                |                |                |                |
| – Tunai dan dana jangka pendek                                        | 4              | (1)            | –              | –              |
| – Aset kewangan pada FVOCI                                            | (97)           | 39             | –              | –              |
| – Aset kewangan pada kos terlunas                                     | (163)          | 633            | –              | –              |
| – Jumlah terhutang daripada rakan niaga/aset pembiayaan Islam         | (54)           | 12             | –              | –              |
| – Aset gadai janji dan sewa beli/aset gadai janji dan sewa beli Islam | (8,038)        | (9,592)        | –              | –              |
| – Guarantee/Wakalah exposures                                         | 10,793         | 29,047         | –              | –              |
| (Pemulihan)/Hapus kira aset gadai janji dan aset gadai janji Islam    | (591)          | (936)          | –              | –              |
| Pendapatan faedah                                                     | (1,152,655)    | (1,100,720)    | (91)           | (86)           |
| Pendapatan faedah                                                     | (187,981)      | (233,669)      | –              | –              |
| Pendapatan daripada operasi Islam                                     | (1,091,037)    | (981,186)      | –              | –              |
| Perbelanjaan faedah - bon                                             | 925,006        | 945,854        | –              | –              |
| Perbelanjaan faedah - derivatif                                       | 175,788        | 208,405        | –              | –              |
| Perbelanjaan faedah - RMBS                                            | 21,080         | 21,022         | –              | –              |
| Keuntungan yang boleh diagihkan kepada pemegang Sukuk                 | 909,853        | 833,569        | –              | –              |
| Keuntungan berkaitan dengan derivatif                                 | 396            | (4,345)        | –              | –              |
| Keuntungan yang boleh diagihkan kepada pemegang IRMBS                 | 12,620         | 12,586         | –              | –              |
| Pendapatan yuran jaminan/Wakalah                                      | (38,935)       | (34,267)       | –              | –              |
| Perbelanjaan jaminan/Kafalah                                          | 1,056          | 419            | –              | –              |
| Susut nilai hartanah dan peralatan                                    | 1,224          | 712            | –              | –              |
| Pelunasan aset tak ketara                                             | 5,112          | 4,153          | –              | –              |
| Pelunasan aset dengan hak penggunaan                                  | (1,987)        | 2,208          | –              | –              |
| Pengubahsuaian pajakan                                                | 3,833          | –              | –              | –              |
| Keuntungan atas pelupusan:                                            |                |                |                |                |
| – Hartanah dan peralatan                                              | 52             | (136)          | –              | –              |
| – Aset kewangan pada FVOCI                                            | (2,519)        | (8,820)        | –              | –              |
|                                                                       | (541,597)      | (462,669)      | (91)           | (86)           |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 40 PENYATA ALIRAN TUNAI (SAMBUNGAN)

(b) Perubahan dalam aset dan liabiliti operasi

|                                                                                                     | Kumpulan         |                    | Syarikat       |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|----------------|----------------|
|                                                                                                     | 2024<br>RM'000   | 2023<br>RM'000     | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Perubahan dalam tunai dan dana jangka pendek serta deposit dan penempatan dengan institusi kewangan | (314,794)        | (416,189)          | 1,414          | (1,414)        |
| Perubahan dalam jumlah terhutang daripada rakan niaga                                               | 3,139,196        | (2,850,236)        | –              | –              |
| Perubahan dalam aset pembiayaan Islam                                                               | 751,439          | (5,878,421)        | –              | –              |
| Perubahan dalam aset gadaai janji:                                                                  |                  |                    |                |                |
| – Konvensional                                                                                      | 645,688          | 654,235            | –              | –              |
| – Islam                                                                                             | 532,953          | 562,785            | –              | –              |
| Perubahan dalam aset sewa beli Islam                                                                | 21               | 1                  | –              | –              |
| Perubahan dalam aset lain                                                                           | 5,849            | 12,210             | –              | –              |
| Perubahan dalam derivatif                                                                           | 101,934          | 205,552            | –              | –              |
| Perubahan dalam aset saraan bercagar                                                                | (1,809)          | (1,519)            | –              | –              |
| Perubahan dalam yuran pembiayaan tertunda                                                           | (1,197)          | (1,422)            | –              | –              |
| Perubahan dalam jumlah terhutang kepada syarikat berkaitan                                          | –                | (1)                | –              | –              |
| Perubahan dalam pinjaman jangka pendek                                                              | (139,805)        | (162,334)          | –              | –              |
| Perubahan dalam liabiliti lain                                                                      | (40,998)         | (47,618)           | 3              | (2)            |
| Perubahan dalam aset sewa beli Islam                                                                | 1,052,962        | 997,314            | 91             | 86             |
| Perubahan dalam aset lain                                                                           | 220,304          | 195,179            | –              | –              |
| Perubahan dalam derivatif                                                                           | 52,055           | 76,317             | –              | –              |
| Perubahan dalam aset saraan bercagar                                                                | 1,077,788        | 858,571            | –              | –              |
| Perubahan dalam yuran pembiayaan tertunda                                                           | 33,564           | 25,199             | –              | –              |
| Perubahan dalam jumlah terhutang kepada syarikat berkaitan                                          | (28,521)         | (18,033)           | –              | –              |
| Perubahan dalam pinjaman jangka pendek                                                              | (33,809)         | (20,160)           | –              | –              |
| Perubahan dalam liabiliti lain                                                                      | (193,980)        | (187,321)          | –              | –              |
| Guarantee/Kafalah paid                                                                              | (1,035)          | (419)              | –              | –              |
|                                                                                                     | <b>6,857,805</b> | <b>(5,996,310)</b> | <b>1,508</b>   | <b>(1,330)</b> |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 40 PENYATA ALIRAN TUNAI (SAMBUNGAN)

(c) Analisis perubahan dalam liabiliti yang timbul daripada aktiviti pembiayaan adalah seperti berikut:

|                                | Liabiliti<br>pajakan<br>RM'000 | Bon<br>dan nota<br>pembawa<br>tidak<br>bercagar | Sukuk<br>RM'000 | RMBS<br>RM'000 | IRMBS<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000 |
|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|------------------|
| <b>2024</b>                    |                                |                                                 |                 |                |                 |                  |
| Pada 1 Januari                 | 9,308                          | 24,954,908                                      | 23,278,139      | 371,444        | 291,138         | 48,904,937       |
| Hasil daripada penerbitan      | –                              | 7,333,635                                       | 11,019,458      | –              | –               | 18,353,093       |
| Pembayaran balik dan penebusan | (2,278)                        | (10,913,583)                                    | (11,180,000)    | –              | –               | (22,095,861)     |
| Faedah/keuntungan dibayar      | –                              | (945,548)                                       | (925,389)       | (21,080)       | (12,620)        | (1,904,637)      |
| Perubahan pertukaran asing     | –                              | (141,007)                                       | –               | –              | –               | (141,007)        |
| Pergerakan bukan tunai lain    | 4,281                          | 897,814                                         | 909,853         | 21,080         | 12,620          | 1,845,648        |
| Pada 31 Disember               | 11,311                         | 21,186,219                                      | 23,102,061      | 371,444        | 291,138         | 44,962,173       |
| <b>2023</b>                    |                                |                                                 |                 |                |                 |                  |
| Pada 1 Januari                 | 11,384                         | 20,414,672                                      | 20,135,060      | 371,444        | 291,138         | 41,223,698       |
| Hasil daripada penerbitan      | –                              | 15,223,801                                      | 12,505,000      | –              | –               | 27,728,801       |
| Pembayaran balik dan penebusan | (2,392)                        | (11,013,121)                                    | (9,395,000)     | –              | –               | (20,410,513)     |
| Faedah/keuntungan dibayar      | –                              | (865,711)                                       | (800,490)       | (21,022)       | (12,586)        | (1,699,809)      |
| Perubahan pertukaran asing     | –                              | 267,771                                         | –               | –              | –               | 267,771          |
| Pergerakan bukan tunai lain    | 316                            | 927,496                                         | 833,569         | 21,022         | 12,586          | 1,794,989        |
| Pada 31 Disember               | 9,308                          | 24,954,908                                      | 23,278,139      | 371,444        | 291,138         | 48,904,937       |

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 41 PIHAK BERKAITAN SERTA URUS NIAGA DAN BAKI PIHAK BERKAITAN YANG PENTING

(a) Pihak berkaitan dan hubungan

Pihak berkaitan dan hubungan mereka dengan Kumpulan dan Syarikat adalah seperti berikut:

**Pihak berkaitan**

Cagamas  
CGP  
CGS  
CMBS  
CSRP  
CMGP  
CSME  
Bank Negara Malaysia ("BNM")  
BNM Sukuk  
Kerajaan Malaysia (Government of Malaysia, GOM)  
  
LPPSA  
Key management personnel  
Entities in which key management personnel have control

**Hubungan**

Anak syarikat  
Anak syarikat Cagamas  
Anak syarikat Cagamas  
Anak syarikat  
Anak syarikat dan pemegang amanah bagi LPPSA  
Anak syarikat  
Anak syarikat  
Pihak berkaitan lain  
Entiti berstruktur  
Pihak berkaitan lain  
Pemberi pinjaman/Penyelenggara dan entiti berkaitan dengan GOM  
Pihak berkaitan lain  
Pihak berkaitan lain

BNM dianggap sebagai pihak berkaitan kerana ia mempunyai pengaruh yang ketara ke atas Kumpulan dan Syarikat.

Memandangkan BNM mempunyai pengaruh yang ketara ke atas Kumpulan dan Syarikat, maka GOM serta sebuah entiti dikawal, dikawal bersama atau GOM mempunyai pengaruh yang ketara ke atasnya, ialah pihak berkaitan Kumpulan dan Syarikat.

Kumpulan berurus niaga dengan kebanyakan entiti ini untuk membeli pinjaman gadai janji, pinjaman peribadi dan sewa beli serta pemajakan dan juga untuk menerbitkan bon dan nota untuk membiayai pembelian tersebut, sebagai sebahagian daripada operasinya yang lazim. Kumpulan juga membeli kemudahan pembiayaan Islam seperti pembiayaan perumahan, pembiayaan peribadi dan pembiayaan sewa beli yang dibiayai menerusi penerbitan Sukuk.

Kakitangan pengurusan utama ditakrifkan sebagai individu yang mempunyai kuasa dan bertanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti Kumpulan dan Syarikat sama ada secara langsung atau tidak langsung. Kakitangan pengurusan utama Syarikat termasuk semua Pengarah Kumpulan, anggota pengurusan kanan tertentu serta ahli keluarga terdekat mereka.

Entiti yang kakitangan pengurusan utama mempunyai kawalan ke atasnya, ditakrifkan sebagai entiti yang dikawal atau dipengaruhi dengan ketara, atau kuasa mengundi penting dalam entiti tersebut dipegang, secara langsung atau tidak langsung oleh kakitangan pengurusan.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 41 PIHAK-PIHAK BERKAITAN DAN URUS NIAGA SERTA BAKI PIHAK BERKAITAN YANG PENTING (SAMBUNGAN)

## (b) Urus niaga serta baki pihak berkaitan yang penting

Kebanyakan urus niaga yang melibatkan pinjaman gadai janji, pinjaman peribadi, sewa beli dan pemajakan serta kemudahan pembiayaan Islam juga penerbitan bon dan Sukuk pembawa tidak bercagar dilaksanakan dengan pemegang syer Kumpulan. Urus niaga ini telah dibentangkan dalam penyata kedudukan kewangan dan penyata pendapatan Kumpulan.

Berikut ialah urus niaga dan baki pihak berkaitan yang penting Kumpulan.

|                                  | Kumpulan       |                | Syarikat       |                |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                  | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Pihak berkaitan lain             |                |                |                |                |
| <u>Perbelanjaan:</u>             |                |                |                |                |
| Yuran dan elaun Pengarah         | 2,216          | 1,810          | –              | –              |
| <u>AJumlah terhutang kepada:</u> |                |                |                |                |
| Yuran penyelenggara              | (354)          | (421)          | –              | –              |
| Anak syarikat                    |                |                |                |                |
| <u>Perbelanjaan:</u>             |                |                |                |                |
| Yuran pengurusan                 | –              | –              | 44             | 40             |
| <u>Jumlah terhutang kepada:</u>  |                |                |                |                |
| Yuran pengurusan                 | –              | –              | (14)           | (10)           |

Kakitangan pengurusan utama Kumpulan dan Syarikat menerima ganjaran atas perkhidmatan yang diberikan sepanjang tahun kewangan. Jumlah gaji dan manfaat lain pekerja dibayar kepada kakitangan pengurusan utama Kumpulan sebanyak RM8,083,477 (2023: RM8,503,799).

Jumlah gaji dan manfaat lain pekerja termasuk sumbangan ke Kumpulan Wang Simpanan Nasional ("KWSP") untuk kakitangan pengurusan utama. Sumbangan ke KWSP berjumlah RM1,112,289 (2023: RM1,150,371).

Jumlah ganjaran yang telah dibayar kepada para Pengarah dinyatakan dalam Nota 36 kepada Penyata Kewangan.



## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 42 KOMITMEN MODAL DAN LUAR JANGKA

(a) Komitmen modal

|                                        | Kumpulan       |                |
|----------------------------------------|----------------|----------------|
|                                        | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| <u>Perbelanjaan modal:</u>             |                |                |
| Diberi kuasa dan dikontrakkan          | 13,385         | 3,943          |
| Diberi kuasa tetapi tidak dikontrakkan | 1,308          | 3,651          |
|                                        | <b>14,693</b>  | 7,594          |
| <br><u>Dianalisis seperti berikut:</u> |                |                |
| Peralatan dan lain-lain                | 9,484          | 659            |
| Perkakasan dan perisian komputer       | 5,209          | 6,935          |
|                                        | <b>14,693</b>  | 7,594          |

(b) Luar jangka

Pada akhir tahun kewangan, pendedahan jaminan kewangan dan Wakalah berjumlah RM1,548,819,668 (2023: RM1,459,358,521).

Liabiliti luar jangka mungkin timbul daripada kemungkinan tuntutan terhadap Kumpulan daripada kegagalan dalam pembayaran balik prinsipal dan faedah beberapa pinjaman yang dilindungi di bawah jaminan dan kontrak Wakalah. Anggaran bagi liabiliti luar jangka yang timbul daripada jaminan dan Wakalah, masing-masing ialah RM9,975,405 (2023: RM7,761,473) dan RM16,492,265 (2023: RM11,841,525).

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 43 ANALISIS KEMATANGAN ASET DAN LIABILITI

|                                                                               | Kumpulan                       |                                     |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|-------------------|
|                                                                               | Dalam tempoh setahun<br>RM'000 | Lebih daripada satu tahun<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000  |
| <b>2024</b>                                                                   |                                |                                     |                   |
| <b>ASET</b>                                                                   |                                |                                     |                   |
| Tunai dan dana jangka pendek                                                  | 720,461                        | –                                   | 720,461           |
| Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan                              | 901,385                        | 204,016                             | 1,105,401         |
| Aset kewangan pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain (FVOCI) | 1,177,704                      | 4,295,581                           | 5,473,285         |
| Aset kewangan pada kos terlunas                                               | –                              | 2,287,035                           | 2,287,035         |
| Aset kewangan derivatif                                                       | 391                            | 15,012                              | 15,403            |
| Jumlah terhutang daripada rakan niaga                                         | 4,504,999                      | 12,328,428                          | 16,833,422        |
| Aset pembiayaan Islam                                                         | 8,386,702                      | 12,280,086                          | 20,666,788        |
| Aset gadai janji                                                              |                                |                                     |                   |
| – Konvensional                                                                | 596,450                        | 2,408,125                           | 3,004,575         |
| – Islam                                                                       | 530,143                        | 3,378,826                           | 3,908,969         |
| Aset sewa beli Islam                                                          | 40                             | –                                   | 40                |
| Aset saraan bercagar                                                          | –                              | 4,172                               | 4,172             |
| Cukai tertunda                                                                | –                              | 85,923                              | 85,923            |
| Cukai boleh diperoleh semula                                                  | 1                              | –                                   | 1                 |
| Aset lain                                                                     | 3                              | 12,754                              | 12,757            |
| Pelaburan dalam anak syarikat                                                 | –                              | –*                                  | –*                |
| Hartanah dan peralatan                                                        | –                              | 8,307                               | 8,307             |
| Aset tak ketara                                                               | –                              | 13,594                              | 13,594            |
| Aset dengan hak penggunaan                                                    | –                              | 9,163                               | 9,163             |
| <b>JUMLAH ASET</b>                                                            | <b>16,818,279</b>              | <b>37,331,017</b>                   | <b>54,149,296</b> |
| <b>LIABILITI</b>                                                              |                                |                                     |                   |
| Pinjaman jangka-pendek                                                        | 506,132                        | –                                   | 506,132           |
| Liabiliti kewangan derivatif                                                  | 68,401                         | 12,216                              | 80,617            |
| Liabiliti lain                                                                | 69,148                         | 104,271                             | 173,419           |
| Liabiliti pajakan                                                             | 2,097                          | 9,214                               | 11,311            |
| Peruntukan cukai                                                              | 10,815                         | –                                   | 10,815            |
| Cukai tertunda                                                                | –                              | 685,301                             | 685,301           |
| Bon dan nota pembawa tidak bercagar                                           | 8,250,174                      | 12,936,045                          | 21,186,219        |
| Sukuk                                                                         | 9,412,073                      | 13,689,988                          | 23,102,061        |
| RMBS                                                                          | 266,444                        | 105,000                             | 371,444           |
| IRMBS                                                                         | 1,138                          | 290,000                             | 291,138           |
| Pendapatan yuran jaminan tertunda                                             | 36,009                         | –                                   | 36,009            |
| Pendapatan yuran Wakalah tertunda                                             | 208,900                        | –                                   | 208,900           |
| <b>JUMLAH LIABILITI</b>                                                       | <b>18,831,331</b>              | <b>27,832,035</b>                   | <b>46,663,366</b> |

\* Denotes RM2

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 43 ANALISIS KEMATANGAN ASET DAN LIABILITI (SAMBUNGAN)

|                                                                               | Kumpulan                    |                                  |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|-------------------|
|                                                                               | Dalam tempoh setahun RM'000 | Lebih daripada satu tahun RM'000 | Jumlah RM'000     |
| <b>2023</b>                                                                   |                             |                                  |                   |
| <b>ASET</b>                                                                   |                             |                                  |                   |
| Tunai dan dana jangka pendek                                                  | 263,763                     | –                                | 263,763           |
| Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan                              | 782,233                     | –                                | 782,233           |
| Aset kewangan pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain (FVOCI) | 464,448                     | 4,319,396                        | 4,783,844         |
| Aset kewangan pada kos terlunas                                               | –                           | 2,286,680                        | 2,286,680         |
| Aset kewangan derivatif                                                       | 152,273                     | 55,386                           | 207,659           |
| Jumlah terhutang daripada rakan niaga                                         | 6,475,771                   | 13,512,019                       | 19,987,790        |
| Aset pembiayaan Islam                                                         | 7,301,826                   | 14,125,035                       | 21,426,861        |
| Aset gadai janji                                                              |                             |                                  |                   |
| – Konvensional                                                                | 809,407                     | 2,776,074                        | 3,585,481         |
| – Islam                                                                       | 695,284                     | 3,691,722                        | 4,387,006         |
| Aset sewa beli Islam                                                          | 55                          | –                                | 55                |
| Aset saraan bercagar                                                          | –                           | 2,147                            | 2,147             |
| Cukai boleh diperolehi semula                                                 | 6                           | –                                | 6                 |
| Cukai tertunda                                                                | –                           | 82,786                           | 82,786            |
| Aset lain                                                                     | –                           | 19,901                           | 19,901            |
| Pelaburan dalam anak syarikat                                                 | –                           | –*                               | –*                |
| Hartanah dan peralatan                                                        | –                           | 1,947                            | 1,947             |
| Aset tak ketara                                                               | –                           | 16,804                           | 16,804            |
| Aset dengan hak penggunaan                                                    | –                           | 7,176                            | 7,176             |
| <b>JUMLAH ASET</b>                                                            | <b>16,945,066</b>           | <b>40,897,073</b>                | <b>57,842,139</b> |
| <b>LIABILITI</b>                                                              |                             |                                  |                   |
| Pinjaman jangka pendek                                                        | 648,790                     | –                                | 648,790           |
| Liabiliti kewangan derivatif                                                  | 10,082                      | 5,079                            | 15,161            |
| Liabiliti lain                                                                | 58,144                      | 149,214                          | 207,358           |
| Liabiliti pajakan                                                             | 2,436                       | 6,872                            | 9,308             |
| Peruntukan cukai                                                              | 18,656                      | –                                | 18,656            |
| Cukai tertunda                                                                | –                           | 666,760                          | 666,760           |
| Bon dan nota pembawa tidak bercagar                                           | 10,223,248                  | 14,731,660                       | 24,954,908        |
| Sukuk                                                                         | 7,553,139                   | 15,725,000                       | 23,278,139        |
| RMBS                                                                          | 1,444                       | 370,000                          | 371,444           |
| IRMBS                                                                         | 1,138                       | 290,000                          | 291,138           |
| Pendapatan yuran jaminan tertunda                                             | 35,785                      | –                                | 35,785            |
| Pendapatan yuran Wakalah tertunda                                             | 196,003                     | –                                | 196,003           |
| <b>JUMLAH LIABILITI</b>                                                       | <b>18,748,865</b>           | <b>31,944,585</b>                | <b>50,693,450</b> |

\* Denotes RM2

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 43 ANALISIS KEMATANGAN ASET DAN LIABILITI (SAMBUNGAN)

|                                                  | Syarikat                       |                                     |                  |
|--------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|------------------|
|                                                  | Dalam tempoh setahun<br>RM'000 | Lebih daripada satu tahun<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000 |
| <b>2024</b>                                      |                                |                                     |                  |
| <b>ASET</b>                                      |                                |                                     |                  |
| Tunai dan dana jangka pendek                     | 2,459                          | –                                   | 2,459            |
| Cukai boleh diperoleh semula                     | 1                              | –                                   | 1                |
| Pelaburan dalam anak syarikat                    | –                              | 4,281,628                           | 4,281,628        |
| <b>JUMLAH ASET</b>                               | <b>2,460</b>                   | <b>4,281,628</b>                    | <b>4,284,088</b> |
| <b>LIABILITI</b>                                 |                                |                                     |                  |
| Liabiliti lain                                   | 14                             | –                                   | 14               |
| Cukai tertunda                                   | –                              | 3                                   | 3                |
| <b>JUMLAH LIABILITI</b>                          | <b>14</b>                      | <b>3</b>                            | <b>17</b>        |
| <b>2023</b>                                      |                                |                                     |                  |
| <b>ASET</b>                                      |                                |                                     |                  |
| Tunai dan dana jangka pendek                     | 1,020                          | –                                   | 1,020            |
| Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan | 1,414                          | –                                   | 1,414            |
| Cukai boleh diperoleh semula                     | 6                              | –                                   | 6                |
| Pelaburan dalam anak syarikat                    | –                              | 4,281,628                           | 4,281,628        |
| <b>JUMLAH ASET</b>                               | <b>2,440</b>                   | <b>4,281,628</b>                    | <b>4,284,068</b> |
| <b>LIABILITI</b>                                 |                                |                                     |                  |
| Liabiliti lain                                   | 10                             | –                                   | 10               |
| Cukai tertunda                                   | –                              | 2                                   | 2                |
| <b>JUMLAH LIABILITI</b>                          | <b>10</b>                      | <b>2</b>                            | <b>12</b>        |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 44 INSTRUMEN KEWANGAN MENGIKUT KATEGORI

|                                                  | Kumpulan          |                   |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                  | 2024<br>RM'000    | 2023<br>RM'000    |
| <u>Aset kewangan</u>                             |                   |                   |
| <i>Aset kewangan pada kos terlunas:</i>          |                   |                   |
| Tunai dan dana jangka pendek                     | 720,461           | 263,763           |
| Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan | 1,105,401         | 782,233           |
| Bon korporat dan Sukuk                           | 2,287,035         | 2,286,680         |
| Jumlah terhutang daripada rakan niaga            | 16,833,422        | 19,987,790        |
| Aset pembiayaan Islam                            | 20,666,788        | 21,426,861        |
| Aset gadai janji                                 |                   |                   |
| – Konvensional                                   | 3,004,575         | 3,585,481         |
| – Islam                                          | 3,908,969         | 4,387,006         |
| Aset sewa beli                                   |                   |                   |
| – Islam                                          | 40                | 55                |
| Aset kewangan lain                               | 10,462            | 17,627            |
|                                                  | <b>48,537,153</b> | <b>52,737,496</b> |
| <br><i>Aset kewangan pada FVOCI:</i>             |                   |                   |
| Instrumen hutang                                 | <b>5,473,285</b>  | <b>4,783,844</b>  |
| <br><i>Aset kewangan pada FVTPL:</i>             |                   |                   |
| Instrumen kewangan derivatif                     | <b>15,403</b>     | <b>207,659</b>    |
| Aset saraan bercagar                             | <b>4,172</b>      | <b>2,147</b>      |
|                                                  | <b>19,575</b>     | <b>209,806</b>    |
| <br><u>Liabiliti kewangan</u>                    |                   |                   |
| <i>Liabiliti kewangan pada kos terlunas:</i>     |                   |                   |
| Pinjaman jangka pendek                           | 506,132           | 648,790           |
| Bon dan nota pembawa tidak bercagar              | 21,186,219        | 24,954,908        |
| Sukuk                                            | 23,102,061        | 23,278,139        |
| RMBS                                             | 371,444           | 371,444           |
| IRMBS                                            | 291,138           | 291,138           |
|                                                  | <b>45,456,994</b> | <b>49,544,419</b> |
| <br><i>Liabiliti kewangan pada FVTPL:</i>        |                   |                   |
| Instrumen kewangan derivatif                     | <b>80,617</b>     | <b>15,161</b>     |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 45 RISIKO KADAR FAEDAH/KEUNTUNGAN

Risiko kadar faedah/keuntungan aliran tunai ialah risiko aliran tunai masa hadapan bagi instrumen kewangan akan berubah disebabkan oleh perubahan dalam kadar faedah/keuntungan pasaran. Risiko kadar faedah/keuntungan nilai saksama ialah risiko nilai instrumen kewangan akan berubah disebabkan oleh perubahan dalam kadar faedah/keuntungan pasaran. Kumpulan mengambil pendedahan kepada kesan perubahan dalam kadar faedah/keuntungan pasaran lazim ke atas nilai saksamanya dan risiko aliran tunai. Margin faedah/keuntungan mungkin meningkat akibat daripada perubahan tersebut tetapi mungkin mengurangkan atau menyebabkan kerugian sekiranya timbul pergerakan tidak dijangka dalam kadar faedah/keuntungan pasaran.

Bagi tujuan membuat keputusan, Kumpulan menguruskan pendedahan mereka kepada risiko kadar faedah/keuntungan. Kumpulan menetapkan had ke atas sensitiviti ramalan pendapatan faedah/keuntungan bersih Kumpulan kepada perubahan dalam kadar faedah dan unjuran keuntungan. Kumpulan juga menjalankan analisis jangka masa sebelum memutuskan saiz dan tempoh bon/Sukuk yang akan dikeluarkan untuk memastikan aset dan liabiliti Kumpulan dipadankan dalam had toleransi yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah

Jadual di bawah merumuskan sensitiviti instrumen kewangan Kumpulan terhadap pergerakan kadar faedah/keuntungan. Analisis ini berdasarkan andaian bahawa faedah/keuntungan akan berubah sebanyak 100 mata asas, dengan semua pemboleh ubah lain adalah malar.

|                                                           | Kumpulan       |                 |                |                 |
|-----------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
|                                                           | +100 mata      |                 | -100 mata      |                 |
|                                                           | 2024<br>RM'000 | 2023*<br>RM'000 | 2024<br>RM'000 | 2023*<br>RM'000 |
| <i>Kesan kepada ekuiti:</i>                               |                |                 |                |                 |
| Aset kewangan pada FVOCI                                  | (322,193)      | (176,553)       | 344,507        | 190,996         |
| Kesan cukai terhadap perkara di atas pada kadar cukai 24% | 77,326         | 42,373          | (82,682)       | (45,839)        |
| Kesan terhadap dana pemegang syer                         | (244,867)      | (134,180)       | 261,825        | 145,157         |
| Sebagai peratusan daripada dana pemegang syer             | (3.3%)         | (1.9%)          | 3.5%           | 2.0%            |
| <i>Kesan kepada penyata pendapatan:</i>                   |                |                 |                |                 |
| Pendapatan faedah/keuntungan bersih                       | (5,817)        | (2,618)         | 5,804          | 2,610           |
| Kesan cukai pada kadar 24%                                | 1,396          | 628             | (1,393)        | (626)           |
| Kesan terhadap pendapatan faedah bersih                   | (4,421)        | (1,990)         | 4,411          | 1,984           |
| Kesan terhadap pendapatan faedah bersih                   | (1.9%)         | (0.9%)          | 1.9%           | 0.9%            |

\*The 31 December 2023 financial instruments' sensitivity to interest/profit rates movements have been restated to align with current year computation.

### 46 RISIKO KREDIT

#### 46.1 Penumpuan risiko kredit

Rakan niaga Kumpulan kebanyakannya terdiri daripada LPPSA, GOM, institusi kewangan dan individu di Malaysia. Institusi kewangan ditadbir oleh Akta Perkhidmatan Kewangan 2013 (Financial Services Act 2013, FSA) dan Akta Perkhidmatan Kewangan Islam 2013 (Islamic Financial Services Act, IFSA) dan juga Akta Institusi Kewangan Pembangunan 2002 (Development Financial Institution Act, DFIA) yang tertakluk kepada kajian semula oleh BNM. Jadual berikut merumuskan pendedahan maksimum Kumpulan terhadap risiko kredit mengikut rakan niaga atau pelanggan atau industri yang mereka terlibat pada tarikh penyata kedudukan kewangan.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 46 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

## 46.1 Penumpuan risiko kredit (sambungan)

Analisis industri berdasarkan pengagihan industrinya

|                                   | Pada penyata kedudukan kewangan        |                                   |                                |                                    |                                           |                                                           |                                              |                                                |                                    |                                              |                     |                            | Luar penyata kedudukan kewangan |  |
|-----------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------------|--|
|                                   | Deposit dan penempatan                 |                                   |                                |                                    |                                           | Jumlah                                                    |                                              |                                                |                                    |                                              |                     |                            |                                 |  |
|                                   | Tunai dan dana jangka pendek<br>RM'000 | Aset kewangan institusi<br>RM'000 | Aset saraan bercagar<br>RM'000 | Aset kewangan pada FVOCI<br>RM'000 | Aset kewangan pada kos tertunas<br>RM'000 | Aset kewangan pada instrumen kewangan derivatif<br>RM'000 | Aset kewangan daripada rakan niaga<br>RM'000 | Aset pembiayaan Islam - Konvensional<br>RM'000 | Aset gadai janji - Islam<br>RM'000 | Aset gadai janji sewa beli - Islam<br>RM'000 | Aset lain<br>RM'000 | Jaminan kewangan<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000                |  |
| Kumpulan 2024                     |                                        |                                   |                                |                                    |                                           |                                                           |                                              |                                                |                                    |                                              |                     |                            |                                 |  |
| Badan kerajaan                    | -                                      | -                                 | -                              | 2,710,549                          | -                                         | -                                                         | -                                            | -                                              | -                                  | -                                            | 22                  | -                          | 2,710,571                       |  |
| Institusi kewangan:               |                                        |                                   |                                |                                    |                                           |                                                           |                                              |                                                |                                    |                                              |                     |                            |                                 |  |
| – Bank komersial                  | 688,484                                | 1,105,401                         | -                              | 559,672                            | 2,136,995                                 | 15,403                                                    | 16,466,653                                   | 17,358,593                                     | -                                  | -                                            | -                   | -                          | 38,331,201                      |  |
| – Pembangunan                     | 31,977                                 | -                                 | -                              | 758,988                            | 150,040                                   | -                                                         | -                                            | 3,240,022                                      | -                                  | -                                            | -                   | -                          | 4,181,027                       |  |
| Komunikasi, elektrik, gas dan air | -                                      | -                                 | -                              | 511,983                            | -                                         | -                                                         | -                                            | -                                              | -                                  | -                                            | -                   | -                          | 511,983                         |  |
| Pengangkutan                      | -                                      | -                                 | -                              | 425,464                            | -                                         | -                                                         | -                                            | -                                              | -                                  | -                                            | -                   | -                          | 425,464                         |  |
| Pemajaan                          | -                                      | -                                 | -                              | 76,347                             | -                                         | -                                                         | 366,769                                      | 68,713                                         | -                                  | -                                            | -                   | -                          | 511,289                         |  |
| Pengguna Korporat                 | -                                      | -                                 | 4,172                          | -                                  | -                                         | -                                                         | -                                            | 3,004,575                                      | 3,908,969                          | 40                                           | -                   | 1,548,820                  | 8,466,576                       |  |
| Pembinaan                         | -                                      | -                                 | -                              | 202,978                            | -                                         | -                                                         | -                                            | -                                              | -                                  | -                                            | -                   | -                          | 202,978                         |  |
| Syarikat berkaitan                | -                                      | -                                 | -                              | 70,775                             | -                                         | -                                                         | -                                            | -                                              | -                                  | -                                            | -                   | -                          | 70,775                          |  |
| Lain-lain                         | -                                      | -                                 | -                              | 65,326                             | -                                         | -                                                         | -                                            | -                                              | -                                  | -                                            | -                   | -                          | 65,326                          |  |
|                                   | -                                      | -                                 | -                              | 91,203                             | -                                         | -                                                         | -                                            | -                                              | -                                  | -                                            | 9,505               | -                          | 100,708                         |  |
| Jumlah                            | 720,461                                | 1,105,401                         | 4,172                          | 5,473,285                          | 2,287,035                                 | 15,403                                                    | 16,833,422                                   | 20,666,788                                     | 3,004,575                          | 3,908,969                                    | 40                  | 9,527                      | 55,577,898                      |  |



NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

46 CREDIT RISK (SAMBUNGAN)  
46.1 Credit risk concentration (sambungan)

Industrial analysis based on its industrial distribution (sambungan)

|                                                | Pada penyata kedudukan kewangan     |                               |                                 |                                       |                                     |                                                 |                                             |                                        |                                 |                               |                  |                         | Luar penyata kedudukan kewangan |
|------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|------------------|-------------------------|---------------------------------|
|                                                | Deposit dan penempatan              |                               |                                 |                                       | Jumlah                              |                                                 |                                             |                                        |                                 |                               |                  |                         |                                 |
|                                                | Tunai dan dana jangka pendek RM'000 | Aset kewangan bercagar RM'000 | Aset kewangan pada FVOCI RM'000 | Aset kewangan pada kos terurus RM'000 | Aset kewangan pada derivatif RM'000 | Instrument terutang daripada rakan niaga RM'000 | Aset pembiayaan Islam - Konvensional RM'000 | Aset gadai janji - Konvensional RM'000 | Aset gadai janji - Islam RM'000 | Aset sewa beli - Islam RM'000 | Aset lain RM'000 | Jaminan kewangan RM'000 |                                 |
|                                                |                                     |                               |                                 |                                       |                                     |                                                 |                                             |                                        |                                 |                               |                  |                         |                                 |
| Kumpulan 2023                                  |                                     |                               |                                 |                                       |                                     |                                                 |                                             |                                        |                                 |                               |                  |                         |                                 |
| Badan kerajaan                                 | -                                   | -                             | -                               | 1,910,880                             | -                                   | -                                               | -                                           | -                                      | -                               | -                             | 33               | -                       | 1,910,913                       |
| Institusi kewangan:                            |                                     |                               |                                 |                                       |                                     |                                                 |                                             |                                        |                                 |                               |                  |                         |                                 |
| - Bank komersial                               | 263,763                             | 782,233                       | -                               | 481,105                               | 2,286,680                           | 207,659                                         | 19,641,205                                  | 19,395,481                             | -                               | -                             | -                | -                       | 43,068,126                      |
| - Pembangunan Komunikasi elektrik, gas dan air | -                                   | -                             | -                               | 778,009                               | -                                   | -                                               | -                                           | 2,011,411                              | -                               | -                             | -                | -                       | 2,789,420                       |
| Pengangkutan                                   | -                                   | -                             | -                               | -                                     | -                                   | -                                               | -                                           | -                                      | -                               | -                             | -                | -                       | -                               |
| Pemajaan                                       | -                                   | -                             | -                               | -                                     | -                                   | -                                               | 346,585                                     | 19,989                                 | -                               | -                             | -                | -                       | 427,495                         |
| Pengguna Korporat                              | -                                   | -                             | 2,147                           | -                                     | -                                   | -                                               | -                                           | -                                      | 4,387,006                       | 55                            | -                | 1,459,359               | 9,434,048                       |
| Pembinaan                                      | -                                   | -                             | -                               | 260,148                               | -                                   | -                                               | -                                           | -                                      | -                               | -                             | -                | -                       | 260,148                         |
| Syarikat bekalan                               | -                                   | -                             | -                               | 116,842                               | -                                   | -                                               | -                                           | -                                      | -                               | -                             | -                | -                       | 116,842                         |
| Lain-lain                                      | -                                   | -                             | -                               | 106,097                               | -                                   | -                                               | -                                           | -                                      | -                               | -                             | -                | -                       | 106,097                         |
|                                                | -                                   | -                             | -                               | 76,255                                | -                                   | -                                               | -                                           | -                                      | -                               | -                             | 17,019           | -                       | 93,274                          |
| Jumlah                                         | 263,763                             | 782,233                       | 2,147                           | 4,783,844                             | 2,286,680                           | 207,659                                         | 19,987,790                                  | 21,426,861                             | 3,585,481                       | 4,387,006                     | 55               | 17,052                  | 59,189,930                      |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 46 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

#### 46.2 Jumlah terhutang daripada rakan niaga, aset pembiayaan Islam, aset gadai janji dan aset sewa beli, aset gadai janji Islam serta aset sewa beli Islam

Semua aset gadai janji dan aset gadai janji Islam dikategorikan sebagai:

- tidak lampau tempoh melebihi 90 hari mahupun terjejas secara individu; atau
- lampau tempoh melebihi 90 hari tetapi tidak terjejas secara individu.

Tidak lampau tempoh melebihi 90 hari mahupun terjejas secara individu terdiri daripada aset gadai janji dan aset gadai janji Islam yang tidak lampau tempoh dan dikelaskan di bawah aset kewangan Peringkat 1 dan Peringkat 2.

Lampau tempoh melebihi 90 hari tetapi tidak terjejas secara individu terdiri daripada aset gadai janji dan aset gadai janji Islam dikelaskan di bawah aset kewangan Peringkat 3. Peruntukan rosot nilai dinilai pada kumpulan aset kewangan yang tidak terjejas secara individu.

Pinjaman risiko kredit terdiri daripada jumlah terhutang daripada rakan niaga, aset pembiayaan Islam, aset gadai janji dan aset sewa beli, aset gadai janji Islam serta aset sewa beli Islam yang lampau tempoh lebih daripada 90 hari. Nisbah perlindungan dikira dengan merujuk kepada jumlah peruntukan rosot nilai dan nilai dibawa (sebelum rosot nilai) pinjaman berisiko kredit.

| Kumpulan<br>2024          | Tidak lampau<br>tempoh melebihi<br>90 hari mahupun<br>terjejas secara<br>individu<br>RM'000 | Lampau tempoh<br>melebihi 90 hari<br>tetapi tidak<br>terjejas secara<br>individu*<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000  | Peruntukan<br>rosot<br>RM'000 | Jumlah<br>nilai dibawa<br>RM'000 | Pinjaman<br>berisiko kredit<br>RM'000 | Nisbah<br>perlindungan<br>% |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|
| Jumlah terhutang daripada |                                                                                             |                                                                                             |                   |                               |                                  |                                       |                             |
| rakan niaga               | 16,833,438                                                                                  | -                                                                                           | 16,833,438        | 16                            | 16,833,422                       | -                                     | -                           |
| Aset pembiayaan Islam     | 20,666,839                                                                                  | -                                                                                           | 20,666,839        | 51                            | 20,666,788                       | -                                     | -                           |
| Aset gadai janji:         |                                                                                             |                                                                                             |                   |                               |                                  |                                       |                             |
| – Konvensional            | 3,003,721                                                                                   | 10,168                                                                                      | 3,013,889         | 9,314                         | 3,004,575                        | 10,168                                | 92                          |
| – Islam                   | 3,908,687                                                                                   | 11,202                                                                                      | 3,919,889         | 10,920                        | 3,908,969                        | 11,202                                | 97                          |
| Aset sewa beli:           |                                                                                             |                                                                                             |                   |                               |                                  |                                       |                             |
| – Islam                   | 40                                                                                          | -                                                                                           | 40                | -                             | 40                               | -                                     | -                           |
|                           | <u>44,412,725</u>                                                                           | <u>21,370</u>                                                                               | <u>44,434,095</u> | <u>20,301</u>                 | <u>44,413,794</u>                | <u>21,370</u>                         |                             |

\*\* Aset ini telah diperuntukkan di bawah penilaian kolektif

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 46 CREDIT RISK (SAMBUNGAN)

## 46.2 Jumlah terhutang daripada rakan niaga, aset pembiayaan Islam, aset gadai janji dan aset sewa beli, aset gadai janji Islam serta aset sewa beli Islam (sambungan)

| Kumpulan<br>2023          | Tidak lampau<br>tempoh melebihi<br>90 hari mahupun<br>terjejas secara<br>individu<br>RM'000 | Lampau tempoh<br>melebihi 90 hari<br>tetapi tidak<br>terjejas secara<br>individu*<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000 | Peruntukan<br>rosot<br>RM'000 | Jumlah<br>nilai dibawa<br>RM'000 | Pinjaman<br>berisiko kredit<br>RM'000 | Nisbah<br>perlindungan<br>% |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|
| Jumlah terhutang daripada |                                                                                             |                                                                                             |                  |                               |                                  |                                       |                             |
| rakan niaga               | 19,987,815                                                                                  | –                                                                                           | 19,987,815       | 25                            | 19,987,790                       | –                                     | –                           |
| Aset pembiayaan Islam     | 21,426,957                                                                                  | –                                                                                           | 21,426,957       | 96                            | 21,426,861                       | –                                     | –                           |
| Aset gadai janji:         |                                                                                             |                                                                                             |                  |                               |                                  |                                       |                             |
| – Konvensional            | 3,586,093                                                                                   | 13,361                                                                                      | 3,599,454        | 13,973                        | 3,585,481                        | 13,361                                | 105                         |
| – Islam                   | 4,385,089                                                                                   | 16,210                                                                                      | 4,401,299        | 14,293                        | 4,387,006                        | 16,210                                | 88                          |
| Aset sewa beli:           |                                                                                             |                                                                                             |                  |                               |                                  |                                       |                             |
| – Islam                   | 36                                                                                          | 25                                                                                          | 61               | 6                             | 55                               | 25                                    | 24                          |
|                           | 49,385,990                                                                                  | 29,596                                                                                      | 49,415,586       | 28,393                        | 49,387,193                       | 29,596                                |                             |

\* Aset ini telah diperuntukkan di bawah penilaian kolektif.

## 46.2 Jumlah terhutang daripada rakan niaga, aset pembiayaan Islam, aset gadai janji dan aset sewa beli, aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam yang tidak lampau tempoh melebihi 90 hari mahupun terjejas secara individu adalah seperti berikut:

|                                       | Kumpulan                           |                                    |
|---------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
|                                       | 2024<br>Strong/<br>Total<br>RM'000 | 2023<br>Strong/<br>Total<br>RM'000 |
| Jumlah terhutang daripada rakan niaga | 16,833,438                         | 19,987,815                         |
| Aset pembiayaan Islam                 | 20,666,839                         | 21,426,957                         |
| Aset gadai janji:                     |                                    |                                    |
| – Konvensional                        | 3,003,721                          | 3,586,093                          |
| – Islam                               | 3,908,687                          | 4,385,089                          |
| Aset sewa beli:                       |                                    |                                    |
| – Islam                               | 40                                 | 36                                 |
|                                       | 44,412,725                         | 49,385,990                         |

Jumlah terhutang daripada rakan niaga, aset pembiayaan Islam, aset gadai janji dan aset sewa beli/aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam Kumpulan telah dikenal pasti dengan kualiti risiko kredit yang kukuh yang mempunyai kemungkinan yang sangat tinggi untuk pemulihan penuh.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 46 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

#### 46.2 Jumlah terhutang daripada rakan niaga, aset pembiayaan Islam, aset gadai janji dan aset sewa beli, aset gadai janji Islam serta aset sewa beli Islam (sambungan)

Analisis usia aset gadai janji dan aset sewa beli/aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam yang lampau tempoh melebihi 90 hari tetapi tidak terjejas secara individu dikemukakan di bawah:

|                   | Kumpulan                        |                                  |                                  |                             |                  |
|-------------------|---------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|------------------|
|                   | 91 hingga<br>120 hari<br>RM'000 | 121 hingga<br>150 hari<br>RM'000 | 151 hingga<br>180 hari<br>RM'000 | Lebih 180<br>hari<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000 |
| <b>2024</b>       |                                 |                                  |                                  |                             |                  |
| Aset gadai janji: |                                 |                                  |                                  |                             |                  |
| – Konvensional    | 1,103                           | 188                              | 511                              | 8,366                       | 10,168           |
| – Islam           | 401                             | 528                              | 840                              | 9,433                       | 11,202           |
| Aset sewa beli:   |                                 |                                  |                                  |                             |                  |
| – Islam           | –                               | –                                | –                                | –                           | –                |
|                   | <b>1,504</b>                    | <b>716</b>                       | <b>1,351</b>                     | <b>17,799</b>               | <b>21,370</b>    |
| <b>2023</b>       |                                 |                                  |                                  |                             |                  |
| Aset gadai janji: |                                 |                                  |                                  |                             |                  |
| – Konvensional    | 1,372                           | 595                              | 780                              | 10,614                      | 13,361           |
| – Islam           | 1,989                           | 1,356                            | 1,049                            | 11,816                      | 16,210           |
| Aset sewa beli:   |                                 |                                  |                                  |                             |                  |
| – Islam           | –                               | –                                | –                                | 25                          | 25               |
|                   | <b>3,361</b>                    | <b>1,951</b>                     | <b>1,829</b>                     | <b>22,455</b>               | <b>29,596</b>    |

Bagi tujuan analisis ini, sesebuah aset dianggap telah lampau tempoh dan diambil kira di atas bila bayaran yang perlu dijelaskan di bawah syarat kontrak yang ketat lewat diterima atau terlepas. Jumlah yang diambil kira adalah seluruh aset kewangan, bukan sekadar bayaran, bagi prinsipal dan faedah, yang lampau tempoh bagi aset gadai janji dan aset sewa beli/aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam. Hal ini mungkin disebabkan oleh kelewatan pentadbiran di pihak peminjam yang menyebabkan aset menjadi lampau tempoh tetapi tidak terjejas. Oleh itu, pinjaman dan pendahuluan yang tempoh lampauanya kurang dari 90 hari biasanya tidak dianggap terjejas, melainkan terdapat maklumat lain yang menunjukkan sebaliknya.

Peruntukan rosot nilai ke atas pinjaman ini dikira secara kolektif dan bukan secara individu kerana ini mencerminkan sifat aset yang seragam yang membolehkan teknik statistik digunakan, bukannya penilaian individu.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 46 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

## 46.2 Jumlah terhutang daripada rakan niaga, aset pembiayaan Islam, aset gadai janji dan aset sewa beli, aset gadai janji Islam serta aset sewa beli Islam (sambungan)

Pergerakan dalam peruntukan rosot nilai adalah seperti berikut:

|                                       | Kumpulan                    |                                              |                                                                  |                               |
|---------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|                                       | Pada<br>1 Januari<br>RM'000 | Pengiraan<br>semula<br>yang dibuat<br>RM'000 | Dihapus kira<br>kepada baki<br>prinsipal<br>tertunggak<br>RM'000 | Pada<br>31 Disember<br>RM'000 |
| <b>2024</b>                           |                             |                                              |                                                                  |                               |
| Jumlah terhutang daripada rakan niaga | 25                          | (9)                                          | –                                                                | 16                            |
| Aset pembiayaan Islam                 | 96                          | (45)                                         | –                                                                | 51                            |
| Aset gadai janji:                     |                             |                                              |                                                                  |                               |
| – Konvensional                        | 13,973                      | (5,786)                                      | 1,127                                                            | 9,314                         |
| – Islam                               | 14,293                      | (4,583)                                      | 1,210                                                            | 10,920                        |
| Aset sewa beli:                       |                             |                                              |                                                                  |                               |
| – Islam                               | 6                           | 19                                           | (25)                                                             | –                             |
|                                       | <b>28,393</b>               | <b>(10,404)</b>                              | <b>2,312</b>                                                     | <b>20,301</b>                 |
| <b>2023</b>                           |                             |                                              |                                                                  |                               |
| Jumlah terhutang daripada rakan niaga | 16                          | 9                                            | –                                                                | 25                            |
| Aset pembiayaan Islam                 | 93                          | 3                                            | –                                                                | 96                            |
| Aset gadai janji:                     |                             |                                              |                                                                  |                               |
| – Konvensional                        | 18,154                      | (5,594)                                      | 1,413                                                            | 13,973                        |
| – Islam                               | 19,698                      | (6,599)                                      | 1,194                                                            | 14,293                        |
| Aset sewa beli:                       |                             |                                              |                                                                  |                               |
| – Islam                               | 12                          | (3)                                          | (3)                                                              | 6                             |
|                                       | <b>37,973</b>               | <b>(12,184)</b>                              | <b>2,604</b>                                                     | <b>28,393</b>                 |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 46 CREDIT RISK (SAMBUNGAN)

## 46.3 Kualiti kredit

Jadual berikut mengandungi analisis pendedahan kredit mengikut peringkat bersama-sama dengan peruntukan rosot nilai:

|                                       | Kumpulan      |               |                                    |                              |                  |                                     |
|---------------------------------------|---------------|---------------|------------------------------------|------------------------------|------------------|-------------------------------------|
|                                       | GOM<br>RM'000 | AAA<br>RM'000 | AA1 to AA3/<br>A+ to AA-<br>RM'000 | Tiada<br>penarafan<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000 | Peruntukan<br>rosot nilai<br>RM'000 |
| <b>2024</b>                           |               |               |                                    |                              |                  |                                     |
| Aset kewangan pada FVOCI              |               |               |                                    |                              |                  |                                     |
| – Peringkat 1                         | 2,765,431     | 1,731,658     | 976,196                            | –                            | 5,473,285        | 357                                 |
| Jumlah terhutang daripada rakan niaga |               |               |                                    |                              |                  |                                     |
| – Peringkat 1                         | –             | –             | 2,287,035                          | –                            | 2,287,035        | 3,605                               |
| Jumlah terhutang daripada rakan niaga |               |               |                                    |                              |                  |                                     |
| – Peringkat 1                         | –             | 7,162,901     | 9,670,521                          | –                            | 16,833,422       | 16                                  |
| Aset pembiayaan Islam                 |               |               |                                    |                              |                  |                                     |
| – Peringkat 1                         | –             | 7,306,342     | 13,292,274                         | 68,172                       | 20,666,788       | 51                                  |
| Aset gadai janji                      |               |               |                                    |                              |                  |                                     |
| – Peringkat 1                         | –             | –             | –                                  | 3,000,683                    | 3,000,683        | 6,155                               |
| – Peringkat 2                         | –             | –             | –                                  | 3,038                        | 3,038            | 461                                 |
| – Peringkat 3                         | –             | –             | –                                  | 10,168                       | 10,168           | 2,698                               |
|                                       | –             | –             | –                                  | 3,013,889                    | 3,013,889        | 9,314                               |
| Aset gadai janji Islam                |               |               |                                    |                              |                  |                                     |
| – Peringkat 1                         | –             | –             | –                                  | 3,907,034                    | 3,907,034        | 7,770                               |
| – Peringkat 2                         | –             | –             | –                                  | 1,653                        | 1,653            | 237                                 |
| – Peringkat 3                         | –             | –             | –                                  | 11,202                       | 11,202           | 2,913                               |
|                                       | –             | –             | –                                  | 3,919,889                    | 3,919,889        | 10,920                              |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 46 CREDIT RISK (SAMBUNGAN)

## 46.3 Kualiti kredit (sambungan)

Jadual berikut mengandungi analisis pendedahan kredit mengikut peringkat bersama-sama dengan peruntukan rosot nilai (sambungan):

|                      | Kumpulan      |               |                                               |                              |                  | Peruntukan<br>rosot nilai<br>RM'000 |
|----------------------|---------------|---------------|-----------------------------------------------|------------------------------|------------------|-------------------------------------|
|                      | GOM<br>RM'000 | AAA<br>RM'000 | AA1<br>hingga AA3/<br>A+ hingga AA-<br>RM'000 | Tiada<br>penarafan<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000 |                                     |
| <b>2024</b>          |               |               |                                               |                              |                  |                                     |
| Aset sewa beli Islam |               |               |                                               |                              |                  |                                     |
| – Peringkat 1        | -             | -             | -                                             | 40                           | 40               | -                                   |
| – Peringkat 3        | -             | -             | -                                             | -                            | -                | -                                   |
|                      | -             | -             | -                                             | 40                           | 40               | -                                   |
| Pendedahan Jaminan   |               |               |                                               |                              |                  |                                     |
| – Peringkat 1        | -             | -             | -                                             | 212,142                      | 212,142          | 2,186                               |
| – Peringkat 2        | -             | -             | -                                             | 14,531                       | 14,531           | 7,496                               |
| – Peringkat 3        | -             | -             | -                                             | 9,975                        | 9,975            | 9,975                               |
|                      | -             | -             | -                                             | 236,648                      | 236,648          | 19,657                              |
| Pendedahan Wakalah   |               |               |                                               |                              |                  |                                     |
| – Peringkat 1        | -             | -             | -                                             | 1,254,182                    | 1,254,182        | 9,946                               |
| – Peringkat 2        | -             | -             | -                                             | 41,498                       | 41,498           | 20,956                              |
| – Peringkat 3        | -             | -             | -                                             | 16,492                       | 16,492           | 16,492                              |
|                      | -             | -             | -                                             | 1,312,172                    | 1,312,172        | 47,394                              |



## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 46 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

#### 46.3 Kualiti kredit (sambungan)

Jadual berikut mengandungi analisis pendedahan kredit mengikut peringkat bersama-sama dengan peruntukan rosot nilai (sambungan):

|                                       | Kumpulan      |               |                                               |                              |                  | Peruntukan<br>rosot nilai<br>RM'000 |
|---------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------------------------------|------------------------------|------------------|-------------------------------------|
|                                       | GOM<br>RM'000 | AAA<br>RM'000 | AA1<br>hingga AA3/<br>A+ hingga AA-<br>RM'000 | Tiada<br>penarafan<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000 |                                     |
| <b>2023</b>                           |               |               |                                               |                              |                  |                                     |
| Aset kewangan pada FVOCI              |               |               |                                               |                              |                  |                                     |
| – Peringkat 1                         | 2,100,819     | 1,720,716     | 962,309                                       | –                            | 4,783,844        | 454                                 |
| Jumlah terhutang daripada rakan niaga |               |               |                                               |                              |                  |                                     |
| – Peringkat 1                         | –             | –             | 2,286,680                                     | –                            | 2,286,680        | 3,768                               |
| Jumlah terhutang daripada rakan niaga |               |               |                                               |                              |                  |                                     |
| – Peringkat 1                         | –             | 6,914,909     | 13,072,881                                    | –                            | 19,987,790       | 25                                  |
| Aset gadai janji Islam                |               |               |                                               |                              |                  |                                     |
| – Peringkat 1                         | –             | 6,463,673     | 14,943,219                                    | 19,969                       | 21,426,861       | 96                                  |
| Aset gadai janji                      |               |               |                                               |                              |                  |                                     |
| – Peringkat 1                         | –             | –             | –                                             | 3,584,385                    | 3,584,385        | 10,268                              |
| – Peringkat 2                         | –             | –             | –                                             | 1,708                        | 1,708            | 231                                 |
| – Peringkat 3                         | –             | –             | –                                             | 13,361                       | 13,361           | 3,474                               |
|                                       | –             | –             | –                                             | 3,599,454                    | 3,599,454        | 13,973                              |
| Aset gadai janji Islam                |               |               |                                               |                              |                  |                                     |
| – Peringkat 1                         | –             | –             | –                                             | 4,382,464                    | 4,382,464        | 9,808                               |
| – Peringkat 2                         | –             | –             | –                                             | 2,625                        | 2,625            | 270                                 |
| – Peringkat 3                         | –             | –             | –                                             | 16,210                       | 16,210           | 4,215                               |
|                                       | –             | –             | –                                             | 4,401,299                    | 4,401,299        | 14,293                              |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 46 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

## 46.3 Kualiti kredit (sambungan)

Jadual berikut mengandungi analisis pendedahan kredit mengikut peringkat bersama-sama dengan peruntukan rosot nilai (sambungan):

|                      | Kumpulan      |               |                                               |                              |                  | Peruntukan<br>rosot nilai<br>RM'000 |
|----------------------|---------------|---------------|-----------------------------------------------|------------------------------|------------------|-------------------------------------|
|                      | GOM<br>RM'000 | AAA<br>RM'000 | AA1<br>hingga AA3/<br>A+ hingga AA-<br>RM'000 | Tiada<br>penarafan<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000 |                                     |
| <b>2023</b>          |               |               |                                               |                              |                  |                                     |
| Aset sewa beli Islam |               |               |                                               |                              |                  |                                     |
| – Peringkat 1        | –             | –             | –                                             | 36                           | 36               | –                                   |
| – Peringkat 3        | –             | –             | –                                             | 25                           | 25               | 6                                   |
|                      | –             | –             | –                                             | 61                           | 61               | 6                                   |
| Pendedahan Jaminan   |               |               |                                               |                              |                  |                                     |
| – Peringkat 1        | –             | –             | –                                             | 214,918                      | 214,918          | 1,453                               |
| – Peringkat 2        | –             | –             | –                                             | 13,754                       | 13,754           | 8,539                               |
| – Peringkat 3        | –             | –             | –                                             | 7,761                        | 7,761            | 7,761                               |
|                      | –             | –             | –                                             | 236,433                      | 236,433          | 17,753                              |
| Pendedahan Wakalah   |               |               |                                               |                              |                  |                                     |
| – Peringkat 1        | –             | –             | –                                             | 1,176,318                    | 1,176,318        | 6,046                               |
| – Peringkat 2        | –             | –             | –                                             | 34,767                       | 34,767           | 20,618                              |
| – Peringkat 3        | –             | –             | –                                             | 11,841                       | 11,841           | 11,841                              |
|                      | –             | –             | –                                             | 1,222,926                    | 1,222,926        | 38,505                              |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 46 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

## 46.4 Mitigasi risiko kredit

Kumpulan memegang hartanah yang dibiayai oleh aset gadai janji sebagai cagaran. Cagaran bagi aset kewangan yang dianggap sebagai terjejas kredit dipantau dengan rapi kerana besar kemungkinan Kumpulan akan mengambil milikan cagaran untuk mengurangkan potensi kerugian kredit.

Aset kewangan dan cagaran berkaitan yang dipegang untuk mengurangkan potensi kerugian adalah seperti di bawah:

|                  | Nilai<br>dibawa<br>kasar<br>RM'000 | Peruntukan<br>rosot nilai<br>RM'000 | Nilai<br>dibawa<br>bersih<br>RM'000 | Nilai saksama<br>cagaran<br>dipegang<br>RM'000 |
|------------------|------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>2024</b>      |                                    |                                     |                                     |                                                |
| Aset gadai janji |                                    |                                     |                                     |                                                |
| – Konvensional   | 3,013,889                          | (9,314)                             | 3,004,575                           | 22,627,524                                     |
| – Islam          | 3,919,889                          | (10,920)                            | 3,908,969                           | 18,242,561                                     |
|                  | <b>6,933,778</b>                   | <b>(20,234)</b>                     | <b>6,913,544</b>                    | <b>40,870,085</b>                              |
| <b>2023</b>      |                                    |                                     |                                     |                                                |
| Aset gadai janji |                                    |                                     |                                     |                                                |
| – Konvensional   | 3,599,454                          | (13,973)                            | 3,585,481                           | 23,886,855                                     |
| – Islam          | 4,401,299                          | (14,293)                            | 4,387,006                           | 19,055,213                                     |
|                  | <b>8,000,753</b>                   | <b>(28,266)</b>                     | <b>7,972,487</b>                    | <b>42,942,068</b>                              |

## 46.5 Mengimbangi instrumen kewangan

Liabiliti kewangan yang berikut tertakluk kepada pengimbangan, pengaturan penyelesaian bersih (netting arrangement) yang boleh dikuatkuasakan dan perjanjian yang serupa.

|                              | Kumpulan                  |                                                          |                            |
|------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------|
|                              | Jumlah<br>kasar<br>RM'000 | Jumlah<br>berkaitan<br>yang tidak<br>diimbangi<br>RM'000 | Jumlah<br>bersih<br>RM'000 |
| <b>2024</b>                  |                           |                                                          |                            |
| Aset kewangan derivatif      | 15,403                    | (1,892)                                                  | 13,511                     |
| Liabiliti kewangan derivatif | 80,617                    | (1,892)                                                  | 78,724                     |
| <b>2023</b>                  |                           |                                                          |                            |
| Aset kewangan derivatif      | 207,659                   | (4,807)                                                  | 202,852                    |
| Liabiliti kewangan derivatif | 15,161                    | (4,807)                                                  | 10,354                     |



## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 47 RISIKO KECAIRAN (SAMBUNGAN)

#### 47.3 Kematangan berkontrak liabiliti kewangan

Jadual di bawah menunjukkan aliran tunai yang perlu dibayar oleh Kumpulan di bawah liabiliti kewangan dan aset yang ditetapkan untuk menguruskan risiko kecairan mengikut baki tempoh matang kontrak pada tarikh penyata kedudukan kewangan. Jumlah yang dinyatakan dalam jadual ialah aliran tunai tanpa diskaun berkontrak, manakala Kumpulan menguruskan risiko kecairan berdasarkan pada asas yang berbeza.

|                                                         | Kumpulan                                               |                                     |                                             |                                     |                               |                   |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|-------------------|
|                                                         | Atas<br>permintaan<br>sehingga<br>satu bulan<br>RM'000 | Satu hingga<br>tiga bulan<br>RM'000 | Tiga<br>hingga dua<br>belas bulan<br>RM'000 | Satu hingga<br>lima tahun<br>RM'000 | Lebih lima<br>tahun<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000  |
| <b>2024</b>                                             |                                                        |                                     |                                             |                                     |                               |                   |
| <u>Liabiliti kewangan</u>                               |                                                        |                                     |                                             |                                     |                               |                   |
| Pinjaman jangka pendek                                  | 101,320                                                | 407,391                             | –                                           | –                                   | –                             | 508,711           |
| Bon dan nota pembawa tidak bercagar                     | 51,372                                                 | 1,620,080                           | 7,175,162                                   | 12,761,300                          | 1,266,460                     | 22,874,374        |
| Sukuk                                                   | 1,694,504                                              | 2,247,295                           | 6,106,079                                   | 13,282,824                          | 2,014,639                     | 25,345,341        |
| RMBS                                                    | –                                                      | 5,242                               | 280,809                                     | 114,265                             | –                             | 400,316           |
| IRMBS                                                   | –                                                      | 3,138                               | 9,414                                       | 308,827                             | –                             | 321,379           |
| Kontrak jaminan kewangan belum<br>tamat tempoh          | 1,548,820                                              | –                                   | –                                           | –                                   | –                             | 1,548,820         |
| Liabiliti kewangan lain                                 | 173,150                                                | 1,561                               | –                                           | –                                   | –                             | 174,711           |
|                                                         | <b>3,569,166</b>                                       | <b>4,284,707</b>                    | <b>13,571,464</b>                           | <b>26,467,216</b>                   | <b>3,281,099</b>              | <b>51,173,652</b> |
| <br>Aset ditetapkan untuk pengurusan risiko<br>kecairan |                                                        |                                     |                                             |                                     |                               |                   |
|                                                         | <b>1,469,146</b>                                       | <b>4,201,748</b>                    | <b>17,003,607</b>                           | <b>33,675,322</b>                   | <b>7,824,549</b>              | <b>64,174,372</b> |
| <b>2023</b>                                             |                                                        |                                     |                                             |                                     |                               |                   |
| <u>Liabiliti kewangan</u>                               |                                                        |                                     |                                             |                                     |                               |                   |
| Pinjaman jangka pendek                                  | –                                                      | 194,236                             | –                                           | 433,618                             | –                             | 627,854           |
| Bon dan nota pembawa tidak bercagar                     | 100,605                                                | 3,600,221                           | 6,878,311                                   | 15,504,741                          | 1,027,660                     | 27,111,538        |
| Sukuk                                                   | 49,261                                                 | 432,377                             | 6,940,787                                   | 16,909,352                          | 1,299,941                     | 25,631,718        |
| RMBS                                                    | –                                                      | 5,256                               | 15,824                                      | 400,316                             | –                             | 421,396           |
| IRMBS                                                   | –                                                      | 3,172                               | 9,448                                       | 321,379                             | –                             | 333,999           |
| Kontrak jaminan kewangan belum<br>tamat tempoh          | 1,459,359                                              | –                                   | –                                           | –                                   | –                             | 1,459,359         |
| Liabiliti kewangan lain                                 | 205,978                                                | 2,534                               | –                                           | –                                   | –                             | 208,512           |
|                                                         | <b>1,815,203</b>                                       | <b>4,237,796</b>                    | <b>13,844,370</b>                           | <b>33,569,406</b>                   | <b>2,327,601</b>              | <b>55,794,376</b> |
| <br>Aset ditetapkan untuk pengurusan risiko<br>kecairan |                                                        |                                     |                                             |                                     |                               |                   |
|                                                         | 455,614                                                | 1,636,336                           | 14,386,261                                  | 33,053,692                          | 6,144,988                     | 55,676,891        |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 47 RISIKO KECAIRAN (SAMBUNGAN)

## 47.4 Liabiliti derivatif

Derivatif Kumpulan terdiri daripada IRS, IPRS, CCS dan ICCS yang dipegang oleh anak syarikat, Cagamas, dengannya aliran tunai ditukar bagi tujuan lindung nilai.

Jadual berikut menganalisis liabiliti kewangan derivatif anak syarikat kepada kelompok kematangan yang berkaitan berdasarkan pada tempoh berbaki pada tarikh penyata kedudukan kewangan hingga tarikh matang kontrak. Menilai kematangan berkontrak adalah penting untuk memahami derivatif. Jumlah yang dinyatakan dalam jadual di bawah ialah aliran tunai tanpa diskaun berkontrak.

|                                           | Kumpulan                                      |                                  |                                       |                                  |                            |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|----------------------------|
|                                           | Atas permintaan sehingga satu bulan<br>RM'000 | Satu hingga tiga bulan<br>RM'000 | Tiga hingga dua belas bulan<br>RM'000 | Satu hingga lima tahun<br>RM'000 | Lebih lima tahun<br>RM'000 |
|                                           |                                               |                                  |                                       |                                  | Jumlah<br>RM'000           |
| <b>2024</b>                               |                                               |                                  |                                       |                                  |                            |
| <u>Derivatif diselesaikan bersih</u>      |                                               |                                  |                                       |                                  |                            |
| Derivatif ditetapkan untuk lindung nilai: |                                               |                                  |                                       |                                  |                            |
| IRS/IPRS                                  | 60                                            | (1,545)                          | 3,287                                 | 8,271                            | 11,924                     |
|                                           |                                               |                                  |                                       |                                  | 21,997                     |
| <u>Derivatif diselesaikan kasar</u>       |                                               |                                  |                                       |                                  |                            |
| Derivatif ditetapkan untuk lindung nilai: |                                               |                                  |                                       |                                  |                            |
| CCS                                       |                                               |                                  |                                       |                                  |                            |
| – Aliran keluar                           | –                                             | (19,645)                         | (2,690,866)                           | (1,161,108)                      | –                          |
| – Aliran masuk                            | –                                             | 19,630                           | 2,609,736                             | 1,146,363                        | –                          |
|                                           |                                               |                                  |                                       |                                  | (3,871,619)                |
|                                           |                                               |                                  |                                       |                                  | 3,775,729                  |
| <b>2023</b>                               |                                               |                                  |                                       |                                  |                            |
| <u>Derivatif diselesaikan bersih</u>      |                                               |                                  |                                       |                                  |                            |
| Derivatif ditetapkan untuk lindung nilai: |                                               |                                  |                                       |                                  |                            |
| IRS/IPRS                                  | (28)                                          | (4,258)                          | 3,636                                 | 5,732                            | 9,865                      |
|                                           |                                               |                                  |                                       |                                  | 14,947                     |
| <u>Derivatif diselesaikan kasar</u>       |                                               |                                  |                                       |                                  |                            |
| Derivatif ditetapkan untuk lindung nilai: |                                               |                                  |                                       |                                  |                            |
| CCS                                       |                                               |                                  |                                       |                                  |                            |
| – Aliran keluar                           | –                                             | (1,546,315)                      | (2,741,675)                           | (1,155,848)                      | –                          |
| – Aliran masuk                            | –                                             | 1,673,404                        | 2,773,377                             | 1,191,808                        | –                          |
|                                           |                                               |                                  |                                       |                                  | (5,443,838)                |
|                                           |                                               |                                  |                                       |                                  | 5,638,589                  |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 48 RISIKO TUKARAN ASING

Kumpulan terdedah kepada kadar pertukaran mata wang asing bagi bon dan nota pembawa tidak bercagar serta Sukuk dalam mata wang selain mata wang fungsian Kumpulan.

Kumpulan melindungi nilai semua bon dan nota pembawa tidak bercagar serta Sukuk yang dipegang dalam mata wang asing. Kumpulan mengambil pendedahan minimum kepada kesan perubahan dalam kadar pertukaran asing semasa ke atas kedudukan kewangan dan aliran tunai. Kumpulan menguruskan pendedahannya melalui kontrak-kontrak derivatif.

#### 48.1 Pendedahan kepada risiko mata wang asing

|                                     | Kumpulan      |               |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
|                                     | HKD<br>RM'000 | USD<br>RM'000 |
| <b>2024</b>                         |               |               |
| Instrumen kewangan derivatif        | –             | 3,654,498     |
| Bon dan nota pembawa tidak bercagar | –             | 3,653,854     |
| <b>2023</b>                         |               |               |
| Instrumen kewangan derivatif        | 489,854       | 4,987,578     |
| Bon dan nota pembawa tidak bercagar | 489,906       | 4,983,658     |

#### 48.2 Analisis sensitiviti risiko mata wang

Kejatuhan 1% pada Ringgit Malaysia berbanding mata wang yang berikut pada tarikh penyata kedudukan kewangan akan meningkatkan ekuiti dan keuntungan bagi tahun kewangan seperti yang diringkaskan dalam jadual di bawah:

|     | Kumpulan         |                  |                  |                  |
|-----|------------------|------------------|------------------|------------------|
|     | 2024             |                  | 2023             |                  |
|     | Equity<br>RM'000 | Profit<br>RM'000 | Equity<br>RM'000 | Profit<br>RM'000 |
| SGD | +/- 5            | –                | +/- 29           | +/- 1            |

Analisis sensitiviti ini berdasarkan perbezaan kadar pertukaran mata wang asing yang dianggap munasabah oleh Kumpulan pada akhir tempoh pelaporan. Analisis sensitiviti ini mengandaikan bahawa semua pemboleh ubah lain, khususnya kadar faedah/keuntungan, kekal malar dan mengabaikan sebarang kesan CCS/ICCS.

Pergerakan kadar semerta mata wang asing yang didenominasikan untuk bon dan nota pembawa tidak bercagar, Sukuk dan CCS/ICCS tidak ditunjukkan kerana ia mengimbangi satu sama lain.



## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 49 NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN

#### 49.1 Nilai saksama instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama

Instrumen kewangan terdiri daripada aset kewangan, liabiliti kewangan dan instrumen kewangan di luar penyata kedudukan kewangan. Nilai saksama ialah harga yang akan diterima untuk menjual aset atau dibayar untuk memindahkan liabiliti dalam urusan niaga yang teratur antara peserta pasaran pada tarikh pengukuran. Maklumat yang dikemukakan di sini merupakan anggaran nilai saksama pada tarikh penyata kedudukan kewangan.

Nilai saksama aset kewangan (tolak sebarang anggaran pelarasan kredit) dan liabiliti kewangan dengan tempoh matang kurang daripada setahun diandaikan menghampiri nilai saksamanya.

Jika ada, harga pasaran yang disebut dan boleh diperhatikan digunakan sebagai pengukur nilai saksama. Jika harga pasaran yang disebut dan boleh diperhatikan tiada, nilai saksama dianggar berdasarkan beberapa metodologi dan andaian mengenai ciri risiko pelbagai instrumen kewangan, kadar diskaun, anggaran aliran tunai masa hadapan dan faktor lain. Perubahan dalam andaian boleh memberi kesan ketara kepada anggaran dan nilai saksama yang sepadan.

Instrumen kewangan derivatif adalah menguntungkan (aset) atau tidak menguntungkan (liabiliti) disebabkan oleh perubahan dalam kadar faedah/keuntungan pasaran berbanding syaratnya. Sejauh mana instrumen menguntungkan atau tidak menguntungkan, agregat nilai saksama aset dan liabiliti kewangan derivatif boleh berubah dengan ketara dari semasa ke semasa.

Nilai saksama aset kewangan pada FVTPL dan FVOCI diperoleh dari sebut harga indikatif pasaran atau harga pasaran yang boleh diperhatikan pada tarikh penyata kedudukan kewangan.

Anggaran nilai saksama IRS, IPRS, CCS dan ICCS adalah berdasarkan anggaran aliran tunai terdiskaun menggunakan kadar faedah/keuntungan pasaran, mengambil kira kesan pendedahan bersih entiti tersebut terhadap risiko kredit rakan niaga pada tarikh penyata kedudukan kewangan.

Jadual di bawah menganalisis instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama menggunakan kaedah penilaian. Tahap yang berbeza telah ditakrif seperti berikut:

- Tahap 1: Harga sebutan (tak terlaras) dalam pasaran aktif untuk aset dan liabiliti yang serupa.
- Tahap 2: Input selain harga sebutan termasuk dalam Tahap 1 yang boleh diperhatikan bagi aset atau liabiliti, sama ada secara langsung (iaitu harga) atau secara tidak langsung (iaitu diperoleh daripada harga)
- Tahap 3: Input untuk aset atau liabiliti yang tidak berdasarkan data pasaran yang boleh diperhatikan (input yang tidak boleh diperhatikan).

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 49 NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN (SAMBUNGAN)

#### 49.1 Nilai saksama instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama (sambungan)

|                              | Kumpulan          |                   |                   |                  |
|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
|                              | Tahap 1<br>RM'000 | Tahap 2<br>RM'000 | Tahap 3<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000 |
| <b>2024</b>                  |                   |                   |                   |                  |
| <u>Aset</u>                  |                   |                   |                   |                  |
| Aset kewangan pada FVOCI     | –                 | 5,473,285         | –                 | 5,473,285        |
| Instrumen kewangan derivatif | –                 | 15,403            | –                 | 15,403           |
| <u>Liabiliti</u>             |                   |                   |                   |                  |
| Instrumen kewangan derivatif | –                 | 80,617            | –                 | 80,617           |
| <b>2023</b>                  |                   |                   |                   |                  |
| <u>Aset</u>                  |                   |                   |                   |                  |
| Aset kewangan pada FVOCI     | –                 | 4,783,844         | –                 | 4,783,844        |
| Instrumen kewangan derivatif | –                 | 207,659           | –                 | 207,659          |
| <u>Liabiliti</u>             |                   |                   |                   |                  |
| Instrumen kewangan derivatif | –                 | 15,161            | –                 | 15,161           |

#### 49.2 Nilai saksama instrumen kewangan yang dibawa selain daripada nilai saksama

Kaedah dan andaian berikut telah digunakan untuk membuat anggaran nilai saksama instrumen kewangan pada tarikh penyata kedudukan kewangan:

- (a) Tunai dan dana jangka pendek serta deposit dan penempatan dengan institusi kewangan

Jumlah bawaan tunai dan dana jangka pendek serta deposit dan penempatan dengan institusi kewangan digunakan sebagai anggaran munasabah bagi nilai saksama kerana tempoh matang kurang daripada atau bersamaan dengan sebulan.

- (b) Aset kewangan lain

Aset kewangan lain termasuk penghutang dan deposit lain. Nilai saksama bagi aset kewangan lain dianggarkan pada nilai bawaan mereka kerana tempoh pegangan kurang daripada setahun.

- (c) Liabiliti kewangan lain

Liabiliti kewangan lain termasuk pemiutang dan akruan. Nilai saksama liabiliti kewangan lain dianggarkan pada nilai bawaan mereka kerana tempoh pegangan kurang daripada setahun.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 49 NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 49.2 Nilai saksama instrumen kewangan yang dibawa selain daripada nilai saksama (sambungan)

Anggaran nilai saksama instrumen kewangan Kumpulan hampir menyamai nilai bawaan dalam penyata kedudukan kewangan kecuali perkara yang berikut:

|                                       | Kumpulan            |                      |                     |                      |
|---------------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
|                                       | 2024                |                      | 2023                |                      |
|                                       | Nilai bawaan RM'000 | Nilai saksama RM'000 | Nilai bawaan RM'000 | Nilai saksama RM'000 |
| <u>Aset kewangan</u>                  |                     |                      |                     |                      |
| Aset kewangan pada kos terlunas       | 2,287,035           | 2,314,926            | 2,286,680           | 2,312,107            |
| Jumlah terhutang daripada rakan niaga | 16,833,422          | 17,089,698           | 19,987,790          | 20,210,096           |
| Aset pembiayaan Islam                 | 20,666,788          | 20,852,317           | 21,426,861          | 21,635,189           |
| Aset gadai janji:                     |                     |                      |                     |                      |
| – Konvensional                        | 3,004,575           | 3,216,461            | 3,585,481           | 3,946,159            |
| – Islam                               | 3,908,969           | 4,231,713            | 4,387,006           | 4,852,980            |
| – Aset sewa beli Islam                | 40                  | 40                   | 55                  | 62                   |
|                                       | <b>46,700,829</b>   | <b>47,705,155</b>    | 51,673,873          | 52,956,593           |
| <u>Liabiliti kewangan</u>             |                     |                      |                     |                      |
| Pinjaman jangka pendek                | 506,132             | 508,992              | 648,790             | 648,790              |
| Bon dan nota pembawa tidak bercagar   | 21,186,219          | 21,604,571           | 24,954,908          | 25,134,180           |
| Sukuk                                 | 23,102,061          | 23,495,347           | 23,278,139          | 23,431,049           |
| RMBS                                  | 371,444             | 376,799              | 371,444             | 385,495              |
| IRMBS                                 | 291,138             | 291,699              | 291,138             | 289,611              |
|                                       | <b>45,456,994</b>   | <b>46,277,408</b>    | 49,544,419          | 49,889,125           |

Nilai saksama aset kewangan pada kos terlunas adalah berdasarkan harga pasaran yang boleh diperhatikan, dan oleh itu berada dalam Tahap 2 hierarki nilai saksama.

Nilai saksama bagi portfolio aset kadar tetap bagi jumlah terhutang daripada rakan niaga adalah berdasarkan nilai kini bagi anggaran aliran tunai masa hadapan terdiskaun pada kadar pasaran semasa pinjaman dengan risiko kredit dan kematangan yang serupa pada tarikh penyata kedudukan kewangan, dan oleh itu berada dalam Tahap 3 hierarki nilai saksama. Nilai saksama portfolio aset kadar terapung bagi jumlah terhutang daripada rakan niaga adalah berdasarkan nilai bawaannya memandangkan tarikh penentuan semula bagi portfolio aset kadar terapung tidak melebihi 6 bulan.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 49 NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN (SAMBUNGAN)

#### 49.2 Nilai saksama instrumen kewangan yang dibawa selain daripada nilai saksama (sambungan)

Nilai saksama aset pembiayaan Islam berdasarkan nilai kini bagi anggaran aliran tunai masa hadapan terdiskaun pada kadar pasaran semasa pembiayaan dengan risiko kredit dan kematangan yang serupa pada tarikh penyata kedudukan kewangan, dan oleh itu berada dalam Tahap 3 hierarki nilai saksama.

Nilai saksama aset gadai janji dan aset sewa beli/aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam diperoleh dengan menggunakan nilai kini aliran tunai masa hadapan terdiskaun berdasarkan kadar hasil hingga matang aset gadai janji dan aset sewa beli/aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam pada tarikh penyata kedudukan kewangan, dan oleh itu berada dalam Tahap 3 hierarki nilai saksama.

Nilai saksama pinjaman jangka pendek dianggarkan pada nilai bawaannya disebabkan oleh tempoh pendek yang kurang daripada satu tahun.

Nilai saksama bon dan nota pembawa tidak bercagar serta Sukuk diperoleh berdasarkan harga pasaran yang boleh diperhatikan, dan oleh itu berada dalam Tahap 2 hierarki nilai saksama.

### 50 PELAPORAN SEGMENT

Ketua Pegawai Eksekutif (ketua pembuat keputusan operasi) Cagamas membuat keputusan strategik dan peruntukan sumber secara berpusat bagi pihak Kumpulan. Maklumat kewangan mengikut segmen geografi tidak dibentangkan kerana aktiviti Kumpulan dijalankan terutamanya di Malaysia. Kumpulan telah menentukan segmen operasi berikut berdasarkan laporan yang disemak oleh ketua pembuat keputusan operasi dalam membuat keputusan strategiknya:

#### (a) PWR

Di bawah skim PWR, Kumpulan membeli pinjaman gadai janji, pinjaman peribadi, sewa beli dan pemajakan serta kemudahan pembiayaan Islam seperti pembiayaan perumahan, pembiayaan sewa beli dan pembiayaan peribadi daripada pemberi pinjaman utama yang diluluskan oleh Kumpulan. Pinjaman dan pembiayaan diperoleh dengan rekurs kepada pemberi pinjaman utama sekiranya pinjaman dan pembiayaan gagal untuk mematuhi kriteria kelayakan berhemat yang dipersetujui.

#### (b) PWOR

Di bawah skim PWOR, Kumpulan membeli aset gadai janji dan aset sewa beli daripada rakan niaga berdasarkan pembelian tidak bersyarat bagi tempoh berbaki bagi setiap aset yang dibeli. Pembelian dibuat tanpa rekurs kepada rakan niaga, selain jaminan tertentu yang diberikan oleh penjual berhubung kualiti aset tersebut.

#### (c) Perbendaharaan

Di bawah Perbendaharaan, Kumpulan dan Syarikat mengurus dan melabur lebihan aliran tunai dalam aktiviti berkaitan perbendaharaan yang diluluskan. Pendapatan terdiri daripada faedah/keuntungan dan keuntungan daripada kenaikan nilai pelaburan.

#### (d) Jaminan gadai janji

Di bawah skim jaminan gadai janji, Kumpulan memperoleh pendapatannya dengan menyediakan perlindungan jaminan kewangan yang dikenakan bayaran. Pendahuluan jaminan dan yuran Wakalah yang diterima daripada kontrak jaminan kewangan ditangguhkan dan dilunaskan kepada penyata pendapatan sepanjang tempoh kontrak jaminan.

Dalam setiap segmen pelaporan, pendapatan diperoleh dengan mendapatkan pelaburan yang memaksimumkan pulangan. Pulangan ini terdiri daripada faedah/keuntungan dan keuntungan daripada kenaikan nilai pelaburan.

Tiada perubahan dalam segmen pelaporan sepanjang tahun kewangan.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 50 SEGMENT REPORTING (SAMBUNGAN)

|                                                     | Kumpulan      |                |                               |                                  |                     |                  |
|-----------------------------------------------------|---------------|----------------|-------------------------------|----------------------------------|---------------------|------------------|
|                                                     | PWR<br>RM'000 | PWOR<br>RM'000 | Per-<br>bendaharaan<br>RM'000 | Jaminan<br>gadai janji<br>RM'000 | Lain-lain<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000 |
| 2024                                                |               |                |                               |                                  |                     |                  |
| Pendapatan luar                                     | 1,595,315     | 434,697        | 256,618                       | 38,935                           | 102,064             | 2,427,629        |
| Perbelanjaan faedah/keuntungan luar                 | (1,531,447)   | (241,965)      | (7,092)                       | (1,056)                          | (100,826)           | (1,882,386)      |
| Hasil segmen (Pendapatan Operasi Bersih)            | 63,868        | 192,732        | 249,526                       | 37,879                           | 1,238               | 545,243          |
| Kos kakitangan                                      |               |                |                               |                                  |                     | (33,711)         |
| Perbelanjaan pentadbiran dan am                     |               |                |                               |                                  |                     | (34,244)         |
| Perbelanjaan operasi                                |               |                |                               |                                  |                     | (67,955)         |
| Penghitungan semula kerugian rosot nilai,<br>bersih | 54            | 10,941         | 93                            | (10,793)                         | 163                 | 458              |
| Keuntungan sebelum cukai dan zakat                  |               |                |                               |                                  |                     | 477,746          |
| Cukai                                               |               |                |                               |                                  |                     | (111,313)        |
| Zakat                                               |               |                |                               |                                  |                     | (2,208)          |
| Keuntungan selepas cukai dan zakat                  |               |                |                               |                                  |                     | 364,225          |
| Aset segmen                                         | 37,509,697    | 6,914,086      | 7,299,147                     | 74,631                           | 2,351,735           | 54,149,296       |
| Liabiliti segmen                                    | 37,672,769    | 4,993,409      | 996,132                       | 315,648                          | 2,685,408           | 46,663,366       |
| Maklumat lain                                       |               |                |                               |                                  |                     |                  |
| Perbelanjaan modal                                  | 7,177         | 1,167          | 770                           | –                                | 450                 | 9,564            |
| Susut nilai dan pelunasan                           | 6,139         | 998            | 659                           | –                                | 386                 | 8,182            |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 50 PELAPORAN SEGMENT (SAMBUNGAN)

|                                          | Kumpulan      |                |                               |                                  |                     |                  |
|------------------------------------------|---------------|----------------|-------------------------------|----------------------------------|---------------------|------------------|
|                                          | PWR<br>RM'000 | PWOR<br>RM'000 | Per-<br>bendaharaan<br>RM'000 | Jaminan<br>gadai janji<br>RM'000 | Lain-lain<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000 |
| 2023                                     |               |                |                               |                                  |                     |                  |
| Pendapatan luar                          | 1,461,903     | 521,608        | 233,305                       | 28,131                           | 91,032              | 2,335,979        |
| Perbelanjaan faedah/keuntungan luar      | (1,402,319)   | (335,240)      | (255)                         | 6,144                            | (81,060)            | (1,812,730)      |
| Hasil segmen (Pendapatan Operasi Bersih) | 59,584        | 186,368        | 233,050                       | 34,275                           | 9,972               | 523,249          |
| Keuntungan sebelum cukai dan zakat       |               |                |                               |                                  |                     | 447,814          |
| Cukai                                    |               |                |                               |                                  |                     | (114,600)        |
| Zakat                                    |               |                |                               |                                  |                     | (3,104)          |
| Keuntungan selepas cukai dan zakat       |               |                |                               |                                  |                     | 330,110          |
| Aset segmen                              | 41,424,507    | 8,719,821      | 4,439,466                     | 714,868                          | 2,543,477           | 57,842,139       |
| Liabiliti segmen                         | 41,425,961    | 5,870,569      | 648,790                       | 292,733                          | 2,455,397           | 50,693,450       |
| Maklumat lain                            |               |                |                               |                                  |                     |                  |
| Perbelanjaan modal                       | 2,764         | 461            | 197                           | –                                | 170                 | 3,592            |
| Susut nilai dan pelunasan                | 5,443         | 907            | 389                           | –                                | 334                 | 7,073            |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 51 ANALISIS KEDUDUKAN KEWANGAN DAN PRESTASI KUMPULAN

## ASET DAN LIABILITI

|                                                  | Syarikat,<br>Cagamas,<br>CMGP dan<br>CSME*<br>RM'000 | CMBS<br>RM'000   | CSRP<br>RM'000 | Pelarasan<br>penyatuan<br>RM'000 | Total<br>RM'000   |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------------------------|-------------------|
| <b>2024</b>                                      |                                                      |                  |                |                                  |                   |
| <b>ASET</b>                                      |                                                      |                  |                |                                  |                   |
| Tunai dan dana jangka pendek                     | 63,580                                               | 617,774          | 39,107         | -                                | 720,461           |
| Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan | 433,225                                              | 648,743          | 23,433         | -                                | 1,105,401         |
| Aset kewangan pada FVOCI                         | 3,527,629                                            | 1,308,162        | 637,484        | -                                | 5,473,285         |
| Aset kewangan pada kos terlunas                  | 2,287,035                                            | -                | -              | -                                | 2,287,035         |
| Instrumen kewangan derivatif                     | 15,403                                               | -                | -              | -                                | 15,403            |
| Jumlah terhutang daripada rakan niaga            | 16,833,422                                           | -                | -              | -                                | 16,833,422        |
| Aset pembiayaan Islam                            | 20,666,788                                           | -                | -              | -                                | 20,666,788        |
| Aset gadai janji:                                |                                                      |                  |                |                                  |                   |
| – Konvensional                                   | 2,600,891                                            | 403,684          | -              | -                                | 3,004,575         |
| – Islam                                          | 3,498,719                                            | 410,250          | -              | -                                | 3,908,969         |
| Aset sewa beli:                                  |                                                      |                  |                |                                  |                   |
| – Islam                                          | 40                                                   | -                | -              | -                                | 40                |
| Aset saraan bercagar                             | 4,172                                                | -                | -              | -                                | 4,172             |
| Aset lain                                        | 13,689                                               | -                | 3              | (935)                            | 12,757            |
| Cukai boleh diperoleh semula                     | 1                                                    | -                | -              | -                                | 1                 |
| Cuka tertunda                                    | -                                                    | -                | 74,628         | 11,295                           | 85,923            |
| Pelaburan dalam anak syarikat                    | 4,281,628                                            | -                | -              | (4,281,628)                      | -                 |
| Hartanah dan peralatan                           | 8,307                                                | -                | -              | -                                | 8,307             |
| Aset tak ketara                                  | 13,594                                               | -                | -              | -                                | 13,594            |
| Aset dengan hak penggunaan                       | 9,163                                                | -                | -              | -                                | 9,163             |
| Jumlah terhutang daripada syarikat berkaitan     | 370                                                  | -                | -              | (370)                            | -                 |
| <b>JUMLAH ASET</b>                               | <b>54,527,666</b>                                    | <b>3,388,613</b> | <b>774,655</b> | <b>(4,271,638)</b>               | <b>54,149,296</b> |
| <b>LIABILITI</b>                                 |                                                      |                  |                |                                  |                   |
| Pinjaman jangka pendek                           | 506,132                                              | -                | -              | -                                | 506,132           |
| Instrumen kewangan derivatif                     | 80,617                                               | -                | -              | -                                | 80,617            |
| Liabiliti lain                                   | 105,626                                              | 405              | 68,729         | (1,341)                          | 173,419           |
| Liabiliti pajakan                                | 11,311                                               | -                | -              | -                                | 11,311            |
| Peruntukan cukai                                 | 3,888                                                | 4,917            | 2,010          | -                                | 10,815            |
| Cukai tertunda                                   | 213,967                                              | 460,039          | -              | 11,295                           | 685,301           |
| Bon dan nota pembawa tidak bercagar              | 21,186,219                                           | -                | -              | -                                | 21,186,219        |
| Sukuk                                            | 23,102,061                                           | -                | -              | -                                | 23,102,061        |
| RMBS                                             | -                                                    | 371,444          | -              | -                                | 371,444           |
| IRMBS                                            | -                                                    | 291,138          | -              | -                                | 291,138           |
| Pendapatan yuran jaminan tertunda                | -                                                    | -                | 36,009         | -                                | 36,009            |
| Pendapatan yuran Wakalah tertunda                | -                                                    | -                | 208,900        | -                                | 208,900           |
| <b>JUMLAH LIABILITI</b>                          | <b>45,209,821</b>                                    | <b>1,127,943</b> | <b>315,648</b> | <b>9,954</b>                     | <b>46,663,366</b> |

\* Jumlah aset dan liabiliti CMGP dan CSME ialah sifar



## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 51 ANALISIS KEDUDUKAN KEWANGAN DAN PRESTASI KUMPULAN (SAMBUNGAN)

## ASSETS AND LIABILITIES (sambungan)

|                                                  | Syarikat,<br>Cagamas,<br>CMGP dan<br>CSME*<br>RM'000 | CMBS<br>RM'000   | CSRP<br>RM'000 | Pelarasan<br>penyatuan<br>RM'000 | Total<br>RM'000   |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------------------------|-------------------|
| <b>2023</b>                                      |                                                      |                  |                |                                  |                   |
| <b>ASET</b>                                      |                                                      |                  |                |                                  |                   |
| Tunai dan dana jangka pendek                     | 181,379                                              | 54,502           | 27,882         | –                                | 263,763           |
| Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan | 88,361                                               | 687,854          | 6,018          | –                                | 782,233           |
| Aset kewangan pada FVOCI                         | 2,690,061                                            | 1,482,100        | 611,683        | –                                | 4,783,844         |
| Aset kewangan pada kos terlunas                  | 2,286,680                                            | –                | –              | –                                | 2,286,680         |
| Instrumen kewangan derivatif                     | 207,659                                              | –                | –              | –                                | 207,659           |
| Jumlah terhutang daripada rakan niaga            | 19,987,790                                           | –                | –              | –                                | 19,987,790        |
| Aset pembiayaan Islam                            | 21,426,861                                           | –                | –              | –                                | 21,426,861        |
| Aset gadai janji:                                |                                                      |                  |                |                                  |                   |
| – Konvensional                                   | 3,021,850                                            | 563,631          | –              | –                                | 3,585,481         |
| – Islam                                          | 3,881,528                                            | 505,478          | –              | –                                | 4,387,006         |
| Aset sewa beli:                                  |                                                      |                  |                |                                  |                   |
| – Islam                                          | 55                                                   | –                | –              | –                                | 55                |
| Aset saraan bercagar                             | 2,147                                                | –                | –              | –                                | 2,147             |
| Aset lain                                        | 20,476                                               | –                | –              | (575)                            | 19,901            |
| Cukai boleh diperoleh semula                     | 6                                                    | –                | –              | –                                | 6                 |
| Cuka tertunda                                    | –                                                    | –                | 69,285         | 13,501                           | 82,786            |
| Pelaburan dalam anak syarikat                    | 4,281,628                                            | –                | –              | (4,281,628)                      | –                 |
| Hartanah dan peralatan                           | 1,947                                                | –                | –              | –                                | 1,947             |
| Aset tak ketara                                  | 16,804                                               | –                | –              | –                                | 16,804            |
| Aset dengan hak penggunaan                       | 7,176                                                | –                | –              | –                                | 7,176             |
| Jumlah terhutang daripada syarikat berkaitan     | 586                                                  | –                | –              | (586)                            | –                 |
| <b>JUMLAH ASET</b>                               | <b>58,102,994</b>                                    | <b>3,293,565</b> | <b>714,868</b> | <b>(4,269,288)</b>               | <b>57,842,139</b> |
| <b>LIABILITI</b>                                 |                                                      |                  |                |                                  |                   |
| Pinjaman jangka pendek                           | 648,790                                              | –                | –              | –                                | 648,790           |
| Instrumen kewangan derivatif                     | 15,161                                               | –                | –              | –                                | 15,161            |
| Liabiliti lain                                   | 150,420                                              | 644              | 57,490         | (1,196)                          | 207,358           |
| Liabiliti pajakan                                | 9,308                                                | –                | –              | –                                | 9,308             |
| Peruntukan cukai                                 | 10,205                                               | 5,238            | 3,213          | –                                | 18,656            |
| Cukai tertunda                                   | 198,373                                              | 454,644          | 242            | 13,501                           | 666,760           |
| Bon dan nota pembawa tidak bercagar              | 24,954,908                                           | –                | –              | –                                | 24,954,908        |
| Sukuk                                            | 23,278,139                                           | –                | –              | –                                | 23,278,139        |
| RMBS                                             | –                                                    | 371,444          | –              | –                                | 371,444           |
| IRMBS                                            | –                                                    | 291,138          | –              | –                                | 291,138           |
| Pendapatan yuran jaminan tertunda                | –                                                    | –                | 35,785         | –                                | 35,785            |
| Pendapatan yuran Wakalah tertunda                | –                                                    | –                | 196,003        | –                                | 196,003           |
| <b>JUMLAH LIABILITI</b>                          | <b>49,265,304</b>                                    | <b>1,123,108</b> | <b>292,733</b> | <b>12,305</b>                    | <b>50,693,450</b> |

\* Jumlah liabiliti CMGP dan CSME ialah sifar.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 51 ANALISIS KEDUDUKAN KEWANGAN DAN PRESTASI KUMPULAN (SAMBUNGAN)

## PENYATA PENDAPATAN

|                                                    | Syarikat,<br>Cagamas,<br>CMGP dan<br>CSME*<br>RM'000 | CMBS<br>RM'000 | CSRP<br>RM'000 | Pelarasan<br>penyatuan<br>RM'000 | Total<br>RM'000 |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------------------------|-----------------|
| <b>2024</b>                                        |                                                      |                |                |                                  |                 |
| Pendapatan faedah                                  | 1,088,487                                            | 103,897        | 14,225         | –                                | 1,206,609       |
| Perbelanjaan faedah                                | (925,006)                                            | (21,080)       | –              | –                                | (946,086)       |
| Pendapatan daripada operasi Islam                  | 195,398                                              | 33,842         | 41,703         | (584)                            | 270,359         |
| Pendapatan bukan faedah                            | 41,066                                               | –              | 6,641          | (33,346)                         | 14,361          |
|                                                    | <b>399,945</b>                                       | <b>116,659</b> | <b>62,569</b>  | <b>(33,930)</b>                  | <b>545,243</b>  |
| Perbelanjaan pentadbiran dan am                    | (33,957)                                             | (987)          | (3,230)        | 3,930                            | (34,244)        |
| Kos kakitangan                                     | (33,711)                                             | –              | –              | –                                | (33,711)        |
| <b>KEUNTUNGAN OPERASI</b>                          | <b>332,277</b>                                       | <b>115,672</b> | <b>59,339</b>  | <b>(30,000)</b>                  | <b>477,288</b>  |
| Pengiraan semula/(peruntukan) kerugian rosot nilai | 8,709                                                | 2,519          | (10,770)       | –                                | 458             |
| <b>KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI DAN ZAKAT</b>          | <b>340,986</b>                                       | <b>118,191</b> | <b>48,569</b>  | <b>(30,000)</b>                  | <b>477,746</b>  |
| Cukai                                              | (71,417)                                             | (28,366)       | (11,530)       | –                                | (111,313)       |
| Zakat                                              | (1,561)                                              | –              | (647)          | –                                | (2,208)         |
| <b>KEUNTUNGAN BAGI TAHUN KEWANGAN</b>              | <b>268,008</b>                                       | <b>89,825</b>  | <b>36,392</b>  | <b>(30,000)</b>                  | <b>364,225</b>  |
| <b>2023</b>                                        |                                                      |                |                |                                  |                 |
| Pendapatan faedah                                  | 1,071,843                                            | 106,102        | 13,633         | –                                | 1,191,578       |
| Perbelanjaan faedah                                | (945,854)                                            | (21,022)       | –              | –                                | (966,876)       |
| Pendapatan daripada operasi Islam                  | 138,613                                              | 34,349         | 36,442         | (889)                            | 208,515         |
| Pendapatan bukan faedah                            | 116,619                                              | –              | 6,454          | (33,041)                         | 90,032          |
|                                                    | <b>381,221</b>                                       | <b>119,429</b> | <b>56,529</b>  | <b>(33,930)</b>                  | <b>523,249</b>  |
| Perbelanjaan pentadbiran dan am                    | (27,741)                                             | (1,762)        | (2,504)        | 3,930                            | (28,077)        |
| Kos kakitangan                                     | (30,760)                                             | –              | –              | –                                | (30,760)        |
| <b>KEUNTUNGAN OPERASI</b>                          | <b>322,720</b>                                       | <b>117,667</b> | <b>54,025</b>  | <b>(30,000)</b>                  | <b>464,412</b>  |
| Pengiraan semula/(peruntukan) kerugian rosot nilai | 10,920                                               | 1,552          | (29,070)       | –                                | (16,598)        |
| <b>KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI DAN ZAKAT</b>          | <b>333,640</b>                                       | <b>119,219</b> | <b>24,955</b>  | <b>(30,000)</b>                  | <b>447,814</b>  |
| Cukai                                              | (74,726)                                             | (34,572)       | (5,302)        | –                                | (114,600)       |
| Zakat                                              | (2,534)                                              | –              | (570)          | –                                | (3,104)         |
| <b>KEUNTUNGAN BAGI TAHUN KEWANGAN</b>              | <b>256,380</b>                                       | <b>84,647</b>  | <b>19,083</b>  | <b>(30,000)</b>                  | <b>330,110</b>  |

\* Kerugian CMGP dan CSME bagi tahun kewangan ialah sifar

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 52 KECUKUPAN MODAL

Objektif Kumpulan dan Syarikat dalam menguruskan modal, yang merupakan konsep yang lebih luas daripada ekuiti pada penyata kedudukan kewangan, adalah:

- (a) Untuk menyelaraskan dengan amalan terbaik industri dan penanda aras yang ditetapkan oleh pengawal selia;
- (b) Untuk melindungi keupayaan Kumpulan dan Syarikat sebagai usaha berterusan agar dapat terus memberikan pulangan kepada pemegang syer dan manfaat kepada pihak berkepentingan lain; dan
- (c) Untuk mengekalkan asas modal yang kukuh bagi menyokong pembangunan perniagaan.

Kumpulan dan Syarikat tidak tertakluk pada Garis Panduan Kecukupan Modal, BNM. Namun begitu, pendedahan nisbah kecukupan modal dibuat secara sukarela untuk tujuan maklumat.

Kecukupan modal dan penggunaan modal berkanun dipantau oleh pihak pengurusan Kumpulan dan Syarikat, menggunakan teknik berdasarkan garis panduan yang dirangka oleh Jawatankuasa Basel dan sebagaimana dilaksanakan oleh BNM, untuk tujuan pemantauan.

Modal berkanun terdiri daripada dua tahap:

- (a) Modal Tahap 1: modal syer (tolak nilai buku syer perbendaharaan) dan rizab lain yang terdiri daripada keuntungan tertahan serta rizab yang diwujudkan oleh pengasingan keuntungan tertahan; dan
- (b) Modal Tahap 2: terdiri daripada peruntukan rosot nilai kolektif ke atas aset gadai janji dan aset sewa beli/aset gadai janji Islam dan aset sewa beli Islam.

Ekuiti Biasa Tahap 1 (Common Equity Tier 1, CET1) dan nisbah modal Tahap 1 (Tier 1) merujuk kepada nisbah jumlah modal Tahap 1 berbanding aset berwajaran risiko. Nisbah jumlah modal (total capital ratio, TCR) ialah nisbah jumlah modal berbanding aset berwajaran risiko.

#### 52.1 Modal berkanun

|                                 | Kumpulan  |             |
|---------------------------------|-----------|-------------|
|                                 | 2024<br>% | 2023**<br>% |
| <u>Sebelum ditolak dividen*</u> |           |             |
| Nisbah modal CET1               | 50.0      | 42.6        |
| Nisbah modal Tahap 1            | 50.0      | 42.6        |
| Nisbah jumlah modal             | 50.5      | 43.1        |
| <u>Selepas ditolak dividen*</u> |           |             |
| Nisbah modal CET1               | 49.8      | 42.5        |
| Nisbah modal Tahap 1            | 49.8      | 42.5        |
| Nisbah jumlah modal             | 50.4      | 42.9        |

\* merujuk kepada dividen pertama yang akan diisytiharkan selepas tahun kewangan.

\*\* nisbah kecukupan modal 31 Disember 2023 ini telah dinyatakan semula untuk diselaraskan dengan pengiraan tempoh semasa.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 52 KECUKUPAN MODAL (SAMBUNGAN)

## 52.1 Modal berkanun (sambungan)

Komponen modal CET1, Tahap 1 dan Tahap 2:

|                                                                                              | Kumpulan       |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|
|                                                                                              | 2024<br>RM'000 | 2023**<br>RM'000 |
| Modal CET1/Tahap 1                                                                           |                |                  |
| Modal syer berbayar                                                                          | 150,000        | 150,000          |
| Keuntungan tertahan, rizab berkanun dan rizab-rizab lain                                     | 7,322,255      | 6,988,030        |
|                                                                                              | 7,472,255      | 7,138,030        |
| Aset kewangan pada                                                                           |                |                  |
| Rizab FVOCI                                                                                  | 1,482          | (1,269)          |
| Aset cukai tertunda                                                                          | (85,923)       | (82,786)         |
| Tolak: Rizab berkanun*                                                                       | (52,798)       | (47,919)         |
| Jumlah modal CET1/Tahap 1                                                                    | 7,335,016      | 7,006,056        |
| Modal Tahap 2                                                                                |                |                  |
| Peruntukan kerugian rosot nilai                                                              | 29,787         | 32,758           |
| Tambah: Rizab berkanun*                                                                      | 52,798         | 47,919           |
| Jumlah modal Tahap 2                                                                         | 82,585         | 80,677           |
| Jumlah modal                                                                                 | 7,417,601      | 7,086,733        |
| Pecahan aset berwajaran risiko mengikut setiap kategori risiko utama adalah seperti berikut: |                |                  |
| Risiko kredit                                                                                | 13,624,602     | 15,387,426       |
| Risiko operasi                                                                               | 1,058,542      | 1,062,113        |
| Risiko kredit Risiko operasi                                                                 | 14,683,144     | 16,449,539       |

\* terdiri daripada rizab berkanun yang layak bagi pembiayaan tidak terjejas Cagamas.

\*\* nisbah kecukupan modal 31 Disember 2023 ini telah dinyatakan semula untuk diselaraskan dengan pengiraan tempoh semasa.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 52 KECUKUPAN MODAL (SAMBUNGAN)

#### 52.2 Modal berkanun proforma tidak termasuk CMBS

|                                                                                              | Kumpulan         |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|
|                                                                                              | 2024**<br>%      | 2023****<br>%      |
| Sebelum ditolak dividen*                                                                     |                  |                    |
| Nisbah modal CET1                                                                            | 36.8             | 31.1               |
| Nisbah modal Tahap 1                                                                         | 36.8             | 31.1               |
| Nisbah jumlah modal                                                                          | 37.4             | 31.6               |
| Selepas ditolak dividen*                                                                     |                  |                    |
| Nisbah modal CET1                                                                            | 36.7             | 31.0               |
| Nisbah modal Tahap 1                                                                         | 36.7             | 31.0               |
| Nisbah jumlah modal                                                                          | 37.2             | 31.5               |
|                                                                                              | Kumpulan         |                    |
|                                                                                              | 2024**<br>RM'000 | 2023****<br>RM'000 |
| Komponen modal CET1, Tahap 1 dan Tahap 2:                                                    |                  |                    |
| Modal CET1/Tahap 1                                                                           |                  |                    |
| Modal syer berbayar                                                                          | 150,000          | 150,000            |
| Keuntungan tertahan, rizab berkanun dan rizab-rizab lain                                     | 5,063,159        | 4,818,759          |
|                                                                                              | 5,213,159        | 4,968,759          |
| Rizab FVOCI                                                                                  | 774              | (1,803)            |
| Aset cukai tertunda                                                                          | (85,923)         | (82,786)           |
| Tolak: Rizab berkanun***                                                                     | (52,798)         | (47,919)           |
| Jumlah modal CET1/Tahap 1                                                                    | 5,075,212        | 4,836,251          |
| Modal Tahap 2                                                                                |                  |                    |
| Peruntukan kerugian rosot nilai                                                              | 28,548           | 30,968             |
| Tambah: Rizab berkanun***                                                                    | 52,798           | 47,919             |
| Jumlah modal Tahap 2                                                                         | 81,346           | 78,887             |
| Jumlah modal                                                                                 | 5,156,558        | 4,915,138          |
| Pecahan aset berwajaran risiko mengikut setiap kategori risiko utama adalah seperti berikut: |                  |                    |
| Risiko kredit                                                                                | 12,945,821       | 14,711,281         |
| Risiko operasi                                                                               | 837,977          | 839,192            |
| Jumlah aset berwajaran risiko                                                                | 13,783,798       | 15,550,473         |

\* merujuk kepada dividen pertama yang akan diisytiharkan selepas tahun kewangan.

\*\* tidak termasuk aset berwajaran risiko dan jumlah modal CMBS.

\*\*\* terdiri daripada rizab berkanun yang layak untuk pembiayaan tidak terjejas Cagamas.

\*\*\*\* nisbah kecukupan modal 31 Disember 2023 ini telah dinyatakan semula untuk diselaraskan dengan pengiraan tempoh semasa.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 53 OPERASI ISLAM

## PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN PADA 31 DISEMBER 2024

| Nota                                             | Kumpulan          |                   |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                  | 2024<br>RM'000    | 2023<br>RM'000    |
| <b>ASET</b>                                      |                   |                   |
| Tunai dan dana jangka pendek                     | (a) 179,458       | 78,983            |
| Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan | (b) 250,222       | 128,880           |
| Aset kewangan pada FVOCI                         | (c) 1,435,272     | 1,185,681         |
| Aset kewangan pada kos terlunas                  | 681,998           | 681,993           |
| Instrumen kewangan derivatif                     | 226               | 720               |
| Aset pembiayaan                                  | (d) 20,666,788    | 21,426,861        |
| Aset gadai janji                                 | (e) 3,907,901     | 4,385,703         |
| Aset sewa beli                                   | (f) 35            | 49                |
| Aset saraan bercagar                             | 507               | 225               |
| Cukai boleh diperoleh semula                     | —                 | —                 |
| Cukai tertunda                                   | 61,364            | 56,290            |
| Aset dan bayaran terdahulu lain                  | 288,950           | 288,833           |
| <b>JUMLAH ASET</b>                               | <b>27,472,721</b> | <b>28,234,218</b> |
| <b>LIABILITI</b>                                 |                   |                   |
| Pinjaman jangka pendek*                          | 998,892           | 1,823,287         |
| Instrumen kewangan derivatif                     | 356               | 2,529             |
| Liabiliti lain                                   | (g) 51,574        | 44,492            |
| Cukai tertunda                                   | 218,806           | 208,164           |
| Sukuk                                            | (h) 23,102,061    | 23,278,139        |
| IRMBS                                            | (i) 291,138       | 291,138           |
| Yuran Wakalah tertunda                           | 208,900           | 196,003           |
| Peruntukan cukai                                 | 67,351            | 44,418            |
| <b>JUMLAH LIABILITI</b>                          | <b>24,939,078</b> | <b>25,888,170</b> |
| <b>DANA OPERASI ISLAM</b>                        | <b>2,533,643</b>  | <b>2,346,048</b>  |
| <b>JUMLAH LIABILITI DAN DANA OPERASI ISLAM</b>   | <b>27,472,721</b> | <b>28,234,218</b> |

\* Termasuk dalam pinjaman jangka pendek ialah penempatan Wakalah daripada operasi konvensional berjumlah RM1.0 bilion (2023: RM1.8 bilion). Caj antara operasi ini dihapuskan di peringkat Kumpulan.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 53 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

#### PENYATA PENDAPATAN

Bagi tahun kewangan berakhir 31 disember 2024

| Nota                                                    | Kumpulan         |                |
|---------------------------------------------------------|------------------|----------------|
|                                                         | 2024<br>RM'000   | 2023<br>RM'000 |
| Jumlah pendapatan                                       | <b>1,195,913</b> | 1,100,556      |
| Perbelanjaan keuntungan diagihkan kepada pemegang Sukuk | <b>(922,473)</b> | (845,749)      |
| Perbelanjaan bukan keuntungan*                          | <b>(37,444)</b>  | (46,292)       |
| Jumlah pendapatan bersih boleh agih                     | <b>235,996</b>   | 208,515        |
| Perbelanjaan pentadbiran dan am                         | <b>(2,151)</b>   | (2,254)        |
| Peruntukan bagi kerugian rosot nilai                    | <b>(3,972)</b>   | (14,139)       |
| <b>KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI DAN ZAKAT</b>               | <b>229,873</b>   | 192,122        |
| Cukai                                                   | <b>(42,659)</b>  | (41,403)       |
| Zakat                                                   | <b>(2,208)</b>   | (3,104)        |
| <b>KEUNTUNGAN BAGI TAHUN KEWANGAN</b>                   | <b>185,006</b>   | 147,615        |

\* Termasuk dalam perbelanjaan bukan keuntungan pada tahun semasa ialah perbelanjaan keuntungan penempatan Wakalah yang dibayar kepada operasi konvensional berjumlah RM34.4 juta (2023: RM47.7 juta). Caj antara operasi ini dihapuskan di peringkat Kumpulan.



## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 53 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

## PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF

Bagi tahun kewangan berakhir 31 disember 2024

|                                                                               | Kumpulan       |                |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                               | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Keuntungan bagi tahun kewangan                                                | 185,006        | 147,615        |
| Pendapatan komprehensif lain:                                                 |                |                |
| Item yang mungkin dikelaskan semula kepada penyata pendapatan                 |                |                |
| Aset kewangan pada FVOCI                                                      |                |                |
| – Keuntungan/(kerugian) bersih atas perubahan nilai saksama sebelum cukai     | 1,145          | 18,393         |
| – FVOCI ECL                                                                   | (10)           | 106            |
| – Cukai tertunda                                                              | (275)          | (4,414)        |
| Lindung nilai aliran tunai                                                    |                |                |
| – Kerugian/keuntungan bersih ke atas lindung nilai aliran tunai sebelum cukai | 1,830          | (7,641)        |
| – Cukai tertunda                                                              | (439)          | 1,834          |
| Keuntungan/(kerugian) komprehensif lain bagi tahun kewangan, selepas cukai    | 2,251          | 8,278          |
| Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan                            | 187,257        | 155,893        |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 53 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

#### PENYATA PERUBAHAN DALAM DANA OPERASI ISLAM

Bagi tahun kewangan berakhir 31 disember 2024

| Kumpulan                                                            | Tidak boleh agih                      |                                                   |                                                  |                             | Boleh agih                       |                         |                  |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|-------------------------|------------------|
|                                                                     | Dana modal<br>diperuntukkan<br>RM'000 | Aset<br>Kewangan<br>pada Rizab<br>FVOCI<br>RM'000 | Rizab<br>lindung nilai<br>aliran tunai<br>RM'000 | Rizab<br>berkanun<br>RM'000 | Keuntungan<br>tertahan<br>RM'000 | Rizab<br>lain<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000 |
|                                                                     |                                       |                                                   |                                                  |                             |                                  |                         |                  |
| Baki pada 1 Januari 2024                                            | 294,409                               | 4,203                                             | (1,469)                                          | 28,331                      | 1,463,758                        | 556,816                 | 2,346,048        |
| Keuntungan bagi tahun<br>kewangan                                   | -                                     | -                                                 | -                                                | -                           | 185,006                          | -                       | 185,006          |
| (Kerugian)/pendapatan<br>komprehensif lain                          | -                                     | 860                                               | 1,391                                            | -                           | -                                | -                       | 2,251            |
| Jumlah (kerugian)/pendapatan<br>komprehensif bagi tahun<br>kewangan | -                                     | 860                                               | 1,391                                            | -                           | 185,006                          | -                       | 187,257          |
| Pindahan ke rizab lain                                              | -                                     | -                                                 | -                                                | -                           | (26,071)                         | 26,071                  | -                |
| Pindahan ke keuntungan<br>tertahan                                  | -                                     | -                                                 | -                                                | 2,186                       | (2,186)                          | -                       | -                |
| Pindahan ke operasi Islam                                           | 338                                   | -                                                 | -                                                | -                           | -                                | -                       | 338              |
| Baki pada 31 Disember 2024                                          | 294,747                               | 5,063                                             | (78)                                             | 30,517                      | 1,620,507                        | 582,887                 | 2,533,643        |

| Kumpulan                                                            | Dana modal<br>diperuntukkan<br>RM'000 | Tidak boleh agih                                  |                                                  | Boleh agih                  |                                  |                         | Jumlah<br>RM'000 |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|-------------------------|------------------|
|                                                                     |                                       | Aset<br>kewangan<br>pada Rizab<br>FVOCI<br>RM'000 | Rizab<br>lindung nilai<br>aliran tunai<br>RM'000 | Rizab<br>berkanun<br>RM'000 | Keuntungan<br>tertahan<br>RM'000 | Rizab<br>lain<br>RM'000 |                  |
| Baki pada 1 Januari 2023                                            | 294,159                               | (9,882)                                           | 4,338                                            | 44,250                      | 1,323,979                        | 533,440                 | 2,190,284        |
| Keuntungan bagi tahun<br>kewangan                                   | –                                     | –                                                 | –                                                | –                           | 147,615                          | –                       | 147,615          |
| (Kerugian)/pendapatan<br>komprehensif lain                          | –                                     | 14,085                                            | (5,807)                                          | –                           | –                                | –                       | 8,278            |
| Jumlah (kerugian)/pendapatan<br>komprehensif bagi tahun<br>kewangan | –                                     | 14,085                                            | (5,807)                                          | –                           | 147,615                          | –                       | 155,893          |
| Pindahan ke rizab lain                                              | –                                     | –                                                 | –                                                | –                           | (23,755)                         | 23,755                  | –                |
| Dividen dibayar pada tahun<br>kewangan                              | –                                     | –                                                 | –                                                | –                           | –                                | (379)                   | (379)            |
| Pindahan ke keuntungan<br>tertahan                                  | –                                     | –                                                 | –                                                | (15,919)                    | 15,919                           | –                       | –                |
| Pindahan ke operasi Islam                                           | 250                                   | –                                                 | –                                                | –                           | –                                | –                       | 250              |
| Baki pada 31 Disember 2024                                          | 294,409                               | 4,203                                             | (1,469)                                          | 28,331                      | 1,463,758                        | 556,816                 | 2,346,048        |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 53 ISLAMIC OPERATIONS (SAMBUNGAN)

## PENYATA ALIRAN TUNAI

Bagi tahun kewangan berakhir 31 disember 2024

| Nota                                                | Kumpulan           |                    |
|-----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                     | 2024<br>RM'000     | 2023<br>RM'000     |
| <b>AKTIVITI OPERASI</b>                             |                    |                    |
| Keuntungan sebelum cukai                            | 229,873            | 192,122            |
| Pelarasan untuk item bukan tunai                    | (265,710)          | (206,898)          |
|                                                     | (35,837)           | (14,776)           |
| Kerugian operasi sebelum perubahan modal kerja      |                    |                    |
| Perubahan bersih dalam aset dan liabiliti operasi   | 1,462,477          | (2,643,283)        |
| Zakat dibayar                                       | (4,666)            | (5,809)            |
| Cukai dibayar                                       | (14,873)           | (15,623)           |
| <b>Tunai bersih daripada aktiviti operasi</b>       | <b>1,407,101</b>   | <b>(2,679,491)</b> |
| <b>AKTIVITI PELABURAN</b>                           |                    |                    |
| (Pembelian)/penebusan bersih:                       |                    |                    |
| – Aset kewangan pada FVOCI                          | (246,634)          | 597,204            |
| – Aset kewangan pada kos tertunas                   | –                  | (323,935)          |
| Pendapatan diterima daripada:                       |                    |                    |
| – Aset kewangan pada FVOCI                          | 38,559             | 40,286             |
| – Aset kewangan pada FVTPL                          | –                  | –                  |
| <b>Tunai bersih daripada aktiviti pelaburan</b>     | <b>(208,075)</b>   | <b>313,555</b>     |
| <b>AKTIVITI PEMBIAYAAN</b>                          |                    |                    |
| Hasil daripada penerbitan Sukuk                     | 11,019,458         | 12,505,000         |
| Penebusan:                                          |                    |                    |
| – Sukuk                                             | (11,180,000)       | (9,395,000)        |
| – IRMBS                                             | –                  | –                  |
| Keuntungan dibayar ke atas:                         |                    |                    |
| – Sukuk                                             | (925,389)          | (800,490)          |
| – IRMBS                                             | (12,620)           | (12,586)           |
| Dividen dibayar kepada pemegang RPS                 | –                  | (379)              |
| <b>Dividen dibayar kepada pemegang RPS</b>          | <b>(1,098,551)</b> | <b>2,296,545</b>   |
| Perubahan bersih dalam tunai dan dana jangka pendek | 100,475            | (69,391)           |
| Tunai dan dana jangka pendek pada 1 Januari         | 78,983             | 148,374            |
| Tunai dan dana jangka pendek pada 31 Disember       | 179,458            | 78,983             |

52(a)

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 53 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

#### NOTA-NOTA KEPADA OPERASI ISLAM

##### (a) Tunai dan dana jangka pendek

|                                                                                                 | Kumpulan       |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                                                 | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Tunai dan baki di bank dan institusi kewangan lain                                              | 287            | 179            |
| Wang panggilan Mudharabah dan penempatan deposit matang dalam tempoh kurang daripada tiga bulan | 179,172        | 78,804         |
|                                                                                                 | 179,459        | 78,983         |
| Tolak:                                                                                          |                |                |
| Peruntukan bagi kerugian rosot nilai                                                            | (1)            | –              |
|                                                                                                 | 179,458        | 78,983         |

Nilai bawaan kasar tunai dan dana jangka pendek serta peruntukan rosot nilai adalah dalam peruntukan Peringkat 1 (ECL 12-bulan). Pergerakan dalam peruntukan rosot nilai yang mencerminkan model ECL berkenaan rosot nilai adalah seperti berikut:

|                              | Kumpulan       |                |
|------------------------------|----------------|----------------|
|                              | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| <u>Peringkat 1</u>           |                |                |
| Pada 1 Januari               | –              | 1              |
| Peruntukan pada tahun semasa | (1)            | (1)            |
| Pada 31 Disember             | (1)            | –              |

##### (b) Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan

|                                             | Kumpulan       |                |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                             | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Bank-bank berlesen                          | 250,225        | 128,880        |
| Tolak: Peruntukan bagi kerugian rosot nilai | (3)            | –              |
|                                             | 250,222        | 128,880        |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 53 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

## NOTA-NOTA KEPADA OPERASI ISLAM (sambungan)

## (b) Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan (sambungan)

Nilai bawaan kasar tunai dan dana jangka pendek serta peruntukan rosot nilai adalah dalam peruntukan Peringkat 1 (ECL 12-bulan). Pergerakan dalam peruntukan rosot nilai yang mencerminkan model ECL berkenaan rosot nilai adalah seperti berikut:

|                              | Kumpulan       |                |
|------------------------------|----------------|----------------|
|                              | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Peringkat 1                  |                |                |
| Pada 1 Januari               | –              | –              |
| Peruntukan pada tahun semasa | 3              | –              |
| Pada 31 Disember             | 3              | –              |

## (c) Aset kewangan pada FVOCI

Pada nilai saksama:

Terbitan Pelaburan Kerajaan  
Sukuk Kuasi-Kerajaan  
Sukuk

|           |           |
|-----------|-----------|
| 454,527   | 279,525   |
| 113,184   | 113,221   |
| 867,561   | 792,935   |
| 1,435,272 | 1,185,681 |

Struktur kematangan aset kewangan pada FVOCI adalah seperti berikut:

|                             |           |           |
|-----------------------------|-----------|-----------|
| Matang dalam tempoh setahun | 88,257    | 51,006    |
| Satu hingga tiga tahun      | 620,872   | 375,655   |
| Tiga hingga lima tahun      | 157,492   | 306,285   |
| Lebih daripada lima tahun   | 568,651   | 452,735   |
|                             | 1,435,272 | 1,185,681 |

Nilai bawaan kasar aset kewangan pada FVOCI mengikut peruntukan peringkat adalah seperti berikut:

|                                                   | Nilai<br>bawaan<br>kasar<br>RM'000 | Peruntukan<br>rosot nilai<br>RM'000 |
|---------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>2024</b>                                       |                                    |                                     |
| Peringkat 1 (ECL 12-bulan; kredit tidak terjejas) | 1,435,272                          | 219                                 |
| <b>2023</b>                                       |                                    |                                     |
| Peringkat 1 (ECL 12-bulan; kredit tidak terjejas) | 1,185,681                          | 229                                 |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 53 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

#### 53 OPERASI ISLAM (sambungan)

##### (c) Aset kewangan pada FVOCI (sambungan)

Pergerakan dalam peruntukan rosot nilai yang mencerminkan model ECL mengenai rosot nilai adalah seperti berikut:

|                                                                                          | Kumpulan       |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                                          | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| <u>Peringkat 1</u>                                                                       |                |                |
| Pada 1 Januari                                                                           | 229            | 123            |
| Peruntukan pada tahun semasa ke atas aset baharu yang dibeli                             | 47             | 196            |
| Aset kewangan dinyahiktiraf pada tahun semasa disebabkan kematangan aset                 | (29)           | (98)           |
| Peruntukan/(Pengiraan semula) pada tahun semasa disebabkan perubahan dalam risiko kredit | (28)           | 8              |
| Pada 31 Disember                                                                         | 219            | 229            |

##### (d) Aset pembiayaan

|                      |                   |                   |
|----------------------|-------------------|-------------------|
| Pembiayaan perumahan | 19,205,889        | 18,696,839        |
| Pembiayaan peribadi  | 956,288           | 2,225,410         |
| Sewa beli            | 504,611           | 504,612           |
|                      | <b>20,666,788</b> | <b>21,426,861</b> |

Struktur kematangan aset pembiayaan adalah seperti berikut:

|                                      |                   |                   |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Matang dalam tempoh setahun          | 8,386,753         | 7,301,922         |
| Satu hingga tiga tahun               | 6,928,456         | 9,385,918         |
| Tiga hingga lima tahun               | 4,551,354         | 4,739,117         |
| Lebih daripada lima tahun            | 800,276           | –                 |
|                                      | <b>20,666,839</b> | <b>21,426,957</b> |
| Tolak:                               |                   |                   |
| Peruntukan bagi kerugian rosot nilai | (51)              | (96)              |
|                                      | <b>20,666,788</b> | <b>21,426,861</b> |

Nilai bawaan kasar aset pembiayaan dan peruntukan rosot nilai adalah dalam peruntukan Peringkat 1 (ECL 12-bulan). Pergerakan dalam peruntukan rosot nilai yang mencerminkan model ECL berkenaan rosot nilai adalah seperti berikut:

|                                                                             | Kumpulan       |                |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                             | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| <u>Peringkat 1</u>                                                          |                |                |
| Pada 1 Januari                                                              | 96             | 93             |
| Peruntukan pada tahun semasa ke atas aset baharu yang dibeli                | 13             | 24             |
| Aset kewangan dinyahiktiraf pada tahun semasa disebabkan kematangan aset    | (29)           | (11)           |
| Pengiraan semula pada tahun semasa disebabkan perubahan dalam risiko kredit | (29)           | (10)           |
| Pada 31 Disember                                                            | 51             | 96             |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 53 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

## NOTES TO ISLAMIC OPERATIONS (sambungan)

(e) Aset gadai janji

|                                                              | Kumpulan       |                |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                              | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| PWOR                                                         | 3,907,901      | 4,385,703      |
| Struktur kematangan aset gadai janji adalah seperti berikut: |                |                |
| Matang dalam tempoh setahun                                  | 540,676        | 709,062        |
| Satu hingga tiga tahun                                       | 937,165        | 971,184        |
| Tiga hingga lima tahun                                       | 768,553        | 843,722        |
| Lebih daripada lima tahun                                    | 1,672,426      | 1,876,025      |
|                                                              | 3,918,820      | 4,399,993      |
| Tolak:                                                       |                |                |
| Peruntukan bagi kerugian rosot nilai                         | (10,919)       | (14,290)       |
|                                                              | 3,907,901      | 4,385,703      |

Nilai bawaan kasar aset gadai janji mengikut peruntukan peringkat adalah seperti berikut:

|                                                          | Nilai<br>bawaan<br>kasar<br>RM'000 | Peruntukan<br>rosot nilai<br>RM'000 |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>2024</b>                                              |                                    |                                     |
| Peringkat 1 (ECL 12-bulan; tidak terjejas kredit)        | 3,905,965                          | 7,769                               |
| Peringkat 2 (ECL sepanjang hayat; tidak terjejas kredit) | 1,653                              | 237                                 |
| Peringkat 3 (ECL sepanjang hayat; terjejas kredit)       | 11,202                             | 2,913                               |
| Pada 31 Disember                                         | 3,918,820                          | 10,919                              |
| Peruntukan rosot nilai ke atas nilai bawaan kasar (%)    |                                    | 0.28                                |
| <b>2023</b>                                              |                                    |                                     |
| Peringkat 1 (ECL 12-bulan; tidak terjejas kredit)        | 4,381,158                          | 9,805                               |
| Peringkat 2 (ECL sepanjang hayat; tidak terjejas kredit) | 2,625                              | 270                                 |
| Peringkat 3 (ECL sepanjang hayat; terjejas kredit)       | 16,210                             | 4,215                               |
| Pada 31 Disember                                         | 4,399,993                          | 14,290                              |
| Peruntukan rosot nilai ke atas nilai bawaan kasar (%)    |                                    | 0.32                                |



## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 53 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

#### NOTA-NOTA KEPADA OPERASI ISLAM (sambungan)

(e) Aset gadai janji (sambungan)

Peruntukan kerugian mengikut peruntukan peringkat dan pergerakan dalam peruntukan rosot nilai yang mencerminkan model ECL mengenai rosot nilai adalah seperti berikut:

|                                                                             | Kumpulan          |                   |                   |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------|
|                                                                             | Stage 1<br>RM'000 | Stage 2<br>RM'000 | Stage 3<br>RM'000 | Total<br>RM'000 |
| <b>2024</b>                                                                 |                   |                   |                   |                 |
| Pada 1 Januari                                                              | 9,805             | 270               | 4,215             | 14,290          |
| Pindahan antara peringkat                                                   |                   |                   |                   |                 |
| – Pindahan ke ECL 12-bulan (Peringkat 1)                                    | 710               | (193)             | (1,399)           | (882)           |
| – Pindahan ke ECL tidak terjejas kredit (Peringkat 2)                       | (3)               | 230               | (52)              | 175             |
| – Pindahan ke ECL terjejas kredit (Peringkat 3)                             | (14)              | (24)              | 944               | 906             |
| Jumlah Pindahan antara peringkat                                            | 693               | 13                | (507)             | 199             |
| Aset kewangan dinyahiktiraf pada tahun semasa (selain hapus kira)           | (1,274)           | (46)              | (1,981)           | (3,301)         |
| Pengiraan semula pada tahun semasa disebabkan perubahan dalam risiko kredit | (1,455)           | -                 | (24)              | (1,479)         |
| Jumlah masuk kira semula                                                    | -                 | -                 | 1,210             | 1,210           |
| Pada 31 Disember                                                            | 7,769             | 237               | 2,913             | 10,919          |
| <b>2023</b>                                                                 |                   |                   |                   |                 |
| Pada 1 Januari                                                              | 12,379            | 229               | 7,086             | 19,694          |
| Pindahan antara peringkat                                                   |                   |                   |                   |                 |
| – Pindahan ke ECL 12-bulan (Peringkat 1)                                    | 1,053             | (129)             | (1,808)           | (884)           |
| – Pindahan ke ECL tidak terjejas kredit (Peringkat 2)                       | (7)               | 259               | (113)             | 139             |
| – Pindahan ke ECL terjejas kredit (Peringkat 3)                             | (27)              | (64)              | 2,040             | 1,949           |
| Jumlah Pindahan antara peringkat                                            | 1,019             | 66                | 119               | 1,204           |
| Aset kewangan dinyahiktiraf pada tahun semasa (selain hapus kira)           | (373)             | (20)              | (3,624)           | (4,017)         |
| Pengiraan semula pada tahun semasa disebabkan perubahan dalam risiko kredit | (3,220)           | (5)               | (560)             | (3,785)         |
| Jumlah masuk kira semula                                                    | -                 | -                 | 1,194             | 1,194           |
| Pada 31 Disember                                                            | 9,805             | 270               | 4,215             | 14,290          |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 53 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

## NOTA-NOTA KEPADA OPERASI ISLAM (sambungan)

(f) Sewa beli

PWOR

Struktur kematangan aset sewa beli adalah seperti berikut:

Matang dalam tempoh setahun

Tolak: Peruntukan bagi kerugian rosot nilai

## Kumpulan

| 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
|----------------|----------------|
| 35             | 49             |
| 35             | 55             |
| –              | (6)            |
| 35             | 49             |

Nilai bawaan kasar aset sewa beli mengikut peruntukan peringkat adalah seperti berikut:

## 2024

Peringkat 1 (ECL 12-bulan; tidak terjejas kredit)

Peringkat 3 (ECL sepanjang hayat; terjejas kredit)

Pada 31 Disember

Peruntukan rosot nilai ke atas nilai bawaan kasar (%)

| Nilai<br>bawaan<br>kasar<br>RM'000 | Peruntukan<br>rosot nilai<br>RM'000 |
|------------------------------------|-------------------------------------|
| 35                                 | –                                   |
| –                                  | –                                   |
| 35                                 | –                                   |
|                                    | –                                   |

## 2023

Peringkat 1 (ECL 12-bulan; tidak terjejas kredit)

Peringkat 3 (ECL sepanjang hayat; terjejas kredit)

Pada 31 Disember

Peruntukan rosot nilai ke atas nilai bawaan kasar (%)

|    |       |
|----|-------|
| 30 | –     |
| 25 | 6     |
| 55 | 6     |
|    | 10.91 |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 53 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

#### NOTA-NOTA KEPADA OPERASI ISLAM (sambungan)

(f) Sewa beli (sambungan)

Peruntukan rosot nilai mengikut peruntukan peringkat dan pergerakan dalam peruntukan rosot nilai yang mencerminkan model ECL berkenaan rosot nilai adalah seperti berikut:

|                  | Kumpulan              |                       |                       |                  |
|------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------|
|                  | Peringkat 1<br>RM'000 | Peringkat 2<br>RM'000 | Peringkat 3<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000 |
| <b>2024</b>      |                       |                       |                       |                  |
| Pada 31 Disember | -                     | -                     | -                     | -                |
| <b>2023</b>      |                       |                       |                       |                  |
| Pada 31 Disember | -                     | -                     | 6                     | 6                |

The impairment allowances by stage and movement in impairment allowances that reflect the ECL model on impairment are as follows:

|                                              | Kumpulan       |                |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                              | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Stage 3:                                     |                |                |
| As at 1 January                              | 6              | 12             |
| Reversal made during the year                | 19             | (3)            |
| Written-off to principal balance outstanding | (25)           | (3)            |
| As at 31 December                            | -              | 6              |

(g) Liabiliti lain

|                                                  | Kumpulan       |                |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                  | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Zakat                                            | 2,208          | 3,104          |
| Hutang belum bayar lain                          | 1,957          | 2,860          |
| Kerugian kredit dijangka atas pendedahan Wakalah | 47,394         | 38,505         |
| Liabiliti lain                                   | 15             | 23             |
|                                                  | <b>51,574</b>  | <b>44,492</b>  |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 53 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

## NOTA-NOTA KEPADA OPERASI ISLAM (sambungan)

(g) Liabiliti lain (sambungan)

Kerugian kredit dijangka atas pendedahan Wakalah

Pendedahan Wakalah yang belum tamat tempoh mengikut peruntukan peringkat adalah seperti berikut:

|                                                                          | Pendedahan<br>Wakalah<br>belum tamat<br>tempoh<br>RM'000 | Peruntukan<br>rosot nilai<br>RM'000 |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>2024</b>                                                              |                                                          |                                     |
| Peringkat 1 (ECL 12-bulan; tidak terjejas kredit)                        | 1,254,182                                                | 9,946                               |
| Peringkat 2 (ECL sepanjang hayat; tidak terjejas kredit)                 | 41,498                                                   | 20,956                              |
| Peringkat 3 (ECL sepanjang hayat; terjejas kredit)                       | 16,492                                                   | 16,492                              |
| Pada 31 Disember                                                         | 1,312,172                                                | 47,394                              |
| Peruntukan rosot nilai ke atas pendedahan Wakalah belum tamat tempoh (%) |                                                          | 3.61                                |
| <b>2023</b>                                                              |                                                          |                                     |
| Peringkat 1 (ECL 12-bulan; tidak terjejas kredit)                        | 1,176,318                                                | 6,046                               |
| Peringkat 2 (ECL sepanjang hayat; tidak terjejas kredit)                 | 34,767                                                   | 20,618                              |
| Peringkat 3 (ECL sepanjang hayat; terjejas kredit)                       | 11,841                                                   | 11,841                              |
| Pada 31 Disember                                                         | 1,222,926                                                | 38,505                              |
| Peruntukan rosot nilai ke atas pendedahan Wakalah belum tamat tempoh (%) |                                                          | 3.15                                |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 53 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

#### NOTA-NOTA KEPADA OPERASI ISLAM (sambungan)

(g) *Liabiliti lain (sambungan)*

Kerugian kredit dijangka atas pendedahan Wakalah (sambungan)

Peruntukan rosot nilai mengikut peruntukan peringkat dan pergerakan dalam peruntukan rosot nilai yang mencerminkan model ECL berkenaan rosot nilai adalah seperti berikut:

|                                                                       | Kumpulan              |                       |                       |                  |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------|
|                                                                       | Peringkat 1<br>RM'000 | Peringkat 2<br>RM'000 | Peringkat 3<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000 |
| <b>2024</b>                                                           |                       |                       |                       |                  |
| Pada 1 Januari                                                        | 6,046                 | 20,618                | 11,841                | 38,505           |
| Pindahan antara peringkat:                                            |                       |                       |                       |                  |
| – Pindahan ke ECL 12-bulan (Peringkat 1)                              | 619                   | (9,189)               | (3,051)               | (11,621)         |
| – Pindahan ke ECL tidak terjejas kredit (Peringkat 2)                 | (620)                 | 11,525                | (1,441)               | 9,464            |
| – Pindahan ke ECL terjejas kredit (Peringkat 3)                       | (138)                 | (2,750)               | 9,644                 | 6,756            |
| Jumlah pindahan antara peringkat                                      | (139)                 | (414)                 | 5,152                 | 4,599            |
| Peruntukan pada tahun semasa bagi pendedahan Wakalah baharu           | 1,763                 | 2,601                 | 2,497                 | 6,861            |
| Jumlah Wakalah dinyahiktiraf pada tahun semasa                        | (109)                 | (556)                 | (3,023)               | (3,688)          |
| Peruntukan pada tahun semasa disebabkan perubahan dalam risiko kredit | 2,385                 | (1,293)               | 25                    | 1,117            |
| Pada 31 Disember                                                      | 9,946                 | 20,956                | 16,492                | 47,394           |
| <b>2023</b>                                                           |                       |                       |                       |                  |
| Pada 1 Januari                                                        | 3,822                 | 9,928                 | 4,901                 | 18,651           |
| Pindahan antara peringkat:                                            |                       |                       |                       |                  |
| – Pindahan ke ECL 12-bulan (Peringkat 1)                              | 243                   | (4,347)               | (1,127)               | (5,231)          |
| – Pindahan ke ECL tidak terjejas kredit (Peringkat 2)                 | (520)                 | 13,569                | (781)                 | 12,268           |
| – Pindahan ke ECL terjejas kredit (Peringkat 3)                       | (109)                 | (1,731)               | 7,711                 | 5,871            |
| Jumlah pindahan antara peringkat                                      | (386)                 | 7,491                 | 5,803                 | 12,908           |
| Peruntukan pada tahun semasa bagi pendedahan Wakalah baharu           | 1,655                 | 3,591                 | 2,135                 | 7,381            |
| Jumlah Wakalah dinyahiktiraf pada tahun semasa                        | (53)                  | (401)                 | (1,012)               | (1,466)          |
| Peruntukan pada tahun semasa disebabkan perubahan dalam risiko kredit | 1,008                 | 9                     | 14                    | 1,031            |
| Pada 31 Disember                                                      | 6,046                 | 20,618                | 11,841                | 38,505           |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 53 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

## NOTA-NOTA KEPADA OPERASI ISLAM (sambungan)

|                                                                                                    | Kumpulan          |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|
|                                                                                                    | 2024<br>RM'000    | 2023<br>RM'000 |
| (h) <i>Sukuk</i>                                                                                   |                   |                |
| Kertas komersial                                                                                   | 2,374,632         | 641,797        |
| Nota jangka sederhana                                                                              | 20,727,429        | 22,636,342     |
|                                                                                                    | <b>23,102,061</b> | 23,278,139     |
| Struktur kematangan Sukuk adalah seperti berikut:                                                  |                   |                |
| Matang dalam tempoh setahun                                                                        | 9,412,073         | 7,553,139      |
| Satu hingga tiga tahun                                                                             | 6,374,988         | 8,960,000      |
| Tiga hingga lima tahun                                                                             | 5,550,000         | 5,620,000      |
| Lebih daripada lima tahun                                                                          | 1,765,000         | 1,145,000      |
|                                                                                                    | <b>23,102,061</b> | 23,278,139     |
| (i) <i>IRMBS</i>                                                                                   |                   |                |
| IRMBS                                                                                              | 291,138           | 291,138        |
| Struktur kematangan IRMBS adalah seperti berikut:                                                  |                   |                |
| Matang dalam tempoh setahun                                                                        | 1,138             | 1,138          |
| One year to three years                                                                            | 290,000           | –              |
| Tiga hingga lima tahun                                                                             | –                 | 290,000        |
|                                                                                                    | <b>291,138</b>    | 291,138        |
| (j) <i>Pendapatan diagihkan kepada pemegang Sukuk</i>                                              |                   |                |
| Aset gadai janji                                                                                   | 122,419           | 185,687        |
| Aset pembiayaan                                                                                    | 799,992           | 659,990        |
| Aset sewa beli                                                                                     | 62                | 72             |
|                                                                                                    | <b>922,473</b>    | 845,749        |
| Pendapatan diagihkan kepada pemegang Sukuk yang dianalisis mengikut konsep adalah seperti berikut: |                   |                |
| Bai Al-Dayn                                                                                        | 909,853           | 833,163        |
| Musarakah                                                                                          | 12,620            | 12,586         |
|                                                                                                    | <b>922,473</b>    | 845,749        |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 53 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

#### NOTES TO ISLAMIC OPERATIONS (sambungan)

|                                                                                                  |                                                  | Kumpulan       |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                                                  |                                                  | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| (k)                                                                                              | Jumlah pendapatan bersih yang boleh diagihkan    |                |                |
|                                                                                                  | Pendapatan daripada:                             |                |                |
|                                                                                                  | Aset gadai janji                                 | 107,978        | 77,589         |
|                                                                                                  | Aset sewa beli                                   | (62)           | (72)           |
|                                                                                                  | Aset pembiayaan                                  | 65,681         | 74,480         |
|                                                                                                  | Aset kewangan pada FVOCI                         | 54,579         | 58,048         |
|                                                                                                  | Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan | 13,164         | 16,631         |
|                                                                                                  | Yuran Wakalah                                    | 32,072         | 28,131         |
|                                                                                                  | Perbelanjaan Kafalah                             | (834)          | (310)          |
|                                                                                                  | Aset saraan bercagar                             | 28             | —              |
|                                                                                                  | Perbelanjaan bukan keuntungan                    | (36,610)       | (45,982)       |
|                                                                                                  |                                                  | <b>235,996</b> | <b>208,515</b> |
| Jumlah pendapatan bersih yang boleh diagihkan dianalisis mengikut konsep adalah seperti berikut: |                                                  |                |                |
|                                                                                                  | Bai Al-Dayn                                      | 137,015        | 106,015        |
|                                                                                                  | Mudharabah                                       | 13,005         | 18,673         |
|                                                                                                  | Murabahah                                        | 39,082         | 26,575         |
|                                                                                                  | Musarakah                                        | 3,603          | 7,068          |
|                                                                                                  | Wakalah                                          | 37,778         | 36,613         |
|                                                                                                  | Ijarah                                           | —              | 1,967          |
|                                                                                                  | Qard Al-Hassan                                   | 1,429          | 1,099          |
|                                                                                                  | Tawarruq                                         | 4,084          | 10,505         |
|                                                                                                  |                                                  | <b>235,996</b> | <b>208,515</b> |



## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 53 ISLAMIC OPERATIONS (SAMBUNGAN)

## NOTES TO ISLAMIC OPERATIONS (sambungan)

(I) *Penyata Aliran Tunai*(i) *Pelarasan itam bukan tunai*

|                                                          | Kumpulan       |                |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                          | 2024<br>RM'000 | 2023<br>RM'000 |
| Pelunasan premium ditolak pertambahan diskaun ke atas:   |                |                |
| – Aset kewangan pada FVOCI                               | 576            | (6,077)        |
| – Aset gadai janji                                       | (62,063)       | (68,362)       |
| Peruntukan/(pengiraan semula) kerugian rosot nilai bagi: |                |                |
| – Tunai dan dana jangka pendek                           | 4              | –              |
| – Aset kewangan pada FVOCI                               | (10)           | 106            |
| – Aset kewangan pada kos terlunas                        | (50)           | 1              |
| – Aset pembiayaan                                        | (45)           | (3)            |
| – Aset gadai janji dan sewa beli                         | (3,379)        | 5,559          |
| – Pendedahan Wakalah                                     | 8,887          | 19,854         |
| Masuk kira semula atas aset gadai janji                  | (253)          | (286)          |
| Kafalah                                                  | 834            | 310            |
| Pendapatan daripada aset kewangan pada FVOCI             | (40,823)       | (39,533)       |
| Pendapatan daripada operasi Islam                        | (1,060,448)    | (938,167)      |
| Pendapatan daripada derivatif                            | (34,020)       | (25,252)       |
| Pendapatan yuran Wakalah                                 | (32,072)       | (28,131)       |
| Keuntungan diagihkan kepada:                             |                |                |
| – Pemegang Sukuk                                         | 909,853        | 833,569        |
| – Pemegang IRMBS                                         | 12,620         | 12,586         |
| – Derivatif                                              | 34,416         | 25,199         |
| Keuntungan atas pelupusan aset kewangan pada FVOCI       | 263            | 1,729          |
|                                                          | (265,710)      | (206,898)      |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 53 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

#### NOTA-NOTA KEPADA OPERASI ISLAM (sambungan)

- (i) *Penyata Aliran Tunai (sambungan)*  
(ii) *Perubahan bersih dalam aset dan liabiliti operasi*

|                                                                                                     | Kumpulan         |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|
|                                                                                                     | 2024<br>RM'000   | 2023<br>RM'000     |
| Perubahan dalam tunai dan dana jangka pendek serta deposit dan penempatan dengan institusi kewangan | (119,604)        | (81,375)           |
| Perubahan dalam aset saraan bercagar                                                                | (253)            | (225)              |
| Perubahan dalam aset pembiayaan                                                                     | 751,439          | (5,878,415)        |
| Perubahan dalam aset gadai janji                                                                    | 532,717          | 551,597            |
| Perubahan dalam aset sewa beli                                                                      | 20               | (8)                |
| Perubahan dalam aset lain dan bayaran terdahulu                                                     | 225              | 306                |
| Perubahan dalam derivatif                                                                           | –                | 802                |
| Perubahan dalam liabiliti lain                                                                      | (182)            | 430                |
| Perubahan dalam pinjaman jangka pendek                                                              | (824,395)        | 1,823,287          |
| Keuntungan diterima daripada aset                                                                   | 1,077,788        | 875,943            |
| Keuntungan diterima daripada derivatif                                                              | 33,564           | 25,199             |
| Yuran Wakalah diterima                                                                              | 44,966           | 64,428             |
| Keuntungan dibayar ke atas derivatif                                                                | (33,808)         | (25,252)           |
|                                                                                                     | <b>1,462,477</b> | <b>(2,643,283)</b> |

- (iii) *Analisis perubahan dalam liabiliti yang timbul daripada aktiviti pembiayaan adalah seperti berikut:*

| Kumpulan                       | Sukuk<br>RM'000   | IRMBS<br>RM'000 | Total<br>RM'000   |
|--------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| <b>2024</b>                    |                   |                 |                   |
| Pada 1 Januari                 | 23,278,139        | 291,138         | 23,569,277        |
| Hasil daripada terbitan        | 11,019,458        | –               | 11,019,458        |
| Pembayaran balik dan penebusan | (11,180,000)      | –               | (11,180,000)      |
| Keuntungan dibayar             | (925,389)         | (12,620)        | (938,009)         |
| Pergerakan bukan tunai lain    | 909,853           | 12,620          | 922,473           |
| Pada 31 Disember               | <b>23,102,061</b> | <b>291,138</b>  | <b>23,393,199</b> |
| <b>2023</b>                    |                   |                 |                   |
| Pada 1 Januari                 | 20,135,060        | 291,138         | 20,426,198        |
| Hasil daripada terbitan        | 12,505,000        | –               | 12,505,000        |
| Pembayaran balik dan penebusan | (9,395,000)       | –               | (9,395,000)       |
| Keuntungan dibayar             | (800,490)         | (12,586)        | (813,076)         |
| Pergerakan bukan tunai lain    | 833,569           | 12,586          | 846,155           |
| Pada 31 Disember               | <b>23,278,139</b> | <b>291,138</b>  | <b>23,569,277</b> |

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 53 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

## NOTA-NOTA KEPADA OPERASI ISLAM (sambungan)

|                                           | Kumpulan       |                   |
|-------------------------------------------|----------------|-------------------|
|                                           | 2024<br>%      | 2023***<br>%      |
| (m) <i>Kecukupan modal</i>                |                |                   |
| Modal berkanun                            |                |                   |
| Sebelum ditolak dividen*                  |                |                   |
| Nisbah modal CET1                         | 29.0           | 24.8              |
| Nisbah modal Tahap 1                      | 29.0           | 24.8              |
| Nisbah jumlah modal                       | 29.6           | 25.4              |
| Selepas ditolak dividen*                  |                |                   |
| Nisbah modal CET1                         | 29.0           | 24.8              |
| Nisbah modal Tahap 1                      | 29.0           | 24.8              |
| Nisbah jumlah modal                       | 29.6           | 25.4              |
|                                           |                |                   |
|                                           | Kumpulan       |                   |
|                                           | 2024<br>RM'000 | 2023***<br>RM'000 |
| Komponen modal CET1, Tahap 1 dan Tahap 2: |                |                   |
| Modal CET1/Tahap 1:                       |                |                   |
| Dana modal diperuntukkan                  | 294,747        | 294,409           |
| Rizab lain                                | 2,233,911      | 2,048,905         |
|                                           | 2,528,658      | 2,343,314         |
| Rizab FVOCI                               | 2,278          | 2,181             |
| Aset cukai tertunda                       | (61,364)       | (56,290)          |
| Tolak: Rizab berkanun**                   | (30,517)       | (28,331)          |
| Jumlah modal CET1/Tahap 1                 | 2,439,055      | 2,260,874         |
| Modal Tahap 2:                            |                |                   |
| Peruntukan kerugian rosot nilai           | 21,005         | 21,982            |
| Tambah: Rizab berkanun**                  | 30,517         | 28,331            |
| Jumlah modal Tahap 2                      | 51,522         | 50,313            |
| Jumlah modal                              | 2,490,577      | 2,311,187         |

\* merujuk kepada dividen pertama yang akan diisytiharkan selepas tahun kewangan.

\*\* terdiri daripada rizab berkanun yang layak untuk pembiayaan tidak terjejas Cagamas.

\*\*\* nisbah kecukupan modal 31 Disember 2023 ini telah dinyatakan semula untuk diselaraskan dengan pengiraan tempoh semasa.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 53 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

#### NOTA-NOTA KEPADA OPERASI ISLAM (sambungan)

(m) *Kecukupan modal (sambungan)*

Modal berkanun (sambungan)

Pecahan aset berwajaran risiko mengikut setiap kategori risiko utama adalah seperti berikut:

|                               | Kumpulan       |                   |
|-------------------------------|----------------|-------------------|
|                               | 2024<br>RM'000 | 2023***<br>RM'000 |
| Risiko kredit                 | 7,971,945      | 8,737,364         |
| Risiko operasi                | 447,973        | 372,729           |
| Jumlah aset berwajaran risiko | 8,419,918      | 9,110,093         |

Modal berkanun proforma tidak termasuk CMBS

|                                 | Kumpulan    |              |
|---------------------------------|-------------|--------------|
|                                 | 2024**<br>% | 2023***<br>% |
| <u>Sebelum ditolak dividen*</u> |             |              |
| Nisbah modal CET1               | 22.8        | 19.3         |
| Nisbah modal Tahap 1            | 22.8        | 19.3         |
| Nisbah jumlah modal             | 23.4        | 19.9         |
| <u>Selepas ditolak dividen*</u> |             |              |
| Nisbah modal CET1               | 22.8        | 19.3         |
| Nisbah modal Tahap 1            | 22.8        | 19.3         |
| Nisbah jumlah modal             | 23.4        | 19.9         |

\* merujuk kepada dividen pertama yang akan diisytiharkan selepas tahun kewangan.

\*\* tidak termasuk aset berwajaran risiko dan jumlah modal CMBS

\*\*\* nisbah kecukupan modal 31 Disember 2023 ini telah dinyatakan semula untuk diselaraskan dengan pengiraan tempoh semasa.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

## 53 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

## NOTA-NOTA KEPADA OPERASI ISLAM (sambungan)

(m) Kecukupan modal (sambungan)

Modal berkanun proforma tidak termasuk CMBS (sambungan)

|                                                                                              | Kumpulan         |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|
|                                                                                              | 2024**<br>RM'000 | 2023***<br>RM'000 |
| Komponen modal CET1, Tahap 1 dan Tahap 2:                                                    |                  |                   |
| Modal CET1/Tahap 1:                                                                          |                  |                   |
| Dana modal diperuntukkan                                                                     | 294,747          | 294,409           |
| Rizab lain                                                                                   | 1,651,024        | 1,492,089         |
|                                                                                              | 1,945,771        | 1,786,498         |
| Rizab FVOCI                                                                                  | 1,779            | 1,362             |
| Aset cukai tertunda                                                                          | (61,364)         | (56,290)          |
| Tolak: Rizab berkanun***                                                                     | (30,517)         | (28,331)          |
| Jumlah modal CET1/Tahap 1                                                                    | 1,855,669        | 1,703,239         |
| Modal Tahap 2:                                                                               |                  |                   |
| Peruntukan kerugian rosot nilai                                                              | 20,379           | 21,141            |
| Tambah: Rizab berkanun***                                                                    | 30,517           | 28,331            |
| Jumlah modal Tahap 2                                                                         | 50,896           | 49,472            |
| Jumlah modal                                                                                 | 1,906,565        | 1,752,711         |
| Pecahan aset berwajaran risiko mengikut setiap kategori risiko utama adalah seperti berikut: |                  |                   |
| Risiko kredit                                                                                | 7,758,775        | 8,516,583         |
| Risiko operasi                                                                               | 384,582          | 310,507           |
| Jumlah aset berwajaran risiko                                                                | 8,143,357        | 8,827,090         |

\*\* tidak termasuk aset berwajaran risiko dan jumlah modal CMBS

\*\*\* terdiri daripada rizab berkanun yang layak untuk pembiayaan tidak terjejas Cagamas.

\*\*\* nisbah kecukupan modal 31 Disember 2023 ini telah dinyatakan semula untuk diselaraskan dengan pengiraan tempoh semasa.

Kumpulan dan Syarikat tidak tertakluk pada Garis Panduan Kecukupan Modal, BNM. Namun begitu, pendedahan nisbah kecukupan modal dibuat secara sukarela untuk tujuan maklumat.

## NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMBUNGAN)

### 53 OPERASI ISLAM (SAMBUNGAN)

#### NOTA-NOTA KEPADA OPERASI ISLAM (sambungan)

##### (n) *Penasihat Syariah*

Kumpulan berunding dan mendapatkan pengesahan/kelulusan daripada Penasihat Syariah bebas untuk semua produk, urus niaga dan operasi Islam bagi memastikan pematuhan terhadap keperluan Syariah. Dari sudut kawal selia, Kumpulan tidak mempunyai akses secara langsung kepada Majlis Penasihat Syariah (MPS) BNM dan/atau Suruhanjaya Sekuriti Malaysia (SC) (secara kolektif dirujuk sebagai MPS), untuk keputusan/nasihat Syariah. Sehubungan itu, di mana berkenaan, Kumpulan akan memperoleh kelulusan MPS melalui rakan niaga atau perantara yang berada di bawah bidang kuasa BNM, dan/atau melalui penasihat utama program Sukuk untuk penyerahan produk kewangan Islam.

### 54 PERISTIWA SELEPAS TAHUN KEWANGAN BERAKHIR

Selepas tahun kewangan berakhir, CMBS telah menebus awal dua bahagian RMBSnya berjumlah RM105 juta dan RM265 juta masing-masing pada 24 Februari 2025 dan 12 Mac 2025.

Penebusan awal ini memenuhi kriteria “Penebusan Pilihan Secara Keseluruhan” yang ditetapkan masing-masing dalam Surat Ikatan Amanah RMBS.

### 55 KELULUSAN PENYATA KEWANGAN

Penyata kewangan ini telah diluluskan untuk dikeluarkan selaras dengan resolusi Lembaga Pengarah pada 25 Mac 2025.

# PENDEDAHAN TUNGGAK 3

## 1.0 TINJAUAN

Pendedahan Tunggak 3 bagi Cagamas ini ditadbir urus oleh Polisi Pendedahan yang telah diluluskan iaitu Rangka Kerja Kecukupan Modal Berwajaran Risiko (Basel II Tunggak 3) yang mendokumenkan kandungan, kepentingan, kekerapan pendedahan dan kawalan dalaman yang dilaksanakan dalam proses pendedahan.

Dalam menentukan keperluan modal bagi risiko kredit, Cagamas telah mengguna pakai Pendekatan Berasaskan Penarafan Dalaman Lanjutan Termaju (*Advanced Internal Rating Based (AIRB) Approach*) untuk portfolio Pembelian Tanpa Rekursa (*Purchase Without Recourse, PWOR*) dan Pendekatan Seragam (*Standardised Approach*) bagi portfolio Pembelian Dengan Rekursa (*Purchase With Recourse, PWR*), Penyelesaian Pengurusan Modal (*Capital Management Solution, CMS*) serta pelaburan.

Bagi risiko pasaran, Pendekatan Seragam diguna pakai sementara keperluan modal berwajaran risiko untuk risiko operasi adalah berdasarkan pada Pendekatan Penunjuk Asas (*Basic Indicator Approach, BIA*) iaitu purata peratusan, yang ditetapkan oleh BNM, daripada pendapatan kasar tahunan yang positif sepanjang tempoh tiga tahun sebelumnya.

Di bawah keperluan RWCAF Basel II Tunggak 3 BNM, maklumat yang didedahkan di sini tidak perlu diaudit oleh juruaudit luar. Namun begitu, pendedahan tersebut telah disemak dan disahkan oleh juruaudit dalaman dan diluluskan oleh Lembaga Pengarah. Pendedahan Tunggak 3 akan diterbitkan setiap tahun bersama-sama dengan laporan tahunan yang boleh didapati di laman web Cagamas, [www.cagamas.com.my](http://www.cagamas.com.my).

## 2.0 SKOP APLIKASI

Asas bagi penyatuan dinyatakan dalam Nota 2 kepada penyata kewangan ini. Tidak ada sekatan atau halangan yang ketara bagi pemindahan dana atau modal kawal selia dalam Kumpulan Cagamas Holdings ("Kumpulan"). Tiada kekurangan modal dalam mana-mana anak syarikat Kumpulan sepanjang tahun ini.

Bagi tujuan pendedahan Tunggak 3, skopnya dihadkan kepada anak syarikat yang mempunyai hubungan ketara terhadap aset Kumpulan iaitu Cagamas. Pendedahan ini diterbitkan untuk tahun berakhir 31 Disember 2024 dan berasaskan penyata kewangan Cagamas Berhad yang telah disatukan. Maklumat berkenaan anak syarikat lain Kumpulan terkandung dalam nota kepada penyata kewangan.

\* Pendedahan ini adalah latihan sukarela oleh Cagamas Berhad dan subsidiarinya



## PENDEDAHAN TUNGGAK 3 (sambungan)

### 3.0 PENGURUSAN MODAL

Pengurusan modal Cagamas adalah berpanduan Rangka Kerja Pengurusan Modal yang menetapkan dasar dan prosedur minimum yang diperlukan untuk memastikan kecukupan modal dikekalkan bagi menyokong pembangunan perniagaannya.

Rangka kerja ini bertujuan untuk memastikan keperluan modal dikaji semula dalam tempoh sekurang-kurangnya tiga tahun dilaksanakan, konsisten dengan profil risiko dan rancangan perniagaan organisasi serta mengekalkan tahap modal yang mencukupi pada setiap masa. Proses ini melibatkan inisiatif-inisiatif utama yang berikut:

- Fokus kepada usaha mengukur pulangan modal yang digunakan dalam menilai cadangan perniagaan, yang memerlukan penggabungan peranan pembangunan unik Cagamas dalam pasaran modal hutang dan juga sebagai pembekal kecairan;
- Pemantauan yang berterusan terhadap keteguhan kedudukan modal Cagamas dan penggunaan modal yang cekap melalui pelan modal tiga tahun;
- Pelaksanaan Proses Penilaian Kecukupan Modal Dalam (Internal Capital Adequacy Assessment Process, ICAAP) dan memastikan keperluan modal di bawah senario yang tertekan diambil kira dalam perancangan modal.

Strategi pengurusan modal adalah dinamik dan berpandangan ke hadapan, menyepadukan keperluan modal perniagaan sedia ada dan baharu serta mengambil kira persekitaran perniagaan yang memberi kesan kepada keperluan dan nilai organisasi.

Strategi ini memerlukan pengurusan struktur modal Cagamas secara proaktif untuk menjadi berkesan sambil mengekalkan kekukuhan dan keteguhan kedudukan modal selari dengan profil risiko dan menyokong pertumbuhan perniagaan. Hal ini melibatkan penyemakan dan pemantauan berterusan terhadap tahap serta kualiti modal oleh Lembaga Pengarah, yang dinilai berdasarkan objektif utama yang berikut:



Keperluan kecukupan modal dikira mengikut Rangka Kerja Kecukupan Modal (Komponen Modal) BNM dan Rangka Kerja Kecukupan Modal (Basel II – Aset Berwajaran Risiko) yang menetapkan keperluan umum mengenai kecukupan modal kawal selia, komponen modal kawal selia yang layak dan keperluan untuk pengiraan aset berwajaran risiko (*risk-weighted assets*, RWA).

## PENDEDAHAN TUNGGAK 3 (sambungan)

## 3.0 PENGURUSAN MODAL (SAMBUNGAN)

## 3.1 Nisbah Kecukupan Modal

Jadual yang berikut memperincikan nisbah kecukupan modal bagi Cagamas:

|                                                       | 2024  | 2023* |
|-------------------------------------------------------|-------|-------|
| <i>Sebelum ditolak dividen akhir yang dicadangkan</i> |       |       |
| Nisbah Modal CET1                                     | 37.9% | 31.6% |
| Nisbah Modal Tahap 1                                  | 37.9% | 31.6% |
| TCR                                                   | 38.4% | 32.0% |
| <i>Selepas ditolak dividen akhir yang dicadangkan</i> |       |       |
| Nisbah Modal CET1                                     | 37.7% | 31.4% |
| Nisbah Modal Tahap 1                                  | 37.7% | 31.4% |
| TCR                                                   | 38.2% | 31.9% |

*Ekuiti Biasa Tahap 1 (CET1) dan Nisbah Modal Tahap 1 (Tier 1) merujuk kepada Jumlah modal Tahap 1 berbanding RWA.*

*Jumlah Nisbah Modal (TCR) ialah Jumlah Modal berbanding RWA.*

## 3.2 Struktur Modal

Jadual yang berikut memperincikan struktur modal Cagamas:

|                                        | 2024<br>RM'000 | 2023*<br>RM'000 |
|----------------------------------------|----------------|-----------------|
| <b>Modal CET1/Tahap 1</b>              |                |                 |
| Modal berbayar                         | 150,000        | 150,000         |
| Keuntungan tertahan dan rizab berkanun | 4,602,931      | 4,394,938       |
|                                        | 4,752,931      | 4,544,938       |
| Rizab aset kewangan pada FVOCI**       | 209            | (2,152)         |
| Tolak: Aset cukai tertunda             | (10,819)       | (13,501)        |
| Tolak: Rizab berkanun***               | (52,798)       | (47,919)        |
| Jumlah Modal CET1/Tahap 1              | 4,689,523      | 4,481,366       |
| <b>Modal Tahap 2</b>                   |                |                 |
| Peruntukan bagi kerugian penjejasan    | 14,028         | 17,287          |
| Tambah: Rizab berkanun***              | 52,798         | 47,919          |
| Jumlah Modal Tahap 2                   | 66,826         | 65,206          |
| Jumlah Modal                           | 4,756,349      | 4,546,572       |

\* Nisbah kecukupan modal 31 Disember 2023 ini telah dinyatakan semula untuk diselaraskan dengan pengiraan tahun semasa.

\*\* Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain (FVOCI).

\*\*\* terdiri daripada rizab berkanun yang layak untuk pinjaman tidak terjejas dan pembiayaan Cagamas.

## PENDEDAHAN TUNGGAK 3 (sambungan)

### 3.0 PENGURUSAN MODAL (SAMBUNGAN)

#### 3.3 Keperluan Modal Kawal Selia Minimum

Jadual yang berikut menunjukkan keperluan modal minimum bagi menyokong RWA Cagamas:

| Kelas Pendedahan<br>Aset Berwajaran Risiko | 2024<br>RM'000 | 2023*<br>RM'000 |
|--------------------------------------------|----------------|-----------------|
| i) Risiko Kredit                           | 11,703,181     | 13,543,083      |
| ii) Risiko Operasi                         | 678,580        | 645,292         |
| Jumlah RWA                                 | 12,381,761     | 14,188,375      |
| <b>Keperluan modal minimum pada 10.5%</b>  |                |                 |
| i) Risiko Kredit                           | 1,228,833      | 1,422,024       |
| ii) Risiko Operasi                         | 71,251         | 67,756          |
| Jumlah                                     | 1,300,084      | 1,489,780       |

\* Nisbah kecukupan modal 31 Disember 2023 ini telah dinyatakan semula untuk diselaraskan dengan pengiraan tahun semasa.

### 4.0 PENGURUSAN RISIKO

Kumpulan mengambil pandangan holistik dan menyeluruh dalam menguruskan risiko anak-anak syarikat dengan membuat penilaian risiko secara kerap.

#### 4.1 Rangka Kerja Pengurusan Risiko Organisasi (*Enterprise Risk Management, ERM*)

ERM merupakan sebahagian daripada budaya Kumpulan yang diterapkan dalam proses dan amalan perniagaan, operasi dan membuat keputusan. Rangka Kerja ERM menjurus ke arah mencapai objektif Kumpulan dalam empat kategori yang berikut:

| Strategik                                                             | Operasi                                     | Kewangan                           | Pelaporan & Pematuhan                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| matlamat peringkat tinggi, sejajar dengan dan menyokong misi Kumpulan | penggunaan sumber secara berkesan dan cekap | keuntungan dan kemampanan prestasi | kebolehpercayaan pelaporan dan pematuhan kepada undang-undang dan peraturan yang diguna pakai |

Selaras dengan ERM, Kumpulan mengguna pakai tiga barisan pertahanan dalam menguruskan risiko. Sebagai barisan pertahanan pertama, unit Perniagaan dan Sokongan mempunyai tanggungjawab utama untuk mengenal pasti, mengurangkan dan menguruskan risiko dalam bidang perniagaan mereka. Unit ini juga memastikan bahawa aktiviti harian mereka dijalankan mengikut dasar, prosedur dan had risiko yang telah ditetapkan.

Bahagian Pengurusan dan Pematuhan Risiko (Risk Management and Compliance Division, RMD) yang bebas, memainkan peranan sebagai barisan pertahanan kedua dengan menyediakan sumber khusus untuk mengurus risiko dan pematuhan secara proaktif. Ini termasuk penilaian pendedahan risiko dan penyelarasan pengurusan risiko bagi seluruh organisasi. RMD juga bertanggungjawab untuk memastikan dasar risiko dilaksanakan sewajarnya.

Bahagian Audit Dalaman (Internal Audit Division, IAD) sebagai barisan pertahanan ketiga, bertanggungjawab untuk menyemak kecukupan dan keberkesanan proses pengurusan risiko, sistem kawalan dalaman dan pematuhan dasar risiko dalaman, secara bebas.

## PENDEDAHAN TUNGGAK 3 (sambungan)

## 4.0 PENGURUSAN RISIKO (SAMBUNGAN)

## 4.2 Struktur Tadbir Urus Risiko

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div>Lembaga Pengarah</div> <div><div><div>• Menetapkan hala tuju strategik keseluruhan bagi Kumpulan;</div><div>• Menyediakan pengawasan untuk memastikan Pengurusan mempunyai sistem dan amalan pengurusan risiko yang sewajarnya bagi menguruskan risiko yang berkaitan dengan operasi dan aktiviti Kumpulan;</div><div>• Menetapkan tahap kesanggupan menerima risiko dan paras toleransi yang konsisten dengan keseluruhan objektif perniagaan Kumpulan dan profil risiko yang dikehendaki;</div><div>• Menyemak dan meluluskan semua dasar pengurusan dan pendedahan risiko yang penting.</div></div></div> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <div>Jawatankuasa Risiko Lembaga Pengarah</div> <div>(Board Risk Committee, BRC)</div> <div>Membantu Lembaga Pengarah dengan memastikan kewujudan pengawasan dan pembangunan strategi, dasar dan infrastruktur yang berkesan untuk menguruskan risiko Kumpulan. BRC disokong oleh jawatankuasa pengurusan untuk menangani risiko-risiko utama yang dikenal pasti.</div>                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <div>Jawatankuasa Eksekutif Pengurusan</div> <div>(Management Executive Committee, MEC)</div> <div>Menjalankan fungsi pengawasan bagi had risiko keseluruhan, menyelaraskan mereka kepada tahap kesanggupan menerima risiko yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah.</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <div>Jawatankuasa Aset dan Liabiliti</div> <div>(Asset Liability Committee, ALCO)</div> <div>Menjalankan fungsi pengawasan bagi pengurusan kecairan dan peruntukan modal, menyelaraskan mereka kepada tahap kesanggupan menerima risiko yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah.</div>                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <div>Pengurusan</div> <div>Bertanggungjawab untuk melaksanakan dasar yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah dan memastikan kewujudan prosedur operasi yang mencukupi dan berkesan, serta kawalan dalaman dan sistem yang menyokong dasar-dasar tersebut.</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <div>Barisan Pertahanan Pertama</div> <div>Fungsi Perniagaan dan Sokongan</div> <div>Tanggungjawab utama ialah mengenal pasti, mengurangkan dan mengurus risiko dalam bidang perniagaan mereka. Mereka juga memastikan aktiviti harian mereka dijalankan mengikut dasar, prosedur dan had risiko yang ditetapkan.</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <div>Barisan Pertahanan Kedua</div> <div>Bahagian Pengurusan Risiko &amp; Pematuhan</div> <div>(Risk Management &amp; Compliance Division, RMD)</div> <div>Memantau dan melaporkan pendedahan risiko secara bebas dan menyelaraskan pengurusan risiko bagi seluruh organisasi. Bahagian ini bebas daripada jabatan lain yang terlibat dalam aktiviti mengambil risiko dan melapor terus kepada BRC.</div> | <div>Barisan Pertahanan Ketiga</div> <div>Bahagian Audit Dalaman</div> <div>(Internal Audit Division, IAD)</div> <div>Bertanggungjawab untuk mengkaji secara bebas kecukupan dan keberkesanan proses pengurusan risiko, sistem kawalan dalaman dan pematuhan terhadap dasar-dasar dalaman.</div> |

## PENDEDAHAN TUNGGAK 3 *(sambungan)*

### 4.0 PENGURUSAN RISIKO (SAMBUNGAN)

#### 4.3 Proses Penilaian Kecukupan Modal Dalam (Internal Capital Adequacy Assessment Process, ICAAP)

Pada asasnya, ICAAP melibatkan penilaian yang menyeluruh terhadap semua risiko penting yang terdedah kepada Cagamas, termasuk menilai kecukupan modal berbanding risikonya dan menetapkan sasaran modal yang sepadan dengan profil risiko serta persekitaran operasi, dengan mengambil kira strategi perniagaan Cagamas dan tahap kesanggupan menerima risiko. Berikut adalah komponen utama dalam ICAAP organisasi:

##### Tahap Kesanggupan Menerima Risiko

Tahap kesanggupan menerima risiko ialah tahap toleransi risiko yang boleh diterima bagi setiap kategori risiko penting dan parameter lain yang berkaitan dalam mencapai objektif perniagaan. Ia tidak bertujuan untuk menghalang pengambilan risiko, sebaliknya, memastikan risiko yang diambil adalah selaras dengan strategi perniagaan yang dipilih.

##### Penilaian & Kuantifikasi Risiko Ketara

Komponen ini melibatkan analisis semua risiko yang berlaku dalam aktiviti perniagaan dan mengiktiraf risiko yang Cagamas boleh terdedah pada masa depan. Ini termasuk risiko yang boleh diukur dan tidak boleh diukur. Risiko dikumpulkan bagi menentukan risiko keseluruhan di bawah ICAAP, termasuk penilaian kesan tekanan terhadap sasaran Nisbah Jumlah Modal dalaman.

##### Ujian Tekanan

Ujian tekanan yang teliti dan berpandangan ke hadapan merupakan bahagian yang penting dalam ICAAP yang membolehkan Cagamas menilai kesan kepada kecukupan modal yang timbul daripada peristiwa buruk atau perubahan dalam keadaan pasaran. Ujian tekanan lanjut akan membolehkan Cagamas menilai kelemahan penyata kedudukan kewangan dan daya tahan rancangan kewangannya terhadap peristiwa tekanan yang ekstrem tetapi munasabah.

Bagi memastikan keberkesanan keputusan ujian tekanan, pelbagai senario diambil kira termasuk sekurang-kurangnya satu senario kemerosotan ekonomi yang teruk tetapi munasabah, seperti kemelesetan ekonomi yang teruk dan/atau satu kejutan seluruh sistem terhadap kecairan. Ujian tekanan ini dijalankan di seluruh organisasi merangkumi semua bidang risiko yang berkaitan dan entiti penting. Keputusan ujian tekanan dibincangkan oleh MEC dan dilaporkan kepada BRC serta Lembaga Pengarah.

##### Pengurusan Modal

Pengukuran modal yang sedia ada dan instrumen modal diperincikan dalam Rangka Kerja Pengurusan Modal. Komponen yang dipertimbangkan sebagai modal sedia ada disemak atau dipertingkatkan apabila perlu untuk memastikan kesesuaiannya.

##### Kajian Bebas

Kajian ICAAP secara bebas akan dilakukan untuk mengkaji semula proses atau sistem bagi menilai pelbagai risiko yang terdedah kepada Cagamas dan untuk mengaitkan risiko-risiko kepada tahap modal. Skopnya termasuk mengkaji semula kesesuaian proses penilaian kecukupan modal dalaman, mengenal pasti risiko utama, kewajaran senario ujian tekanan, integriti, kebolehupayaan mengesah dan kesempurnaan input data serta andaian yang digunakan.

## PENDEDAHAN TUNGGAK 3 (sambungan)

### 5.0 RISIKO KREDIT

Risiko kredit didefinisikan sebagai potensi kerugian kewangan berpunca daripada kegagalan peminjam atau rakan niaga untuk memenuhi kewajipan kewangan atau kontrak. Risiko kredit timbul daripada perniagaan PWR dan PWOR, Penyelesaian Pengurusan Modal (Capital Management Solution, CMS), pelaburan dan aktiviti lindung nilai perbendaharaan. Cagamas berusaha untuk mengambil risiko kredit yang menepati piawaian penajajaminan sambil memastikan bahawa risiko yang diambil sepadan dengan pulangnya.

#### Pengawasan dan Organisasi Pengurusan Risiko Kredit

MEC ialah jawatankuasa pengurusan kanan yang bertanggungjawab ke atas keseluruhan pendedahan risiko kredit organisasi, mengambil pandangan proaktif tentang risiko serta pengagihan portfolio kredit. MEC, yang dipengerusikan oleh Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif (CEO), juga menyemak rangka kerja pengurusan risiko kredit, profil kredit portfolio penting, dan menyelaraskan pengurusan risiko kredit dengan strategi perniagaan.

Unit-unit Perniagaan menjalankan penilaian kredit yang teliti sebelum dikemukakan ke Jabatan Kredit di bawah RMD. Jabatan Kredit secara bebas akan membuat penilaian ke atas pihak rakan niaga dengan mengambil kira keteguhan kredit rakan niaga dan keperluan perniagaan sebelum membuat cadangan kepada MEC. Jabatan Kredit juga bertanggungjawab bagi merangka dan membangunkan dasar dan prosedur risiko kredit untuk mengenal pasti, mengukur, memantau dan melaporkan risiko kredit. Had kredit akan diluluskan oleh MEC dalam parameter risiko yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah.

Laporan risiko berkala yang meliputi kualiti portfolio, perubahan dalam penarafan rakan niaga dan pendedahan risiko penumpuan dikemukakan kepada BRC dan Lembaga Pengarah untuk pengawasan mereka.

#### Pendekatan Pengurusan Risiko Kredit

Pengurusan risiko kredit termasuk merangka dasar risiko kredit dan manual prosedur di mana proses, kawalan, kuasa meluluskan, penarafan/pemarkahan risiko dan semakan kredit didokumenkan. Piawaian ini meliputi asal kredit, pengukuran dan dokumentasi serta mengenal pasti masalah, klasifikasi dan langkah-langkah pemulihan.

Risiko kredit diuruskan melalui penilaian yang menyeluruh ke atas rakan niaga, menetapkan kriteria kelayakan berhemat dan menjalankan usaha wajar ke atas pinjaman dan pembiayaan yang akan dibeli. Had kredit disemak secara berkala dan ditentukan berdasarkan gabungan daripada penarafan luaran, penilaian kredit dalaman dan keperluan perniagaan. Cagamas mempunyai metodologi penarafan kredit dalaman dan Had Kelulusan Kredit Pengurusan, yang menetapkan had kelulusan kredit maksimum oleh MEC.

Semua pendedahan kredit dipantau secara berkala dan ketidakpatuhan dilaporkan secara bebas kepada Pengurusan dan BRC/Lembaga Pengarah untuk tindakan pemulihan. Aktiviti pembiayaan juga ditentukan oleh dasar kredit dalaman, manual prosedur dan Rangka Tahap Kesanggupan Menerima Risiko yang telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah.

## PENDEDAHAN TUNGGAK 3 (sambungan)

### 5.0 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

#### Bidang utama pendedahan kredit:

##### (a) Pembelian Dengan Rekursa (PWR)

Di bawah skim PWR, Cagamas mengambil risiko rakan niaga iaitu risiko kredit institusi penjualan (selling institution) memandangkan rakan niaga berjanji untuk membeli semula atau menggantikan pinjaman dan pembiayaan yang tidak layak. Had kredit rakan niaga ditentukan berdasarkan penarafan dan penilaian kredit dalaman yang menyeluruh. Semakan ke atas rakan niaga dijalankan sekurang-kurangnya sekali setahun dengan maklumat yang dikemas kini mengenai kedudukan kewangan rakan niaga, kedudukan pasaran, industri dan keadaan ekonomi, serta keperluan perniagaan. Terdapat had yang ketat terhadap pendedahan rakan niaga berdasarkan penarafan berserta penilaian kredit dalaman. Tambahan lagi, portfolio diurus dan dipantau menerusi had penumpuan kredit yang diwujudkan berdasarkan pada jenis rakan niaga, jenis aset dan jalur penarafan rakan niaga.

##### (b) Pembelian Tanpa Rekursa (PWOR)

Bagi skim PWOR, Cagamas menanggung semua risiko kredit pinjaman dan pembiayaan yang dibeli di mana pembelian adalah terhad kepada penjual dan jenis aset yang diluluskan. Pembelian pinjaman ini diuruskan melalui pematuhan kepada kriteria kelayakan yang ketat dan usaha wajar terhadap sampel portfolio sebelum pembelian. Untuk mengurangkan lagi risiko kredit, pembelian PWOR mungkin meliputi pinjaman dengan ciri pemotongan gaji secara automatik. Portfolio ini dipantau menerusi had penumpuan berdasarkan pada jenis hartanah dan lokasi.

##### (c) Skim Saraan Bercagar ("SSB")

Secara umumnya, pinjaman SSB terdedah kepada risiko cagaran dan risiko kelanjutan usia sekiranya kenaikan harga hartanah yang dicagarkan adalah lebih perlahan dan/atau jangka hayat peminjam adalah lebih panjang daripada jangkaan. Risiko portfolio SSB dikurangkan menerusi proses kelulusan yang kukuh dan komprehensif iaitu portfolio tertakluk kepada piawaian penajajaminan dan kriteria kelayakan yang ketat. Tambahan lagi, portfolio diuruskan menerusi pemantauan prestasi dinamik terhadap pendedahan kredit individu.

##### (d) Penyelesaian Pengurusan Modal (CMS), Aktiviti Pelaburan dan Derivatif

Pengurusan risiko kredit yang timbul daripada pelaburan lebih dana dilaksanakan terutamanya melalui penetapan had kredit rakan niaga. Had kredit ini diwujudkan berikutan penilaian kepercayaan kredit rakan niaga dan tertakluk kepada polisi kredit berkaitan pelaburan yang menetapkan antaranya gred minima pelaburan bagi sekuriti hutang, tempoh pemegangan maksimum, dan had penumpuan kredit. Polisi ini tertakluk kepada semakan berkala. Pendedahan kredit diuruskan melalui pemantauan bebas dan sebarang pelanggaran had akan dikemukakan kepada Pengurusan dan BRC/Lembaga Pengarah untuk tindakan pembaikan.

Pendedahan Cagamas kepada Swap Kadar Faedah (Interest Rate Swaps, IRS), Swap Kadar Keuntungan Islam (Islamic Profit Rate Swaps, IPRS), Swap Mata Wang Bersilang (Cross Currency Swaps, CCS) dan Swap Mata Wang Bersilang Islam (Islamic Cross Currency Swaps, ICCS) adalah untuk tujuan lindung nilai sahaja.

#### 5.1 Kawalan Risiko Kredit

Had kredit ditetapkan berdasarkan kedudukan kredit rakan niaga, sumber bayaran balik, keupayaan membayar hutang dan keperluan perniagaan.

Di bawah skim PWR, Cagamas menerima jaminan daripada syarikat induk rakan niaga korporat dan institusi untuk mengurangkan risiko kredit tertakluk kepada garis panduan dan dasar dalaman. Bagi pendedahan kredit yang dijamin oleh penjamin yang layak, bahagian yang terdedah diwajibkan mengikut wajar risiko yang bersesuaian dengan penjamin. Mengikut garis panduan RWCAF BNM, jaminan ini tidak boleh dipertimbangkan sekali lagi untuk tujuan pengurangan risiko kredit kerana penarafannya telah mengambil kira jaminan yang diberikan oleh syarikat induk rakan niaga tersebut.



## PENDEDAHAN TUNGGAK 3 (sambungan)

## 5.0 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

## 5.1 Pengurangan/Kawalan Risiko Kredit (sambungan)

Jadual berikut menunjukkan keperluan modal kawal selia untuk risiko kredit:

|                                                                          | Jumlah<br>Pendedahan<br>sebelum<br>Kawalan<br>Risiko Kredit<br>RM'000 | Jumlah<br>Pendedahan<br>selepas<br>Kawalan<br>Risiko Kredit<br>RM'000 | RWA<br>RM'000     | Keperluan<br>Modal<br>Minimum<br>pada 10.5%<br>RM'000 |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------|
| <b>2024</b>                                                              |                                                                       |                                                                       |                   |                                                       |
| <b>Kelas Pendedahan Risiko Kredit</b>                                    |                                                                       |                                                                       |                   |                                                       |
| <b><i>Pendedahan dalam Penyata Kewangan:</i></b>                         |                                                                       |                                                                       |                   |                                                       |
| Kerajaan & bank pusat                                                    | 2,369,698                                                             | 2,369,698                                                             | 20,153            | 2,116                                                 |
| Bank, Institusi Kewangan Pembangunan & Bank<br>Pembangunan Pelbagai Hala | 40,578,474                                                            | 40,578,474                                                            | 9,696,194         | 1,018,100                                             |
| Syarikat Korporat & Pemajikan                                            | 876,497                                                               | 876,497                                                               | 229,836           | 24,133                                                |
| Aset Gadai Janji                                                         | 6,081,488                                                             | 6,081,488                                                             | 1,619,754         | 170,074                                               |
| Aset Sewa Beli                                                           | 40                                                                    | 40                                                                    | –                 | –                                                     |
| Aset Saraan Bercagar                                                     | 4,172                                                                 | 4,172                                                                 | 1,460             | 153                                                   |
| Aset-aset Lain                                                           | 45,089                                                                | 45,089                                                                | 45,089            | 4,734                                                 |
| Pendedahan Ingkar                                                        | 18,120                                                                | 18,120                                                                | 52,817            | 5,546                                                 |
| <b>Jumlah</b>                                                            | <b>49,973,578</b>                                                     | <b>49,973,578</b>                                                     | <b>11,665,303</b> | <b>1,224,856</b>                                      |
| <b><i>Pendedahan luar penyata kewangan:</i></b>                          |                                                                       |                                                                       |                   |                                                       |
| Instrumen Kewangan Derivatif                                             | 191,292                                                               | 191,292                                                               | 37,878            | 3,977                                                 |
| <b>Jumlah Pendedahan Kredit</b>                                          | <b>50,164,870</b>                                                     | <b>50,164,870</b>                                                     | <b>11,703,181</b> | <b>1,228,833</b>                                      |
| <b>2023*</b>                                                             |                                                                       |                                                                       |                   |                                                       |
| <b>Kelas Pendedahan Risiko Kredit</b>                                    |                                                                       |                                                                       |                   |                                                       |
| <b><i>Pendedahan dalam Penyata Kewangan:</i></b>                         |                                                                       |                                                                       |                   |                                                       |
| Kerajaan & bank pusat                                                    | 1,587,347                                                             | 1,587,347                                                             | 15,075            | 1,583                                                 |
| Bank, Institusi Kewangan Pembangunan & Bank<br>Pembangunan Pelbagai Hala | 44,407,466                                                            | 44,407,466                                                            | 11,057,561        | 1,161,044                                             |
| Syarikat Korporat & Pemajikan                                            | 871,584                                                               | 871,584                                                               | 209,704           | 22,019                                                |
| Aset Saraan Bercagar                                                     | 6,878,986                                                             | 6,878,986                                                             | 2,092,302         | 219,692                                               |
| Aset Sewa Beli                                                           | 30                                                                    | 30                                                                    | 10                | 1                                                     |
| Aset Saraan Bercagar                                                     | 2,147                                                                 | 2,147                                                                 | 751               | 79                                                    |
| Aset-aset Lain                                                           | 46,949                                                                | 46,949                                                                | 46,949            | 4,930                                                 |
| Pendedahan Ingkar                                                        | 24,417                                                                | 24,417                                                                | 79,355            | 8,332                                                 |
| <b>Jumlah</b>                                                            | <b>53,818,926</b>                                                     | <b>53,818,926</b>                                                     | <b>13,501,707</b> | <b>1,417,680</b>                                      |
| <b><i>Pendedahan luar penyata kewangan:</i></b>                          |                                                                       |                                                                       |                   |                                                       |
| Instrumen Kewangan Derivatif                                             | 414,540                                                               | 414,540                                                               | 41,376            | 4,344                                                 |
| <b>Jumlah Pendedahan Kredit</b>                                          | <b>54,233,466</b>                                                     | <b>54,233,466</b>                                                     | <b>13,543,083</b> | <b>1,422,024</b>                                      |

\* RWA 31 Disember 2023 telah dinyatakan semula untuk menyelaraskan dengan pengiraan tahun semasa.

## PENDEDAHAN TUNGGAK 3 (sambungan)

## 5.0 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

## 5.2 Pengagihan Pendedahan Kredit

Rakan niaga utama Cagamas ialah Kerajaan Malaysia (GOM), institusi kewangan, institusi kewangan pembangunan dan syarikat korporat di Malaysia. Jadual berikut menunjukkan analisis pendedahan kredit aset kewangan sebelum kesan kawalan risiko kredit mengikut:

## (a) Analisis industri berasaskan pengagihan industrinya:

|                                      | Tunai dan<br>dana jangka<br>pendek<br>RM'000 | Deposit dan<br>perempatan<br>dengan<br>institusi<br>kewangan<br>RM'000 | Instrumen<br>kewangan<br>derivatif<br>RM'000 | Aset<br>kewangan<br>FVOCI*<br>RM'000 | Aset<br>kewangan<br>pada kos<br>terlunas<br>RM'000 | Jumlah<br>terhutang<br>daripada<br>rakan niaga<br>RM'000 | Aset<br>pembinaan<br>Islam<br>RM'000 | Aset<br>gadai janji-<br>Konvensional<br>RM'000 | Aset<br>gadai janji-<br>Islam<br>RM'000 | Aset<br>sewa beli-<br>Islam<br>RM'000 | Aset<br>Bercagar<br>RM'000 | Aset-aset<br>lain<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000  |
|--------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|-------------------|
| 2024                                 |                                              |                                                                        |                                              |                                      |                                                    |                                                          |                                      |                                                |                                         |                                       |                            |                             |                   |
| Badan Kerajaan                       | -                                            | -                                                                      | -                                            | 2,219,137                            | -                                                  | -                                                        | -                                    | -                                              | -                                       | -                                     | -                          | 22                          | 2,219,159         |
| Institusi kewangan:                  |                                              |                                                                        |                                              |                                      |                                                    |                                                          |                                      |                                                |                                         |                                       |                            |                             |                   |
| - Bank komersial                     | 29,144                                       | 433,225                                                                | 15,403                                       | 453,930                              | 2,135,995                                          | 16,466,653                                               | 17,358,593                           | -                                              | -                                       | -                                     | -                          | -                           | 36,893,943        |
| - Bank pembangunan                   | 31,977                                       | -                                                                      | -                                            | 299,397                              | 150,040                                            | -                                                        | 3,240,022                            | -                                              | -                                       | -                                     | -                          | -                           | 3,721,436         |
| Komunikasi, elektrik, gas<br>dan air | -                                            | -                                                                      | -                                            | 192,203                              | -                                                  | -                                                        | -                                    | -                                              | -                                       | -                                     | -                          | -                           | 192,203           |
| Pengangkutan                         | -                                            | -                                                                      | -                                            | 149,708                              | -                                                  | -                                                        | -                                    | -                                              | -                                       | -                                     | -                          | -                           | 149,708           |
| Pajakan                              | -                                            | -                                                                      | -                                            | 76,347                               | -                                                  | 366,769                                                  | 68,173                               | -                                              | -                                       | -                                     | -                          | -                           | 511,289           |
| Pengguna                             | -                                            | -                                                                      | -                                            | -                                    | -                                                  | -                                                        | -                                    | 2,600,891                                      | 3,488,719                               | 40                                    | 4,172                      | -                           | 6,103,822         |
| Korporat                             | -                                            | -                                                                      | -                                            | 76,124                               | -                                                  | -                                                        | -                                    | -                                              | -                                       | -                                     | -                          | -                           | 76,124            |
| Pembinaan                            | -                                            | -                                                                      | -                                            | 10,124                               | -                                                  | -                                                        | -                                    | -                                              | -                                       | -                                     | -                          | -                           | 10,124            |
| Lain-lain                            | -                                            | -                                                                      | -                                            | 50,669                               | -                                                  | -                                                        | -                                    | -                                              | -                                       | -                                     | -                          | 10,810                      | 61,479            |
| <b>Jumlah</b>                        | <b>61,121</b>                                | <b>433,225</b>                                                         | <b>15,403</b>                                | <b>3,827,639</b>                     | <b>2,287,035</b>                                   | <b>16,833,422</b>                                        | <b>20,666,788</b>                    | <b>2,600,891</b>                               | <b>3,488,719</b>                        | <b>40</b>                             | <b>4,172</b>               | <b>10,832</b>               | <b>49,939,287</b> |

\* Nila Sakama melalui Pendapatan Komprehensif Lain (FVOCI)



## PENDEDAHAN TUNGGAK 3 (sambungan)

## 5.0 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

## 5.2 Pengagihan Pendedahan Kredit (sambungan)

## (c) Analisis kematangan berdasarkan baki kematangan kontrak

| 2024                                             | Dalam<br>satu tahun<br>RM'000 | Satu hingga<br>tiga tahun<br>RM'000 | Tiga hingga<br>lima tahun<br>RM'000 | Lebih daripada<br>lima tahun<br>RM'000 | Tanpa faedah/<br>Tanpa<br>keuntungan<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000  |
|--------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Pendedahan dalam penyata kewangan:</b>        |                               |                                     |                                     |                                        |                                                |                   |
| Tunai dan dana jangka pendek                     | 60,010                        | -                                   | -                                   | -                                      | 1,111                                          | 61,121            |
| Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan | 433,225                       | -                                   | -                                   | -                                      | -                                              | 433,225           |
| Aset kewangan pada FVOCI                         | 327,929                       | 537,090                             | 521,634                             | 2,140,986                              | -                                              | 3,527,639         |
| Aset kewangan pada kos terlunas                  | -                             | -                                   | -                                   | 2,290,640                              | (3,605)                                        | 2,287,035         |
| Jumlah terhutang daripada rakan niaga            | 4,505,015                     | 11,191,790                          | -                                   | 1,136,633                              | (16)                                           | 16,833,422        |
| Aset pembiayaan Islam                            | 8,386,753                     | 6,928,456                           | 4,551,354                           | 800,276                                | (51)                                           | 20,666,788        |
| Aset gadai janji:                                |                               |                                     |                                     |                                        |                                                |                   |
| – Konvensional                                   | 449,989                       | 723,466                             | 596,689                             | 838,579                                | (7,832)                                        | 2,600,891         |
| – Islam                                          | 438,693                       | 757,423                             | 655,939                             | 1,655,836                              | (9,172)                                        | 3,498,719         |
| Aset sewa beli:                                  |                               |                                     |                                     |                                        |                                                |                   |
| – Islam                                          | 40                            | -                                   | -                                   | -                                      | -                                              | 40                |
| Aset saraan bercagar                             | -                             | -                                   | -                                   | -                                      | 4,172                                          | 4,172             |
| Aset-aset lain                                   | 391                           | -                                   | -                                   | 15,012                                 | 45,123                                         | 60,526            |
| <b>Jumlah pendedahan dalam penyata kewangan</b>  | <b>14,602,045</b>             | <b>20,138,225</b>                   | <b>6,325,616</b>                    | <b>8,877,962</b>                       | <b>29,730</b>                                  | <b>49,973,578</b> |
| <b>Pendedahan luar penyata kewangan:</b>         |                               |                                     |                                     |                                        |                                                |                   |
| IRS/IPRS                                         | 2,673                         | 3,500                               | 2,700                               | 40,012                                 | -                                              | 48,885            |
| CCS                                              | 74,935                        | 67,471                              | -                                   | -                                      | -                                              | 142,406           |
| <b>Jumlah</b>                                    | <b>14,679,653</b>             | <b>20,209,196</b>                   | <b>6,328,316</b>                    | <b>8,917,974</b>                       | <b>29,730</b>                                  | <b>50,164,869</b> |

## PENDEDAHAN TUNGGAK 3 (sambungan)

## 5.0 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

## 5.2 Pengagihan Pendedahan Kredit (sambungan)

## (c) Analisis kematangan berdasarkan baki kematangan kontrak (sambungan)

| 2023                                             | Dalam<br>satu tahun<br>RM'000 | Satu hingga<br>tiga tahun<br>RM'000 | Tiga hingga<br>lima tahun<br>RM'000 | Lebih daripada<br>lima tahun<br>RM'000 | Tanpa faedah/<br>Tanpa<br>keuntungan<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000  |
|--------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Pendedahan dalam penyata kewangan:</b>        |                               |                                     |                                     |                                        |                                                |                   |
| Tunai dan dana jangka pendek                     | 179,800                       | –                                   | –                                   | –                                      | 559                                            | 180,359           |
| Deposit dan penempatan dengan institusi kewangan | 86,947                        | –                                   | –                                   | –                                      | –                                              | 86,947            |
| Aset kewangan pada FVOCI                         | 148,606                       | 498,549                             | 611,018                             | 1,431,888                              | –                                              | 2,690,061         |
| Aset kewangan pada kos terlunas                  | –                             | –                                   | –                                   | 2,290,448                              | (3,768)                                        | 2,286,680         |
| Jumlah terhutang daripada rakan niaga            | 6,475,796                     | 8,861,989                           | 4,288,658                           | 361,372                                | (25)                                           | 19,987,790        |
| Aset pembiayaan Islam                            | 7,301,922                     | 9,385,918                           | 4,739,117                           | –                                      | (96)                                           | 21,426,861        |
| Aset gadai janji:                                |                               |                                     |                                     |                                        |                                                |                   |
| – Konvensional                                   | 642,965                       | 741,844                             | 634,252                             | 1,014,207                              | (11,418)                                       | 3,021,850         |
| – Islam                                          | 601,511                       | 782,955                             | 689,809                             | 1,818,964                              | (11,711)                                       | 3,881,528         |
| Aset sewa beli:                                  |                               |                                     |                                     |                                        |                                                |                   |
| – Islam                                          | 61                            | –                                   | –                                   | –                                      | (6)                                            | 55                |
| Aset saraan bercagar                             | –                             | –                                   | –                                   | –                                      | 2,147                                          | 2,147             |
| Aset-aset lain                                   | 152,273                       | 42,464                              | –                                   | 12,922                                 | 46,989                                         | 254,648           |
| <b>Jumlah pendedahan dalam penyata kewangan</b>  | <b>15,589,881</b>             | <b>20,313,719</b>                   | <b>10,962,854</b>                   | <b>6,929,801</b>                       | <b>22,671</b>                                  | <b>53,818,926</b> |
| <b>Pendedahan luar penyata kewangan:</b>         |                               |                                     |                                     |                                        |                                                |                   |
| IRS/IPRS                                         | 1,720                         | 17,296                              | 3,600                               | 30,522                                 | –                                              | 53,138            |
| CCS                                              | 243,677                       | 117,725                             | –                                   | –                                      | –                                              | 361,402           |
| <b>Jumlah</b>                                    | <b>15,835,278</b>             | <b>20,448,740</b>                   | <b>10,966,454</b>                   | <b>6,960,323</b>                       | <b>22,671</b>                                  | <b>54,233,466</b> |

## PENDEDAHAN TUNGGAK 3 (sambungan)

### 5.0 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

#### 5.3 Pendedahan Luar Penyata Kewangan dan Risiko Kredit Rakan Niaga (Counterparty Credit Risk, CCR)

CCR ke atas instrumen kewangan derivatif ialah risiko rakan niaga dalam kontrak derivatif pertukaran asing, kadar faedah/untung komoditi, ekuiti, opsiyen atau kredit yang mungkir sebelum atau pada tarikh matang kontrak dan Cagamas, pada masa yang berkaitan mempunyai hak tuntutan ke atas rakan niaga tersebut. Instrumen kewangan derivatif terhad kepada kontrak berkaitan kadar faedah/untung dan pertukaran asing yang dibuat hanya untuk tujuan lindung nilai.

##### Pendedahan Luar Penyata Kewangan

|                                      | Jumlah<br>Pokok<br>RM'000 | Nilai Saksama<br>Positif bagi<br>Kontrak<br>Derivatif<br>RM'000 | Jumlah<br>Persamaan<br>Kredit<br>RM'000 | RWA<br>RM'000 |
|--------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| <b>2024</b>                          |                           |                                                                 |                                         |               |
| <b>Instrumen Kewangan Derivatif</b>  | <b>5,586,332</b>          | <b>15,403</b>                                                   | <b>191,292</b>                          | <b>37,878</b> |
| IRS/IPRS                             |                           |                                                                 |                                         |               |
| – Kurang dari 1 tahun                | 1,180,000                 | 391                                                             | 2,673                                   | 457           |
| – 1 tahun hingga kurang dari 5 tahun | 440,000                   | –                                                               | 6,200                                   | 1,240         |
| – 5 tahun ke atas                    | 260,000                   | 15,012                                                          | 40,012                                  | 7,700         |
| CCS                                  |                           |                                                                 |                                         |               |
| – Kurang dari 1 tahun                | 2,581,812                 | –                                                               | 74,935                                  | 14,987        |
| – 1 tahun hingga kurang dari 5 tahun | 1,124,520                 | –                                                               | 67,472                                  | 13,494        |
| <b>2023</b>                          |                           |                                                                 |                                         |               |
| <b>Instrumen Kewangan Derivatif</b>  | <b>7,837,266</b>          | <b>207,659</b>                                                  | <b>414,540</b>                          | <b>41,376</b> |
| IRS/IPRS                             |                           |                                                                 |                                         |               |
| – Kurang dari 1 tahun                | 1,000,000                 | 720                                                             | 1,720                                   | 200           |
| – 1 tahun hingga kurang dari 5 tahun | 1,425,000                 | 446                                                             | 20,896                                  | 4,090         |
| – 5 tahun ke atas                    | 160,000                   | 12,923                                                          | 30,522                                  | 3,520         |
| CCS                                  |                           |                                                                 |                                         |               |
| – Kurang dari 1 tahun                | 4,139,796                 | 151,552                                                         | 243,677                                 | 18,425        |
| – 1 tahun hingga kurang dari 5 tahun | 1,112,470                 | 42,018                                                          | 117,725                                 | 15,141        |

## PENDEDAHAN TUNGGAK 3 (sambungan)

## 5.0 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

## 5.4 Penarafan Kredit

## 5.4.1 Penentuan Berwajaran Risiko di bawah Pendekatan Seragam

Di bawah Pendekatan Seragam, penarafan kredit yang ditetapkan oleh agensi penarafan kredit diguna pakai dalam pengiraan aset berwajaran risiko kredit bagi PWR, CMS, pelaburan, IRS/IPRS dan CCS/ICCS selaras dengan RWCAF BNM. Agensi penarafan atau Institusi Penilaian Kredit Luaran (*External Credit Institutions*, ECAI) yang diiktiraf oleh BNM adalah seperti berikut:

- (i) Standard & Poor's Rating Services (S&P);
- (ii) Moody's Investors Service (Moody's);
- (iii) Fitnah Ratings (Fitnah);
- (iv) RAM Rating Services Berhad (RAM);
- (v) Malaysian Rating Corporation Berhad (MARC); dan
- (vi) Rating & Investment Information, Inc (R&I)

Menurut RWCAF BNM, apabila penarafan pendedahan dilakukan oleh lebih daripada sebuah agensi penarafan luar, wajaran risiko akan ditentukan berdasarkan penarafan kedua tertinggi. Bagi Cagamas, jika pendedahan didenominasikan dalam mata wang tempatan dan apabila penarafan pendedahan dilakukan oleh lebih daripada sebuah agensi penarafan luar, wajaran risiko ditentukan berdasarkan pada penarafan tempatan kedua tertinggi. Rakan niaga dianggap tidak ditarafkan apabila pendedahan tidak ditarafkan oleh agensi penarafan ECAI, manakala pendedahan yang dijamin dengan jaminan yang jelas oleh penjamin yang layak atau ditarafkan, penarafan yang serupa dengan penjamin diberikan.

Jadual berikut menunjukkan pendedahan kredit Cagamas selepas kesan mitigasi risiko kredit oleh wajaran risiko:

| Wajaran Risiko        | Kerajaan &<br>Bank Pusat<br>RM'000 | FI & DFI*<br>RM'000 | Syarikat<br>Korporat &<br>Pajakan<br>RM'000 | Aset-Aset<br>Lain<br>RM'000 | RWA<br>RM'000     |
|-----------------------|------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|
| <b>2024</b>           |                                    |                     |                                             |                             |                   |
| 0%                    | 2,268,935                          | —                   | —                                           | —                           | —                 |
| 10%                   | —                                  | —                   | —                                           | —                           | —                 |
| 20%                   | 100,763                            | 35,489,965          | 808,324                                     | —                           | 7,277,222         |
| 50%                   | —                                  | 5,279,801           | —                                           | —                           | 2,638,666         |
| 100%                  | —                                  | —                   | 68,173                                      | 45,089                      | 113,262           |
| <b>Jumlah</b>         | <b>2,369,698</b>                   | <b>40,769,766</b>   | <b>876,497</b>                              | <b>45,089</b>               | <b>10,029,150</b> |
| Purata Wajaran Risiko | 0.9%                               | 23.9%               | 26.2%                                       | 100.00%                     | 22.8%             |
| <b>2023</b>           |                                    |                     |                                             |                             |                   |
| 0%                    | 1,511,974                          | —                   | —                                           | —                           | —                 |
| 10%                   | —                                  | —                   | —                                           | —                           | —                 |
| 20%                   | 75,373                             | 37,568,445          | 786,908                                     | —                           | 7,644,613         |
| 50%                   | —                                  | 7,253,561           | 64,707                                      | —                           | 3,659,134         |
| 100%                  | —                                  | —                   | 19,969                                      | 46,949                      | 66,918            |
| <b>Jumlah</b>         | <b>1,587,347</b>                   | <b>44,822,006</b>   | <b>871,584</b>                              | <b>46,949</b>               | <b>11,370,665</b> |
| Purata Wajaran Risiko | 0.9%                               | 24.8%               | 24.1%                                       | 100.00%                     | 24.0%             |

\* Institusi Kewangan (FI)

Institusi Kewangan Pembangunan (DFI)



## PENDEDAHAN TUNGGAK 3 (sambungan)

### 5.0 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

#### 5.4 Penarafan Kredit (sambungan)

##### 5.4.1 Penentuan Berwajaran Risiko di bawah Pendekatan Seragam (sambungan)

Jadual berikut ialah ringkasan pemetaan matriks berwajaran risiko dan peruntukan berwajaran risiko di bawah Pendekatan Seragam:

| Penarafan Rakan Niaga oleh ECAI yang Diluluskan |                   |                  |                 |             |                  |
|-------------------------------------------------|-------------------|------------------|-----------------|-------------|------------------|
| Kelas Pendedahan:                               |                   |                  |                 |             |                  |
| Moody's                                         | Aaa hingga Aa3    | A1 hingga A3     | Baa1 hingga Ba3 | B1 hingga C | Tidak Ditarafkan |
| S&P                                             | AAA hingga AA-    | A+ hingga A-     | BBB+ hingga BB- | B+ hingga D | Tidak Ditarafkan |
| Fitch                                           | AAA hingga AA-    | A+ hingga A-     | BBB+ hingga BB- | B+ hingga D | Tidak Ditarafkan |
| RAM                                             | AAA hingga AA3    | A hingga A3      | BBB1 hingga BB3 | B1 hingga C | Tidak Ditarafkan |
| MARC                                            | AAA hingga AA-    | A+ hingga A-     | BBB+ hingga BB- | B+ hingga D | Tidak Ditarafkan |
| R&I                                             | AAA hingga AA-    | A+ hingga A-     | BBB+ hingga BB- | B+ hingga D | Tidak Ditarafkan |
|                                                 | RM'000            | RM'000           | RM'000          | RM'000      | RM'000           |
| <b>Pendedahan di Dalam dan Luar</b>             |                   |                  |                 |             |                  |
| <b>Penyata Kewangan</b>                         |                   |                  |                 |             |                  |
| <b>2024</b>                                     |                   |                  |                 |             |                  |
| Kerajaan/Bank Pusat <sup>#</sup>                | 2,369,698         | -                | -               | -           | -                |
| FI dan DFI                                      | 33,500,561        | 7,269,204        | -               | -           | -                |
| Syarikat Korporat dan Pajakan                   | 766,004           | 42,320           | -               | -           | 68,173           |
| Aset-Aset Lain                                  | -                 | -                | -               | -           | 45,089           |
| <b>Jumlah</b>                                   | <b>36,636,263</b> | <b>7,311,524</b> | <b>-</b>        | <b>-</b>    | <b>113,262</b>   |
| <b>2023</b>                                     |                   |                  |                 |             |                  |
| Kerajaan/Bank Pusat <sup>#</sup>                | 1,587,347         | -                | -               | -           | -                |
| FI dan DFI                                      | 37,568,445        | 7,253,561        | -               | -           | -                |
| Syarikat Korporat dan Pajakan                   | 809,295           | 42,320           | -               | -           | 19,969           |
| Aset-Aset Lain                                  | -                 | -                | -               | -           | 46,949           |
| <b>Jumlah</b>                                   | <b>39,965,087</b> | <b>7,295,881</b> | <b>-</b>        | <b>-</b>    | <b>66,918</b>    |

\* Di bawah RWCAF BNM, pendedahan kepada dan/atau dijamin oleh Kerajaan Malaysia diberikan wajaran risiko keutamaan berdaulat sebanyak 0%.

## PENDEDAHAN TUNGGAK 3 (sambungan)

## 5.0 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

## 5.4 Penarafan Kredit (sambungan)

## 5.4.2 Penentuan wajar risiko di bawah Pendekatan Berasaskan Penarafan Dalam Lanjutan (Advanced Internal Rating Based, AIRB)

Cagamas menerima pakai pendekatan AIRB untuk pendedahan PWOR yang, terdiri daripada pinjaman gadai janji dan pinjaman sewa beli, menggunakan 3 parameter iaitu Kebarangkalian Berlaku Ingkar (*Probability of Default*, PD), Kerugian Akibat Ingkar (*Loss Given Default*, LGD) dan Pendedahan Sewaktu Ingkar (*Exposure at Default*, EAD) untuk mengira risiko kredit.

Anggaran risiko dirangka berdasarkan pada data sejarah dalaman di mana sejarah perilaku portfolio menjadi asas bagi pengiraan PD dan LGD, sementara EAD ialah pendedahan apabila keingkaran berlaku.

Laporan pendedahan mengikut julat PD:

|                                | EAD<br>RM'000    | Pendedahan<br>Purata<br>Berwajaran<br>LGD<br>% | Pendedahan<br>Purata<br>Berwajaran<br>RW<br>% | RWA<br>RM'000    |
|--------------------------------|------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|
| <b>2024</b>                    |                  |                                                |                                               |                  |
| <b><u>Aset gadai janji</u></b> |                  |                                                |                                               |                  |
| Julat PD:                      |                  |                                                |                                               |                  |
| hingga 3%                      | 6,359,162        | 26.67%                                         | 48.12%                                        | 3,059,877        |
| >3% hingga <100%               | 4,562            | 26.67%                                         | 126.57%                                       | 5,774            |
| 100%                           | 18,120           | 26.67%                                         | 333.33%                                       | 60,401           |
| <b><u>Aset sewa beli</u></b>   |                  |                                                |                                               |                  |
| Julat PD:                      |                  |                                                |                                               |                  |
| hingga 3%                      | 40               | 26.67%                                         | 48.12%                                        | 19               |
| >3% hingga <100%               | —                | —                                              | —                                             | —                |
| 100%                           | —                | —                                              | —                                             | —                |
| <b>Jumlah</b>                  | <b>6,381,884</b> |                                                |                                               | <b>3,126,071</b> |
| <b>2023*</b>                   |                  |                                                |                                               |                  |
| <b><u>Aset gadai janji</u></b> |                  |                                                |                                               |                  |
| Julat PD:                      |                  |                                                |                                               |                  |
| up hingga 3%                   | 7,451,346        | 26.67%                                         | 47.74%                                        | 3,557,401        |
| >3% hingga <100%               | 4,483            | 26.67%                                         | 130.54%                                       | 5,852            |
| 100%                           | 24,392           | 26.67%                                         | 325.00%                                       | 79,274           |
| <b><u>Aset sewa beli</u></b>   |                  |                                                |                                               |                  |
| Julat PD:                      |                  |                                                |                                               |                  |
| hingga 3%                      | 37               | 26.67%                                         | 47.74%                                        | 18               |
| >3% hingga <100%               | —                | —                                              | —                                             | —                |
| 100%                           | 25               | 26.67%                                         | 325.00%                                       | 81               |
| <b>Jumlah</b>                  | <b>7,480,283</b> |                                                |                                               | <b>3,642,626</b> |

\* Angka pada 31 Disember 2023 telah dinyatakan semula untuk menyelaraskan dengan pengiraan tahun semasa.

## PENDEDAHAN TUNGGAK 3 (sambungan)

### 5.0 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

#### 5.5 Lampau Tempoh dan Pinjaman Terjejas

Sila rujuk kepada Nota 2 Penyata Kewangan bagi dasar-dasar perakaunan dan anggaran perakaunan mengenai penilaian rosot nilai untuk pinjaman dan pembiayaan. Dasar rosot nilai kredit ini adalah terpakai kepada Kumpulan.

(a) Jadual berikut adalah ringkasan peruntukan penjejasan mengikut tujuan ekonomi:

|                                         | Tidak lampau tempoh melebihi 90 hari mahupun terjejas secara individu RM'000 | Lampau tempoh melebihi 90 hari mahupun terjejas secara individu RM'000 | Jumlah RM'000     | Peruntukan rosot nilai RM'000 | Jumlah nilai bawaan RM'000 |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------|----------------------------|
| <b>2024</b>                             |                                                                              |                                                                        |                   |                               |                            |
| Pembelian aset gadai janji              | 41,771,100                                                                   | 18,120                                                                 | 41,789,220        | 17,063                        | 41,772,157                 |
| Pembelian kenderaan bermotor/ peralatan | 366,809                                                                      | –                                                                      | 366,809           | –                             | 366,809                    |
| Kegunaan peribadi                       | 1,460,902                                                                    | –                                                                      | 1,460,902         | 8                             | 1,460,894                  |
|                                         | <b>43,598,811</b>                                                            | <b>18,120</b>                                                          | <b>43,616,931</b> | <b>17,071</b>                 | <b>43,599,860</b>          |
| <b>2023</b>                             |                                                                              |                                                                        |                   |                               |                            |
| Pembelian aset gadai janji              | 45,240,254                                                                   | 24,392                                                                 | 45,264,646        | 23,219                        | 45,241,427                 |
| Pembelian kenderaan bermotor/ peralatan | 346,621                                                                      | 25                                                                     | 346,646           | 6                             | 346,640                    |
| Penggunaan persendirian                 | 2,730,048                                                                    | –                                                                      | 2,730,048         | 31                            | 2,730,017                  |
|                                         | <b>48,316,923</b>                                                            | <b>24,417</b>                                                          | <b>48,341,340</b> | <b>23,256</b>                 | <b>48,318,084</b>          |

## PENDEDAHAN TUNGGAK 3 (sambungan)

## 5.0 RISIKO KREDIT (SAMBUNGAN)

## 5.5 Lampau Tempoh dan Pinjaman Terjejas (sambungan)

(b) Jadual berikut adalah ringkasan peruntukan rosot nilai mengikut jenis produk:

|                                       | Tidak lampau<br>tempoh<br>melebihi 90<br>hari mahupun<br>terjejas secara<br>individu<br>RM'000 | Lampau<br>tempoh<br>melebihi 90<br>hari mahupun<br>terjejas secara<br>individu<br>RM'000 | Jumlah<br>RM'000  | Peruntukan<br>penjejasan<br>RM'000 | Jumlah nilai<br>bawaan<br>RM'000 |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| <b>2024</b>                           |                                                                                                |                                                                                          |                   |                                    |                                  |
| Jumlah terhutang daripada rakan niaga | 16,833,438                                                                                     | –                                                                                        | 16,833,438        | 16                                 | 16,833,422                       |
| Aset pembiayaan Islam                 | 20,666,839                                                                                     | –                                                                                        | 20,666,839        | 51                                 | 20,666,788                       |
| Aset Gadai Janji:                     |                                                                                                |                                                                                          |                   |                                    |                                  |
| – Konvensional                        | 2,600,268                                                                                      | 8,455                                                                                    | 2,608,723         | 7,832                              | 2,600,891                        |
| – Islam                               | 3,498,226                                                                                      | 9,665                                                                                    | 3,507,891         | 9,172                              | 3,498,719                        |
| Aset Sewa Beli:                       |                                                                                                |                                                                                          |                   |                                    |                                  |
| – Islam                               | 40                                                                                             | –                                                                                        | 40                | –                                  | 40                               |
|                                       | <b>43,598,811</b>                                                                              | <b>18,120</b>                                                                            | <b>43,616,931</b> | <b>17,071</b>                      | <b>43,599,860</b>                |
| <b>2023</b>                           |                                                                                                |                                                                                          |                   |                                    |                                  |
| Jumlah terhutang daripada rakan niaga | 19,987,815                                                                                     | –                                                                                        | 19,987,815        | 25                                 | 19,987,790                       |
| Aset pembiayaan Islam                 | 21,426,957                                                                                     | –                                                                                        | 21,426,957        | 96                                 | 21,426,861                       |
| Aset Gadai Janji:                     |                                                                                                |                                                                                          |                   |                                    |                                  |
| – Konvensional                        | 3,022,779                                                                                      | 10,489                                                                                   | 3,033,268         | 11,418                             | 3,021,850                        |
| – Islam                               | 3,879,336                                                                                      | 13,903                                                                                   | 3,893,239         | 11,711                             | 3,881,528                        |
| Aset Sewa Beli:                       |                                                                                                |                                                                                          |                   |                                    |                                  |
| – Islam                               | 36                                                                                             | 25                                                                                       | 61                | 6                                  | 55                               |
|                                       | <b>48,316,923</b>                                                                              | <b>24,417</b>                                                                            | <b>48,341,340</b> | <b>23,256</b>                      | <b>48,318,084</b>                |

## PENDEDAHAN TUNGGAK 3 *(sambungan)*

### 6.0 RISIKO PASARAN & KECAIRAN

Risiko pasaran merupakan potensi kerugian yang timbul akibat pergerakan harga pasaran dan kadar faedah/untung. Pendedahan risiko pasaran terhad kepada kadar faedah/untung dan pertukaran asing memandangkan Cagamas tidak terlibat dalam aktiviti perdagangan ekuiti dan komoditi. Cagamas juga tidak terdedah kepada risiko kadar faedah/untung dan pertukaran asing yang timbul daripada aktiviti perdagangan proprietari kerana ini tidak dalam lingkungan selera risiko yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah.

Risiko kecairan berlaku apabila dana tidak mencukupi untuk memenuhi kewajipan kewangan bila sampai tempoh untuk dijelaskan.

#### Pengawasan dan Penyusunan Pengurusan Risiko Pasaran dan Kecairan

ALCO ialah jawatankuasa pengurusan yang bertanggungjawab terhadap pengurusan risiko aktiviti pasaran dan kecairan termasuk menetapkan had risiko. ALCO, yang dipengerusikan oleh Presiden/CEO, menyemak dasar risiko pasaran dan kecairan, strategi pembiayaan, menyelaraskan pengurusan risiko pasaran dan kecairan dengan strategi perniagaan serta mengkaji semula prestasi portfolio pelaburan, kedudukan perlindungan nilai, had/pematuhan risiko dan juga keputusan ujian tekanan.

RMD menyokong ALCO di peringkat kerja dan merupakan unit kawalan risiko bebas yang bertanggungjawab untuk membangunkan dasar risiko pasaran dan kecairan serta memastikan pengawasan kawalan risiko yang mencukupi.

#### Pendekatan Pengurusan Risiko Pasaran dan Kecairan

Cagamas menguruskan risiko pasaran dan kecairan dengan menetapkan had ambang yang telah diluluskan oleh Pengurusan dalam parameter yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah berdasarkan hubungan pulangan dan risiko.

Di samping itu, Cagamas berpegang pada dasar padanan pembiayaan iaitu semua pembelian aset dibiayai oleh bon dengan saiz dan tempoh yang hampir sama dan setiap transaksi adalah mencukupi dari segi aliran tunai. Selain itu, terdapat juga mekanisme kecairan yang berpandangan masa depan untuk menggalakkan pengurusan aliran tunai yang cekap dan berkesan sambil mengelakkan penumpuan pembiayaan yang berlebihan.

Cagamas merancang aliran tunainya dan memantau dengan teliti setiap transaksi perniagaan untuk memastikan dana yang sedia ada mencukupi untuk memenuhi keperluan perniagaan pada setiap masa. Rizab kecairan yang merangkumi sekuriti hutang boleh niaga juga disediakan untuk memenuhi sebarang kekurangan tidak dijangkakan dalam aliran tunai atau keadaan ekonomi yang tidak menggalakkan dalam pasaran kewangan.

Instrumen derivatif seperti swap kadar faedah dan swap mata wang bersilang digunakan untuk mengurus dan melindungi nilai pendedahan risiko pasaran terhadap perubahan kadar faedah dan pertukaran asing. Proses pengurusan kecairan melibatkan pemantauan berkala terhadap had risiko kecairan dan mewujudkan pelan pembiayaan luar jangka. Proses-proses ini tertakluk kepada semakan berkala. Kecairan juga dipantau berdasarkan nisbah perlindungan kecairan dan nisbah pendanaan stabil bersih Basel III.

## PENDEDAHAN TUNGGAK 3 (sambungan)

### 6.0 RISIKO PASARAN & KECAIRAN (SAMBUNGAN)

#### 6.1 Pengurusan Risiko Kadar Faedah/Keuntungan dalam Buku Perbankan

Risiko kadar faedah/keuntungan dalam buku perbankan dipantau secara bulanan dan pendedahan adalah minimal memandangkan pendekatan pembiayaan padanan diguna pakai oleh Cagamas dalam aset dan liabilitinya. Kesan ke atas pendapatan faedah/keuntungan bersih disimulasikan dan jadual yang berikut merumuskan kesan yang timbul daripada 100 mata asas anjakan selari.

| Kesan ke atas kedudukan pada 31 Disember | (-100 mata asas)<br>Anjakan Selari                          | (+100 mata asas)<br>Anjakan Selari                         |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
|                                          | Peingkatan dalam Pendapatan Faedah/Keuntungan Bersih RM'000 | Penurunan dalam Pendapatan Faedah/Keuntungan Bersih RM'000 |
| 2024                                     | 5,804                                                       | (5,817)                                                    |
| 2023*                                    | 2,610                                                       | (2,618)                                                    |

\* Angka 31 Disember 2023 telah dinyatakan semula untuk diselaraskan dengan metodologi tahun semasa.

#### 6.2 Pengurusan Risiko Pertukaran Asing Bukan Dagangan

Cagamas terdedah kepada risiko pertukaran asing daripada aktiviti pembiayaan apabila mata wang fungsian bukan dalam Ringgit Malaysia. Risiko mata wang asing diuruskan/dilindung nilai dengan menggunakan CCS/ICCS bersama rakan niaga yang dipilih serentak dengan penerbitan bon dan pembelian aset untuk memastikan tidak ada ketidakpadanan masa antara aliran tunai daripada aset, kewajipan ke atas bon/sukuk mata wang asing serta instrumen lindung nilai.

### 7.0 RISIKO OPERASI

Risiko operasi ialah potensi kerugian akibat daripada kekurangan atau kegagalan proses dalaman, kakitangan dan sistem atau daripada peristiwa luaran. Ini termasuk risiko reputasi yang berkaitan dengan amalan perniagaan organisasi atau pengendalian pasaran, dan juga risiko kegagalan untuk mematuhi undang-undang dan peraturan yang diguna pakai.

#### Pengawasan dan Organisasi Pengurusan Risiko Operasi

MEC mentadbir risiko operasi dalam Cagamas. Jawatankuasa ini bermesyuarat sekurang-kurangnya setiap suku tahun dan membincangkan isu-isu berkaitan risiko operasi.

RMD telah mewujudkan Rangka Kerja Pengurusan Risiko Operasi (Operational Risk Management, ORM) yang menjelaskan pendekatan Cagamas untuk pengurusan risiko operasi yang merangkumi Penilaian Kendiri Risiko & Kawalan, penilaian Penunjuk Risiko Utama dan pelaporan Data Peristiwa Kerugian. Jabatan Risiko Operasi di bawah RMD ini menyediakan pengawasan pemantauan dan kawalan risiko operasi secara bebas. Risiko Perundangan diuruskan oleh Jabatan Undang-undang dan jika perlu, khidmat nasihat perundangan luar akan diambil.

#### Pendekatan Pengurusan Risiko Operasi

Dasar Pengurusan Risiko Operasi menetapkan prinsip teras pentadbiran bagi pengurusan risiko operasi dan menyediakan rangka kerja tambah nilai yang konsisten untuk menilai dan menyampaikan maklumat risiko operasi serta keberkesanan keseluruhan persekitaran kawalan dalaman.

## PENDEDAHAN TUNGGAK 3 (sambungan)

### 7.0 RISIKO OPERASI (SAMBUNGAN)

#### Pendekatan Pengurusan Risiko Operasi (sambungan)

Unit-unit Perniagaan/Sokongan merupakan sebahagian daripada rangka kerja pengurusan risiko operasi dan bertanggungjawab terhadap pengurusan risiko operasi harian. Unit-unit ini bertanggungjawab bagi mewujudkan dan mengekalkan manual operasi masing-masing serta memastikan aktiviti yang dilakukan mematuhi rangka kerja pengurusan risiko operasi Kumpulan. Setiap unit perniagaan/sokongan menjalankan penilaian sendiri terhadap risiko dan persekitaran kawalan untuk mengenal pasti, menilai dan menguruskan risiko operasinya. Kerugian dan kejadian risiko operasi dilaporkan kepada Pengurusan dan BRC melalui RMD yang menyediakan penilaian bebas.

Pengurusan meletakkan kepentingan untuk mengekalkan persekitaran kawalan yang berkesan untuk mengurangkan risiko operasi. Sehubungan itu, beberapa alat telah disediakan untuk mengurangkan risiko ini. Alat ini terdiri daripada:

- Penilaian Kendiri Risiko & Kawalan (*Risk & Control Self-Assessment, RCSA*) merupakan satu proses penilaian berterusan risiko operasi yang wujud serta kawalan bagi mengenal pasti jurang kawalan dan juga untuk membangunkan pelan tindakan bagi menutup jurang tersebut. Ini ialah alat pemprofilan risiko yang membantu pengurusan risiko operasi yang berkesan bagi organisasi. RCSA disahkan oleh Pengurusan Kanan jabatan masing-masing;
- Penunjuk risiko utama sebagai isyarat amaran awal peningkatan risiko dan/atau kegagalan kawalan dengan memaparkan kekerapan kejadian tertentu sebagai mekanisme untuk penilaian/pemantauan risiko berterusan;
- Pengurusan kejadian yang merupakan satu proses dan sistem berstruktur untuk mengenal pasti dan memberikan tumpuan kepada bahagian operasi yang bermasalah dan untuk meminimumkan kesan risiko; dan
- Pelaporan kerugian operasi melibatkan proses mengumpul, menilai, memantau dan melaporkan kerugian risiko operasi, termasuk yang hampir berlaku, data yang menyediakan matriks penting dalam pengukuran risiko operasi utama.

Bagi memastikan perkhidmatan tanpa gangguan dan untuk melindungi kakitangan dan aset semasa bencana, Cagamas telah menyediakan Rangka Kerja dan Polisi Pengurusan Kesenambungan Perniagaan (*Business Continuity Management, BCP*) yang jelas di peringkat organisasi. BCM merangkumi Pelan Kesenambungan Perniagaan (*Business Continuity Plan, BCP*) dan Prosedur Pemulihan Bencana (*Disaster Recovery Procedures, DRP*), yang boleh dilaksanakan sekiranya berlaku gangguan perniagaan/bencana. Daya tahan rancangan-rancangan ini di bawah senario yang berbeza telah diuji secara berterusan melalui latihan BC/DR secara berkala.

Dalam menguruskan serangan siber global yang muncul dan risiko sekuriti siber, Cagamas telah melaksanakan rangka kerja dan polisi yang teguh iaitu Rangka Kerja Pengurusan Risiko Teknologi (*Technology Risk Management Framework, TRMF*), Rangka Kerja Daya Tahan Siber (*Cyber Resilience Framework, CRF*) dan Polisi Pengurusan Risiko Teknologi Maklumat (*Information Technology Risk Management Policy, ITRMP*). Selain itu, Dasar Perlindungan Kehilangan Data (*Data Loss Protection, DLP*) dan alat DLP yang komprehensif turut dilaksanakan untuk melindungi data kritikal Cagamas.

Selanjutnya, Pendekatan Penunjuk Asas (*Basic Indicator Approach, BIA*) digunakan untuk mengira Modal Risiko Operasi.



## PENDEDAHAN TUNGGAK 3 *(sambungan)*

### 8.0 PENDEDAHAN TADBIR URUS SYARIAH

Cagamas berunding dan mendapat pengesahan/kelulusan daripada Penasihat Syariah bebas bagi semua produk, transaksi dan operasi Islam untuk memastikan pematuhan kepada keperluan Syariah. Dari sudut pengawalseliaan, Cagamas tidak mempunyai akses secara langsung kepada Majlis Penasihat Syariah (MPS) BNM dan/atau Suruhanjaya Sekuriti Malaysia (SC) (secara kolektif dirujuk sebagai MPS), untuk keputusan/nasihat Syariah. Sehubungan itu, di mana berkenaan, Cagamas akan memperoleh kelulusan MPS melalui rakan niaga atau perantara yang berada di bawah bidang kuasa BNM, dan/atau melalui penasihat utama program sukuk untuk penyerahan produk kewangan Islam.

Semakan/audit Syariah secara berkala dijalankan untuk mengesahkan bahawa produk dan operasi Islam Cagamas adalah selaras dengan pendapat atau pengesahan Syariah yang dikeluarkan oleh Penasihat Syariah bebas dan Penasihat Syariah Bersama untuk program sukuk, di mana berkenaan. Sebarang insiden ketidakpatuhan Syariah akan dilaporkan kepada Penasihat Syariah bebas, Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah Kumpulan, BRC dan Lembaga Pengarah. Tindakan pemulihan akan dibentangkan kepada Penasihat Syariah bebas untuk pengesahan dan untuk pemberitahuan kepada BRC atau Lembaga Pengarah.

Sepanjang tempoh kewangan dalam tinjauan, tidak ada peristiwa ketidakpatuhan Syariah telah dilaporkan.

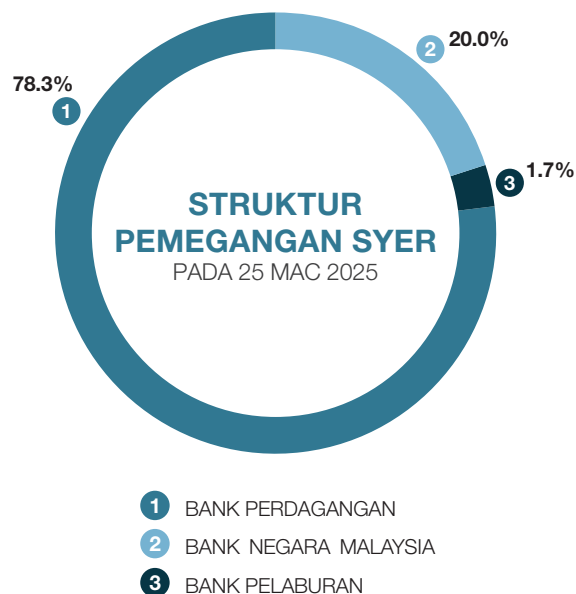
## PEMEGANG SYER

### STRUKTUR MODAL SYER CAGAMAS HOLDINGS BERHAD PADA 25 MAC 2025



Modal diterbitkan dan berbayar:

**RM150 juta**  
syer biasa RM1 setiap satu



### STRUKTUR PEMEGANGAN SYER

Pada 25 Mac 2025

| Institusi            | % Pemegang Syer | Bilangan Pemegang Syer | Julat % Pemegangan Syer |
|----------------------|-----------------|------------------------|-------------------------|
| Bank Negara Malaysia | 20.0            | 1                      | 20.0                    |
| Bank Perdagangan     | 78.3            | 17                     | 0.2 – 16.5              |
| Bank Pelaburan       | 1.7             | 3                      | 0.4 – 0.8               |
| <b>Jumlah</b>        | <b>100.0</b>    | <b>21</b>              |                         |

### ANALISIS PEMEGANGAN SYER

Pada 25 Mac 2025

| Saiz Pemegangan Syer                                     | Bilangan Pemegang Syer | % Pemegang Syer | Bilangan Syer Dipegang | % Modal Diterbitkan |
|----------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|------------------------|---------------------|
| 300,001 ke kurang dari 7,500,000<br>(kurang daripada 5%) | 14                     | 66.7            | 31,395,000             | 20.9                |
| 7,500,000 (5%) dan lebih                                 | 7                      | 33.3            | 118,605,000            | 79.1                |

## PEMEGANG SYER (sambungan)

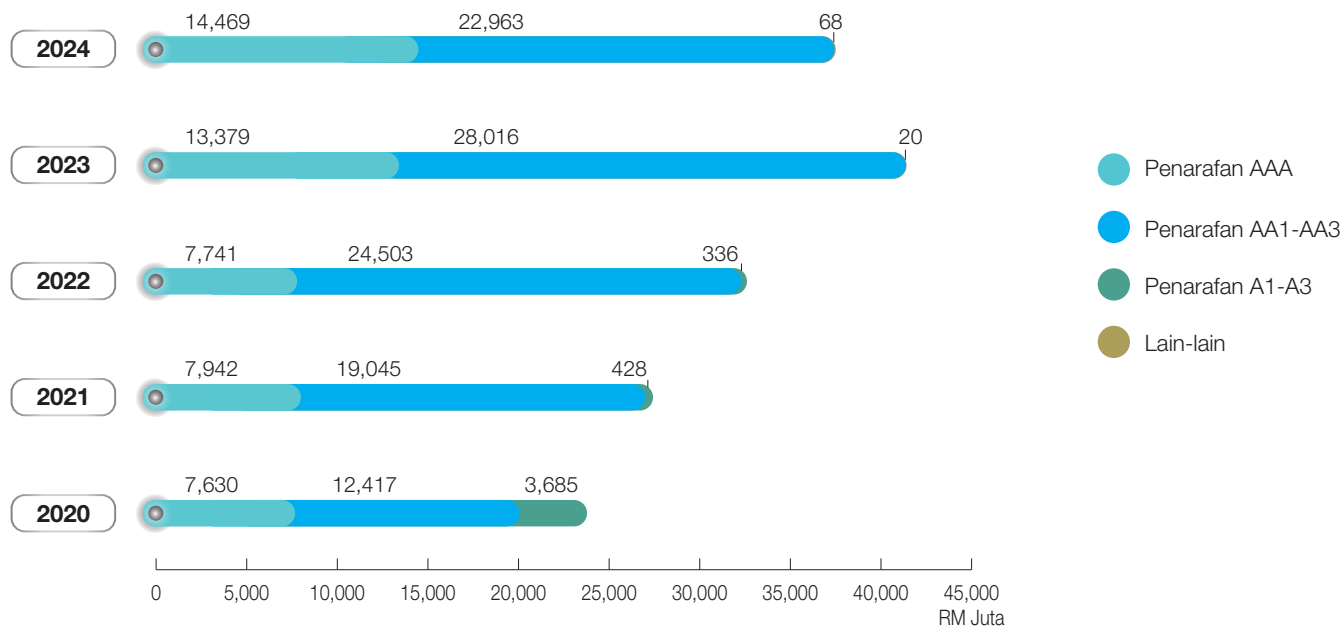
## PEMEGANG SYER CAGAMAS HOLDINGS BERHAD

Pada 25 Mac 2025

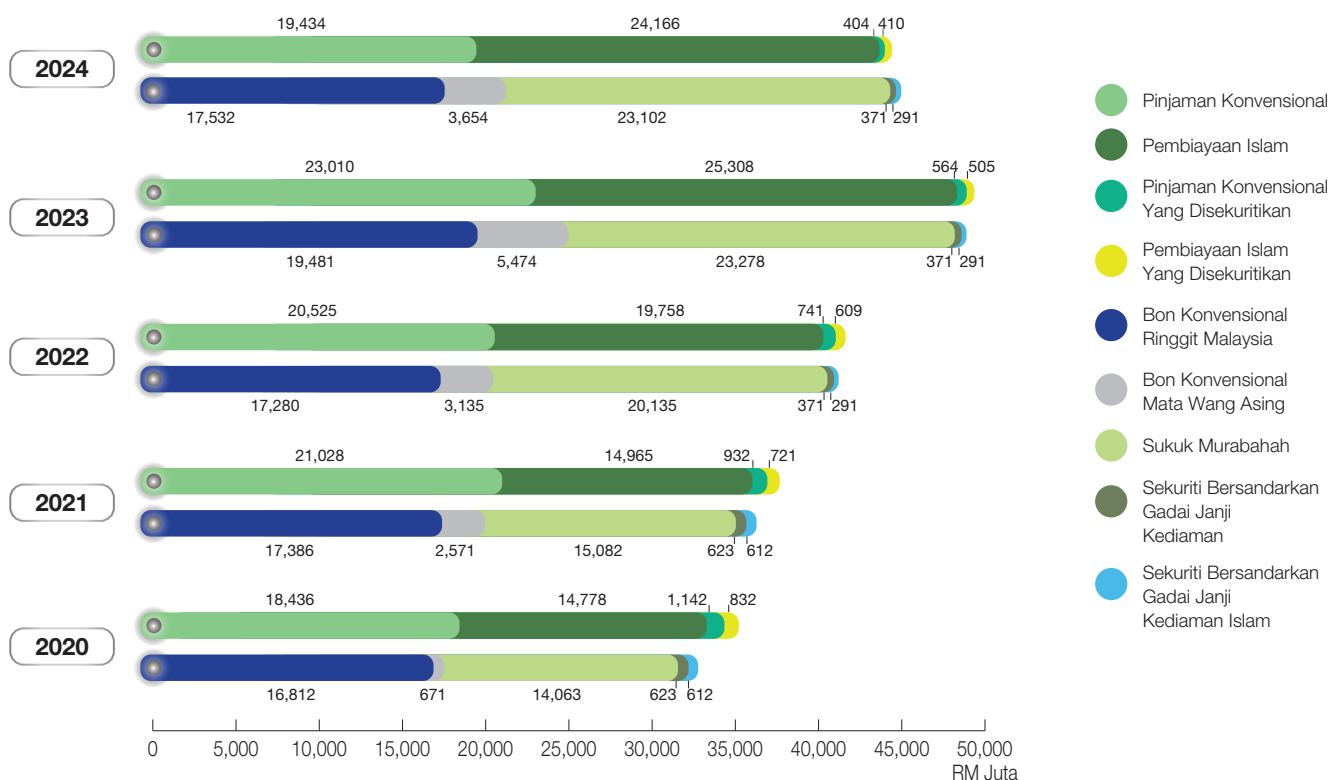
| Pemegang Syer                           | Bilangan Syer      | % Pemegangan Syer |
|-----------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Bank Negara Malaysia                    | 30,000,000         | 20.0              |
| CIMB Bank Berhad                        | 24,684,000         | 16.5              |
| Malayan Banking Berhad                  | 21,279,000         | 14.2              |
| RHB Bank Group                          | 12,932,400         | 8.6               |
| RHB Bank Berhad                         | 11,732,400         | 7.8               |
| RHB Investment Bank Berhad              | 1,200,000          | 0.8               |
| AmBank (M) Berhad                       | 12,066,000         | 8.0               |
| Public Bank Group                       | 10,485,600         | 7.0               |
| Public Bank Berhad                      | 9,885,600          | 6.6               |
| Public Investment Bank Berhad           | 600,000            | 0.4               |
| Hong Leong Bank Berhad                  | 8,958,000          | 6.0               |
| HSBC Bank Malaysia Berhad               | 6,201,000          | 4.1               |
| Alliance Bank Malaysia Berhad           | 5,583,000          | 3.7               |
| Standard Chartered Bank Malaysia Berhad | 4,590,000          | 3.1               |
| Affin Bank Group                        | 4,410,000          | 2.9               |
| Affin Bank Berhad                       | 3,660,000          | 2.4               |
| Affin Hwang Investment Bank Berhad      | 750,000            | 0.5               |
| United Overseas Bank (Malaysia) Berhad  | 3,330,000          | 2.2               |
| OCBC Bank (Malaysia) Berhad             | 2,997,000          | 2.0               |
| MUFG Bank (Malaysia) Berhad             | 738,000            | 0.5               |
| Bangkok Bank Berhad                     | 696,000            | 0.5               |
| SIBB Berhad                             | 450,000            | 0.3               |
| Deutsche Bank (Malaysia) Berhad         | 300,000            | 0.2               |
| Bank of China (Malaysia) Berhad         | 300,000            | 0.2               |
| <b>Jumlah</b>                           | <b>150,000,000</b> | <b>100.0</b>      |

# MAKLUMAT PERANGKAAN

## PENDEDAHAN KEPADA RAKAN NIAGA MENGIKUT PENARAFAN (PWR)



## PERBANDINGAN DI ANTARA SEKURITI HUTANG KUMPULAN CAGAMAS YANG BELUM LUNAS DAN PINJAMAN/PEMBIAYAAN DALAM PEGANGAN



## MAKLUMAT PERANGKAAN (sambungan)

## SEKURITI HUTANG KUMPULAN CAGAMAS YANG BELUM LUNAS

Pada 31 Disember 2024

| Tarikh Diterbitkan | Tempoh (Tahun) | Kadar Kupon/<br>Keuntungan (% Setahun) | Tarikh Matang | Baki Tempoh Matang (Tahun) | KONVENSIONAL          |                   |                                            |                           | ISLAM           |                                            |  |
|--------------------|----------------|----------------------------------------|---------------|----------------------------|-----------------------|-------------------|--------------------------------------------|---------------------------|-----------------|--------------------------------------------|--|
|                    |                |                                        |               |                            | Nota Jangka Sederhana | Surat Perdagangan | Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman | Bon Dalam Mata wang Asing | Sukuk Murabahah | Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman |  |
|                    |                |                                        |               |                            | RM JUTA               |                   |                                            |                           |                 |                                            |  |
| 2005               |                |                                        |               |                            |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |  |
| 12.12.2005         | 20             | 5.920                                  | 12.12.2025    | 0.95                       | 265                   |                   |                                            |                           |                 |                                            |  |
| 2007               |                |                                        |               |                            |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |  |
| 29.05.2007         | 20             | 4.340                                  | 28.05.2027    | 2.41                       |                       |                   |                                            |                           | 290             |                                            |  |
| 22.08.2007         | 20             | 5.080                                  | 20.08.2027    | 2.64                       | 105                   |                   |                                            |                           |                 |                                            |  |
| 2010               |                |                                        |               |                            |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |  |
| 03.09.2010         | 15             | 4.650                                  | 03.09.2025    | 0.67                       |                       |                   |                                            |                           | 5               |                                            |  |
| 03.09.2010         | 15             | 4.650                                  | 03.09.2025    | 0.67                       | 5                     |                   |                                            |                           |                 |                                            |  |
| 2011               |                |                                        |               |                            |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |  |
| 07.04.2011         | 15             | 4.920                                  | 07.04.2026    | 1.27                       |                       |                   |                                            |                           | 10              |                                            |  |
| 2012               |                |                                        |               |                            |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |  |
| 31.10.2012         | 15             | 4.170                                  | 29.10.2027    | 2.83                       | 20                    |                   |                                            |                           |                 |                                            |  |
| 04.12.2012         | 15             | 4.140                                  | 03.12.2027    | 2.92                       | 5                     |                   |                                            |                           |                 |                                            |  |
| 04.12.2012         | 15             | 4.140                                  | 03.12.2027    | 2.92                       |                       |                   |                                            |                           | 15              |                                            |  |
| 2013               |                |                                        |               |                            |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |  |
| 28.10.2013         | 12             | 4.550                                  | 28.10.2025    | 0.82                       |                       |                   |                                            |                           | 450             |                                            |  |
| 18.11.2013         | 12             | 4.550                                  | 18.11.2025    | 0.88                       | 410                   |                   |                                            |                           |                 |                                            |  |
| 2015               |                |                                        |               |                            |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |  |
| 25.11.2015         | 10             | 4.850                                  | 25.11.2025    | 0.90                       | 225                   |                   |                                            |                           |                 |                                            |  |
| 25.11.2015         | 12             | 4.900                                  | 25.11.2027    | 2.90                       | 250                   |                   |                                            |                           |                 |                                            |  |
| 25.11.2015         | 20             | 5.070                                  | 26.11.2035    | 10.91                      | 160                   |                   |                                            |                           |                 |                                            |  |
| 2021               |                |                                        |               |                            |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |  |
| 15.06.2021         | 5              | 3.150                                  | 15.06.2026    | 1.45                       |                       |                   |                                            |                           | 200             |                                            |  |
| 25.06.2021         | 5              | 3.150                                  | 15.06.2026    | 1.45                       |                       |                   |                                            |                           | 150             |                                            |  |
| 2022               |                |                                        |               |                            |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |  |
| 31.01.2022         | 3              | 3.310                                  | 31.01.2025    | 0.08                       |                       |                   |                                            |                           | 930             |                                            |  |
| 24.03.2022         | 3              | 3.100                                  | 24.03.2025    | 0.23                       |                       |                   |                                            |                           | 200             |                                            |  |
| 07.04.2022         | 5              | 3.780                                  | 07.04.2027    | 2.27                       | 1,000                 |                   |                                            |                           |                 |                                            |  |
| 29.04.2022         | 3              | 3.920                                  | 29.04.2025    | 0.33                       |                       |                   |                                            |                           | 555             |                                            |  |
| 20.06.2022         | 3              | 3.910                                  | 20.06.2025    | 0.47                       |                       |                   |                                            |                           | 100             |                                            |  |
| 29.06.2022         | 3              | 4.000                                  | 30.06.2025    | 0.50                       |                       |                   |                                            |                           | 150             |                                            |  |
| 06.07.2022         | 5              | 4.250                                  | 06.07.2027    | 2.51                       | 1,000                 |                   |                                            |                           |                 |                                            |  |
| 26.07.2022         | 5              | 4.180                                  | 26.07.2027    | 2.57                       | 200                   |                   |                                            |                           |                 |                                            |  |
| 08.08.2022         | 3              | 3.930                                  | 08.08.2025    | 0.60                       |                       |                   |                                            |                           | 100             |                                            |  |
| 08.08.2022         | 3              | 3.930                                  | 08.08.2025    | 0.60                       | 390                   |                   |                                            |                           |                 |                                            |  |
| 30.08.2022         | 3              | 3.850                                  | 29.08.2025    | 0.66                       | 250                   |                   |                                            |                           |                 |                                            |  |
| 30.09.2022         | 3              | 4.000                                  | 30.09.2025    | 0.75                       | 30                    |                   |                                            |                           |                 |                                            |  |

## MAKLUMAT PERANGKAAN *(sambungan)*

### SEKURITI HUTANG KUMPULAN CAGAMAS YANG BELUM LUNAS (SAMBUNGAN)

Pada 31 Disember 2024

| Tarikh Diterbitkan | Tempoh (Tahun) | Kadar Kupon/<br>Keuntungan (% Setahun) | Tarikh Matang | Baki Tempoh Matang (Tahun) | KONVENSIONAL          |                   |                                            |                           | ISLAM           |                                            |       |  |     |       |
|--------------------|----------------|----------------------------------------|---------------|----------------------------|-----------------------|-------------------|--------------------------------------------|---------------------------|-----------------|--------------------------------------------|-------|--|-----|-------|
|                    |                |                                        |               |                            | Nota Jangka Sederhana | Surat Perdagangan | Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman | Bon Dalam Mata wang Asing | Sukuk Murabahah | Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman |       |  |     |       |
|                    |                |                                        |               |                            | RM JUTA               |                   |                                            |                           |                 |                                            |       |  |     |       |
| 2022 (samb.)       |                |                                        |               |                            |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |       |  |     |       |
| 12.10.2022         | 5              | 4.540                                  | 12.10.2027    | 2.78                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 100   |  |     |       |
| 27.10.2022         | 3              | 4.350                                  | 27.10.2025    | 0.82                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |       |  |     | 200   |
| 31.10.2022         | 3              | 4.350                                  | 31.10.2025    | 0.83                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |       |  |     | 300   |
| 31.10.2022         | 3              | 4.350                                  | 31.10.2025    | 0.83                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 300   |  |     |       |
| 01.11.2022         | 3              | 4.450                                  | 03.11.2025    | 0.84                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |       |  |     | 355   |
| 04.11.2022         | 5              | 4.620                                  | 04.11.2027    | 2.84                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |       |  |     | 1,000 |
| 08.11.2022         | 5              | 4.550                                  | 08.11.2027    | 2.85                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 2,000 |  |     |       |
| 01.12.2022         | 3              | 4.300                                  | 01.12.2025    | 0.92                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |       |  |     | 200   |
| 02.12.2022         | 5              | 4.710                                  | 02.12.2027    | 2.92                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 150   |  |     |       |
| 13.12.2022         | 5              | 4.500                                  | 13.12.2027    | 2.95                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |       |  |     | 500   |
| 13.12.2022         | 5              | 4.500                                  | 13.12.2027    | 2.95                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 1,000 |  |     |       |
| 21.12.2022         | 3              | 4.270                                  | 22.12.2025    | 0.98                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |       |  |     | 455   |
| 21.12.2022         | 3              | 4.240                                  | 22.12.2025    | 0.98                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 250   |  |     |       |
| 27.12.2022         | 5              | 4.500                                  | 27.12.2027    | 2.99                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |       |  |     | 440   |
| 28.12.2022         | 3              | 4.080                                  | 29.12.2025    | 0.99                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |       |  |     | 300   |
| 2023               |                |                                        |               |                            |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |       |  |     |       |
| 18.01.2023         | 5              | 4.260                                  | 18.01.2028    | 3.05                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |       |  |     | 500   |
| 19.01.2023         | 5              | 4.280                                  | 19.01.2028    | 3.05                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 50    |  |     |       |
| 13.02.2023         | 2              | 3.770                                  | 13.02.2025    | 0.12                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |       |  |     | 120   |
| 08.03.2023         | 5              | 4.050                                  | 08.03.2028    | 3.19                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |       |  |     | 115   |
| 10.03.2023         | 3              | 4.000                                  | 10.03.2026    | 1.19                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |       |  |     | 300   |
| 29.03.2023         | 2              | 3.780                                  | 28.03.2025    | 0.24                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 600   |  |     |       |
| 29.03.2023         | 3              | 3.880                                  | 27.03.2026    | 1.24                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 400   |  |     |       |
| 14.04.2023         | 3              | 3.900                                  | 14.04.2026    | 1.28                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 410   |  |     |       |
| 14.04.2023         | 3              | 3.900                                  | 14.04.2026    | 1.28                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |       |  |     | 500   |
| 14.04.2023         | 2              | 3.620                                  | 14.04.2025    | 0.28                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |       |  | 299 |       |
| 27.04.2023         | 3              | 3.570                                  | 27.04.2026    | 1.32                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |       |  | 299 |       |
| 28.04.2023         | 2              | 3.720                                  | 28.04.2025    | 0.32                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |       |  |     | 200   |
| 26.05.2023         | 2              | 3.720                                  | 26.05.2025    | 0.40                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 700   |  |     |       |
| 30.05.2023         | 3              | 3.900                                  | 29.05.2026    | 1.41                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 780   |  |     |       |
| 31.05.2023         | 10             | 4.200                                  | 31.05.2033    | 8.42                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 200   |  |     |       |
| 13.06.2023         | 2              | 3.800                                  | 13.11.2025    | 0.87                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |       |  |     | 300   |
| 28.06.2023         | 5              | 3.980                                  | 28.06.2028    | 3.49                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |       |  |     | 500   |
| 28.06.2023         | 2              | 3.810                                  | 30.06.2025    | 0.50                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 30    |  |     |       |
| 28.06.2023         | 3              | 3.910                                  | 29.06.2026    | 1.49                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 40    |  |     |       |
| 28.06.2023         | 3              | 3.910                                  | 29.06.2026    | 1.49                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 150   |  |     |       |
| 28.06.2023         | 3              | 3.910                                  | 29.06.2026    | 1.49                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |       |  |     | 355   |
| 03.07.2023         | 3              | 3.900                                  | 03.07.2026    | 1.50                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 700   |  |     |       |
| 03.07.2023         | 3              | 3.900                                  | 03.07.2026    | 1.50                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |       |  |     | 200   |

## MAKLUMAT PERANGKAAAN (sambungan)

## SEKURITI HUTANG KUMPULAN CAGAMAS YANG BELUM LUNAS (SAMBUNGAN)

Pada 31 Disember 2024

| Tarikh Diterbitkan | Tempoh (Tahun) | Kadar Kupon/<br>Keuntungan (% Setahun) | Tarikh Matang | Baki Tempoh Matang (Tahun) | KONVENSIONAL          |                   |                                            |                           | ISLAM           |                                            |     |  |  |
|--------------------|----------------|----------------------------------------|---------------|----------------------------|-----------------------|-------------------|--------------------------------------------|---------------------------|-----------------|--------------------------------------------|-----|--|--|
|                    |                |                                        |               |                            | Nota Jangka Sederhana | Surat Perdagangan | Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman | Bon Dalam Mata wang Asing | Sukuk Murabahah | Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman |     |  |  |
|                    |                |                                        |               |                            | RM JUTA               |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |  |  |
| 2023 (samb.)       |                |                                        |               |                            |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |  |  |
| 08.08.2023         | 3              | 3.820                                  | 10.08.2026    | 1.61                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 115 |  |  |
| 08.08.2023         | 3              | 3.820                                  | 10.08.2026    | 1.61                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 30  |  |  |
| 08.08.2023         | 5              | 3.970                                  | 08.08.2028    | 3.61                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 160 |  |  |
| 08.08.2023         | 5              | 3.970                                  | 08.08.2028    | 3.61                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 40  |  |  |
| 24.08.2023         | 3              | 3.940                                  | 24.08.2026    | 1.65                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 200 |  |  |
| 24.08.2023         | 3              | 3.940                                  | 24.08.2026    | 1.65                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 315 |  |  |
| 29.08.2023         | 5              | 4.000                                  | 29.08.2028    | 3.66                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 500 |  |  |
| 29.09.2023         | 2              | 3.800                                  | 29.09.2025    | 0.75                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 250 |  |  |
| 29.09.2023         | 2              | 4.245                                  | 29.09.2025    | 0.75                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 515 |  |  |
| 29.09.2023         | 2              | 3.860                                  | 29.09.2025    | 0.75                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 100 |  |  |
| 05.10.2023         | 3              | 3.970                                  | 05.10.2026    | 1.76                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 540 |  |  |
| 05.10.2023         | 5              | 4.120                                  | 05.10.2028    | 3.76                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 200 |  |  |
| 10.10.2023         | 5              | 4.080                                  | 10.10.2028    | 3.78                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 340 |  |  |
| 10.10.2023         | 5              | 4.060                                  | 10.10.2028    | 3.78                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 780 |  |  |
| 20.10.2023         | 2              | 3.890                                  | 17.10.2025    | 0.79                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 270 |  |  |
| 27.10.2023         | 7              | 4.230                                  | 25.10.2030    | 5.82                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 465 |  |  |
| 27.10.2023         | 10             | 4.310                                  | 27.10.2033    | 8.83                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 500 |  |  |
| 31.10.2023         | 5              | 4.200                                  | 31.10.2028    | 3.84                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 410 |  |  |
| 17.11.2023         | 5              | 4.270                                  | 17.11.2028    | 3.88                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 460 |  |  |
| 20.11.2023         | 2              | 3.830                                  | 20.11.2025    | 0.89                       | 100                   |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |  |  |
| 30.11.2023         | 3              | 3.910                                  | 30.11.2026    | 1.92                       | 250                   |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |  |  |
| 30.11.2023         | 3              | 3.920                                  | 30.11.2026    | 1.92                       | 250                   |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |  |  |
| 15.12.2023         | 5              | 4.020                                  | 15.12.2028    | 3.96                       | 500                   |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |  |  |
| 28.12.2023         | 3              | 3.900                                  | 28.12.2026    | 1.99                       | 325                   |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |  |  |
| 28.12.2023         | 3              | 3.900                                  | 28.12.2026    | 1.99                       | 275                   |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |  |  |
| 2024               |                |                                        |               |                            |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |  |  |
| 29.02.2024         | 1              | 3.650                                  | 03.03.2025    | 0.17                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 460 |  |  |
| 29.02.2024         | 2              | 3.700                                  | 02.03.2026    | 1.17                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 200 |  |  |
| 29.02.2024         | 1              | 3.650                                  | 03.03.2025    | 0.17                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 300 |  |  |
| 29.03.2024         | 5              | 3.860                                  | 29.03.2029    | 4.24                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 80  |  |  |
| 29.03.2024         | 3              | 3.750                                  | 29.03.2027    | 2.24                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 90  |  |  |
| 29.03.2024         | 5              | 3.860                                  | 29.03.2029    | 4.24                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 60  |  |  |
| 23.04.2024         | 1              | 3.500                                  | 24.04.2025    | 0.31                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 200 |  |  |
| 24.04.2024         | 10             | 4.040                                  | 24.04.2034    | 9.32                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 100 |  |  |
| 03.05.2024         | 7              | 4.030                                  | 02.05.2031    | 6.34                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 670 |  |  |
| 18.06.2024         | 1              | 3.620                                  | 19.06.2025    | 0.47                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 500 |  |  |
| 24.06.2024         | 1              | 3.750                                  | 24.06.2025    | 0.48                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 245 |  |  |
| 27.06.2024         | 1              | 3.590                                  | 30.06.2025    | 0.50                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 260 |  |  |
| 28.06.2024         | 10             | 4.000                                  | 28.06.2034    | 9.50                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            | 800 |  |  |



## MAKLUMAT PERANGKAAN (sambungan)

## SEKURITI HUTANG KUMPULAN CAGAMAS YANG BELUM LUNAS (SAMBUNGAN)

Pada 31 Disember 2024

| Tarikh Diterbitkan | Tempoh (Tahun) | Kadar Kupon/<br>Keuntungan (% Setahun) | Tarikh Matang | Baki Tempoh Matang (Tahun) | KONVENSIONAL          |                   |                                            |                           | ISLAM           |                                            |     |       |        |     |     |       |     |
|--------------------|----------------|----------------------------------------|---------------|----------------------------|-----------------------|-------------------|--------------------------------------------|---------------------------|-----------------|--------------------------------------------|-----|-------|--------|-----|-----|-------|-----|
|                    |                |                                        |               |                            | Nota Jangka Sederhana | Surat Perdagangan | Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman | Bon Dalam Mata wang Asing | Sukuk Murabahah | Sekuriti Bersandarkan Gadai janji Kediaman |     |       |        |     |     |       |     |
|                    |                |                                        |               |                            | RM JUTA               |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |       |        |     |     |       |     |
| 2024 (samb.)       |                |                                        |               |                            |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |       |        |     |     |       |     |
| 17.07.2024         | 5              | 3.920                                  | 17.07.2029    | 4.55                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     | 100   |        | 522 |     | 105   |     |
| 24.07.2024         | 1              | 3.540                                  | 25.07.2025    | 0.56                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |       |        |     |     | 245   |     |
| 25.07.2024         | 2              | 3.600                                  | 27.07.2026    | 1.57                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |       |        |     |     |       |     |
| 30.07.2024         | 1              | 3.560                                  | 31.01.2025    | 0.08                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     | 200   |        |     |     | 145   |     |
| 30.07.2024         | 1              | 3.730                                  | 30.07.2025    | 0.58                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |       |        |     |     |       |     |
| 29.08.2024         | 1              | 3.550                                  | 28.02.2025    | 0.16                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |       |        |     |     |       |     |
| 28.08.2024         | 1              | 3.500                                  | 29.08.2025    | 0.66                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     | 300   |        |     |     | 440   |     |
| 29.08.2024         | 1              | 3.550                                  | 28.02.2025    | 0.16                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |       |        |     |     |       | 140 |
| 29.08.2024         | 0.5            | 3.560                                  | 24.02.2025    | 0.15                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |       |        |     |     |       | 250 |
| 30.08.2024         | 2              | 3.580                                  | 28.08.2026    | 1.66                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     | 100   | 150    |     | 656 |       |     |
| 30.09.2024         | 1              | 3.470                                  | 01.10.2025    | 0.75                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |       |        |     |     |       |     |
| 11.10.2024         | 5              | 3.790                                  | 11.10.2029    | 4.78                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |       |        |     |     |       |     |
| 17.10.2024         | 1              | 3.350                                  | 17.10.2025    | 0.79                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     | 240   |        | 345 |     |       |     |
| 21.10.2024         | 0.25           | 3.540                                  | 20.01.2025    | 0.05                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |       |        |     |     |       | 230 |
| 30.10.2024         | 0.25           | 3.550                                  | 31.01.2025    | 0.08                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |       |        |     |     |       | 345 |
| 30.10.2024         | 1              | 3.600                                  | 30.04.2025    | 0.33                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     | 100   |        | 496 |     |       |     |
| 23.10.2024         | 1              | 3.250                                  | 23.10.2025    | 0.81                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |       |        |     |     |       |     |
| 04.11.2024         | 3              | 3.710                                  | 04.11.2027    | 2.84                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |       |        |     |     |       |     |
| 04.11.2024         | 5              | 3.890                                  | 02.11.2029    | 4.84                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     | 130   |        | 330 |     | 300   |     |
| 06.11.2024         | 0.25           | 3.550                                  | 06.02.2025    | 0.10                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |       |        |     |     |       | 510 |
| 06.11.2024         | 0.5            | 3.660                                  | 02.05.2025    | 0.33                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |       |        |     |     |       | 80  |
| 06.11.2024         | 1              | 3.660                                  | 06.05.2025    | 0.35                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     | 240   |        |     |     |       |     |
| 13.11.2024         | 0.25           | 3.570                                  | 13.02.2025    | 0.12                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |       |        |     |     |       |     |
| 22.11.2024         | 1              | 4.850                                  | 25.11.2025    | 0.90                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |       |        |     |     |       |     |
| 29.11.2024         | 1              | 4.300                                  | 01.12.2025    | 0.92                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     | 500   |        |     |     | 1,000 |     |
| 29.11.2024         | 5              | 3.920                                  | 29.11.2029    | 4.92                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |       |        |     |     |       | 250 |
| 29.11.2024         | 3              | 3.780                                  | 29.11.2027    | 2.91                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |       |        |     |     |       | 250 |
| 29.11.2024         | 3              | 3.800                                  | 29.11.2027    | 2.91                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     | 130   |        |     |     |       |     |
| 06.12.2024         | 3              | 3.800                                  | 06.12.2027    | 2.93                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |       |        |     |     |       |     |
| 10.12.2024         | 0.25           | 3.700                                  | 10.03.2025    | 0.19                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |       |        |     |     |       | 300 |
| 19.12.2024         | 0.25           | 3.730                                  | 19.03.2025    | 0.21                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     | 130   |        |     |     |       |     |
| 30.12.2024         | 0.24           | 3.730                                  | 28.03.2025    | 0.24                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |       |        |     |     |       | 360 |
| 17.12.2024         | 2              | 3.000                                  | 17.12.2026    | 1.96                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |       |        |     |     |       |     |
| 18.12.2024         | 2              | 3.000                                  | 18.12.2026    | 1.96                       |                       |                   |                                            |                           |                 |                                            |     |       |        |     |     |       |     |
| Jumlah             |                |                                        |               |                            |                       |                   |                                            |                           | 16,660          | 725                                        | 370 | 3,706 | 22,945 | 290 |     |       |     |
|                    |                |                                        |               |                            |                       |                   |                                            |                           | 44,696          |                                            |     |       |        |     |     |       |     |

## MAKLUMAT PERANGKAAN (sambungan)

## PEMEGANG SEKURITI HUTANG TERBITAN KUMPULAN CAGAMAS BERHAD

|                             | 2020          |            | 2021          |            | 2022          |            | 2023          |            | 2024          |            |
|-----------------------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|
|                             | RM juta       | %          | RM juta       | %          | RM juta       | %          | RM juta       | %          | RM juta       | %          |
| Institusi Kewangan          | 19,086        | 60.96      | 19,861        | 57.04      | 23,868        | 59.43      | 30,556        | 64.07      | 29,225        | 66.37      |
| Dana Persaraan              | 5,672         | 18.11      | 4,946         | 14.20      | 4,281         | 10.66      | 3,735         | 7.83       | 3,110         | 7.06       |
| Syarikat Insuran            | 3,523         | 11.25      | 3,991         | 11.46      | 4,960         | 12.35      | 3,969         | 8.32       | 3,119         | 7.08       |
| Dana Harta dan Amanah       | 2,008         | 6.41       | 2,340         | 6.72       | 3,022         | 7.52       | 2,584         | 5.42       | 2,424         | 5.50       |
| Pelabur Bukan Pemastautin   | 780           | 2.49       | 3,279         | 9.42       | 3,307         | 8.23       | 5,967         | 12.51      | 5,621         | 12.77      |
| Perbadanan                  | 181           | 0.58       | 51            | 0.15       | 155           | 0.39       | 235           | 0.49       | 89            | 0.20       |
| Syarikat Berkaitan Kerajaan | 60            | 0.20       | 350           | 1.01       | 570           | 1.42       | 570           | 1.20       | 365           | 0.83       |
| Lain-lain                   | –             | –          | –             | –          | –             | –          | 71            | 0.15       | 83            | 0.19       |
| <b>Jumlah</b>               | <b>31,310</b> | <b>100</b> | <b>34,818</b> | <b>100</b> | <b>40,163</b> | <b>100</b> | <b>47,687</b> | <b>100</b> | <b>44,036</b> | <b>100</b> |

## PEMEGANG SEKURITI HUTANG TERBITAN CAGAMAS MBS BERHAD

|                             | 2020         |            | 2021         |            | 2022       |            | 2023       |            | 2024       |            |
|-----------------------------|--------------|------------|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                             | RM juta      | %          | RM juta      | %          | RM juta    | %          | RM juta    | %          | RM juta    | %          |
| Syarikat Insuran            | 734          | 59.66      | 739          | 60.31      | 409        | 61.89      | 461        | 69.77      | 476        | 72.18      |
| Dana Persaraan              | 220          | 17.89      | 240          | 19.60      | 95         | 14.39      | 95         | 14.39      | 97         | 14.71      |
| Dana Harta dan Amanah       | 145          | 11.82      | 135          | 11.06      | 115        | 17.42      | 25         | 3.71       | 5          | 0.76       |
| Institusi Kewangan          | 75           | 6.07       | 72           | 5.88       | 10         | 1.52       | 40         | 6.06       | 45         | 6.82       |
| Perbadanan                  | 21           | 1.71       | 39           | 3.15       | 32         | 4.77       | 40         | 6.06       | 37         | 5.53       |
| Syarikat Berkaitan Kerajaan | 20           | 1.63       | 0            | 0.00       | 0          | 0.00       | 0          | 0.00       | 0          | 0.00       |
| Perseorangan                | 15           | 1.22       | 0            | 0.00       | 0          | 0.00       | 0          | 0.00       | 0          | 0.00       |
| Pelabur Bukan Pemastautin   | 0            | 0.00       | 0            | 0.00       | 0          | 0.00       | 0          | 0.00       | 0          | 0.00       |
| <b>Jumlah</b>               | <b>1,230</b> | <b>100</b> | <b>1,225</b> | <b>100</b> | <b>660</b> | <b>100</b> | <b>660</b> | <b>100</b> | <b>660</b> | <b>100</b> |

Sumber: Berasaskan tinjauan dijalankan dengan Institusi Depositori Dibenarkan

## JUMLAH SEKURITI HUTANG YANG BELUM LUNAS DI PASARAN

|                                                                         | % Jumlah Sekuriti Hutang Yang Belum Ditebus |              |              |              |              |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                         | 2020                                        | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         |
| <b>Instrumen</b>                                                        |                                             |              |              |              |              |
| Sekuriti Kerajaan Malaysia/Terbitan Pelaburan Kerajaan                  | 52.5                                        | 53.8         | 55.4         | 56.9         | 57.8         |
| Bon Korporat dan Sukuk                                                  | 30.6                                        | 29.5         | 28.9         | 28.2         | 28.1         |
| Lain-lain Sekuriti Kuasi-Kerajaan, e.g., Institusi Kewangan Pembangunan | 14.2                                        | 14.2         | 13.3         | 12.5         | 12.0         |
| Sekuriti Hutang Kumpulan Cagamas                                        | 2.0                                         | 2.0          | 2.1          | 2.2          | 2.0          |
| Bon dan Sukuk Khazanah                                                  | 0.7                                         | 0.5          | 0.4          | 0.2          | 0.1          |
| <b>Jumlah</b>                                                           | <b>100.0</b>                                | <b>100.0</b> | <b>100.0</b> | <b>100.0</b> | <b>100.0</b> |

Sumber: Bond Pricing Agency Malaysia Sdn Bhd

# NOTIS MESYUARAT AGUNG TAHUNAN

**DENGAN INI DIMAKLUMKAN** bahawa Mesyuarat Agung Tahunan (*Annual General Meeting*, “AGM”) yang Kelapan belas (ke-18) Cagamas Holdings Berhad (“Syarikat”) akan diadakan di Soliu, Aras 31, The Gardens North Tower, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur, pada hari Selasa, 29 April 2025 pada jam 11.30 pagi untuk melaksanakan urusan berikut:

## SEBAGAI URUSAN BIASA

1. Untuk menerima penyata kewangan yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024, beserta Laporan Pengarah dan Juruaudit yang terkandung.
2. Untuk meluluskan pembayaran Yuran Pengarah dari AGM yang ke-18 hingga AGM yang ke-19 AGM seperti yang dinyatakan di bawah, dibayar sebagaimana yang Pengarah akan tentukan:
  - (i) RM120,000 setiap tahun kepada Pengerusi Lembaga Pengarah;
  - (ii) RM85,000 setiap tahun kepada Pengerusi Jawatankuasa-jawatankuasa Lembaga Pengarah; dan
  - (iii) RM85,000 setiap tahun kepada Ahli-ahli Lembaga Pengarah.

**(Resolusi Biasa 1)**
3. Untuk meluluskan manfaat Pengarah terdiri daripada elaun mesyuarat perlu bayar kepada Pengarah dari AGM yang ke-18 hingga AGM yang ke-19 seperti berikut:
  - (i) RM5,000 setiap mesyuarat kepada Pengerusi Lembaga Pengarah/Pengerusi Jawatankuasa-jawatankuasa Lembaga Pengarah; dan
  - (ii) RM3,500 setiap mesyuarat kepada setiap Ahli Lembaga Pengarah/Jawatankuasa-jawatankuasa Lembaga Pengarah.

**(Resolusi Biasa 2)**
4. Untuk melantik semula Dato' Bakarudin Ishak yang akan bersara mengikut giliran menurut Artikel-artikel 23.5 dan 23.6 Perlembagaan Syarikat dan, oleh kerana layak, menawarkan diri beliau untuk dilantik semula.
 

**(Resolusi Biasa 3)**
5. Untuk melantik semula Tan Sri Dr. Nik Norzrul Thani N. Hassan Thani yang akan bersara mengikut giliran menurut Artikel-artikel 23.5 dan 23.6 Perlembagaan Syarikat dan, oleh kerana layak, menawarkan diri beliau untuk dilantik semula.
 

**(Resolusi Biasa 4)**
6. Untuk melantik semula Dato' Muzaffar Hisham yang akan bersara menurut Artikel 23.2 Perlembagaan Syarikat dan, oleh kerana layak, menawarkan diri beliau untuk dilantik semula.
 

**(Resolusi Biasa 5)**
7. Untuk melantik semula Datin Fazlina Pawan Teh yang akan bersara menurut Artikel 23.2 Perlembagaan Syarikat dan, oleh kerana layak, menawarkan diri beliau untuk dilantik semula.
 

**(Resolusi Biasa 6)**
8. Untuk melantik semula Tetuan Ernst & Young PLT sebagai Juruaudit bagi Syarikat dan memberi kuasa kepada Lembaga Pengarah untuk menetapkan bayaran mereka.
 

**(Resolusi Biasa 7)**
9. Melaksanakan sebarang urusan lain yang mana notis yang sewajarnya telah diberikan menurut Akta Syarikat, 2016 dan Perlembagaan Syarikat.



**MESYUARAT  
AGUNG  
TAHUNAN  
KE-18**

**TARIKH:**  
29 April 2025 (Selasa)

**MASA:**  
11.30 PAGI

## NOTIS MESYUARAT AGUNG TAHUNAN *(sambungan)*

Dengan Perintah Lembaga Pengarah

**Chong Wai Ling** (MAICSA 7007284)  
No. Perakuan Amalan SSM 202408000828  
Setiausaha Syarikat

Kuala Lumpur  
28 Mac 2025

### NOTA

- Seorang ahli yang berhak untuk menghadiri dan mengundi di mesyuarat adalah berhak untuk melantik sehingga dua (2) orang proksi untuk menghadiri dan mengundi bagi pihak beliau. Seorang proksi tidak semestinya seorang ahli Syarikat.
- Sekiranya seorang ahli melantik lebih daripada satu (1) orang proksi, pelantikan tersebut adalah tidak sah kecuali beliau menyatakan nisbah pemegang syer beliau yang dipegang yang akan diwakili oleh setiap proksi.
- Suratcara pelantikan proksi tersebut hendaklah dibuat secara bertulis oleh pelantik atau wakil beliau yang telah diberi kuasa secara bertulis, atau sekiranya pelantik adalah sebuah badan korporat, sama ada di bawah meterai atau ditandatangani oleh pegawai atau wakil yang telah diberi kuasa.
- Kesemua Borang Proksi mestilah sempurna diisi dan diserahkan kepada Pejabat Berdaftar Syarikat di Aras 32, The Gardens North Tower, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur atau diemelkan ke cosec@cagamas.com.my tidak lewat dari 48 jam sebelum masa yang ditetapkan untuk mengadakan mesyuarat berkenaan atau mesyuarat yang ditangguhkan mengikut keadaan yang berkenaan.

### NOTA PENJELASAN MENGENAI URUSAN-URUSAN BIASA:

#### (1) Resolusi Biasa 1 – Yuran Pengarah

Seksyen 230(1)(a) Akta Syarikat 2016 memperuntukkan bahawa “yuran” bagi Pengarah dan “mana-mana manfaat” yang dibayar kepada Pengarah sebuah syarikat awam mesti diluluskan di dalam mesyuarat agung.

Pindaan terakhir yuran Pengarah telah dijalankan pada tahun 2019. Memandangkan komitmen masa Pengarah yang perlu terlibat dalam perbincangan terperinci mengenai perniagaan dan operasi serta berdasarkan penanda aras berbanding rakan industri, satu kajian menyeluruh yuran Pengarah telah dijalankan.

Lembaga Pengarah telah, pada mesyuarat ke-69 yang diadakan pada 14 Jun 2024, bersetuju untuk mencadangkan bagi kelulusan pemegang syer, struktur yuran yang dicadangkan berikut:

|                              | Yuran Terkini (RM)                                               | Yuran Dicadangkan (RM)                                           |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
|                              | (Diluluskan pada AGM ke-12 pada 3 Mei 2019)                      | (Kelulusan dipohon pada AGM ke-18)                               |
| Yuran Pengerusi (RM/setahun) | 100,000<br>(Pengerusi Lembaga Pengarah)                          | 120,000<br>(Pengerusi Lembaga Pengarah)                          |
| Yuran Pengerusi (RM/setahun) | 70,000<br>(Pengerusi Jawatankuasa Lembaga Pengarah/<br>Pengarah) | 85,000<br>(Pengerusi Jawatankuasa Lembaga Pengarah/<br>Pengarah) |

## NOTIS MESYUARAT AGUNG TAHUNAN *(sambungan)*

### (2) Resolusi Biasa 3, 4, 5 dan 6 – Pelantikan Semula Pengarah

Lembaga Pengarah berpuas hati dengan kelayakan dan kesesuaian serta sumbangan Pengarah yang akan bersara dan menawarkan diri untuk pemilihan semula pada AGM ini, berdasarkan Borang-borang Deklarasi Kelayakan dan Kesesuaian Pengarah masing-masing dan Penilaian tahunan yang dijalankan oleh Jawatankuasa Tadbir Urus Lembaga Kumpulan.

Pengarah yang akan bersara mengikut Artikel Perlembagaan Syarikat dan layak untuk dilantik semula adalah seperti berikut:

(i) Artikel 23.5 dan 23.6:

Dato' Bakarudin Ishak dan Tan Sri Dr. Nik Norzrul Thani N. Hassan Thani, yang telah berkhidmat paling lama sejak pilihan raya terakhir mereka untuk bersara dan layak untuk dilantik semula.

(ii) Artikel 23.2:

Dato' Muzaffar Hisham yang dilantik sebagai Pengarah pada 1 Mei 2024, akan memegang jawatan sehingga AGM ke-18 dan layak untuk dilantik semula.

Datin Fazlina Pawan Teh yang dilantik sebagai Pengarah pada 1 Januari 2025, akan memegang jawatan sehingga AGM ke-18 dan layak untuk dilantik semula.

Profil-profil para Pengarah yang ingin dilantik semula dinyatakan di bahagian "Profil Lembaga Pengarah" di dalam Laporan Tahunan Syarikat 2024

### (3) Resolusi Biasa 7 – Pelantikan Semula Juruaudit

Setelah berpuas hati dengan prestasi, kecekapan, pendekatan audit dan kebebasan Tetuan Ernst & Young PLT, Jawatankuasa Audit Lembaga Kumpulan (*Group Board Audit Committee*, GBAC) telah mencadangkan pelantikan Tetuan Ernst & Young PLT sebagai juruaudit luar bagi Syarikat dan anak-anak Syarikatnya untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025.

Lembaga Pengarah menyokong cadangan GBAC untuk mendapatkan kelulusan pemegang syer untuk melantik semula Tetuan Ernst & Young PLT sebagai juruaudit luar Syarikat sehingga tamatnya AGM Syarikat dan anak-anak Syarikatnya yang seterusnya dan memberi kuasa kepada para Pengarah untuk menetapkan bayaran mereka.

# BORANG PROKSI

|               |
|---------------|
| Bilangan Syer |
|               |

Saya/Kami \_\_\_\_\_  
(NAMA PENUH DALAM HURUF BESAR)

dari \_\_\_\_\_  
(ALAMAT PENUH)

sebagai ahli/ahli-ahli CAGAMAS HOLDINGS BERHAD, dengan ini melantik:

| Nama | Jawatan | Nisbah Pemegangan Syer (%) |
|------|---------|----------------------------|
|      |         |                            |

dan/atau (potong mengikut kesesuaian)

| Nama | Jawatan | Nisbah Pemegangan Syer (%) |
|------|---------|----------------------------|
|      |         |                            |

atau sekiranya beliau tidak dapat hadir, Pengerusi bagi mesyuarat, sebagai proksi/proksi-proksi saya/kami untuk menghadiri dan mengundi bagi pihak saya/kami di Mesyuarat Agung Tahunan Kelapan belas (ke-18) Syarikat, yang akan diadakan di Soliu, Aras 31, The Gardens North Tower, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur pada hari Selasa, 29 April 2025 pada jam 11.30 pagi dan pada sebarang penangguhannya.

Proksi saya/kami akan mengundi sama ada dengan mengangkat tangan atau dengan membuang undi dengan menandakan “**X**” seperti di bawah:

| No. | Resolusi                                                                                                                                         |                        | Setuju | Bangkang |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------|----------|
| 1.  | Pembayaran yuran Pengarah dari AGM ke-18 hingga AGM ke-19                                                                                        | (Resolusi Biasa No. 1) |        |          |
| 2.  | Pembayaran manfaat kepada Pengarah termasuk elaun mesyuarat dari AGM ke-18 hingga AGM ke-19                                                      | (Resolusi Biasa No. 2) |        |          |
| 3.  | Pelantikan semula Dato’ Bakarudin Ishak di bawah Artikel-artikel 23.5 dan 23.6 Perlembagaan Syarikat                                             | (Resolusi Biasa No. 3) |        |          |
| 4.  | Pelantikan semula Tan Sri Dr. Nik Norzrul Thani N. Hassan Thani di bawah Artikel-artikel 23.5 dan 23.6 Perlembagaan Syarikat                     | (Resolusi Biasa No. 4) |        |          |
| 5.  | Pelantikan semula Dato’ Muzaffar Hisham di bawah Artikel 23.2 Perlembagaan Syarikat                                                              | (Resolusi Biasa No. 5) |        |          |
| 6.  | Pelantikan semula Datin Fazlina Pawan Teh di bawah Artikel 23.2 Perlembagaan Syarikat                                                            | (Resolusi Biasa No. 6) |        |          |
| 7.  | Pelantikan semula Tetuan Ernst & Young PLT sebagai Juruaudit bagi Syarikat dan memberi kuasa kepada Lembaga Pengarah untuk menetapkan bayarannya | (Resolusi Biasa No. 7) |        |          |

Bertarikh \_\_\_\_\_ haribulan \_\_\_\_\_ 2025

## NOTA

- Seorang ahli yang berhak untuk menghadiri dan mengundi di mesyuarat adalah berhak untuk melantik sehingga dua (2) orang proksi untuk menghadiri dan mengundi bagi pihak beliau. Seorang proksi tidak semestinya seorang ahli Syarikat.
- Sekiranya seorang ahli melantik lebih daripada satu (1) orang proksi, pelantikan tersebut adalah tidak sah kecuali beliau menyatakan nisbah pemegangan syer beliau yang dipegang yang akan diwakili oleh setiap proksi.
- Suratcara pelantikan proksi tersebut hendaklah dibuat secara bertulis oleh pelantik atau wakil beliau yang telah diberi kuasa secara bertulis, atau sekiranya pelantik adalah sebuah badan korporat, sama ada di bawah meterai atau ditandatangani oleh pegawai atau wakil yang telah diberi kuasa.
- Kesemua Borang Proksi mestilah sempurna diisi dan diserahkan kepada Pejabat Berdaftar Syarikat di Aras 32, The Gardens North Tower, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur atau diemelkan ke [cosec@cagamas.com.my](mailto:cosec@cagamas.com.my) tidak lewat dari 48 jam sebelum masa yang ditetapkan untuk mengadakan mesyuarat berkenaan atau mesyuarat yang ditangguhkan mengikut keadaan yang berkenaan.

## NOTA PENJELASAN MENGENAI URUSAN-URUSAN BIASA

### (1) Resolusi Biasa 1 – Yuran Pengarah

Seksyen 230(1)(a) Akta Syarikat 2016 memperuntukkan bahawa “yuran” bagi Pengarah dan “mana-mana manfaat” yang dibayar kepada Pengarah sebuah syarikat awam mesti diluluskan di dalam mesyuarat agung.

Pindaan terakhir yuran Pengarah telah dijalankan pada tahun 2019. Memandangkan komitmen masa Pengarah yang perlu terlibat dalam perbincangan terperinci mengenai perniagaan dan operasi serta berdasarkan penanda aras berbanding rakan industri, satu kajian menyeluruh yuran Pengarah telah dijalankan.

Lembaga Pengarah telah, pada mesyuarat ke-69 yang diadakan pada 14 Jun 2024, bersetuju untuk mencadangkan bagi kelulusan pemegang syer, struktur yuran yang dicadangkan berikut:

|                              | Yuran Terkini (RM)                                               | Yuran Dicadangkan (RM)                                           |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
|                              | (Diluluskan pada AGM ke-12 pada 3 Mei 2019)                      | (Kelulusan dipohon pada AGM ke-18)                               |
| Yuran Pengerusi (RM/setahun) | 100,000<br>(Pengerusi Lembaga Pengarah)                          | 120,000<br>(Pengerusi Lembaga Pengarah)                          |
| Yuran Pengerusi (RM/setahun) | 70,000<br>(Pengerusi Jawatankuasa Lembaga Pengarah/<br>Pengarah) | 85,000<br>(Pengerusi Jawatankuasa Lembaga Pengarah/<br>Pengarah) |

### (2) Resolusi Biasa 3, 4, 5 dan 6 – Pelantikan Semula Pengarah

Lembaga Pengarah berpuas hati dengan kelayakan dan kesesuaian serta sumbangan Pengarah yang akan bersara dan menawarkan diri untuk pemilihan semula pada AGM ini, berdasarkan Borang-borang Deklarasi Kelayakan dan Kesesuaian Pengarah masing-masing dan Penilaian tahunan yang dijalankan oleh Jawatankuasa Urus Tadbir Lembaga Pengarah Kumpulan.

Pengarah yang akan bersara mengikut Artikel Perlembagaan Syarikat dan layak untuk dilantik semula adalah seperti berikut:

- (i) Artikel 23.5 dan 23.6:  
Dato’ Bakarudin Ishak dan Tan Sri Dr. Nik Norzrul Thani N. Hassan Thani, yang telah berkhidmat paling lama sejak pelantikan terakhir mereka untuk bersara dan layak untuk dilantik semula.
- (ii) Artikel 23.2:  
Dato’ Muzaffar Hisham yang dilantik sebagai Pengarah pada 1 Mei 2024, akan memegang jawatan sehingga AGM ke-18 dan layak untuk dilantik semula.

Datin Fazlina Pawan Teh yang dilantik sebagai Pengarah pada 1 Januari 2025, akan memegang jawatan sehingga AGM ke-18 dan layak untuk dilantik semula.

Profil-profil para Pengarah yang ingin dilantik semula dinyatakan di bahagian “Profil Lembaga Pengarah” di dalam Laporan Tahunan Syarikat 2024.

### (3) Resolusi Biasa 7 – Pelantikan Semula Juruaudit

Setelah berpuas hati dengan prestasi, kecekapan, pendekatan audit dan kebebasan Tetuan Ernst & Young PLT, Jawatankuasa Audit Lembaga Kumpulan (*Group Board Audit Committee*, GBAC) telah mencadangkan pelantikan Tetuan Ernst & Young PLT sebagai juruaudit luar bagi Syarikat dan anak-anak Syarikatnya untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025.

Lembaga Pengarah menyokong cadangan GBAC untuk mendapatkan kelulusan pemegang syer untuk melantik semula Tetuan Ernst & Young PLT sebagai juruaudit luar Syarikat sehingga tamatnya AGM Syarikat dan anak-anak Syarikatnya yang seterusnya dan memberi kuasa kepada para Pengarah untuk menetapkan bayaran mereka.

Dilipat

SETEM

Setiausaha Syarikat  
**CAGAMAS HOLDINGS BERHAD**  
Level 32, The Gardens North Tower  
Mid Valley City  
Lingkaran Syed Putra  
59200 Kuala Lumpur

Dilipat